



# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2014 ГОД

Пенза 2014

## ОГЛАВЛЕНИЕ:

<b>1. Введение.....</b>	<b>4</b>
1.1. Общие сведения об ОАО «Радиозавод» .....	4
1.2. Характеристика уставного капитала Общества на 1.01.2015 .....	7
<b>2. Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества.....</b>	<b>9</b>
2.1. Общие собрания акционеров.....	9
2.2. Состав совета директоров.....	11
2.3. Заседания совета директоров .....	12
2.4. Корпоративный секретарь .....	25
2.5. Исполнительный орган общества .....	25
2.6. Ревизионная комиссия.....	25
2.7. Политика акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов.....	26
2.8. Отчет о распределении прибыли по итогам 2013 года .....	27
2.9. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов в 2014 году .....	28
2.10. Сведения о соблюдении акционерным обществом Кодекса корпоративного управления.....	29
<b>3. Информация о совершенных сделках.....</b>	<b>30</b>
3.1. Информация о совершенных крупных сделках.....	30
3.2. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	30
3.2.1. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №7 от 26.06.2014) .....	30
3.2.2. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №10 от 15.09.2014) .....	30
3.2.3. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №10 от 15.09.2014) .....	31
3.2.4. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №15 от 23.12.2014) .....	31
3.3. Информация о совершенных сделках, связанных с недвижимым имуществом .....	32
<b>4. Положение ОАО «Радиозавод» в отрасли .....</b>	<b>33</b>
4.1. Деятельность в области ПВН .....	33
4.1.1. Основные виды продукции .....	33
4.1.2. Текущее состояние в бизнес-направлениях .....	35

4.1.3.	Перспективы в бизнес-направлениях.....	36
4.2.	Деятельность в области гражданской продукции.....	38
4.2.1.	Основные виды гражданской продукции .....	38
4.2.2.	Текущее состояние рынков.....	40
4.2.3.	Конкуренты по гражданской продукции.....	41
4.3.	Другие виды деятельности .....	42
4.4.	Приоритетные направления деятельности ОАО «Радиозавод».....	42
4.4.1.	Инновационное развитие .....	42
4.4.2.	Инвестиции в основные производственные фонды .....	47
4.4.3.	Реализация программы повышения энергоэффективности .....	49
4.4.4.	Развитие информационных технологий.....	52
4.4.5.	Повышение производительности труда.....	54
<b>5.</b>	<b>Основные итоги деятельности ОАО «Радиозавод» в 2014 году.....</b>	<b>56</b>
5.1.	Основные показатели.....	56
5.2.	Анализ финансовой отчетности.....	60
5.2.1.	Аналитический баланс .....	60
5.2.2.	Анализ ликвидности .....	67
5.2.3.	Расчёт и оценка коэффициентов платёжеспособности .....	71
5.2.4.	Уровень и динамика финансовых результатов .....	72
5.3.	Использование энергоресурсов .....	74
<b>6.</b>	<b>Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «Радиозавод».....</b>	<b>75</b>
<b>7.</b>	<b>Перспективы развития ОАО «Радиозавод».....</b>	<b>80</b>
7.1.	Цели и задачи на 2015 год: .....	80
7.2.	Направления использования чистой прибыли .....	81

## 1. Введение

Свою историю завод ведет с 1959 года, когда Постановлением СМ СССР №43-18 от 10 января 1959 принято решение об организации первого радиопроизводства в г. Пензе. Радиопроизводство открыто на базе крупнейшего машиностроительного предприятия города Пензы – завода имени Фрунзе.

6 августа 1975 приказом Министра радиопромышленности СССР №241 радиопроизводство завода им. Фрунзе выделено в самостоятельное предприятие «Пензенский радиозавод».

Указом Президента РФ от 10.07.2008 №1052 ОАО «Радиозавод» вошел в состав Государственной корпорации «Ростехнологии», приказом ГК «Ростехнологии» от 21.06.2011 №190 - в холдинговую компанию ОАО «Концерн «Сириус». Решением Наблюдательного Совета ГК «Ростехнологии» активы ОАО «Концерн «Сириус» переданы в состав АО «Российская электроника».

В состав ОАО «Радиозавод» входят 3 филиала, расположенные в Москве, Смоленске и Пензенской области.

Разработкой новых изделий спецтехники занимается научно-технический центр предприятия, в котором сегодня трудятся 317 человек, в том числе 2 доктора и 15 кандидатов наук.

На заводе имеется испытательный центр, центральная заводская лаборатория, современные очистные сооружения, центральная физическая лаборатория.

Система менеджмента качества ОАО «Радиозавод» соответствует требованиям ГОСТ ISO 9001-2011, ГОСТ РВ 0015-002-2012, а также стандартам СРПП ВТ (№6300.311748/RU от 29.01.2014г., №00464/RU от 12.03.2013).

Средняя численность персонала Общества по итогам 2014 года 2105 человек.

В 2014 году чрезвычайных ситуаций не было. Обстоятельств, объективно препятствующих деятельности Общества, нет.

### 1.1. Общие сведения об ОАО «Радиозавод»

Таблица 1. Общие сведения об ОАО «Радиозавод»

Полное наименование организации	Открытое акционерное общество «Радиозавод»
Сокращенное наименование	ОАО «Радиозавод»
Учредительный документ	Устав открытого акционерного общества «Радиозавод»

	Утвержден решением Годового общего собрания акционеров (протокол акционеров Открытого акционерного общества «Радиозавод» №2 от 28.06.2010)
<p>Предыдущее полное наименование</p> <p>Предыдущее сокращенное наименование</p> <p>Дата переименования и подтверждения правопреемственности</p>	<p>Федеральное государственное унитарное предприятие «Радиозавод»</p> <p>ФГУП «Радиозавод»</p> <p>23 декабря 2003</p>
Дата, место и орган регистрации (на основании Свидетельства о государственной регистрации)	Дата регистрации: 14 января 2004 Инспекция Министерства по налогам и сборам Октябрьского района г.Пензы рег.№1045802500336 Свидетельство формы Р51001 серия 58 №000800369
ИНН	5835049799
Юридический адрес организации	<p>Российская Федерация</p> <p>Приволжский федеральный округ</p> <p>Пензенская область</p> <p>440039, г.Пенза, ул.Байдукова, 1</p>
Почтовый адрес организации	<p>Страна: Российская Федерация</p> <p>Адрес: 440039, г.Пенза, ул.Байдукова, 1</p>
Телефон	(841-2) 49-48-17
Факс	(841-2) 49-60-24
Адрес электронной почты	radio@rf58.ru
Адрес в Интернете	www.penza-radiozavod.ru
Срок деятельности организации	39 лет
Организационная структура организации	Общество имеет линейно – функциональную структуру
Виды деятельности (ОКПО, ЕКПС)	07513263, 1210
Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ	№463 Раздела II. Открытые акционерные общества «Перечня стратегических организаций, а также федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации», утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.08.2009 №1226-р
Лицензии на основные виды деятельности	<p>1)Разработка, производство, испытания, установка, монтаж, техническое обслуживание, ремонт, утилизация и реализация вооружения и военной техники: №003152ВВТ-ОПР от 25.03.2014, выдана Федеральной службой по оборонному заказу, распоряжение №141-л от 25.03.2014.</p> <p>2)Осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну: регистрационный номер 1063 от 13.05.2013, выдана УФСБ России по Пензенской области.</p> <p>3)Осуществление услуг по защите сведений,</p>

	составляющих государственную тайну: регистрационный номер 1064 от 13.05.2013, выдана УФСБ РФ по Пензенской области.
Сведения о филиалах	ОАО «Радиозавод» имеет филиалы:  1) в г. Москве по адресу: 107564, г. Москва, ул. Краснобогатырская, д.2, стр.2  2) в г. Смоленске по адресу: 214027, г. Смоленск, ул. Котовского, д.2  3) подразделение в р.п. Земетчино по адресу: 442000, Пензенская область, Земетчинский район, р.п.Земетчино, ул.Лесная, д.1
Реестродержатель	Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество СТАТУС».  Номер, дата государственной регистрации: 066.193 от 20.06.1997.  Наименование органа, осуществившего регистрацию: Московская регистрационная палата.  Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра: 10-000-1-00304 от 12.03.2004 выдана ФСФР России без ограничения срока действия.  Место нахождения, телефон: г.Москва, ул.Новорогожская, д.32, стр.1, (495) 974-83-50.
Аудитор Общества на 2014 финансовый год	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»  Юридический адрес: 119285, г.Москва, ул.Пудовкина, д.4  Наименование Саморегулируемой организации аудиторов (СРО): Некоммерческое Партнёрство «Аудиторская Ассоциация Содружество» (НП «ААС»)  Свидетельство о членстве в СРО НП «ААС» № 6938 от 25.09.2013  Основной регистрационный номер записи в Реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ): 11306030308  Местонахождение СРО НП «ААС» 119192, г.Москва, Мичуринский пр-т, д.21, корп.4  Лицензия на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну: Лицензия Управления ФСБ России по г. Москве и Московской области №ГТ 0070720 от 19 сентября 2013 года сроком действия до 26 марта 2017 года

## 1.2. Характеристика уставного капитала Общества на 1.01.2015

По состоянию на 1.01.2015:

Общее количество акций 3 755 462 шт.

Количество обыкновенных акций 3 755 462 шт., 100% от общего количества, номинал акции 100 руб.

Уставный капитал 375 546,2 тыс.руб.

Количество привилегированных акций 0 шт., 0 % от общего количества.

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотая акция») отсутствует.

Таблица 2. Акционеры ОАО «Радиозавод»

Учредители (акционеры)	Обыкновенные акции		Доля в уставном капитале, %	Доля по голосующим акциям, %
	Кол-во акций, шт.	Сумма в уставном капитале, тыс. руб.		
Государственная корпорация «Ростехнологии»	3 069 892	306 989,2	81,74472%	81,74472%
Российская Федерация в лице Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»	685 570	68 557,0	18,25528%	18,25528%

Отчет о выпусках обыкновенных акций:

Таблица 3. Реестр выпусков акций

№ п.п.	Регистрационный номер	Дата	Количество акций, шт.	Номинальная стоимость одной акции, руб.	Общий объем выпуска акций (по номинальной стоимости), тыс.руб.
1-й выпуск (при приватизации)	1-01-02592-Е	05.07.2004	2 989 892	100	298 989,2
1-й дополнительный выпуск	1-01-02592-Е-001D	11.01.2008	80 000	100	8 000,0
2-й дополнительный выпуск	1-01-02592-Е-002D	14.07.2009	400 000	100	40 000,0
3-й дополнительный выпуск	1-01-02592-Е-003D	18.01.2010	40 000	100	4 000,0

№ п.п.	Регистрационный номер	Дата	Количество акций, шт.	Номинальная стоимость одной акции, руб.	Общий объем выпуска акций (по номинальной стоимости), тыс.руб.
4-й дополнительный выпуск	1-01-02592-Е-004D	23.12.2010	90 000	100	9 000,0
5-й дополнительный выпуск	1-01-02592-Е-005D	21.02.2012	107 570	100	10 757,0
6-й дополнительный выпуск	1-01-02592-Е-006D	30.09.2013	48 000	100	4 800,0

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров;
- Генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

## 2. Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества

### 2.1. Общие собрания акционеров

Таблица 4. Реестр общих собраний акционеров

Решения, принятые на собраниях		
Номер вопроса повестки дня	Вопрос повестки дня	решение
1. Годовое, протокол №1 от 27.06.2014		
1	Утверждение годового отчета Общества за 2013 год	Утвердить годовой отчет Общества за 2013 год.
2	Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2013 год	2.1. Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность ОАО «Радиозавод» за 2013 год. 2.2. Утвердить отчет о прибылях и убытках Общества за 2013 год.
3	Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности за 2013 год	Утвердить распределение прибыли по результатам 2013 года в размере 59 623 470 руб. следующим образом: - резервный фонд – 240 000 руб.; - развитие Общества: финансирование корпоративных систем управления, финансирование инвестиционных и инновационных проектов – 27 111 249 руб.; - вознаграждение членам совета директоров – 97 584 руб.; - социальные льготы и гарантии – 8 703 000 руб.; - дивиденды – 23 471 637 руб.
4	О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2013 год	Выплатить дивиденды за 2013 г. по всем размещенным акциям. Направить 23 471 637 руб. на выплату дивидендов по обыкновенным акциям в размере 6,25 рубля на одну акцию. Дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов: 07.07.2014. Срок выплаты дивидендов: не более 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Форма выплаты дивидендов: денежные средства. Порядок выплаты дивидендов: выплата дивидендов в денежной форме осуществляется в безналичном порядке обществом.
5	О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров	Выплатить вознаграждения членам совета директоров по результатам работы за 2013

Решения, принятые на собрании		
Номер вопроса повестки дня	Вопрос повестки дня	решение
		год в соответствии с типовым положением о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии.
6	Избрание членов совета директоров ОАО «Радиозавод»	Избрать членами совета директоров: 1. Кожевников Артем Игоревич – начальник отдела департамента Минпромторга РФ 2. Лысенков Дмитрий Юрьевич – начальник отдела территориального управления Росимущества в Пензенской области 3. Поливин Сергей Николаевич – главный эксперт Департамента по управлению активами Корпорации и корпоративным процедурам Корпорации 4. Зверев Андрей Владимирович – генеральный директор ОАО «Российская электроника» 5. Бланк Александр Львович - заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по финансам и экономике 6. Преснов Андрей Иванович – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по АСУ, связи и комплексным системам безопасности 7. Беккиев Азрет Юсупович – генеральный директор ОАО «Концерн «Созвездие»
7	Избрание членов ревизионной комиссии ОАО «Радиозавод»	Избрать членов ревизионной комиссии из следующих кандидатов: Зотова Елена Юрьевна – руководитель отдела внутреннего аудита департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Российская электроника» Селиверстова Наталья Александровна – руководитель Управления бюджетирования, финансового контроля и анализа финансово-экономического департамента ОАО «Российская электроника» Иванова Евгения Николаевна – специалист отдела внутреннего аудита департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Российская электроника»
8	Утверждение аудитора ОАО «Радиозавод»	Утвердить аудитором Общества на 2014 год ООО «РСМ Русь»

Инициатором годового общего собрания акционеров (протокол №1 от 27.06.2014) является совет директоров.

Внеочередные общие собрания акционеров не проводились.

Решения общего собрания акционеров выполнены.

## 2.2. Состав совета директоров

Таблица 5. Состав совета директоров

№ п/п	Срок полномочий	Основание	Состав Совета директоров
1	27.12.2013- 26.06.2014	Протокол ВОСА от 27.12.2013 №2	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Кожевников Артем Игоревич – начальник отдела Департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга России</li> <li>2. Зверев Андрей Владимирович – генеральный директор ОАО «Российская электроника». – председатель совета директоров</li> <li>3. Соколов Алексей Анатольевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника»</li> <li>4. Брыкин Арсений Валерьевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по стратегическому развитию и реализации государственных программ</li> <li>5. Преснов Андрей Иванович – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по АСУ, связи и комплексным системам безопасности</li> <li>6. Беккиев Азрет Юсупович – генеральный директор ОАО «Концерн «Созвездие»</li> <li>7. Скоков Сергей Иванович – советник генерального директора ОАО «Концерн «Созвездие»</li> </ol>
2	с 27.06.2014	Протокол ГОСА №1 от 27.06.2014	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Кожевников Артем Игоревич – начальник отдела департамента Минпромторга РФ</li> <li>2. Лысенков Дмитрий Юрьевич – начальник отдела территориального управления Росимущества в Пензенской области</li> <li>3. Поливин Сергей Николаевич – главный эксперт Департамента по управлению активами Корпорации и корпоративным процедурам Корпорации</li> <li>4. Зверев Андрей Владимирович – генеральный директор ОАО «Российская электроника»</li> <li>5. Бланк Александр Львович - заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по финансам и экономике</li> <li>6. Преснов Андрей Иванович – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по АСУ, связи и комплексным системам безопасности</li> <li>7. Беккиев Азрет Юсупович – генеральный директор ОАО «Концерн «Созвездие»</li> </ol>

Члены Совета директоров акциями Общества не владели.

Специализированных комитетов при совете директоров нет.

Положение о совете директоров утверждено общим собранием акционеров от 28.06.2010 №2.

Положений о специализированных комитетах при совете директоров (наблюдательном совете) Общества нет.

Членов совета директоров, систематически не участвующих в заседаниях совета директоров, нет.

### 2.3. Заседания совета директоров

Таблица 6. Реестр заседаний Совета директоров

Решения, принятые на заседании	
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
Протокол № 1 от 4.01.2014	
1	Избрать председательствующим на заседании члена совета директоров ОАО «Радиозавод» - Зверева Андрея Владимировича.
2	В соответствии с приказом Государственной корпорации «Ростехнологии» от 17.12.2013г. №230 утвердить Положение о принципах распределения и использования чистой прибыли организаций Корпорации до 2014 года на переходный период формирования холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации (прилагается).
Протокол № 2 от 5.02.2014	
1	Избрать председательствующим на заседании совета директоров ОАО «Радиозавод» - Зверева Андрея Владимировича.
2	Включить в повестку дня годового общего собрания акционеров ОАО «Радиозавод» вопросы: 1. Утверждение годового отчета Общества. 2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества. 3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности за 2013 год. 4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2013 год. 5. О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров (наблюдательного совета) членам совета директоров. 6. Избрание членов совета директоров (наблюдательного совета) Общества. 7. Избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) Общества. 8. Утверждение аудитора Общества.
3	Предложенные кандидатуры включить в список кандидатов в совет директоров для внесения в бюллетень для голосования на годовом общем собрании акционеров. 1. Кожевников Артем Игоревич – начальник отдела департамента Минпромторга РФ 2. Лысенков Дмитрий Юрьевич – начальник отдела территориального управления Росимущества в Пензенской области 3. Поливин Сергей Николаевич – главный эксперт Департамента по управлению активами Корпорации и корпоративным процедурам Корпорации 4. Зверев Андрей Владимирович – генеральный директор ОАО «Российская электроника» 5. Бланк Александр Львович - заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по финансам и экономике

Решения, принятые на заседании	
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
	6.Преснов Андрей Иванович – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по АСУ, связи и комплексным системам безопасности 7.Беккиев Азрет Юсупович – генеральный директор ОАО «Концерн «Созвездие».
4	Предложенные кандидатуры включить в список кандидатов в ревизионную комиссию, для внесения в бюллетень для голосования на общем собрании акционеров. Зотова Елена Юрьевна – руководитель отдела внутреннего аудита департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Российская электроника» Селиверстова Наталья Александровна – руководитель Управления бюджетирования, финансового контроля и анализа финансово-экономического департамента ОАО «Российская электроника» Иванова Евгения Николаевна – специалист отдела внутреннего аудита департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Российская электроника».
Протокол № 3 от 27.02.2014	
1	Избрать председателем совета директоров Зверева Андрея Владимировича.
2	Избрать заместителем председателя совета директоров Соколова Алексея Анатольевича.
3	Избрать секретарем совета директоров Потиханову Татьяну Николаевну.
4	Одобрить вексельную сделку с ОАО «Рособоронэкспорт» на сумму 309 439,50 (Триста девять тысяч четыреста тридцать девять долларов США 50 центов) долларов США в целях обеспечения обязательства ОАО «Радиозавод» на следующих условиях: Вид векселя: простой беспроцентный. Сумма векселя: 309 439,50 (Триста девять тысяч четыреста тридцать девять долларов США 50 центов) долларов США. Векселедержатель: ОАО «Рособоронэкспорт». Срок возврата векселя: в течение 20 рабочих дней после исполнения обеспеченных векселем обязательств ОАО «Радиозавод».
5	Одобрить вексельную сделку с ОАО «Рособоронэкспорт» на сумму 3 732 623,55 (Три миллиона семьсот тридцать две тысячи шестьсот двадцать три доллара США 55 центов) долларов США в целях обеспечения обязательства ОАО «Радиозавод» на следующих условиях: Вид векселя: простой беспроцентный. Сумма векселя: 3 732 623,55 (Три миллиона семьсот тридцать две тысячи шестьсот двадцать три доллара США 55 центов) долларов США. Векселедержатель: ОАО «Рособоронэкспорт». Срок возврата векселя: в течение 20 рабочих дней после исполнения обеспеченных векселем обязательств ОАО «Радиозавод».
Протокол № 4 от 21.03.2014	
1	Утвердить условия Дополнительного соглашения №4 к Трудовому договору от 06.07.2012 года №4/2012 с Генеральным директором Общества (Проект прилагается)
Протокол № 5 от 26.05.2014	
1	Созвать годовое общее собрание акционеров Общества в форме собрания (совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки

Решения, принятые на заседании	
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование).</p> <p><u>Определить:</u>  Дату проведения собрания «27» июня 2014г. в 11 часов 00 мин.  Место проведения собрания:440039, г. Пенза, ул. Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод».  Время начала регистрации лиц, участвующих в годовом общем собрании акционеров Общества в 10 часов 00 мин.  Дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров: «5» июня 2014г.</p> <p><u>Утвердить:</u>  Повестку дня годового общего собрания акционеров:  1.Утверждение годового отчета Общества.  2.Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.  3.Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности за 2013 год.  4.О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2013 год.  5.О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров (наблюдательного совета) членам совета директоров.  6.Избрание членов совета директоров (наблюдательного совета) Общества.  7.Избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) Общества.  8.Утверждение аудитора Общества.  Форму и текст сообщения акционерам о проведении годового общего собрания акционеров «27» июня 2014 года (Приложение №1).  Форму и текст бюллетеня для голосования на годовом общем собрании акционеров Общества «27» июня 2014 года (Приложение №2).  Перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Общества «27» июня 2014 г. (Приложение №3).  Порядок сообщения акционерам о проведении годового общего собрания акционеров: направить сообщение о проведении годового общего собрания акционеров Общества каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в собрании акционеров, заказным письмом в срок до «6» июня 2014 года.  Определить следующий порядок предоставления информации (материалов) лицам, имеющим право на участие в годовом общем собрании акционеров: в период с «6» июня 2014 года по «26» июня 2014 года (с 10.00 до 17.00, кроме выходных и праздничных дней), а также в день проведения годового общего собрания акционеров Общества по адресу: г. Пенза, ул. Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод».  В соответствии с «Положением об общем собрании акционеров Общества» председателем годового общего собрания акционеров является председатель совета директоров Общества Зверев Андрей Владимирович  В случае невозможности присутствия на годовом общем собрании акционеров председателя совета директоров Зверева А.В., назначить председателем годового общего собрания акционеров генерального директора Быстрова А.Г.  Избрать Секретарем годового общего собрания акционеров Общества Потиханову Т.Н.</p>

Решения, принятые на заседании	
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
	Функции счетной комиссии на годовом общем собрании акционеров поручить исполнять начальнику юридического отдела Общества Комяковой А.М.
2	Предварительно утвердить годовой отчет Общества за 2013 год.
3	Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчеты о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2013 год.
4	<p>Рекомендовать общему собранию акционеров Общества принять решение о выплате дивидендов за 2013 г. по всем размещенным акциям. Направить 23 471 637 руб. на выплату дивидендов по обыкновенным акциям в размере 6,25 рубля на одну акцию.</p> <p>Дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов: 07.07.2014.</p> <p>Срок выплаты дивидендов: не более 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</p> <p>Форма выплаты дивидендов: денежные средства.</p> <p>Порядок выплаты дивидендов: выплата дивидендов в денежной форме осуществляется в безналичном порядке обществом.</p>
5	<p>Рекомендовать общему собранию акционеров принять решение о распределении прибыли по результатам 2013 года в размере 59 623 470 руб., следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- резервный фонд – 240 000 руб.;</li> <li>- развитие Общества: финансирование корпоративных систем управления, финансирование инвестиционных и инновационных проектов – 27 111 249 руб.;</li> <li>- вознаграждение членам совета директоров – 97 584 руб.;</li> <li>- социальные льготы и гарантии – 8 703 000 руб.;</li> <li>- дивиденды – 23 471 637 руб.</li> </ul>
6	Рекомендовать общему собранию акционеров принять решение о выплате вознаграждения членам совета директоров по результатам работы за 2013 год в соответствии с типовым положением о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии.
7	Выдвинуть кандидатуру ООО «РСМ Русь» в аудиторы Общества на 2014 год. Определить предельный размер оплаты услуг аудитора 634 368 руб. без НДС.
Протокол № 6 от 3.06.2014	
1	<p>Одобрить вексельную сделку с ОАО «Рособоронэкспорт» на сумму 2 488 415,70\$ (Два миллиона четыреста восемьдесят восемь тысяч четыреста пятнадцать долларов США 70 центов) долларов США в целях обеспечения обязательств ОАО «Радиозавод» на следующих условиях:</p> <p>Вид векселя: простой беспроцентный.</p> <p>Сумма векселя: 2 488 415,70\$ (Два миллиона четыреста восемьдесят восемь тысяч четыреста пятнадцать долларов США 70 центов) долларов США.</p> <p>Векселедержатель: ОАО «Рособоронэкспорт».</p> <p>Срок возврата векселя: в течение 20 рабочих дней после исполнения обеспеченных векселем обязательств ОАО «Радиозавод».</p> <p>Вексель заменяется по акту приема-передачи на новые по истечении каждых 11 (одиннадцати) месяцев с даты их выдачи.</p>

Решения, принятые на заседании	
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
Протокол № 7 от 26.06.2014	
1	Определить цену (денежную оценку) приобретаемых Обществом услуг по договору возмездного оказания услуг по организации участия Общества в III Международном форуме «Технологии в машиностроении – 2014» (01-22 августа 2014г. Московская область, г.Жуковский) с ООО «РТ-Экспо», в размере 283 731 (двести восемьдесят три тысячи семьсот тридцать один) рубль 00 копеек, в том числе НДС 18% 43 281 (сорок три тысячи двести восемьдесят один рубль) 00 копеек.
2	Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность Государственной корпорации «Ростехнологии» — заключение договора возмездного оказания услуг (далее – Договор) на следующих условиях: Исполнитель (выгодоприобретатель) — ООО «РТ-Экспо». Заказчик — ОАО «Радиозавод». Предмет Договора — оказание Исполнителем услуг по организации участия Заказчика в в III Международном форуме «технологии в машиностроении – 2014» (01-22 августа 2014г. Московская область, г.Жуковский). Цена сделки - 283 731 (двести восемьдесят три тысячи семьсот тридцать один) рубль 00 копеек, в том числе НДС 18% 43 281 (сорок три тысячи двести восемьдесят один рубль) 00 копеек.
Протокол № 8 от 15.07.2014	
1	Избрать председательствующим на заседании – Зверева Андрея Владимировича – генерального директора ОАО «Российская электроника»
2	Одобрить совершение сделок от имени участника размещения заказа – ОАО «Радиозавод», заключаемых по результатам участия Общества в открытых аукционах, проводимых в рамках Федерального закона от 05.04.2013г. №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» в электронной форме на электронной торговой площадке <a href="http://www.rts-tender.ru">www.rts-tender.ru</a> , максимальная сумма одной такой сделки не должна превышать 370 000 000 (триста семьдесят миллионов) рублей.
Протокол № 9 от 10.09.2014	
1	Избрать председательствующим на заседании – Зверева Андрея Владимировича
2	1.Ликвидировать Санкт-Петербургский филиал открытого акционерного общества «Радиозавод». 2.Поручить генеральному директору ОАО «Радиозавод» Быстрову А.Г. провести мероприятия по ликвидации филиала.
3	Внести следующие изменения в устав ОАО «Радиозавод»: «пункт 2.7.2. исключить» и осуществить государственную регистрацию соответствующих изменений.
Протокол № 10 от 15.09.2014	
1	Избрать председателем совета директоров – Зверева Андрея Владимировича
2	Об избрание заместителя председателя Совета директоров Общества.
3	Избрать секретарем совета директоров Потиханову Татьяну Николаевну
4	Определить цену (денежную оценку) приобретаемых Обществом услуг по дополнительному соглашению №1 к договору возмездного оказания услуг по организации участия Общества в III Международном форуме «Технологии в машиностроении – 2014» (01-22 августа 2014г. Московская

Решения, принятые на заседании	
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
	область, г.Жуковский) с ООО «РТ-Экспо», в размере 969 890, 00 (девятьсот шестьдесят девять тысяч восемьсот девяносто) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18%.
5	<p>Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность Государственной корпорации «Ростехнологии» — заключение дополнительного соглашения №1 к договору возмездного оказания услуг на следующих условиях:</p> <p>Исполнитель (выгодоприобретатель) — ООО «РТ-Экспо».</p> <p>Заказчик — ОАО «Радиозавод».</p> <p>Предмет Договора — оказание Исполнителем услуг по организации участия Заказчика в III Международном форуме «Технологии в машиностроении – 2014» (01-22 августа 2014г. Московская область, г.Жуковский).</p> <p>Цена сделки - 969 890, 00 (девятьсот шестьдесят девять тысяч восемьсот девяносто) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18%.</p>
6	<p>Определить цену (денежную оценку) приобретаемого Обществом товара по договору Поставки с ООО «РТ-Энергоэффективность», в размере 10 027 375,00 руб. (Десять миллионов двадцать семь тысяч триста семьдесят пять рублей 00 копеек), в том числе НДС 18% - 1 529 599,58 руб. (Один миллион пятьсот двадцать девять тысяч пятьсот девяносто девять рублей 58 копеек).</p>
7	<p>Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность Государственной корпорации «Ростехнологии» — заключение договора поставки на следующих условиях:</p> <p>Поставщик (выгодоприобретатель) — ООО «РТ-Энергоэффективность».</p> <p>Заказчик — ОАО «Радиозавод».</p> <p>Предмет Договора — поставка светодиодного оборудования.</p> <p>Цена сделки - 10 027 375,00 руб. (Десять миллионов двадцать семь тысяч триста семьдесят пять рублей 00 копеек), в том числе НДС 18% - 1 529 599,58 руб. (Один миллион пятьсот двадцать девять тысяч пятьсот девяносто девять рублей 58 копеек).</p>
Протокол № 11 от 28.10.2014	
1	<p>Одобрить сделку – заключение Договора об открытии невозобновляемой кредитной линии между Открытым акционерным обществом «Радиозавод» (заемщик) и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») (кредитор), на следующих условиях:</p> <p>Сумма кредита и срок, на который предоставляется кредит: 150 000 000 (сто пятьдесят миллионов) рублей, 12 месяцев.</p> <p>Процентная ставка: 11,7 процентов годовых.</p> <p>Плата за пользование лимитом кредитной линии – в размере 0,6 процента годовых от лимита кредитной линии.</p> <p>Плата за резервирование – в размере 0,3% процента годовых от лимита кредитной линии.</p> <p>Неустойка за несвоевременное перечисление платежа в погашение кредита и/или уплату процентов и/или комиссионных платежей – в размере процентной ставки по кредиту, увеличенной в 1,5 раза, в процентах годовых.</p> <p>Плата за досрочный возврат кредита – в размере 0,51% от досрочно возвращаемой суммы кредита (его части).</p>

Решения, принятые на заседании	
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
	Обеспечение: залог права (требования) по Договору комиссии в размере 12 900 941,83 долларов США (в рублях по курсу ЦБ на день заключения договора залога).
Протокол № 12 от 10.11.2014	
1	<p>Одобрить сделку – заключение Договора об открытии невозобновляемой кредитной линии между Открытым акционерным обществом «Радиозавод» (заемщик) и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») (кредитор), на следующих условиях:</p> <p>Сумма кредита и срок, на который предоставляется кредит: 150 000 000 (Сто пятьдесят миллионов) рублей, 14 месяцев.</p> <p>Процентная ставка: 12,32 (Двенадцать целых тридцать две сотых) процента годовых от свободного остатка лимита кредитной линии.</p> <p>Плата за пользование лимитом кредитной линии – 0,6 (Ноль целых шесть десятых) процента годовых от лимита кредитной линии.</p> <p>Плата за резервирование: 0,3 (Ноль целых три десятых) процента от лимита кредитной линии.</p> <p>Неустойка за несвоевременное перечисление платежа в погашение кредита и/или уплату процентов и/или комиссионных платежей: процентная ставка по кредиту, увеличенной в 1,5 раза, в процентах годовых.</p> <p>Плата за досрочный возврат кредита: 0,51 (Ноль целых пятьдесят одна сотая) процента годовых на досрочно возвращаемой суммы кредита.</p> <p>Обеспечение: залог права (требования) по Договору комиссии в размере 12 900 941,83 долларов США (в рублях по курсу ЦБ на день заключения договора залога).</p>
Протокол № 13 от 26.11.2014	
1	<p>Одобрить вексельную сделку с ОАО «Рособоронэкспорт» на сумму 8 250 000 (Восемь миллионов двести пятьдесят тысяч) долларов США в целях обеспечения обязательств ОАО «Радиозавод» по выполнению распоряжения ФС ВТС от 21.01.2014г. №5-рфсс для замены ранее выданного векселя на следующих условиях:</p> <p>Вид векселя: простой беспроцентный.</p> <p>Сумма векселя: 8 250 000 (Восемь миллионов двести пятьдесят тысяч) долларов США.</p> <p>Векселедатель: ОАО «Радиозавод».</p> <p>Векселедержатель: ОАО «Рособоронэкспорт».</p> <p>Срок оплаты векселя: по предъявлении.</p> <p>Срок возврата векселя: в течение 20 рабочих дней после исполнения обеспеченных векселем обязательств ОАО «Радиозавод».</p> <p>Вексель заменяется по акту-передачи на новый по истечении каждых 11 (одиннадцати) месяцев с даты его выдачи, если до наступления этого срока он не был предъявлен к платежу.</p>
2	<p>Одобрить вексельную сделку с ОАО «Рособоронэкспорт» на сумму 309 439,50 (Триста девять тысяч четыреста тридцать девять, 50/100) долларов США в целях обеспечения обязательства ОАО «Радиозавод» для замены ранее выданного векселя на следующих условиях:</p> <p>Вид векселя: простой беспроцентный.</p> <p>Сумма векселя: 309 439,50 (Триста девять тысяч четыреста тридцать девять, пять, 50/100) долларов США.</p>

Решения, принятые на заседании	
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>Векселедатель: ОАО «Радиозавод».</p> <p>Векселедержатель: ОАО «Рособоронэкспорт».</p> <p>Срок оплаты векселя: по предъявлении.</p> <p>Срок возврата векселя: в течение 20 рабочих дней после исполнения обеспеченных векселем обязательств ОАО «Радиозавод».</p> <p>Вексель заменяется по акту-передачи на новый по истечении каждых 11 (одиннадцати) месяцев с даты его выдачи, если до наступления этого срока он не был предъявлен к платежу.</p>
3	<p>Одобрить вексельную сделку с ОАО «Рособоронэкспорт» на сумму 3 732 623,55 (Три миллиона семьсот тридцать две тысячи шестьсот двадцать три доллара США 55 центов) долларов США в целях обеспечения обязательства ОАО «Радиозавод» для замены ранее выданного векселя, на следующих условиях:</p> <p>Вид векселя: простой беспроцентный.</p> <p>Сумма векселя: 3 732 623,55 (Три миллиона семьсот тридцать две тысячи шестьсот двадцать три, 55/100) доллара США.</p> <p>Векселедатель: ОАО «Радиозавод».</p> <p>Векселедержатель: ОАО «Рособоронэкспорт».</p> <p>Срок оплаты векселя: по предъявлении.</p> <p>Срок возврата векселя: в течение 20 рабочих дней после исполнения обеспеченных векселем обязательств ОАО «Радиозавод».</p> <p>Вексель заменяется по акту-передачи на новый по истечении каждых 11 (одиннадцати) месяцев с даты его выдачи, если до наступления этого срока он не был предъявлен к платежу.</p>
Протокол № 14 от 16.12.2014	
1	<p>Одобрить вексельную сделку с ОАО «Рособоронэкспорт» на сумму 24 750 000 (двадцать четыре миллиона семьсот пятьдесят тысяч) долларов США в целях обеспечения обязательств ОАО «Радиозавод» ФС ВТС от 21.01.2014 №5-рфсс:</p> <p>Вид векселя: простой беспроцентный.</p> <p>Сумма векселя: 24 750 000 (двадцать четыре миллиона семьсот пятьдесят тысяч) долларов США.</p> <p>Векселедержатель: ОАО «Рособоронэкспорт».</p> <p>Срок возврата векселя: в течение 20 рабочих дней после исполнения обеспеченных векселем обязательств ОАО «Радиозавод».</p> <p>Вексель заменяется на новый на сумму, равную 10% стоимости поставляемой Продукции, в течение 30 дней с даты поставки продукции по Контракту и после уменьшения гарантии надлежащего исполнения.</p>
Протокол № 15 от 23.12.2014	
1	<p>Для целей одобрения сделки с ОАО «Росэлектроника», в совершении которой имеется заинтересованность, определить цену приобретаемых услуг ОАО «Радиозавод» в размере 7 660 000 (Семь миллионов шестьсот шестьдесят тысяч) руб., в т. ч. НДС 1 168 474,58 руб.».</p>
2	<p>В соответствии с пп. 30 п. 3 ст. 27 Положения о закупочной деятельности ОАО «Радиозавод» определить способом закупки консультационных услуг закупку у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) и одобрить сделку между ОАО «Радиозавод» и ОАО «Росэлектроника», в совершении которой имеется заинтересованность, предметом которой является приобретение консультационных услуг, цена которых составляет менее 2 процентов балансовой стоимости активов ОАО «Радиозавод» по</p>

Решения, принятые на заседании	
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, на следующих условиях:</p> <p><u>Стороны сделки:</u> Заказчик – открытое акционерное общество «Радиозавод». Исполнитель – открытое акционерное общество «Российская электроника».</p> <p><u>Предмет сделки:</u> Исполнитель обязуется оказать комплекс услуг по осуществлению анализа формирования бюджета с учётом оптимизации хозяйственной деятельности Заказчика за 2014 год и формированию бюджета Заказчика на 2015 год (далее – Консультационные услуги), а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные Консультационные услуги в соответствии с условиями Договора.</p> <p><u>Общая стоимость</u> Консультационных услуг составляет 7 660 000 (Семь миллионов шестьсот шестьдесят тысяч) руб., в т. ч. НДС 1 168 474,58 руб.».</p> <p><u>Срок оказания услуг</u> с 15 октября 2014 по 27 февраля 2015.</p>
3	<p>Утвердить «Регламент международно-правовой работы в ОАО «Радиозавод» (Приложение №1), разработанный на основе типового регламента, утвержденного приказом Государственной корпорации «Ростех» от 24.09.2014 № 149.</p>
4	<p>В рамках реализации «Программы инновационного развития холдинговой компании (интегрированной структуры) ОАО «Росэлектроника» на период до 2020 года», поручить генеральному директору Общества обеспечить:</p> <p>1.Выполнение программных мероприятий, дорожных карт и инновационных проектов, включенных в Программу инновационного развития холдинговой компании (интегрированной структуры) ОАО «Росэлектроника» на период до 2020 года (далее – Программа), достижение целевых значений показателей инновационных проектов, а также активизацию инновационной деятельности организации.</p> <p>2.Представление в ОАО «Росэлектроника» ежегодно, не позднее 1 декабря, среднесрочного плана реализации Программы на последующие 3 года, по установленной форме, установленной приказом ОАО «Росэлектроника» от 08.10.2014г. №83.</p> <p>3.Представление в ОАО «Росэлектроника» ежегодно, не позднее 1 марта года, следующего за отчетным, отчетов по установленной форме, а также отчета по выполнению среднесрочного плана реализации Программы и инновационных проектов, включенных в Программу, утвержденного в установленном порядке.</p> <p>4.В срок до 01.03.2015 разработку программы инновационного развития Общества до 2020 года, представление ее на рассмотрение в ОАО «Росэлектроника» с последующим утверждением советом директоров Общества.</p> <p>5.Реализацию дорожной карты «Разработка, производство, интеграция АСУ вооружениями РВиА, ПВО, в том числе АСУ реального времени» и представление в ОАО «Росэлектроника» отчета о ходе реализации дорожной карты ежегодно, не позднее 1 марта года, следующего за отчетным.</p>
5	<p>Утвердить условия Дополнительного соглашения №5 к Трудовому договору от 06.07.2012 года №4/2012 с Генеральным директором Общества.</p>

Решения, принятые на заседании					
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения				
Протокол № 16 от 26.12.2014					
1	<p>Одобрить в соответствии с пп. 21 п. 15.2 Устава Общества заключение Обществом сделок с ОАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии, которые в совокупности с другими взаимосвязанными сделками (Договор с Пензенским ОСБ №8624 от 02.12.2013г. №142, Договор с Пензенским ОСБ №8625 от 12.11.2014г.) имеют стоимость, превышающую на дату совершения сделок 100 000 000 (сто миллионов) рублей, на следующих условиях:</p> <p>1.Стороны: Открытое акционерное общество «Радиозавод» (Заемщик); ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») (Кредитор).</p> <p>Сумма кредита (лимит кредитной линии) - 33 800 000 (тридцать три миллиона восемьсот тысяч) рублей.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Период действия лимита</th> <th>Сумма лимита</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>с даты заключения Кредитного договора по «30» марта 2015г.</td> <td>33 800 000 (тридцать три миллиона восемьсот тысяч) рублей</td> </tr> </tbody> </table> <p>Выдача кредита производится по «30» марта 2015г. (далее по тексту – Дата окончания периода доступности). В случае, если в Дату окончания периода доступности кредитная линия будет использована Заемщиком не полностью, свободный остаток лимита кредитной линии закрывается.</p> <p>Срок возврата кредита: «31» декабря 2018 г.</p> <p>Процентная ставка: не более 18 (восемнадцати) процентов годовых.</p> <p>Порядок уплаты процентов: ежемесячно «26» числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора, или в дату полного погашения кредита, осуществленного ранее указанной в п.6.1 Кредитного договора даты, при условии выборки лимита кредитной линии в полном объеме и/или после Даты окончания периода доступности, в сумме начисленных на указанную(ые) дату(ы) процентов (включительно).</p> <p>Плата за резервирование в размере 0,3 (ноль целых три десятых) процентов от лимита кредитной линии, что составляет 101 400 (сто одна тысяча четыреста) рублей; уплачивается единовременно до первой выдачи кредита, в валюте кредита.</p> <p>Плата за пользование лимитом кредитной линии в размере 0,6 (ноль целых шесть десятых) процента(ов) годовых от свободного остатка лимита, рассчитанного в соответствии с п. 3.1 Кредитного договора; уплачивается в установленные условиями Кредитного договора даты уплаты процентов, в сумме начисленной на указанные даты (включительно) платы, в валюте кредита.</p> <p>Плата за досрочный возврат кредита в размере 0,51 (ноль целых пятьдесят одна сотая) процентов годовых на досрочно возвращаемую сумму кредита; уплачивается одновременно с платежом по досрочному погашению ссудной задолженности по кредиту, в валюте кредита.</p> <p>Неустойки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- неустойка за несвоевременное перечисление платежа в погашение кредита, или уплату процентов, или Комиссионных платежей, за исключением платы за досрочный возврат кредита в размере процентной ставки, увеличенной в 1,5 (одна целая пять десятых) раза, в процентах годовых. Неустойка начисляется на сумму просроченного платежа за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной</li> </ul>	Период действия лимита	Сумма лимита	с даты заключения Кредитного договора по «30» марта 2015г.	33 800 000 (тридцать три миллиона восемьсот тысяч) рублей
Период действия лимита	Сумма лимита				
с даты заключения Кредитного договора по «30» марта 2015г.	33 800 000 (тридцать три миллиона восемьсот тысяч) рублей				

Решения, принятые на заседании					
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения				
	<p>задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно).</p> <p>- неустойка за неуведомление или несвоевременное уведомление Кредитора об изменениях состава и полномочий должностных лиц, уполномоченных на заключение каких-либо сделок от имени Заемщика, оттиска печати и иных сведений, необходимых Кредитору для надлежащего выполнения им обязательств по Кредитному Договору в размере 50 000 (Пятьдесят тысяч) рублей. Неустойка подлежит уплате в течение 2 (Двух) рабочих дней с даты получения от Кредитора соответствующего извещения об уплате неустойки (включая дату получения).</p> <p>- неустойка за нарушение условия, предусмотренного п. 12.5 Кредитного договора в размере 1 (Один) процент от лимита кредитной линии, указанного в п. 1.1. Кредитного договора. Неустойка подлежит уплате в течение 2 (Двух) рабочих дней с даты получения от Кредитора соответствующего извещения об уплате неустойки (включая дату получения), в валюте кредита.</p> <p>- неустойка за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств, предусмотренных п. 8.2.4 Кредитного договора, в размере 0,1 (ноль целых одна десятая) процента от лимита кредитной линии, указанного в п. 1.1. Кредитного договора. Неустойка подлежит уплате в течение 2 (Двух) рабочих дней с даты получения от Кредитора соответствующего извещения об уплате неустойки (включая дату получения), в валюте кредита.</p> <p>Целевое назначение кредита: реализация инвестиционного проекта, осуществляемого в рамках ФЦП №1, «Техническое перевооружение производственной базы предприятия высокопроизводительным и высокоточным технологическим оборудованием, позволяющим изготавливать ответственные сложнопрофильные детали» ОАО «Радиозавод», г. Пенза, осуществляемого на основании Договора об участии Российской Федерации в собственности открытого акционерного общества и исполнения инвестиционного проекта с привлечением кредитных средств от 15.10.2014г., заключенного между Федеральным агентством по управлению государственным имуществом, Министерством промышленности и торговли Российской Федерации и Заемщиком.</p> <p>Кредитор имеет право в одностороннем порядке производить по своему усмотрению изменение процентной ставки по Кредитному договору в том числе, но не исключительно, при условии принятия Банком России решений по повышению учетной ставки, с уведомлением об этом ЗАЕМЩИКА без оформления этого изменения дополнительным соглашением.</p> <p>2.Стороны: Открытое акционерное общество «Радиозавод» (Заемщик); ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») (Кредитор).</p> <p>Сумма кредита (лимит кредитной линии) - 37 500 000 (тридцать семь миллионов пятьсот тысяч) рублей.</p> <table border="1" data-bbox="539 1906 1474 2040"> <tr> <td>Период действия лимита</td> <td>Сумма лимита</td> </tr> <tr> <td>с даты заключения Кредитного договора по «30» марта 2015г.</td> <td>37 500 000 (тридцать семь миллионов пятьсот тысяч) рублей</td> </tr> </table> <p>Выдача кредита производится по «30» марта 2015г. (далее по тексту – Дата</p>	Период действия лимита	Сумма лимита	с даты заключения Кредитного договора по «30» марта 2015г.	37 500 000 (тридцать семь миллионов пятьсот тысяч) рублей
Период действия лимита	Сумма лимита				
с даты заключения Кредитного договора по «30» марта 2015г.	37 500 000 (тридцать семь миллионов пятьсот тысяч) рублей				

Решения, принятые на заседании	
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>окончания периода доступности). В случае, если в Дату окончания периода доступности кредитная линия будет использована Заемщиком не полностью, свободный остаток лимита кредитной линии закрывается.</p> <p>Срок возврата кредита: «31» декабря 2018 г.</p> <p>Процентная ставка: не более 18 (восемнадцати) процентов годовых.</p> <p>Порядок уплаты процентов: ежемесячно «26» числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита, указанную в п. 6.1 Кредитного договора, или в дату полного погашения кредита, осуществленного ранее указанной в п.6.1 Кредитного договора даты, при условии выборки лимита кредитной линии в полном объеме и/или после Даты окончания периода доступности, в сумме начисленных на указанную(ые) дату(ы) процентов (включительно).</p> <p>Плата за резервирование в размере 0,3 (ноль целых три десятых) процентов от лимита кредитной линии, что составляет 112 500 (сто двенадцать тысяч пятьсот) рублей; уплачивается единовременно до первой выдачи кредита, в валюте кредита.</p> <p>Плата за пользование лимитом кредитной линии в размере 0,6 (ноль целых шесть десятых) процента(ов) годовых от свободного остатка лимита, рассчитанного в соответствии с п. 3.1 Кредитного договора; уплачивается в установленные условиями Кредитного договора даты уплаты процентов, в сумме начисленной на указанные даты (включительно) платы, в валюте кредита.</p> <p>Плата за досрочный возврат кредита в размере 0,51 (ноль целых пятьдесят одна сотая) процентов годовых на досрочно возвращаемую сумму кредита; уплачивается одновременно с платежом по досрочному погашению ссудной задолженности по кредиту, в валюте кредита.</p> <p>Неустойки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- неустойка за несвоевременное перечисление платежа в погашение кредита, или уплату процентов, или Комиссионных платежей, за исключением платы за досрочный возврат кредита в размере процентной ставки, увеличенной в 1,5 (одна целая пять десятых) раза, в процентах годовых. Неустойка начисляется на сумму просроченного платежа за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно).</li> <li>- неустойка за неуведомление или несвоевременное уведомление Кредитора об изменениях состава и полномочий должностных лиц, уполномоченных на заключение каких-либо сделок от имени Заемщика, оттиска печати и иных сведений, необходимых Кредитору для надлежащего выполнения им обязательств по Кредитному Договору в размере 50 000 (Пятьдесят тысяч) рублей. Неустойка подлежит уплате в течение 2 (Двух) рабочих дней с даты получения от Кредитора соответствующего извещения об уплате неустойки (включая дату получения).</li> <li>- неустойка за нарушение условия, предусмотренного п. 12.5 Кредитного договора в размере 1 (Один) процент от лимита кредитной линии, указанного в п. 1.1. Кредитного договора. Неустойка подлежит уплате в течение 2 (Двух) рабочих дней с даты получения от Кредитора соответствующего извещения об уплате неустойки (включая дату получения), в валюте кредита.</li> <li>- неустойка за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств,</li> </ul>

Решения, принятые на заседании	
Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>предусмотренных п. 8.2.4 Кредитного договора, в размере 0,1 (ноль целых одна десятая) процента от лимита кредитной линии, указанного в п. 1.1. Кредитного договора. Неустойка подлежит уплате в течение 2 (Двух) рабочих дней с даты получения от Кредитора соответствующего извещения об уплате неустойки (включая дату получения), в валюте кредита.</p> <p>Целевое назначение кредита: реализация инвестиционного проекта, осуществляемого в рамках ФЦП №1, «Техническое перевооружение производства перспективных средств АСУ. Замена морально и физически устаревшего оборудования на новое и прогрессивное для изготовлений изделий» ОАО «Радиозавод», г. Пенза, осуществляемого на основании Договора об участии Российской Федерации в собственности открытого акционерного общества и исполнения инвестиционного проекта с привлечением кредитных средств от 15.10.2014г., заключенного между Федеральным агентством по управлению государственным имуществом, Министерством промышленности и торговли Российской Федерации и Заемщиком.</p> <p>Кредитор имеет право в одностороннем порядке производить по своему усмотрению изменение процентной ставки по Кредитному договору в том числе, но не исключительно, при условии принятия Банком России решений по повышению учетной ставки, с уведомлением об этом ЗАЕМЩИКА без оформления этого изменения дополнительным соглашением.</p>
Протокол № 17 от 30.12.2014	
1	<p>Генеральному директору Общества поставить на контроль исполнение поручения Государственной корпорации «Ростех» (письмо от 24.09.2014 № РТ22-10568) и ОАО «Росэлектроника» (письмо от 09.10.2014 № РЭ-4309) о предоставлении в ООО «Аудиторская и консалтинговая фирма «ТОП-АУДИТ» следующей документации и информации для составления консолидированной финансовой отчетности Государственной корпорации «Ростех» и ОАО «Росэлектроника» по стандартам МСФО за 2014 год:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реестры финансовых вложений с подтверждающими документами – в срок не позднее 15 января 2015 года.</li> <li>2. Реестры внеоборотных активов – в срок не позднее 15 января 2015 года.</li> <li>3. Финансовая информация для тестов на обесценение (бюджеты, прогнозные показатели) – в срок не позднее 25 января 2015 года.</li> <li>4. Формы-реестры данных по сотрудникам – в срок не позднее 15 января 2015 года.</li> <li>5. Формы сбора данных по отчетности; подписанная годовая бухгалтерская отчетность за 2014 год – в срок не позднее 25 января 2015 года.</li> </ol>

Все без исключения решения совета директоров выполнены в необходимые сроки и в полном объеме.

## 2.4. Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь, утвержденный на должность советом директоров Общества, отсутствует.

Положения о Корпоративном секретаре Общества нет.

Секретарь совета директоров – Потиханова Татьяна Николаевна, избрана советом директоров (протокол от 27.02.2014 №3, протокол от 26.05.2014 №5, протокол от 15.09.2014 №10).

Год рождения – 1978.

Образование: 1) Пензенский государственный педагогический университет, 06.2000, специальность – Социальная работа; 2) Пензенский государственный университет, 05.2008, специальность - менеджмент.

Основное место работы – начальник отдела кадров ОАО «Радиозавод».

Телефон (841-2) 92-80-78.

e-mail: t.n.potihanova@rf58.ru.

## 2.5. Исполнительный орган общества

Единоличный исполнительный орган - Генеральный директор ОАО «Радиозавод» Быстров Александр Георгиевич.

Год рождения – 1956.

Образование - два высших образования по специальностям «Экономист», «Инженер – конструктор – технолог».

Стаж работы на ОАО «Радиозавод» - с 1979 года по 1994 год, с 2002 года по сегодняшний день.

Стаж работы на ОАО «Радиозавод» в данной должности с 2002 года.

Оплата труда генерального директора в 2014 году производилась согласно трудового договора №4/2012 от 6.07.2012.

В 2014 году вознаграждение по результатам работы за 2013 год не выплачивалось.

## 2.6. Ревизионная комиссия

Состав ревизионной комиссии, утвержденный годовым общим собранием акционеров (протокол №1 от 27.06.2014):

Зотова Елена Юрьевна – руководитель отдела внутреннего аудита департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Российская электроника»

Селиверстова Наталья Александровна – руководитель Управления бюджетирования, финансового контроля и анализа финансово-экономического департамента ОАО «Российская электроника»

Иванова Евгения Николаевна – специалист отдела внутреннего аудита департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Российская электроника».

В 2014 году вознаграждение членам ревизионной комиссии не выплачивалось.

## 2.7. Политика акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов

В соответствии с типовым положением о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии вознаграждения членам Совета директоров Общества по результатам работы за 2013 год за работу в составе совета директоров в 2013 году составили 97 584 руб. на основании решения годового общего собрания акционеров (протокол №1 от 27.06.2014), в том числе:

- Ухлинов Леонид Михайлович – генеральный директор ОАО «Концерн «Сириус» - 902,61 руб.

- Критенко Михаил Иванович – начальник Службы по активам радиоэлектронного комплекса Департамента промышленных активов Государственной корпорации «Ростехнологии» - 8 665,01 руб.

- Нестеров Владимир Николаевич – руководитель представительства Государственной корпорации «Ростехнологии» в Саратовской области - 7 014,53 руб.

- Костюков Вадим Вячеславович – первый заместитель главного конструктора и заместитель генерального директора ОАО «Центральный научно-исследовательский институт автоматики и гидравлики» - 7 014,53 руб.

- Земит Игорь Арнольдович – главный специалист Департамента корпоративных процедур и имущественного комплекса Государственной корпорации «Ростехнологии» - 7 014,53 руб.

- Зверев Андрей Владимирович – генеральный директор ОАО «Российская электроника» - 9 980,22 руб.

- Соколов Алексей Анатольевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» - 7 891,34 руб.

- Бланк Александр Львович - заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по финансам и экономике – 7 891,34 руб.

- Кочнев Александр Михайлович – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по инновационному и технологическому развитию - 7 891,34 руб.

- Брыкин Арсений Валерьевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по стратегическому развитию и реализации государственных программ - 7 891,34 руб.

- Кюннапу Павел Владимирович – заместитель генерального директора - исполнительный директор ОАО «Российская электроника» - 7 891,34 руб.

- Федоров Андрей Владимирович – руководитель Департамента правового обеспечения ОАО «Российская электроника» - 7 891,34 руб.

В 2014 году вознаграждение членам совета директоров по результатам работы за 2013 год не выплачивалось в связи с некомплектностью документов заявительного характера.

Членам Совета директоров, состоящим в трудовых отношениях с Обществом, не производились выплаты, не предусмотренные трудовым договором.

Основному управленческому персоналу вознаграждения, оплата труда, оплата ежегодных отпусков и другие выплаты производились в соответствии с действующим коллективным договором и положением по оплате труда.

## 2.8. Отчет о распределении прибыли по итогам 2013 года

В соответствии с приказом ГК «Ростех» от 17.12.2013 №230 об утверждении Положения о принципах распределения и использования чистой прибыли организаций Корпорации до 2014 года на переходный период формирования холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации в 2014 году чистая прибыль, полученная по итогам 2013 финансового года, распределена следующим образом:

Таблица 7. Распределение чистой прибыли по итогам 2013 года:

Показатели	План в соответствии с решением годового общего собрания акционеров (протокол №1 от 27.06.2014) (руб.)	Факт (руб.)
<b>Чистая прибыль</b>	<b>59 623 470</b>	<b>59 623 470</b>

Показатели	План в соответствии с решением годового общего собрания акционеров (протокол №1 от 27.06.2014) (руб.)	Факт (руб.)
Формирование резервного фонда (РФ)	240 000	240 000
На выплату дивидендов	23 471 637	23 471 637
Вознаграждение членов СД и ревизионной комиссии	97 584	97 584
Финансирование социальных программ	8 703 000	8 703 000
Развитие Общества: финансирование корпоративных систем управления, финансирование инвестиционных и инновационных проектов	27 111 249	27 111 249

## 2.9. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов в 2014 году

Решением годового общего собрания акционеров (протокол № 1 от 27.06.2014, вопрос 4 повестки дня «О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2013 год») определено:

«Выплатить дивиденды за 2013 год по всем размещенным акциям. Направить 23 471 637 руб. на выплату дивидендов по обыкновенным акциям в размере 6,25 рубля на одну акцию.

Дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов: 07.07.2014.

Срок выплаты дивидендов: не более 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Форма выплаты дивидендов: денежные средства.

Порядок выплаты дивидендов: выплата дивидендов в денежной форме осуществляется в безналичном порядке обществом».

Сумма дивидендов, подлежащая перечислению акционерам, 23 471 637 руб., в том числе:

- Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (получатель Территориальный) в сумме 4 284 812 руб.;
- Государственной корпорации «Ростехнологии» в сумме 19 186 825 руб.

Сумма дивидендов, перечисленная акционерам, 23 471 637 руб., в том числе:

- Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (получатель Территориальный) в сумме 4 284 812 руб.;
- Государственной корпорации «Ростехнологии» в сумме 19 186 825 руб.

По состоянию на 1.01.2015 дивидендная задолженность отсутствует.

## 2.10. Сведения о соблюдении акционерным обществом Кодекса корпоративного управления

Одним из основных направлений деятельности ОАО «Радиозавод» в 2014 году оставалось соответствие принципам корпоративного управления, принятым в деловой среде. Общество реализует принципы корпоративного управления через органы управления и контроля, определенные уставом ОАО «Радиозавод»: общее собрание акционеров ОАО «Радиозавод», совет директоров ОАО «Радиозавод», ревизионную комиссию ОАО «Радиозавод», генерального директора ОАО «Радиозавод».

В 2014 году с целью сохранения и укрепления достигнутого уровня информационной прозрачности при проведении работы по соблюдению принципов корпоративного управления информационная политика Общества соответствовала основным принципам обеспечения прав акционеров на получение информации об Обществе. Кроме того, выполнялось требование по защите информации, составляющей коммерческую и служебную тайну. В 2014 году Обществом были выполнены все установленные законодательством требования о раскрытии информации, Общество оперативно размещало соответствующую информацию в ленте новостей информационных агентств и на корпоративном сайте ОАО «Радиозавод».

Корпоративных конфликтов за отчетный период в Обществе не было.

### 3. Информация о совершенных сделках

#### 3.1. Информация о совершенных крупных сделках

В 2014 году крупные сделки Обществом не совершались.

#### 3.2. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

##### 3.2.1. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №7 от 26.06.2014)

Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность Государственной корпорации «Ростехнологии» — заключение договора возмездного оказания услуг (далее – Договор) на следующих условиях:

Исполнитель (выгодоприобретатель) — ООО «РТ-Экспо».

Заказчик — ОАО «Радиозавод».

Предмет Договора — оказание Исполнителем услуг по организации участия Заказчика в в III Международном форуме «Технологии в машиностроении – 2014» (01-22 августа 2014г. Московская область, г.Жуковский).

Цена сделки - 283 731 (двести восемьдесят три тысячи семьсот тридцать один) рубль 00 копеек, в том числе НДС 18% 43 281 (сорок три тысячи двести восемьдесят один рубль) 00 копеек.

##### 3.2.2. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №10 от 15.09.2014)

Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность Государственной корпорации «Ростехнологии» — заключение дополнительного соглашения №1 к договору возмездного оказания услуг на следующих условиях:

Исполнитель (выгодоприобретатель) — ООО «РТ-Экспо».

Заказчик — ОАО «Радиозавод».

Предмет Договора — оказание Исполнителем услуг по организации участия Заказчика в в III Международном форуме «Технологии в машиностроении – 2014» (01-22 августа 2014г. Московская область, г.Жуковский).

Цена сделки - 969 890, 00 (девятьсот шестьдесят девять тысяч восемьсот девяносто) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18%.

### 3.2.3. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №10 от 15.09.2014)

Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность Государственной корпорации «Ростехнологии» — заключение договора поставки на следующих условиях:

Поставщик (выгодоприобретатель) — ООО «РТ-Энергоэффективность».

Заказчик — ОАО «Радиозавод».

Предмет Договора — поставка светодиодного оборудования.

Цена сделки - 10 027 375,00 руб. (Десять миллионов двадцать семь тысяч триста семьдесят пять рублей 00 копеек), в том числе НДС 18% - 1 529 599,58 руб. (Один миллион пятьсот двадцать девять тысяч пятьсот девяносто девять рублей 58 копеек).

### 3.2.4 Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №15 от 23.12.2014)

Для целей одобрения сделки с ОАО «Росэлектроника», в совершении которой имеется заинтересованность, определить цену приобретаемых услуг ОАО «Радиозавод» в размере 7 660 000 (Семь миллионов шестьсот шестьдесят тысяч) руб., в т. ч. НДС 1 168 474,58 руб.

В соответствии с пп. 30 п. 3 ст. 27 Положения о закупочной деятельности ОАО «Радиозавод» определить способом закупки консультационных услуг закупку у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) и одобрить сделку между ОАО «Радиозавод» и ОАО «Росэлектроника», в совершении которой имеется заинтересованность, предметом которой является приобретение консультационных услуг, цена которых составляет менее 2 процентов балансовой стоимости активов ОАО «Радиозавод» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, на следующих условиях:

Стороны сделки:

Заказчик – открытое акционерное общество «Радиозавод».

Исполнитель – открытое акционерное общество «Российская электроника».

Предмет сделки: Исполнитель обязуется оказать комплекс услуг по осуществлению анализа формирования бюджета с учётом оптимизации хозяйственной деятельности Заказчика за 2014 г. и формированию бюджета Заказчика на 2015 год (далее – Консультационные услуги), а Заказчик обязуется

принять и оплатить оказанные Консультационные услуги в соответствии с условиями Договора.

Общая стоимость Консультационных услуг составляет 7 660 000 (Семь миллионов шестьсот шестьдесят тысяч) руб., в т. ч. НДС 1 168 474,58 руб.

Срок оказания услуг с 15 октября по 27 февраля 2015г.»

### 3.3. Информация о совершенных сделках, связанных с недвижимым имуществом

В 2014 году сделки с недвижимым имуществом Обществом не совершались.

## 4. Положение ОАО «Радиозавод» в отрасли

### 4.1. Деятельность в области ПВН

#### 4.1.1. Основные виды продукции

Ключевыми компетенциями предприятия, определяющими потенциал его развития, являются:

- разработка, серийное производство, модернизация, сервисное обслуживание систем и комплексов автоматизированного управления формированиями РВиА СВ, РВиА береговых сил ВМФ, артиллерийскими формированиями ВВ МВД;

- разработка, серийное производство, модернизация, сервисное обслуживание систем и комплексов автоматизированного управления формированиями ПВО СВ;

- разработка программного обеспечения АСУ войсками и оружием с единым интерфейсом для различных систем и комплексов управления на основе внедрения распределенной сервисно-ориентированной архитектуры, блочно-модульной архитектуры распределенных программных систем, методов 3-D моделирования геоинформационной обстановки, создания интерактивной системы поддержки принятия решения;

- адаптация геоинформационного модуля СПО под особенности картографической проекции инозаказчика.

В период реализации Стратегии целесообразно развить существующие компетенции и приобрести новую глобальную ключевую компетенцию «Создание роботизированной системы управления войсками и оружием тактического звена».

Значимость вышеуказанных компетенций определяется:

- критичностью компетенций для безопасности государства, поскольку продукция в рамках данных компетенций является системообразующей для управления войсками и оружием. Сохранение и развитие данных компетенций является стратегической задачей;

- критичностью компетенций для финансово-экономического состояния предприятия, поскольку практически вся выручка создается продукцией, выпускаемой в рамках данной компетенции.

Таблица 8. Бизнес-направления ОАО «Радиозавод»

Наименование бизнес-направления	Продукция, производимая в рамках бизнес-направления	Рынки, на которых представлено направление (география)
Системы и комплексы автоматизированного управления формированиями РВиА СВ, РВиА береговых сил ВМФ, артиллерийскими формированиями ВВ МВД (АСУ РВиА)		Россия Страны ближнего зарубежья Юго-восточная Азия Африка Южная Америка
Системы и комплексы автоматизированного управления формированиями ПВО СВ (АСУ ПВО)		Россия Европа Ближний Восток Африка
Системы, комплексы и приборы двойного назначения	1.Подвижный узел связи для региональных УВД и МЧС	Россия
	2.Комплект аппаратуры цифровой связи, коммутации и управления для оперативной и командной связи (КОКС)	Россия
	3.Комплект технических средств внутренней связи и коммутации (КТС ВСК, КТС ВСК-М)	Россия
	4.Блок АПД-ТМ, АПД-ТМ-1	Россия
	5.Модуль электронный УСО-1, УСО-2, УСО-3, УСО-4	Россия
	6.Аппаратура сопряжения, первичной обработки и отображения РЛИ: от аналоговых РЛС и ПРВ (блок Р506); от РЛС и ПРВ с аналоговыми выходами	Россия
	7.Аппаратура имитации воздушной обстановки от аналоговой РЛС или ПРВ (стенд ИДВ-А)	Россия
	8.Концентратор КС621	Россия
	9.Стойки питания СМП-1, СМП-2	Россия
	10.Блок С32	Россия
	11.Коммутатор цифровой КЦ	Россия
	12.Пульт ПС-10	Россия
	13.Коммутатор КС-10	Россия
	14.Механизм исполнительный МИ 03, МИ 03-01, МИ 03-02	Россия
	15.Устройство ПС-1К, ПС-4К	Россия
	16.Устройство тональное вызывное	Россия
	17.Электроагрегат дизельный АД8У-Т400-1РП	Россия
	18.Светодиодные светильники СДС-П2, СДС-П2-01, СДС-01	Россия

#### 4.1.2. Текущее состояние в бизнес-направлениях

В бизнес-направлении «Системы и комплексы автоматизированного управления формированиями РВиА (АСУ РВиА)», наряду с ОАО «Радиозавод», работают следующие предприятия:

- ОАО «ВНИИ «Сигнал» (г. Ковров) (входит в состав ОАО «Концерн «Высокоточные комплексы»);
- ОАО «НПП «Рубин» (г. Пенза) (входит в состав ОАО «Объединенная приборостроительная корпорация»).

Преимущества изделий ОАО «Радиозавод»:

- практически все новые комплексы управления артиллерийскими формированиями в настоящее время разрабатываются и производятся предприятием;
- использование в комплексах принципов сетецентрического управления;
- возможность быстрой адаптации к средствам поражения, используемых в армиях заказчиков;
- гибкое реагирование на требования заказчика по использованию различных технических средств и транспортных баз;
- сквозное проектирование и интеграция ИС и АСУ тактического и оперативного звеньев.

Предприятия, изделия которых представлены в бизнес-направлении «Системы и комплексы автоматизированного управления формированиями войсковой ПВО (АСУ ПВО)», наряду с ОАО «Радиозавод»:

- ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей»;
- ОАО «Концерн «Системпром» (входит в состав ОАО «Объединенная приборостроительная корпорация»);
- ОАО «НПП «Рубин» (г. Пенза) (входит в состав ОАО «Объединенная приборостроительная корпорация»).

Преимущества изделий ОАО «Радиозавод» по результатам анализа отзывов из войск, полученных по результатам многолетней эксплуатации изделий ОАО «Радиозавод» во всех округах МО РФ:

- высокая надежность;
- простота в эксплуатации;

- соответствие реальных характеристик самым современным требованиям;
- задел по разработке системы поддержки принятия решений должностных лиц ПВО всех уровней управления;
- внедрение носимых АРМ должностных лиц;
- сквозное проектирование и интеграция ИС и АСУ тактического и оперативного звеньев.

Бизнес-направление «Роботизированные системы управления войсками и оружием тактического звена» является перспективным. ОАО «Концерн «Созвездие» (г.Воронеж) (входит в состав ОАО «Объединенная приборостроительная корпорация») уже приступило к реализации разработки Концепции создания роботизированной системы управления войсками и оружием тактического звена. Привлекательность бизнес-направления очень высока. Обществу необходимо за счет создания принципиально нового товара получить дифференциальные преимущества (придать товару отличительные свойства, важные клиентам, защититься от товаров-заменителей (защита РИД). Потребуется значительные сфокусированные инвестиции, на первом этапе для осуществления НИР, затем для проведения ОКР с обязательным привлечением внешнего финансирования.

#### 4.1.3. Перспективы в бизнес-направлениях

Бизнес-направления «Системы и комплексы автоматизированного управления формированиями РВиА (АСУ РВиА)», «Системы и комплексы автоматизированного управления формированиями войсковой ПВО (АСУ ПВО)», «Роботизированные системы управления войсками и оружием тактического звена» не потеряют своей перспективности в долгосрочной перспективе благодаря позитивному влиянию политических факторов: ГПВ-2020, формирование нового облика ВС РФ, долгосрочный вектор отношений с зарубежными странами, изменения в законодательстве, касающиеся предоставления прав на создание сервисных центров, закупки импортных комплектующих. Очень велико влияние технологических факторов: новые и перспективные АСУ должны интегрироваться с большим количеством различных систем (от разведки и связи до управления оружием). Развитие беспилотных роботизированных комплексов и других средств разведки приводит к необходимости обеспечения передачи мультимедийной информации. К 2020 году можно прогнозировать размер сегментов РВиА и ПВО по 14–17 млрд. руб., ориентировочный объем сегмента МВД составит 0,2 млрд. руб. Учитывая сильные компетенции предприятия в сквозном проектировании и

интеграции ИС и АСУ тактического и оперативного звеньев, возникает возможность выхода в смежные сегменты ИС и АСУ тактического и оперативного звеньев управления для прочих видов и родов войск (сил), а также в формирование подсистемы управления средствами огневого поражения при выполнении работ по созданию перспективной АСУ ВС РФ. Совокупная доля Общества в бизнес-направлениях может составить до 18-20%. Помимо этого улучшение характеристик имеющейся и перспективной продукции позволит усилить свои позиции на рынке. Негативное влияние на развитие рынков может оказать общее ухудшение макроэкономической ситуации, как следствие, секвестирование ГОЗ, сокращение мер господдержки ОПК.



## 4.2. Деятельность в области гражданской продукции

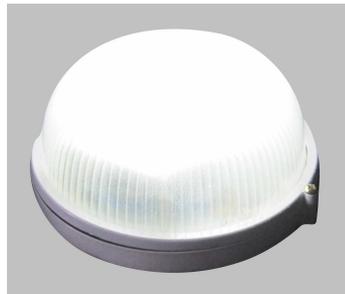
### 4.2.1. Основные виды гражданской продукции

По гражданской продукции ОАО «Радиозавод» в настоящее время развивает следующие бизнес-направления и продукцию (Таблица 9).

Таблица 9. Бизнес-направления гражданской продукции ОАО "Радиозавод"

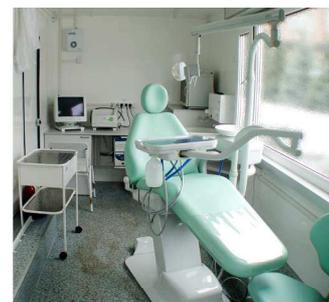
Наименование бизнес-направления	Продукция, производимая в рамках бизнес-направления	Рынки, на которых представлено направление (география)	Доля направления в портфеле предприятия по выручке 11-14 г.г. (средняя)
Оборудование светотехническое	1. Светодиодные светильники (офисные, подъездные, уличные, промышленные, парковые «Волна»)	Россия	Менее 1% (8% от гражданской продукции)
Сельскохозяйственная техника	1. Сеялки (пневматические универсальные, овощные)	Россия Казахстан, Киргизия	5% (81% от гражданской продукции)
Сушильные шкафы	1. Дачник - 2М 2. Дачник - 4	Россия Украина	Менее 1% (5% от гражданской продукции)
Медтехника	1. Кабинет стоматологический подвижный (на базе прицепа «Купава», автомобилей КАМАЗ-43118, КАМАЗ-4308) 2. Мобильный пункт забора крови	Россия Казахстан	Менее 1% (4% от гражданской продукции)







**КСП-01 «П-Р-3»**



**КСП-02**

#### 4.2.2. Текущее состояние рынков

Рынки бизнес-направления «Светодиодные светильники» характеризуется наибольшим ростом продаж промышленных, офисных и уличных светильников. Такая структура напрямую определяется динамикой развития ведущих потребителей светодиодных систем, в числе которых, прежде всего, государственные учреждения и промышленные предприятия, реализующие программы по энергосбережению.

Кроме этого, интерес к светодиодным системам растет со стороны коммерческих организаций. Особенно нуждаются в переходе на энергоэффективную систему освещения компании, имеющие ограничения по выделенной для них потребляемой мощности.

В 2014 году динамика спроса на светотехническую продукцию изменилась. Если в 2011-2013 годах рост рынка светотехники составлял до 100% в год, то в 2014 году он измерялся лишь десятками процентов. В связи с этим уменьшилась

маржинальность компаний и они стали задумываться о снижении себестоимости продукции и о ее продвижении, о повышении производительности труда.

Рынки бизнес-направления «Сеялки» характеризуются средней степенью влияния клиентов и поставщиков. Тенденции к посеву с минимальной обработкой почвы, а также многофункциональность (появление техники, совмещающей функцию посева с функциями подготовки почвы и пр.) неизбежно усилят уровень конкуренции на рынках. Необходимость развития дилерских и сервисных сетей, дифференциации техники и неизбежность ценовых войн позволяют характеризовать рынки направления как умеренно привлекательные.

#### 4.2.3. Конкуренты по гражданской продукции

Таблица 10. Оценка деятельности по гражданской продукции по сравнению с конкурентами на внутреннем рынке

Наименование бизнес-направления	География конкуренции	Конкуренты	Сильные стороны предприятия	Сильные стороны конкурентов	Слабые стороны конкурентов
Светодиодные светильники	Внутренний рынок	<p>ООО «Технологии света»</p> <p>ЗАО «Протон»</p> <p>ООО «НЛТ Про»</p> <p>ООО «Нитеос»</p> <p>ООО «Фокус» (лидер),</p> <p>ООО «Протон» (последователь)</p> <p>ООО «Энергия света» (г.Пенза, по территориальному принципу)</p>	<p>1. Блок питания, оптоакустический датчик собственной разработки</p> <p>2. Патент на промышленный образец уличного светильника</p> <p>3. Гарантийные обязательства – 3 года</p> <p>4. Работа со всеми категориями клиентов (B2B, B2C)</p>	<p>1. Более низкое ценовое предложение китайских производителей</p> <p>2. Большое число дилеров, гибкая ценовая политика, участие в крупных тендерах (ООО «Фокус», ООО «Нитеос», ООО «Протон»)</p> <p>3. Гибкая ценовая политика (ООО «Энергия света»)</p> <p>4. Специализация на светодиодной продукции (широкий ассортимент, goodwill, участие в крупных тендерах)</p> <p>5. Поддержка направлений со стороны ГК (Роснано и пр.)</p> <p>6. Самостоятельное выращивание светодиодов конкурентами (Оптоган), более высокое качество конкурентов</p>	<p>1. Узкий ассортимент (ООО «Энергия света»)</p> <p>2. Не сотрудничают с мелкими клиентами (ООО «Фокус»)</p>

Наименование бизнес-направления	География конкуренции	Конкуренты	Сильные стороны предприятия	Сильные стороны конкурентов	Слабые стороны конкурентов
Сеялки	Внутренний рынок	ОАО "БЭМЗ, г. Брест, Беларусь	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Равномерность посева, точность дозирования семян</li> <li>2. Автоматизированное управление высевом из кабины трактора</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Широкий ассортимент</li> <li>2. Развитая партнерская (дилерская) сеть</li> <li>3. Возможность соединять сеялки в сцепки</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Присутствует потеря зерна при севе</li> <li>2. Как показывает практика сеялки конкурентов дают меньшую урожайность</li> </ol>

### 4.3. Другие виды деятельности

ОАО «Радиозавод» в соответствии с Уставом, осуществляет прочие неосновные виды деятельности:

- деятельность, связанная с использованием сведений, составляющих государственную тайну;
- оказание услуг юридическим лицам в области защиты сведений государственной тайны;
- оказание транспортных услуг юридическим и физическим лицам, в том числе по пассажирским перевозкам;
- оказание социально-бытовых услуг населению;
- торгово-посредническая деятельность;
- организация общественного питания;
- выполнение подрядных работ и оказание услуг при разработке и производстве ВибТ;
- другие виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством РФ.

### 4.4. Приоритетные направления деятельности ОАО «Радиозавод»

#### 4.4.1. Инновационное развитие

Согласно отчета об исполнении Программы инновационного развития ОАО «Радиозавод» за 2014 год, сформированного во исполнение решения совета директоров (протокол №15 от 23.12.2014), работы по реализации Программы инновационного развития велись по следующим основным направлениям:

- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
- технологическая модернизация, включая техническое перевооружение;
- управленческие технологии и информационные системы управления бизнес - процессами и качеством продукции;
- повышение энергоэффективности и экологичности производства, производительности труда;
- повышение квалификации персонала, отвечающего за инновационное развитие;
- формирование инновационной инфраструктуры, включая СУ правами на РИД;
- взаимодействие с ВУЗами и научными организациями;
- мероприятия в области внешнеэкономического сотрудничества.

При реализации Программы инновационного развития (ПИР) в 2014 году предприятие решало следующие проблемы:

- разработка научно-обоснованной стратегии инновационного развития предприятия;
- формирование механизма управления инновационным развитием предприятия.

Совокупный объем финансирования мероприятий ПИР в 2014 году 419 528,1 тыс.руб.

В 2014 году в рамках ПИР в соответствии с комплексными графиками Обществом выполнялись 8 инновационных проектов.

Наработки специалистов Смоленского филиала ОАО «Радиозавод» по созданию системы поддержки принятия решений АСУ войсками и оружием всех уровней управления, разработанные за счет собственных средств Общества, были высоко оценены в ходе показа в рамках выставки «День инноваций МО РФ» министром обороны РФ, заместителями министра обороны РФ, командующими военными округами, командованием Сухопутных войск МО РФ.

Опытно-конструкторские работы и авторский надзор проводились также:

- в рамках ПИР для обеспечения поставок по текущим контрактам как в интересах МО РФ, так и на экспорт;

- по работам, не включенным в ПИР (сметная стоимость работы менее 10 млн.руб.).

Суммарный объем финансирования ОКР за счет собственных средств Общества в 2014 году составил 194 173,9 тыс.руб.

Исполнение составных частей ОКР по заказу сторонних организаций по итогам 2014 года составило 21 908,0 тыс.руб., затраты по оплате на которые в 2014 году равны 15 504,6 тыс.руб.

Изделия ОАО «Радиозавод» и специалисты предприятия в сентябре 2014 года приняли активное участие в проведении мероприятий в рамках учений «Восток-2014».

Одним из ключевых показателей эффективности деятельности предприятия, определяющим результативность научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, является количество рационализаторских предложений и патентов, ежегодно регистрируемых предприятием. С помощью рационализаторских предложений вносятся усовершенствования в уже известные технические решения, осуществляется модернизация действующего оборудования и его приспособление к конкретным условиям производства, устраняются отдельные конструкторские ошибки и т.д. Многие рационализаторские предложения не требуют больших материальных затрат и времени на их внедрение, но при этом вносят значительный вклад в производство, снижая затраты, улучшая условия труда и продлевая срок службы машин и механизмов.

Показатели изобретательской и рационализаторской работы на предприятии в 2014 году:

- получено патентов – 1;
- подано заявок в ФИПС – 4;
- подано рацпредложений – 61;
- экономический эффект от внедрения рационализаторских предложений – 1 250,4 тыс.руб.;
- выплачены вознаграждения за рацпредложения – 72,9 тыс.руб.

В 2014 году ОАО «Радиозавод» участвовало в 5-ти международных выставках:

- «Дефекспо Индия-2014» (февраль 2014, г.Дели, Индия);
- «День инноваций МО РФ» (август 2014, пос.Алабино Московской области);

- «ТВМ-2014» (август 2014, г.Жуковский, Россия);
- «Агросалон-2014» (октябрь 2014, г.Москва, Россия);
- «Индо Диффенс-2014» (ноябрь 2014, г.Джакарта, Индонезия).

Специалисты предприятия в 2014 году посетили 3 международных выставки:

- «Материально-техническое обеспечение силовых структур - 2014» (май 2014, г.Москва, Россия);
- «MILEX-2014» (май 2014, г.Минск, Беларусь);
- «Интерполитех-2014» (октябрь 2014, г.Москва, Россия).

В 2014 году ОАО «Радиозавод» продолжало участвовать в реализации Постановления правительства Российской Федерации «О государственном плане подготовки научных работников, специалистов и рабочих кадров для организаций оборонно-промышленного комплекса на 2011-2015 годы».

Всего в настоящее время обучается по целевому направлению 56 студентов.

В 2014 году опорными ВУЗами ОАО «Радиозавод» являлись:

- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пензенский государственный университет»;
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пензенский государственный технологический университет».

В 2015 году планируется продолжить взаимодействие с опорными ВУЗами.

В 2014 году в рамках плана подготовки и повышения квалификации работников ОАО «Радиозавод» организовано повышение квалификации 282 специалистам предприятия.

Прошли обучение 2 специалиста предприятия, отвечающие за инновационное развитие.

Сотрудники ОАО «Радиозавод» участвовали в работе 3-х научных конференций:

- 22 военно-научная конференция Военной академии войсковой ПВО ВС РФ «Проблемы теории и практики развития войсковой ПВО в современных условиях» (май 2014, г.Смоленск, ВА ВПВО ВС РФ) – 2 сотрудника предприятия;

- научно-практическая конференция «Российские реактивные системы залпового огня. Перспективы развития» (июнь 2014, г.Пермь, ОАО «Мотовилихинские заводы») – 1 сотрудник предприятия;

- 49 военно-научная конференция «Приоритетные направления развития теории и практики боевого применения формирований рода войск, управления ракетными ударами и огнем артиллерии, совершенствования ракетно-артиллерийского вооружения и подготовки кадров» (декабрь 2014, г.Санкт-Петербург, МВАА) – 4 сотрудника предприятия.

В ноябре 2014 года в работе НТС ОАО «Рособоронэкспорт» участвовали 3 специалиста предприятия.

В 2014 году подготовлена 1 публикация в сборнике «Материалы 49 военно-научной конференции «Приоритетные направления развития теории и практики боевого применения формирований рода войск, управления ракетными ударами и огнем артиллерии, совершенствования ракетно-артиллерийского вооружения и подготовки кадров» (г.Санкт-Петербург, МВАА):

- «Концептуальная модель функционирования роботизированной системы управления войсками и оружием тактического звена» (автор – Пушкин В.А.).

Основным вопросом на предстоящий период является построение эффективной системы инновационной деятельности предприятия, которая должна состоять из набора управленческих блоков и вспомогательных функций, обеспечивающих управление жизненным циклом инновации на каждом из указанных этапов. Важнейшей частью инновационной активности предприятия должно стать совершенствование системы работы с объектами интеллектуальной собственности.

Основными задачами построения указанной системы станут:

- обеспечение правовой защиты интеллектуальной собственности;
- эффективное использование объектов интеллектуальной собственности;
- формирование имиджа Общества как инновационного предприятия.

Совершенствование механизма правовой охраны и управления результатами интеллектуальной деятельности будет осуществляться по следующим направлениям:

- совершенствование механизма выявления охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности;

- совершенствование механизма закрепления за предприятием прав на результаты интеллектуальной деятельности.

Развитие системы инновационной деятельности предприятия позволит обеспечить осуществление планомерной работы по разработке и внедрению инноваций, что окажет положительное влияние на следующие показатели инновационной деятельности:

- количество патентов и иных нематериальных активов, отраженных в бухгалтерском балансе;
- количество продуктов, защищенных полученными патентами;
- количество разработанных и внедренных в производство технологий и продуктов.

#### 4.4.2. Инвестиции в основные производственные фонды

Высокие характеристики систем и комплексов автоматизированного управления, создаваемых ОАО «Радиозавод» в интересах формирований войсковой ПВО и РВиА, должны обеспечиваться за счет применения современной производственно-технологической базы, которая позволит резко поднять технологический уровень разработки и производства изделий спецтехники.

С этой целью необходимо провести техническое перевооружение предприятия, в ходе которого должны быть решены следующие задачи:

- внедрение новейших технологий в каркасно-штамповочном производстве;
- внедрение современных дизайнерских решений;
- внедрение эффективных систем планирования, диспетчирования и управления производством с целью сокращения затрат на данные операции;
- повышение качества, сокращение сроков и затрат на разработку новых изделий;
- замена устаревшего и морально-изношенного оборудования;
- создание испытательной базы по проверке подвижных единиц;
- создание участка твердотельного моделирования вновь разрабатываемых изделий;
- реконструкция гальванического и окрасочного производства;
- реконструкция очистных сооружений для создания экологической безопасности на предприятии и в регионе;

- приобретение оборудования для изготовления ответственных и сложнопрофильных деталей.

В 2014 году закуплено следующее оборудование:

- комплекс технического оборудования вакуумного литья полиуретанов в силиконовые формы;
- токарно-винторезный станок ML 1740 W;
- комплект оборудования для оплетки жгутов и для перемотки и тростки медной луженой проволоки (2 ед.);
- прибор для настройки инструмента вне станка;
- паяльные станции (46 комплектов);
- отрезной ленточнопильный станок;
- машина контактной сварки;
- комплект оборудования для участка гальванического меднения;
- сварочный инвертор типа Kemract 323A;
- полуавтоматическое устройство зачистки проводов Cosmic 32M (4 ед.);
- полуавтоматическое устройство для высококачественной зачистки проводов большого диаметра Cosmic 60R, Cosmic 60R-W, полуавтоматическое устройство зачистки проводов Cosmic 32M (2 ед.);
- вертикально-фрезерный обрабатывающий центр;
- универсально-фрезерный станок;
- мобильный маркировочный станок.

В 2014 году начата реализация 2-х проектов по техническому перевооружению ОАО «Радиозавод» в рамках федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса РФ на период 2011-2020г.г.».

С целью финансирования ФЦП 30 декабря 2014 года в соответствии с решением совета директоров (протокол №16 от 26.12.2014) Общество заключило следующие кредитные договора под госгарантии (с последующим погашением бюджетными средствами):

- кредитная линия № 131 в сумме 37 500 тыс.руб. для реализации инвестиционного проекта «Техническое перевооружение производства перспективных средств АСУ. Замена морально и физически устаревшего

оборудования на новое и прогрессивное для изготовления изделий» на срок до 31 декабря 2018 года;

- кредитная линия № 133 в сумме 33 800 тыс.руб. для реализации инвестиционного проекта «Техническое перевооружение производственной базы предприятия высокопроизводительным и высокоточным технологическим оборудованием, позволяющим изготавливать ответственные сложнопрофильные детали» сроком до 31 декабря 2018 года.

Частичный возврат уплаченных процентов по кредитам в рамках ФЦП планируется осуществить в соответствии с программой субсидирования Правительства РФ и Министерства промышленности и торговли РФ.

По вышеуказанным кредитным договорам в 2014 году фактических операций не было.

Реализация программных мероприятий осуществлялась за счет собственных средств Общества.

Фактические затраты собственных средств Общества на техническое перевооружение по оплате с НДС в 2014 году (без учета авансов, выплаченных в 2013 году) составили 79 141,8 тыс.руб., в том числе:

- в рамках ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса РФ на период 2011-2020г.г.» 20 719,1 тыс.руб.;

- в рамках плана по техперевооружению ОАО «Радиозавод» (вне рамок ФЦП) 58 422,7 тыс.руб.

Отчасти благодаря обновлению парка технологического оборудования, Общество смогло увеличить объем товарного выпуска в 2014 году по сравнению с 2013 годом на 8,3% в рублевом исчислении, на 26,6% в нормо-часах.

Реализация проектов технического перевооружения как ФЦП, так и внутризаводского, позволит предприятию повысить производительность труда снизить себестоимость выпускаемой продукции и обеспечить выпуск качественной продукции в запланированных объемах с обеспечением возросших требований по экологической безопасности окружающей среды.

#### 4.4.3. Реализация программы повышения энергоэффективности

Основной целью мероприятий повышения энергоэффективности является рациональное использование теплоэнергетических ресурсов, внедрение энергоэффективных технологий и снижение рисков при эксплуатации

энергетического оборудования. Для достижения поставленной цели необходимо выполнить следующие мероприятия:

- заменить энергоемкое и нетехнологичное оборудование на энергоэффективное;
- повысить квалификацию руководителей и персонала, обслуживающего энергохозяйство предприятия;
- повысить уровень рационального использования энергоресурсов.

На основании заключения энергоаудита, проведенного в 2012 году ОАО «Оптрон», на предприятии разработана и утверждена Программа по экономии энергоресурсов. Программа устанавливает целевые показатели энергосбережения и повышения энергетической эффективности, определяет необходимые условия для осуществления мер, направленных на обеспечение энергосбережения.

Технические мероприятия по энергосбережению, экономии ресурсов и снижения себестоимости продукции включают следующие мероприятия:

1. Сокращение потребления тепловой энергии:

- замена оконных блоков на ПВХ;
- замена распашных ворот на автоматические рольставни;
- замена световых фонарей;
- теплоизоляционные работы на внутривоздушных тепловых сетях.

2. Сокращение потребления электроэнергии:

- учет энергоресурсов на уровне станков;
- установка приборов учета на наиболее энергоемкое оборудование;
- создание электрической схемы электропроводки корпусов предприятия в электронном виде.

Мероприятия по техперевооружению, направленные на обеспечение энергосбережения, включают следующие мероприятия:

- реконструкцию наиболее важных высоковольтных распределительных подстанций предприятия;
- замену существующих светильников на энергосберегающие светодиодные офисные светильники (в административных помещениях) и на энергосберегающие светодиодные промышленные светильники (в производственных помещениях) собственного производства;

- установку электросчетчиков на электросетях корпусов;
- перевод системы отопления на независимую схему, строительство ЦТП;
- замену и монтаж газовой печи в цехе №1;
- установку станции обезжелезования.

В 2014 году на реализацию программы повышения энергоэффективности истрачено (по оплате с НДС) 16 199,2 тыс.руб. Расшифровка затрат в нижеследующей таблице.

Таблица 11. Отчет о мероприятиях по программе повышения энергоэффективности, в том числе по проекту «Реконструкция энергосистем» за 2014 год

Содержание мероприятий	Срок исполнения	Затраты в 2014 году, тыс.руб.	Примечание
<b>Электрохозяйство</b>			
Реконструкция ТП-3	1 кв. 2014 года	515,43	Сумма по договору 4 293,6 тыс.руб. Договор закрыт в 1 кв. 2014 года.
Реконструкция ТП-4	4 кв. 2014 года	3 826,99	Сумма по договору 4 539,0 тыс.руб. Договор закрыт в 4 кв. 2014 года.
Реконструкция ТП-1	2015	1 402,95	Сумма по договору 4 676,5 тыс.руб. В 2014 году оплачен аванс в сумме 1 402,95 тыс.руб.
Освещение	2015	5 579,26	Произведены работы по замене светильников в подразделениях завода.
<b>Газовое хозяйство</b>			
Замена и монтаж газовой печи в цехе №1 - 1 шт.	3 кв. 2014 года	1 326,84	Сумма по договору 2 100,4 тыс.руб. Договор закрыт в 3 кв. 2014 года.
<b>Теплосиловое хозяйство</b>			
Замена и монтаж газ. котлов в Земетчино (заменяли на котельную ОАО "Радиозавод)	2015	2 202,86	Сумма по договору 5 993,9 тыс.руб. В 2014 году оплатили 2 202,86 тыс.руб., включая предпроектную документацию 135,00 тыс.руб. Остальная сумма на 2015 год.
<b>Компрессорные установки</b>			
Капитальный ремонт компрессора	2015	280,95	Сумма по договору 936,50 тыс.руб.
<b>Здания и сооружения</b>			
Замена стальных воздухопроводов	4 кв. 2014 года	975,62	Сумма по договору 975,62 тыс.руб. Договор закрыт.
<b>Автоматизированные информационно-измерительные системы</b>			
Счетчик на промстоки	1 кв. 2014 года	88,30	Плановые затраты были заложены в сумме 1 100 тыс.руб. Проведены оперативные измерения на 2 стоках. На основании договора с ООО «Горводоканал» было принято решение о переносе сроков установки счетчиков.
<b>ИТОГО</b>		<b>16 199,20</b>	

#### 4.4.4. Развитие информационных технологий

Предприятие в 2014 году продолжало проводить системную и последовательную политику по развертыванию и вводу в эксплуатацию современных управленческих IT-систем, позволяющих автоматизировать и улучшить качество основных бизнес-процессов. Значительная доля работ по внедрению уже завершена, и соответствующие системы (модули систем) внедрены в опытную либо промышленную эксплуатацию.

Сводный перечень информационных технологий предприятия, внедренных по состоянию на 1.01.2015, представлен в таблице 12.

Таблица 12. Сводный перечень информационных технологий

Наименование программной среды	Характеристика	Автоматизированные бизнес-процессы
Конструкторская подготовка производства		
Search	Система PDM/PLM	Ведение электронного архива технической документации; Управление данными об изделиях; Управление жизненным циклом изделий; Управление документооборотом предприятия
IMProject	Система управления проектами	Решение задач календарного планирования, координации и контроля коллективной работы по проекту
Solid Edge, Cadmech 3D SE	САПР машиностроения	Трехмерное моделирование и разработка конструкторской графической документации
AVS	Система разработки текстовой конструкторской документации	Разработка текстовой конструкторской документации
IMBase	Система хранения и управления справочными данными	Создание, пополнение и ведение иерархических баз данных стандартизованных изделий, материалов и других объектов, используемых службами предприятия в процессе технической подготовки производства
IMH	Система управления справочными данными по материалам и сортаментам	Централизованное хранение и обеспечение служб предприятия информацией по материалам, клеям, покрытиям и прочим справочным данным
TechCard	Комплекс средств автоматизации технологической подготовки производства	Проектирование техпроцессов; Создание расцеховочных маршрутов; Расчет заготовок, материальное нормирование
LCAD	Комплекс автоматизации разработки	Формирование графической и текстовой документации

Наименование программной среды	Характеристика	Автоматизированные бизнес-процессы
	технологической планировок производственных цехов и участков	технологических планировок производственных цехов и участков
Каталог 2000	Система создания каталогов деталей и запасных частей	Проектирование каталогов, наполнение каталогов текстовой и графической информацией, создание интернет-версий
Прочее программное обеспечение		
Admin Tools	Система учета и контроля электроэнергии	Управление энергоресурсами
Информационная система «Галактика ERP»	Комплексная система управления предприятием	Управление производством, снабжением, сбытом, основными фондами, финансами, бюджетированием и т.п.
ИПС «КонсультантПлюс»	Справочно-правовая система	Управление знаниями
DrWeb	Система обеспечения информационной безопасности	IT-безопасность
Серверные решения		
Microsoft Windows Server 2012	Серверная операционная система	
Microsoft SQL Server 2008.2012	Система управления базами данных	
Телекоммуникационные решения		
Локальная вычислительная сеть	ЛВС на базе оборудования HP	Инфраструктурное ИТ-обеспечение
Телефонная связь	УПАТС Panasonic TDE 600	Инфраструктурное ИТ-обеспечение

В 2014 году расходы (по оплате с НДС) на ИТ составили 24 647,5 тыс.руб.

На данный момент реализована интеграция наиболее значимого программного обеспечения, автоматизированы обеспечивающие бизнес-процессы (ИТ-обеспечение) и электронный документооборот.

В ближайшей перспективе планируется обновление программного обеспечения Предприятия, а также интеграция модулей имеющихся автоматизированных бизнес-процессов в единую комплексную информационную систему, охватывающую следующий круг задач:

- учет капитальных затрат;
- учет товарно-материальных ценностей, управление складами (закупка, складирование, отпуск ТМЦ), инвентаризация;
- бухгалтерский учет, налоговый учет и отчетность;

- кадровый учет и зарплата;
- учет затрат, формирование себестоимости услуг;
- бюджетирование;
- управление и учет имущественного комплекса;
- управление закупками и сбытом;
- управление единой нормативно-справочной информацией (ЕНСИ);
- управление проектами;
- управление центрами обработки данных;
- управление документооборотом предприятия.

Для реализации этих целей разрабатывается и модернизируется соответствующая инфраструктура информационных технологий и программное обеспечение для бизнес-приложений.

#### 4.4.5. Повышение производительности труда

Одним из ключевых показателей эффективности работы Предприятия является показатель производительности труда.

Системной проблемой Предприятия является мелкосерийное производство и высокая доля ручного труда.

Работа по повышению производительности труда на Предприятии осуществлялась в следующих направлениях:

- Технологическая модернизация производства, включая техническое перевооружение.
- Разработка и реализация мер по внедрению LEAN-технологий (технологий бережливого производства).

В 2012 году предприятие приступило к оптимизации производственной системы с использованием методологий LEAN и World Class Manufacturing с целью повышения операционной эффективности.

В 2014 году были реализованы проекты по внедрению и использованию следующих инструментов LEAN:

- разработаны и внедрены организационные проекты по комплексной реконструкции участков и цехов (учет LEAN - технологий при техническом перевооружении);

- осуществлено картирование и оптимизировано производство изделий (инструмент - Value Stream Mapping);
- осуществлена поддержка системы рациональной организации рабочих мест в цехах и офисе (инструмент - 5S);
- оптимизирован порядок планово-предупредительного ремонта и переход к автономному обслуживанию (инструмент - TPM);
- использованы единые стандарты визуализации (окраски, маркировки) во всех производственных подразделениях; внедрение информационных центров в цехах (инструмент – Shop Floor Management).

## 5. Основные итоги деятельности ОАО «Радиозавод» в 2014 году

### 5.1. Основные показатели

Итоги деятельности предприятия в 2014 году представлены в таблице 13.

Таблица 13. Основные показатели ОАО "Радиозавод" в соответствии с отчетом об исполнении бюджета за 2014 год

Наименование показателя	Ед.изм.	2012	2013	2014	Изменение к предыдущему году			
					2013/2012		2014/2013	
					Абсолютное отклонение (тыс.руб. или %)	Относительное отклонение (%)	Абсолютное отклонение (тыс.руб. или %)	Относительное отклонение (%)
Доля продаж инновационной продукции в общем объеме продаж продукции, работ и услуг	%	29,8%	56,2%	39,5%	26,4%	88,4%	-16,7%	-29,7%
Выручка	тыс. руб.	3 771 017,0	1 859 914,9	2 569 293,6	-1 911 102,2	-50,7%	709 378,7	38,1%
Прибыль от продаж	тыс. руб.	690 427,2	192 898,1	235 578,4	-497 529,1	-72,1%	42 680,3	22,1%
Рентабельность по прибыли от продаж	%	18,3%	10,4%	9,2%	-7,9%	-43,4%	-1,2%	-11,6%
ЕБИТДА	тыс. руб.	532 529,5	138 905,7	203 400,8	-393 623,8	-73,9%	64 495,2	46,4%
Чистая прибыль (убыток)	тыс. руб.	332 488,7	59 623,4	98 794,8	-272 865,3	-82,1%	39 171,5	65,7%
Рентабельность по чистой прибыли	%	8,8%	3,2%	3,8%	-5,6%	-63,6%	0,6%	19,9%
Проценты к уплате / Прибыль от продаж	%	5,0%	3,5%	2,9%	-1,5%	-30,5%	-0,6%	-16,4%
Валюта баланса	тыс. руб.	2 535 599,0	3 370 159,0	5 252 317,2	834 559,9	32,9%	1 882 158,2	55,8%
Чистые активы	тыс. руб.	1 045 524,0	1 078 886,0	1 154 209,0	33 361,9	3,2%	75 323,0	7,0%
Доля краткосрочных обязательств в пассивах	%	49,7%	63,1%	69,9%	13,4%	27,0%	6,9%	10,9%
Дебиторская задолженность	тыс. руб.	484 921,0	521 155,0	938 286,7	36 234,0	7,5%	417 131,7	80,0%
Кредиторская задолженность	тыс. руб.	915 073,0	2 125 449,0	3 589 345,5	1 210 376,0	132,3%	1 463 896,5	68,9%
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	%	28,1%	6,6%	8,0%	-21,5%	-76,5%	1,4%	20,8%
Операционный денежный поток	тыс. руб.	547 417,8	432 939,1	802 242,5	-114 478,7	-20,9%	369 303,5	85,3%

Наименование показателя	Ед.изм.	2012	2013	2014	Изменение к предыдущему году			
					2013/2012		2014/2013	
					Абсолютное отклонение (тыс.руб. или %)	Относительное отклонение (%)	Абсолютное отклонение (тыс.руб. или %)	Относительное отклонение (%)
Коэффициент покрытия долга (банковский debt/EBITDA)*		0,55	0,00	1,66	-0,5	-100,0%	1,7	
Выработка на 1 сотрудника	тыс. руб.	1 899,8	936,5	1 220,7	-963,2	-50,7%	284,2	30,3%
Прибыль от продаж на 1 сотрудника	тыс. руб.	347,8	97,1	111,9	-250,7	-72,1%	14,8	15,2%
Капитальные затраты (по оплате), в том числе	тыс. руб.	186 092,7	149 105,7	382 764,3	-36 987,0	-19,9%	233 658,6	156,7%
Закупки электроэнергии	тыс. руб.	29 200,5	33 258,9	43 554,1	4 058,4	13,9%	10 295,2	31,0%
Энергоёмкость (топливно-энергетические расходы / объем производства)	%	2,3%	2,4%	2,8%	0,1%	5,9%	0,4%	15,7%
Топливо-энергетические расходы (закупки ТЭР)	тыс. руб.	52 520,4	59 243,8	74 249,4	6 723,4	12,8%	15 005,7	25,3%

Объем выручки возрос по сравнению с 2013 годом на 709 378,7 тыс.руб., т.е. на 38,1%. Обществом в 2014 году исполнены все взятые на себя обязательства по государственным и коммерческим контрактам и договорам в полном объеме, в установленные сроки и с надлежащим качеством.

Однако имеется перенос сроков исполнения по экспортному контракту с 2014 года по решению ФС ВТС. Сумма по контракту составляет 330 230, 6 тыс.руб.

Вследствие снижения доли экспортной выручки (самая прибыльная часть выручки) в общем ее объеме наблюдается снижение рентабельности прибыли от продаж.

Рост средней зарплаты с 25 081,3 руб. до 29 747,7 руб., т.е. на 18,6%, обусловлен ростом объема товарного выпуска на 8,3% в рублевом исчислении, на 26,6% в нормо-часах, а также инфляционной составляющей.

Показатели товарного выпуска для анализа развития предприятия являются более информативными. Объем товарного выпуска увеличился на 206 559 тыс.руб., или на 8,3%. Несмотря на незначительное изменение абсолютных значений объемов товарного выпуска 2013 и 2014 г.г. структурные изменения по его составляющим существенны (рис.1, 2).

Структура товарного выпуска в 2013 году

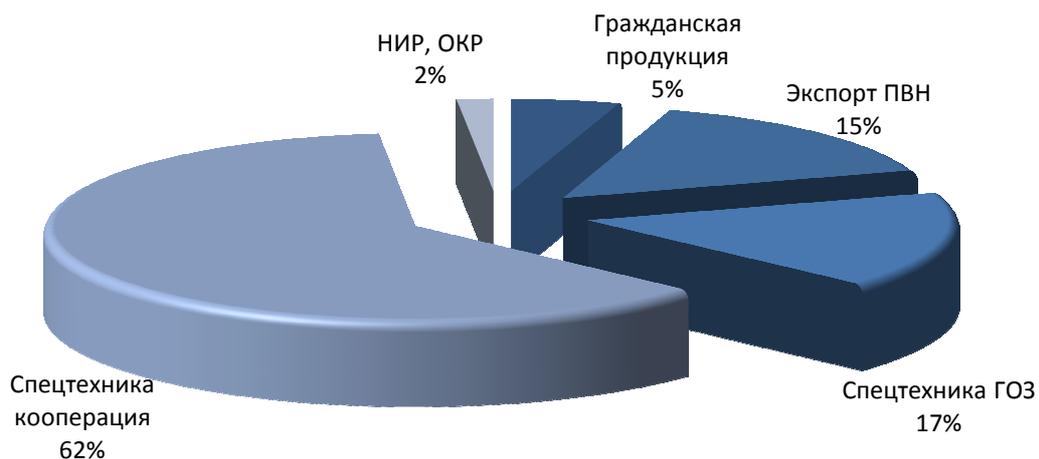


Рисунок 1. Структура товарного выпуска в 2013 году

Структура товарного выпуска в 2014 году

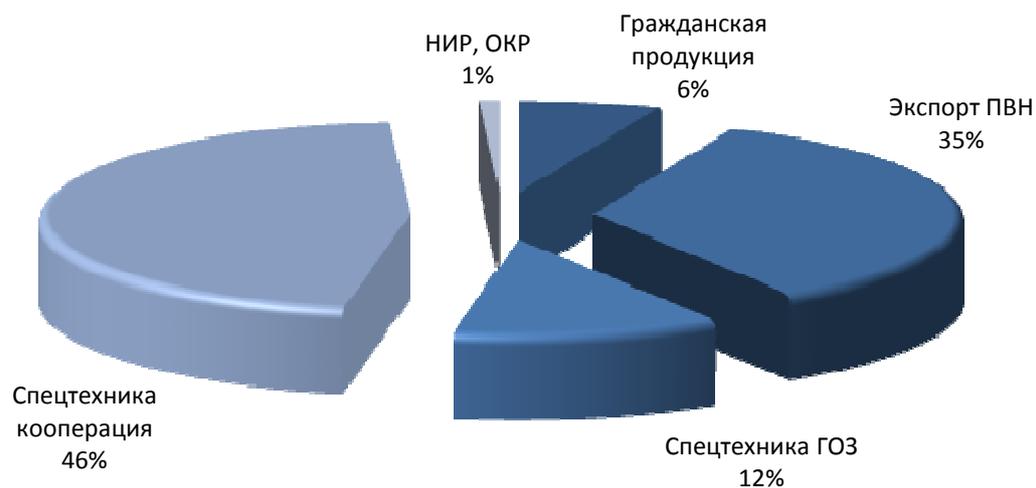


Рисунок 2. Структура товарного выпуска в 2014 году

Значительные структурные изменения в производстве товарной продукции произошли по трем направлениям:

- Экспорт ПВН – рост с 15% до 35%;
- Поставки по прямым Госконтрактам – снижение с 17% до 12%;
- Поставки в рамках кооперации по ГОЗ - снижение с 62% до 46%.

Несущественные изменения коснулись двух товарных направлений:

- Гражданская продукция – рост с 5% до 6%;
- НИОКР – снижение с 2% до 1%.

Товарный выпуск по филиалам Общества по сравнению с 2013 годом увеличился на 18,6% и составил 16 755,0 тыс.руб. (в 2013 году 14 127,5 тыс.руб.), в том числе:

- Московский филиал – 3 610,2 тыс.руб. (в 2013 году 10 757,5 тыс.руб.);
- Смоленский филиал – 13 143,8 тыс.руб. (в 2013 году 3 370 тыс.руб.).

Весь товарный выпуск по филиалам Общества относится к товарному направлению «НИР, ОКР».

На протяжении последних лет наблюдается стабильный прирост чистых активов:

- На 1.01.2013 – 1 045 524 тыс.руб.;
- На 1.01.2014 – 1 078 886 тыс.руб.;
- На 1.01.2015 – 1 154 209 тыс.руб.

Уставный капитал Общества составлял:

- На 1.01.2013 – 370 746 тыс.руб.;
- На 1.01.2014 – 375 546 тыс.руб.;
- На 1.01.2015 – 375 546 тыс.руб.

Стоимость чистых активов Общества превышает стоимость уставного капитала.

Просроченной задолженности перед федеральным бюджетом нет.

Перечень векселей, выданных ОАО «Радиозавод» в обеспечение обязательств Общества:

- на сумму 8 250 000 долларов США (сделка одобрена советом директоров: протокол №13 от 26.11.2014);
- на сумму 309 439,50 долларов США (сделка одобрена советом директоров: протокол №13 от 26.11.2014);
- на сумму 3 732 623,55 долларов США (сделка одобрена советом директоров: протокол №13 от 26.11.2014);
- на сумму 24 750 000 долларов США (сделка одобрена советом директоров: протокол №14 от 16.12.2014).

Вид векселей: простой беспроцентный.

Векселедержатель: ОАО «Рособоронэкспорт».

Обязательства Общества, обеспеченные векселями, не просрочены.

Размер дебиторской задолженности за последние 3 года:

- На 1.01.2013 – 484 921 тыс.руб.;
- На 1.01.2014 – 521 155 тыс.руб.;
- На 1.01.2015 – 938 286,7 тыс.руб.

Размер кредиторской задолженности за последние 3 года:

- На 1.01.2013 – 915 073 тыс.руб.;
- На 1.01.2014 – 2 125 449 тыс.руб.;
- На 1.01.2015 – 3 589 345,5 тыс.руб.

Объемы дебиторской и кредиторской задолженностей обусловлены текущей деятельностью Общества.

Загрузка первоначальных производственных мощностей (без учета износа парка оборудования) 72%. Загрузка остаточных производственных мощностей (с учетом износа парка оборудования) 100%.

## 5.2. Анализ финансовой отчетности

### 5.2.1. Аналитический баланс

Согласно бухгалтерского баланса предприятия, общая балансовая стоимость имущества предприятия составила на конец 2014 года 5 252 317 тыс.руб. (таблица 14), по сравнению с началом периода валюта баланса возросла на 56% (на начало 2014 года 3 370 159 тыс.руб.).

Таблица 14. Структура имущества и источников его формирования, тыс.руб.

Статья баланса	На 31.12.2013	На 31.12.2014	Δ	% к началу года (+, -)	Уд.вес в балансе на 31.12.2013	Уд.вес в балансе на 31.12.2014	Δ структу ры
<b>АКТИВ</b>							
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>							
Нематериальные активы	8 377	7 288	-1 089	-13%	0,2%	0,1%	-0,1%
Результаты исследований и разработок	90 727	273 450	182 723	201%	2,7%	5,2%	2,5%
Основные средства	466 584	556 791	90 207	19%	13,8%	10,6%	-3,2%
Финансовые вложения	10 545	17 525	6 980	66%	0,3%	0,3%	0,0%
Прочие внеоборотные активы	14 251	19 906	5 655	40%	0,4%	0,4%	0,0%
Итого по разделу I	590 484	874 960	284 476	48%	17,5%	16,7%	-0,9%
<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>							
Запасы	1 521 367	1 907 089	385 722	25%	45,1%	36,3%	-8,8%

Статья баланса	На 31.12.2013	На 31.12.2014	Δ	% к началу года (+, -)	Уд.вес в балансе на 31.12.2013	Уд.вес в балансе на 31.12.2014	Δ структу ры
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	14 267	24 674	10 407	73%	0,4%	0,5%	0,0%
Дебиторская задолженность	521 155	938 287	417 132	80%	15,5%	17,9%	2,4%
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	35 109	32 275	-2 834	-8%	1,0%	0,6%	-0,4%
Денежные средства и денежные эквиваленты	441 610	1 226 609	784 999	178%	13,1%	23,4%	10,3%
Прочие оборотные активы	246 167	248 423	2 256	1%	7,3%	4,7%	-2,6%
Итого по разделу II	2 779 675	4 377 357	1 597 682	57%	82,5%	83,3%	0,9%
БАЛАНС	3 370 159	5 252 317	1 882 158	56%	100,0%	100,0%	0,0%
ПАССИВ							
КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ							
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	375 546	375 546	0	0%	11,1%	7,2%	-4,0%
Переоценка внеоборотных активов	1 907	1 907	0	0%	0,1%	0,0%	0,0%
Добавочный капитал (без переоценки)	126 228	126 228	0	0%	3,7%	2,4%	-1,3%
Резервный капитал	18 777	18 777	0	0%	0,6%	0,4%	-0,2%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	556 428	631 751	75 323	14%	16,5%	12,0%	-4,5%
Итого по разделу III	1 078 886	1 154 209	75 323	7%	32,0%	22,0%	-10,0%
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	0	0	0		0,0%	0,0%	0,0%
Отложенные налоговые обязательства	4 413	9 906	5 493	124%	0,1%	0,2%	0,1%
Прочие обязательства	913 620	253 276	-660 344	-72%	27,1%	4,8%	-22,3%
Итого по разделу IV	918 033	263 182	-654 851	-71%	27,2%	5,0%	-22,2%
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	0	337 388	337 388		0,0%	6,4%	6,4%
Кредиторская задолженность	1 211 829	3 336 069	2 124 240	175%	36,0%	63,5%	27,6%
Оценочные обязательства	157 781	160 401	2 620	2%	4,7%	3,1%	-1,6%
Прочие обязательства	3 630	1 068	-2 562	-71%	0,1%	0,0%	-0,1%
Итого по разделу V	1 373 240	3 834 926	2 461 686	179%	40,7%	73,0%	32,3%
БАЛАНС	3 370 159	5 252 317	1 882 158	56%	100,0%	100,0%	0,0%

Величина внеоборотных активов увеличилась на 48% и составила на конец 2014 года 874 960 тыс.руб. (на начало года данный показатель составлял 590 484 тыс.руб.).

Большую часть внеоборотных активов на конец 2014 года составили объекты основных средств – 63,6% в общей величине внеоборотных активов (на начало периода данный показатель составлял 79%). Абсолютное изменение величины основных средств составило 90 207 тыс.руб. В общей величине имущества предприятия снижение доли основных средств составило 3,2% (13,8% и 10,6% на начало и конец 2014 года соответственно).

Расходы на НИОКР и технологические работы увеличились в 3 раза составили 273 450 тыс.руб. на конец 2014 года (на начало 2014 года данный показатель составлял 90 727 тыс.руб.).

Общая величина денежных средств, не участвующих в производственном обороте, составила 44 461 тыс.руб. и 62 132 тыс.руб. на начало и конец 2014 года соответственно (прирост на 40%), в том числе:

- Стоимость оборудования к установке снизилась на 29 276 тыс.руб.: с 29 295 тыс.руб. на начало года до 19 тыс.руб. на 31.12.2014;
- Объем незавершенного строительства объектов основных средств возрос по сравнению с началом отчетного периода на 4 789 тыс.руб. и составил по состоянию на 31.12.2014 7 895 тыс.руб.;
- Величина приобретённых, но не введенных в действие объектов основных средств, т.е. требующих монтажа, установки, составила 54 218 тыс.руб. на конец 2014 года (на начало 2014 года данный показатель составлял 12 060 тыс.руб.). Абсолютное изменение +42 158 тыс.руб.

Величина финансовых вложений на конец 2014 года составила 17 525 тыс.руб. (на начало 2014 года данный показатель составлял 10 545 тыс.руб.)

Величина нематериальных активов (объекты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель) снизилась на 1 089 тыс.руб. (-13%) и составила 8 377 тыс.руб. и 7 288 тыс.руб. на начало и конец 2014 года соответственно.

Величина оборотных активов увеличилась на 57% и составила на конец 2014 года 4 377 357 тыс.руб. (на начало 2014 года данный показатель составлял 2 779 675 тыс.руб.). Доля оборотных активов в общей стоимости имущества предприятия на конец 2014 года составила 83,3%, тогда как на начало данный показатель составлял 82,5% (несущественное изменение в структуре имущества +0,9%, абсолютное изменение величины оборотных активов составило +1 597 682 тыс.руб.).

Соотношение величины внеоборотных и оборотных активов составило 1/5 на начало и 1/5 на конец 2014 года (объём оборотных активов в 4,7 раза превышает объём внеоборотных активов).

Большую долю оборотных активов, как на начало 54,7% (в имуществе предприятия 45,1%), так и на конец 2014 года 43,6% (в имуществе предприятия 36,3%) составили производственные запасы: практически половина всех активов предприятия. Объем производственных запасов 1 521 367 тыс.руб. и 1 907 089 тыс.руб. на начало и конец 2014 года соответственно. Абсолютное изменение +385 722 тыс.руб. (таблица 15).

Данный вид активов является медленнореализуемыми активами и увеличение данного показателя снижает ликвидность, платёжеспособность и финансовую устойчивость предприятия.

Денежные средства в размере 385 722 тыс.руб. за 2014 год обездвижены в запасах, отдача от которых ожидается не ранее 2 квартала 2015 года.

Таблица 15. Структура запасов, тыс.руб.

Статья баланса	На 31.12.2013	На 31.12.2014	Δ	% к началу года (+, -)
Запасы	1 521 367	1 907 089	385 722	25%
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	529 496	519 522	-9 974	-2%
Затраты в незавершенном производстве и расходы на продажу	867 826	1 274 910	407 084	47%
Готовая продукция и товары для перепродажи	124 045	112 204	-11 841	-10%
Товары отгруженные	0	453	453	

В составе сырья и материалов отражены материалы, покупные комплектующие изделия, топливо, тара, запасные части, а также предметы труда, служащие менее 12 месяцев.

Большую часть производственных запасов предприятия как на начало (57%), так и на конец 2014 года (67%) составляет величина НЗП по основному производству. Величина НЗП в основном производстве увеличилась на 407 084 тыс.руб. и на конец 2014 года составила 1 274 910 тыс.руб.

Снижение в запасах сложилось по:

- остаткам готовой продукции и товарам для перепродажи на сумму 11 841 тыс.руб.;
- запасам ТМЦ на сумму 9 974 тыс.руб. за счет созданных резервов.

Другим весомым показателем в оборотных активах является величина дебиторской задолженности (таблица 16).

Таблица 16. Структура дебиторской задолженности, тыс. руб.

Статья баланса	На 31.12.2013	На 31.12.2014	Δ	% к началу года (+, -)
Дебиторская задолженность	521 155	938 287	417 132	80%
Расчёты с поставщиками и подрядчиками	319 474	468 868	149 394	47%
Расчёты с покупателями и заказчиками	171 047	327 120	156 073	91%
Расчёты по налогам и сборам	2 476	18 018	15 542	628%
Расчёты по социальному страхованию и обеспечению	562	1 594	1 032	184%
Расчёты с подотчетными лицами	6 491	7 878	1 387	21%
Расчёты с персоналом по прочим операциям	628	0	-628	-100%
Расчёты с разными дебиторами и кредиторами	20 477	114 809	94 332	461%

Дебиторская задолженность предприятия за 2014 год увеличилась на 417 132 тыс.руб. (80%) и составила 521 155 тыс.руб. и 938 287 тыс.руб. на начало и конец 2014 года соответственно (отрицательная тенденция, что говорит об увеличении объёма «зависания» денежных средств у дебиторов и невозможности их использования по состоянию на конец 2014года на нужды предприятия).

Увеличение величины дебиторской задолженности произошло в основном за счёт увеличения задолженности покупателей и заказчиков на сумму 156 073 тыс.руб., или на 91%, а также за счёт увеличения задолженности поставщиков и подрядчиков на сумму 149 394 тыс.руб., или на 47%.

По расчетам по социальному страхованию, расчетам с подотчетными лицами, расчетам по налогам и сборам и с другими дебиторами суммарное увеличение дебиторской задолженности составило 112 293 тыс.руб., или в 3,7 раз.

Увеличение чистой величины денежных средств предприятия за 2014 год составило 784 999 тыс.руб. (+178,0%) и на конец 2014 года денежные средства составили 1 226 609 тыс.руб. (на начало 2014 года сумма денежных средств в кассе и на счетах составляла 441 610 тыс.руб.).

Краткосрочные финансовые вложения (сроком до 1 года) составили на конец 2014 года 32 275 тыс.руб. (деньги в обороте, с ожидаемой прибылью), в том числе:

- заем, выданный ОАО «Концерн «Сириус» в сумме 20 000 тыс.руб. под 1 % годовых по договору №690-13 от 28.05.2013г. Срок погашения до 31.12.2015;
- заем, выданный ОАО «Концерн «Сириус» в сумме 4 900 тыс.руб. под 8,25% годовых по договору №664-12-13 от 19.04.2012г. Срок погашения до 31.12.2015;

- заем, выданный ООО «НИИРК-Инвест» в сумме 5 600 тыс.руб. под 9,5% годовых. Срок погашения 27.02.2015. Решается вопрос о пролонгации данного займа до 31.12.2015 г.

- ссуды работникам предприятия на сумму 1 775 тыс.руб.

За 2014 год Обществом создан резерв под обесценение финансовых вложений в сумме 4 000 тыс.руб. по займам, предоставленным ОАО «Солнечногорский приборный завод». Сумма созданного резерва уменьшила величину финансовых вложений.

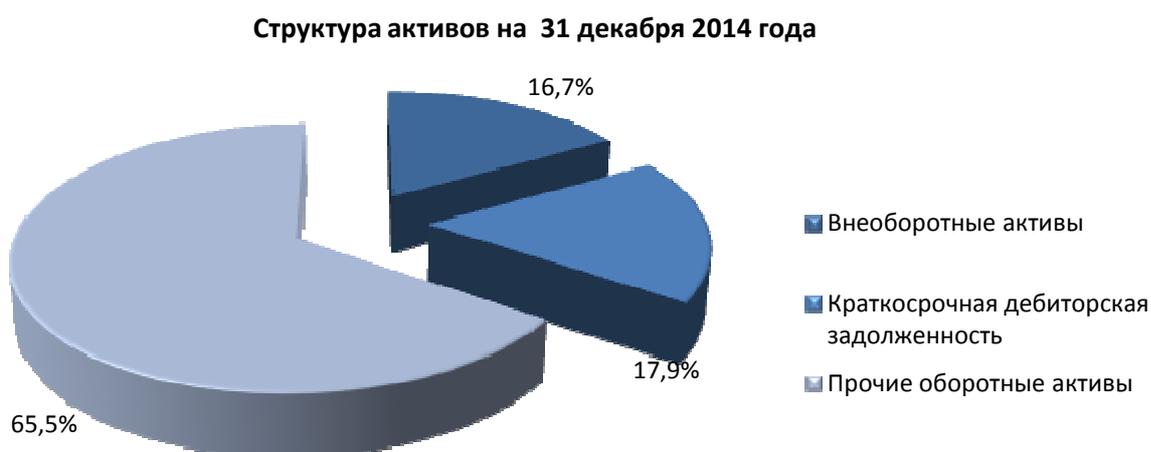


Рисунок 3 Структура активов предприятия по состоянию на 31 декабря 2014 года.

В источниках средств предприятия динамика отсутствует, кроме показателя нераспределённой прибыли: увеличение на 75 323 тыс.руб. (+14%).

Величина нераспределённой прибыли составила 556 428 тыс.руб. и 631 751 тыс.руб. на начало и конец 2014 года соответственно.

Увеличение собственных средств положительно влияет на финансовую устойчивость предприятия.

Общество как на начало, так и на конец 2014 года не имеет долгосрочных кредитных займов (сроком более 1 года).

По состоянию на 31.12.2014 величина краткосрочных заёмных средств составила 337 388 тыс.руб. (в том числе проценты по кредитам на сумму 479 тыс.руб.), в том числе:

- по договору об открытии возобновляемой кредитной линии №142 с Пензенским отделением №8624 ОАО «Сбербанк России», заключенному 2.12.2013 года под 9% годовых на срок до 28.05.2015 года с лимитом 200 000 тыс.руб. Цель кредитной линии – пополнение оборотных средств.

- по договору об открытии кредитной линии №125 с Пензенским отделением №8624 ОАО «Сбербанк России», заключенному 12.11.2014 года под 12% годовых на срок до 31.12.2015 года с лимитом 150 000 тыс.руб. Остаток свободного лимита по состоянию на 31 декабря 2014 года составил 13 091 тыс.руб. Цель кредитной линии - финансирование производства и экспорта промышленной продукции военного назначения.

Общая величина заемных средств (долгосрочных и краткосрочных обязательств) предприятия увеличилась на 1 806 835 тыс.руб. (79%) и составила на конец 2014 года 4 098 108 тыс.руб.

Соотношение величины собственных и заемных средств составило 1/4 на конец 2014 года, заемные средства в 4 раза превышают собственные средства.

Таблица 17. Структура краткосрочной кредиторской задолженности, тыс.руб.

Статья баланса	На 31.12.2013	На 31.12.2014	Δ	% к началу года (+, -)
Кредиторская задолженность	1 211 829	3 336 069	2 124 240	175%
Расчёты с поставщиками и подрядчиками	51 468	85 541	34 073	66%
Расчёты с покупателями и заказчиками	1 070 173	3 179 033	2 108 860	197%
Расчёты по налогам и сборам	30 903	9 195	-21 708	-70%
Расчёты по социальному страхованию и обеспечению	9 144	14 965	5 821	64%
Расчёты с персоналом по оплате труда	28 413	36 889	8 476	30%
Расчёты с подотчётными лицами	1 631	3 240	1 609	99%
Расчёты с разными кредиторами	20 097	7 206	-12 891	-64%

Краткосрочная кредиторская задолженность предприятия (таблица 17) составила 1 211 829 тыс.руб. и 3 336 069 тыс.руб. на начало и конец 2014 года соответственно (абсолютное увеличение = 2 124 240 тыс.руб. (175%)).

Для объема краткосрочной кредиторской задолженности определяющую роль играет задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками. Объем авансов полученных за 2014 год возрос на 2 108 860 тыс.руб. (в 2 раза), что связано с началом реализации контрактов, срок поставки продукции по которым – 2015 год.

Увеличение задолженности произошло по следующим направлениям: перед поставщиками и подрядчиками (66%), органами социального страхования и

обеспечения (64%), персоналом по оплате труда (30%), с подотчётными лицами (99%).

Снижение задолженности по следующим направлениям: по налогам и сборам (-70%), с разными кредиторами (-64%).

Суммарное изменение краткосрочной кредиторской задолженности (за минусом авансов полученных) составило 15 380 тыс.руб. (11%).

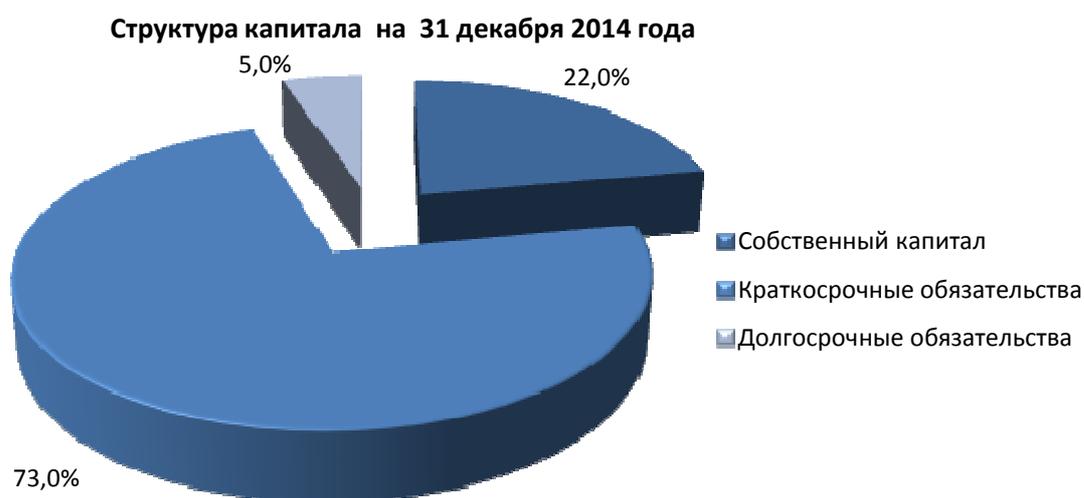


Рисунок 4 Структура капитала предприятия по состоянию на 31 декабря 2014 года.

#### 5.2.2. Анализ ликвидности

Таблица 18. Анализ соотношения активов по степени ликвидности

Актив	На 31.12.2013	На 31.12.2014	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста / снижения)
1. Наиболее ликвидные активы (A1)	476 719	1 258 884	782 165	164%
2. Быстрореализуемые активы (A2)	521 155	938 287	417 132	80%
3. Медленно реализуемые активы (A3)	1 781 801	2 180 186	398 385	22%
4. Трудно реализуемые активы (A4)	590 484	874 960	284 476	48%
Баланс	3 370 159	5 252 317	1 882 158	56%

На конец 2014 года (рис. 3) 41,5% составили медленно реализуемые активы (запасы, НДС по приобретённым ценностям, прочие оборотные активы, основная часть которых – НДС по авансам и переплатам), что на 11,4% меньше

соответствующего показателя на начало 2014 года. Медленно реализуемые активы увеличились на 398 385 тыс.руб. (22%).

По наиболее ликвидным активам увеличение доли в структуре баланса составило 9,8%. Объем наиболее ликвидных активов значительно увеличился на 782 165 тыс.руб., или на 164%.

По быстрореализуемым активам также произошло увеличение удельного веса в структуре баланса на 2,4% при одновременном увеличении объема в течение 2014 года на 417 132 тыс.руб., или на 80%.

Доля труднореализуемых активов снизилась на 0,9% в структуре баланса. Абсолютное увеличение суммы труднореализуемых активов по сравнению с началом года 284 476 тыс.руб. (48%).

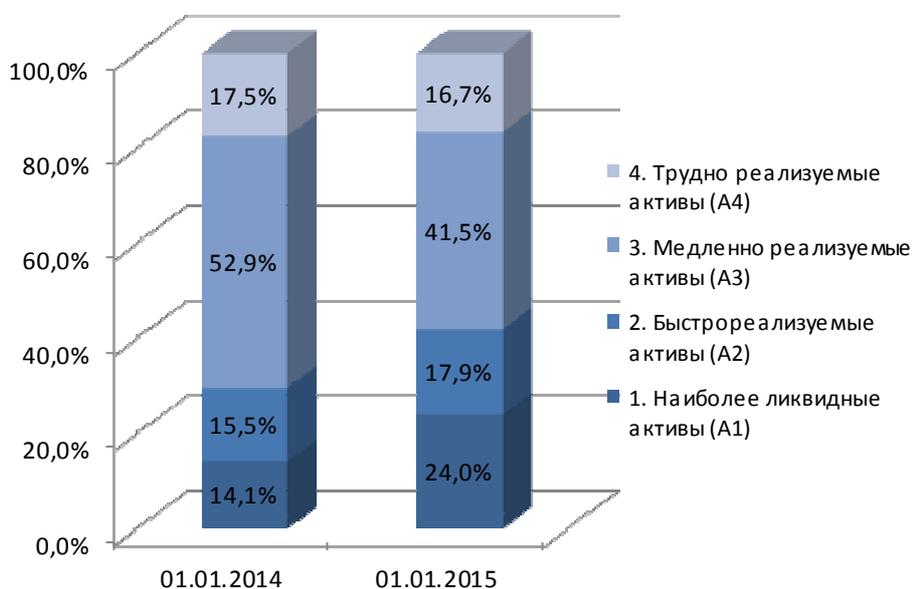


Рисунок 5. Структура активов по степени ликвидности

Таблица 19. Анализ соотношения обязательств сроку погашения

Пассив	На 31.12.2013	На 31.12.2014	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста / снижения)
1. Наиболее срочные обязательства (П1)	1 211 829	3 336 069	2 124 240	175%
2. Краткосрочные пассивы (П2)	0	337 388	337 388	
3. Долгосрочные пассивы (П3)	1 079 444	424 651	-654 794	-61%
4. Постоянные пассивы (П4)	1 078 886	1 154 209	75 323	7%
Баланс	3 370 159	5 252 317	1 882 158	56%

На конец 2014 года (рис. 4) основную долю составили наиболее срочные обязательства, доля которых в структуре баланса возросла на 27,6%. Объем наиболее срочных обязательств (кредиторская задолженность) возрос на 2 124 240 тыс.руб., или на 175%. При анализе реальной ситуации однозначна связь – за счет увеличения данной группы обязательств (а именно полученных авансов от покупателей) профинансирована основная часть медленно реализуемых активов в виде запасов ТМЦ и НЗП.

Краткосрочные пассивы на конец 2014 года составили 337 388 тыс.руб. (кредитный портфель предприятия).

По остальным видам пассивов наблюдается снижение долей.

По долгосрочным пассивам доля в структуре баланса снизилась на 23,9%. Объем долгосрочных пассивов снизился на 654 794 тыс.руб., или на 61%.

Доля постоянных пассивов за 2014 год сократилась на 10%: с 32% до 22%. Однако в абсолютном выражении рост объема постоянных пассивов составил 75 323 тыс.руб. (7%).

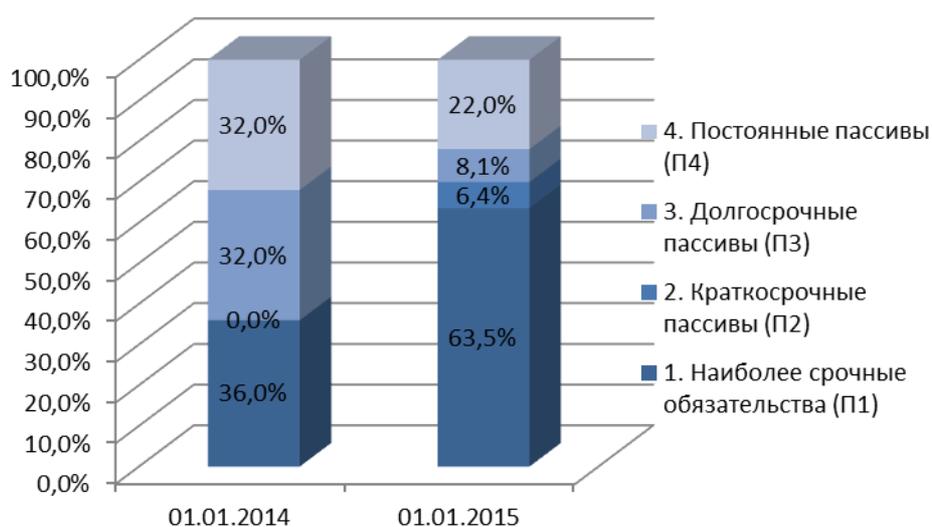


Рисунок 6. Структура обязательств по сроку погашения

Предприятие считается ликвидным, если текущие активы (A1, A2, A3) превышают его краткосрочные обязательства (P1, P2, P3).

На конец 2014года ситуация выглядит следующим образом:

A1<P1: В ближайший промежуток ликвидность баланса отличается от абсолютной, наблюдается временный платежный недостаток наиболее ликвидных активов (краткосрочных финансовых вложений и денежных средств) для покрытия

наиболее срочных обязательств (кредиторской задолженности), который составляет 2 077 185 тыс.руб.

A2>П2: Второе неравенство свидетельствует об увеличении текущей ликвидности в недалеком будущем. Быстрореализуемые активы превышают краткосрочные пассивы на 600 899 тыс.руб.

A3>П3: Показатель перспективной ликвидности отражает благоприятный прогноз платежеспособности, поскольку будущие поступления (по долгосрочной дебиторской задолженности, прочим внеоборотным активам, реализации готовой продукции и т.д.) превышают платежи на сумму 1 755 535 тыс.руб.

A4<П4: Четвёртое неравенство свидетельствует о наличии у предприятия собственных оборотных средств; соблюдается минимальное условие финансовой устойчивости.

Нехватку наиболее ликвидных активов можно скорректировать за счет медленно реализуемых активов.

Анализ, проведенный по данной схеме, достаточно полно представляет финансовое состояние с точки зрения возможностей своевременного осуществления расчетов. Тем не менее, проводимый по изложенной схеме анализ ликвидности баланса является приближенным. Более детальным является анализ платежеспособности при помощи финансовых коэффициентов.

Общий показатель ликвидности, применяемый для комплексной оценки ликвидности баланса в целом, отражает изменения финансовой ситуации на предприятии. На конец 2014 года общий показатель ликвидности составил 0,656, что ниже нормативного значения ( $\geq 1$ ).

Коэффициент текущей ликвидности на конец 2014 года составил 1,191. Показывает, какую часть текущих обязательств по кредитам и расчетам можно погасить, мобилизовав все оборотные средства.

Коэффициент абсолютной ликвидности на конец 2014 года составил 0,343, соответствует нормативному значению  $\geq 0,2-0,5$ . В ближайшее время предприятие за счет имеющихся денежных средств может погасить 34,3% своей текущей краткосрочной задолженности.

Коэффициент быстрой ликвидности («критической оценки») на конец 2014 года составил 0,598, что не соответствует нормативному значению.

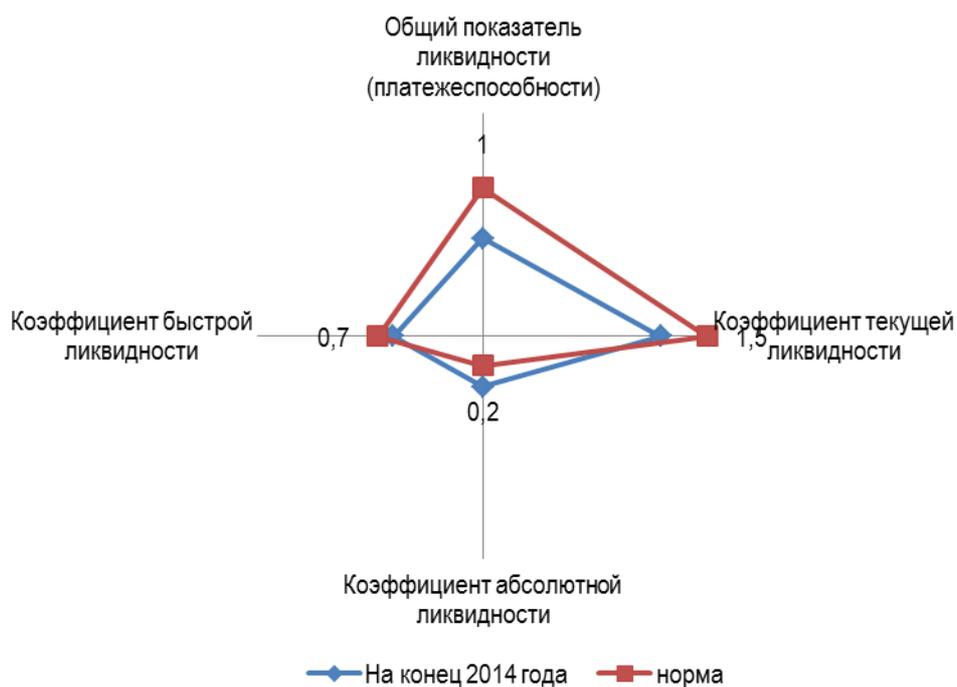


Рисунок 7 Анализ основных коэффициентов ликвидности

### 5.2.3. Расчёт и оценка коэффициентов платёжеспособности

Таблица 20. Коэффициенты платежеспособности

Статья баланса	На 31.12.2013	На 31.12.2014	Δ
Коэффициент маневренности функционирующего капитала	0,55	0,48	-0,07
Коэффициент соотношения оборотных и внеоборотных средств	4,71	5,00	0,30
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами	0,18	0,06	-0,11

На конец 2014 года:

Коэффициент маневренности функционирующего капитала показывает, что 48% запасов предприятия находится в мобильной форме, позволяющей относительно свободно маневрировать данными ресурсами (таблица 20).

Величина оборотных активов в 5 раз превысила величину внеоборотных активов.

Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами составил 0,06 и свидетельствует о том, что оборотные активы всего лишь на 6% финансируются из собственного капитала Общества, остальные 94 % из заёмного.

#### 5.2.4. Уровень и динамика финансовых результатов

Таблица 21. Финансовые результаты в соответствии с отчетом о прибылях и убытках, тыс.руб.

Наименование показателя	2013 год	2014 год	Δ	% (темп прироста /снижения)
Выручка по деятельности с основной системой н/о	1 859 915	2 569 294	709 379	38%
Себестоимость продаж по деятельности с основной системой н/о	1 666 563	2 275 817	609 254	37%
Валовая прибыль (убыток) по деятельности с основной системой н/о	193 352	293 477	100 125	52%
Коммерческие расходы по деятельности с основной системой н/о	76 202	150 990	74 788	98%
Прибыль (убыток) от продаж по деятельности с основной системой н/о	117 150	142 487	25 337	22%
Проценты к получению	7 005	30 944	23 939	342%
Проценты к уплате	6 742	6 885	143	2%
Прочие доходы	698 391	259 150	-439 241	-63%
Прочие расходы	733 407	283 756	-449 651	-61%
Прибыль (убыток) до налогообложения по деятельности с основной системой н/о	82 397	141 940	59 543	72%
Текущий налог на прибыль	21 305	37 171	15 866	74%
Прочее	360	481	121	34%
Чистая прибыль (убыток)	59 623	98 795	39 172	66%

По итогам 2014 финансового года ОАО «Радиозавод» является прибыльным предприятием и по отдельным показателям значительно улучшило результаты (таблица 21):

- Объем валовой прибыли 293 477 тыс.руб.;
- Прибыль от продаж равна 142 487 тыс.руб.;

- Рост процентов к получению в 3,5 раза;
- Уменьшение отрицательного сальдо прочих доходов и прочих расходов с -35 016 тыс.руб. до -24 606 тыс.руб., т.е. на 10 410 тыс.руб.;
- Балансовая прибыль составила 141 940 тыс.руб.;
- Чистая прибыль 98 795 тыс.руб.

По всем показателям рентабельности наблюдается увеличение по сравнению с 2013 годом:

- Рентабельность по валовой прибыли: 2013 год – 10,4%, 2014 год – 11,4%;
- Рентабельность по балансовой прибыли: 2013 год – 4,4%, 2014 год – 5,5%;
- Рентабельность по чистой прибыли: 2013 год – 3,2%, 2014 год – 3,8%,

за исключением показателя рентабельности продаж (снижение показателя 2014 года к показателю 2013 года составило -0,75%).

Таблица 22. Факторный анализ рентабельности продаж

Показатели	2013 год	2014 год	Δ
Рентабельность продаж	6,30%	5,55%	-0,75%
1. Влияние изменения выручки	х	25,87%	х
2. Влияние изменения себестоимости	х	-23,71%	х
3. Влияние изменения коммерческих расходов	х	-2,91%	х
Совокупное влияние факторов	х	-0,75%	х

Рентабельность продаж (отношение прибыли от продаж к выручке от продаж) в 2014 году составила 5,55%, т.е. по сравнению с 2013 годом снизилась на -0,75%.

В результате проведения факторного анализа (таблица 22), а именно рассмотрения влияния изменения выручки, себестоимости, коммерческих расходов предприятия было выявлено следующее:

- положительное влияние изменения (увеличения) выручки на +25,87%
- негативное влияние изменения (увеличения) себестоимости на - 23,71%
- негативное влияние изменения (увеличения) коммерческих расходов на -2,91%.

Таким образом, произошло абсолютное и относительное увеличение себестоимости продукции на весь объем выпуска, а также увеличение коммерческих расходов, что повлекло за собой снижение рентабельности при увеличении общей выручки предприятия за 2014 год.

### 5.3. Использование энергоресурсов

Таблица 23. Отчет о расходовании энергоресурсов в 2013 – 2014 г.г.

	2014 год лимит	2014 год факт	Отклонение от плана (-) экономия (+) перерасход	% выпол нения плана	2013 год факт	Абсолютное отклонение (-) экономия (+) перерасход	Относитель ное отклонение (-) экономия (+) перерасход
<b>Энергоресурсы всего, тыс.руб. (в действующих ценах)</b>	53 872,5	59 041,6	5 169,1	109,6%	47 070,0	11 971,5	25,4%
Электроэнергия	38 143,2	43 554,1	5 410,9	114,2%	33 258,9	10 295,2	31,0%
Канализация	1 547,1	1 613,8	66,7	104,3%	1 334,5	279,3	20,9%
Питьевая вода	1 111,3	1 349,9	238,6	121,5%	977,4	372,5	38,1%
Теплоэнергия	12 962,4	12 445,2	-517,2	96,0%	11 424,3	1 020,9	8,9%
Газ	108,5	78,6	-29,9	72,5%	75,0	3,6	4,8%
<b>Энергоресурсы всего, тыс.руб. (в сопоставимых ценах)</b>		59 041,6			53 914,4	5 127,1	9,5%
<b>Энергоресурсы всего, натур. показатели</b>							
Электроэнергия	8 728,4	10 241,0	1 512,5	117,3%	9 071,9	1 169,0	12,9%
Канализация	140,6	158,3	17,6	112,5%	140,7	17,6	12,5%
Питьевая вода	68,9	88,1	19,2	127,8%	68,4	19,7	28,7%
Теплоэнергия	14 186,0	13 584,0	-602,0	95,8%	13 935,0	-351,0	-2,5%
Газ	23,1	16,9	-6,2	73,2%	17,7	-0,7	-4,2%
<b>Энергоемкость 1 н/часа в руб.</b>	40,9	44,9	3,9	109,6%	45,3	-0,4	-0,9%
<b>Объем в тыс.н/час</b>		1 316,3			1 039,8	276,5	26,6%

В 2014 году вследствие роста объема в н/часах на 26,6% по сравнению с 2013 годом расходы на энергоресурсы увеличились:

- в действующих ценах - на 11 971,5 тыс.руб., или на 25,4%,
- в сопоставимых ценах – на 5 127,1 тыс.руб., или на 9,5%.

Плановые расходы на энергоресурсы на программу 2014 года в соответствии с утвержденным бюджетом Общества составили 53 872,5 тыс.руб., фактические расходы - 59 041,6 тыс.руб. Перерасход на 9,6%.

Перерасход по расходам на ТЭР возник не только по причине роста тарифов, но и в результате роста потребления в натуральном выражении отдельных видов энергоресурсов (работа центрального компрессора в выходные, праздничные дни и после смены, работа во внерабочее время гальванического производства, поломка компрессора 2Вм10-50/8 мощностью 320 кВт (взамен использование компрессора мощностью 400 кВт)).

## 6. Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «Радиозавод»

Политика управления рисками ОАО «Радиозавод» (утверждена приказом от 24.12.2012г. №1651) учитывает основные риски и механизмы, применяемые для их минимизации.

Перечень возможных рисков, связанных с реализацией деятельности предприятия в 2015 году, представлен в таблице 24.

Таблица 24. Риски

Риск	Вероятность возникновения (высокая, средняя, низкая)	Возможные последствия	Мероприятия по снижению последствий риска	Программа действия в случае реализации риска
Коммерческие риски				
Усиление конкурентных преимуществ отечественных (зарубежных) компаний-конкурентов, в том числе за счет их активной инновационной деятельности и/или более быстрой разработки и применения новейших технологий	Высокая	Сокращение выручки по всем бизнес-направлениям, как следствие, снижение рентабельности при тех же постоянных расходах	Выполнение программы инновационного развития; развитие существующих и приобретение новых ключевых компетенций	
		Вытеснение с рынков	Конкурентная разведка и промышленный туризм. Реализация ПИР- сокращение сроков.	
Риск рыночной конъюнктуры, связанный с изменением спроса и цен на АСУ, резкое повышение спроса на интеллектуальные, высокотехнологичные системы в первые годы их выпуска, снижение спроса на более простые системы	Средняя	Сокращение выручки по ГОЗ, как следствие, снижение рентабельности при тех же постоянных расходах	Выполнение программы инновационного развития	
			Гибкая ценовая политика	
Риски, связанные с возможностью невыполнения контрагентами своих обязательств	Средняя	Увеличение длительности производственного и коммерческого циклов, невыполнение контрактов в установленный срок, убытки от списания невозвратной задолженности	Гибкая работа с поставщиками; активная претензионная и судебная работа	

Риск	Вероятность возникновения (высокая, средняя, низкая)	Возможные последствия	Мероприятия по снижению последствий риска	Программа действия в случае реализации риска
<b>Политические риски</b>				
Пересмотр государственных приоритетов развития и государственной программы вооружений	Высокая	Сокращение НИОКР и портфеля заказов по линии ГОЗ, утрата научно-технического потенциала	Продуктовая диверсификация в другие сегменты ПВН, приобретение новых ключевых компетенций	
Недостаточное текущее бюджетное финансирование в рамках ГПВ, бюджетное финансирование в рамках федеральных целевых программ развития ОПК ФЦП	Высокая	Сокращение выручки по ГОЗ, как следствие, снижение рентабельности при тех же постоянных расходах	Развитие прорывных проектов выпуска гражданской продукции	
		Невозможность выполнения в полном объеме программ инвестиций	Создание Резервных фондов развития и техперевооружения Изучение возможностей альтернативных источников финансирования	
<b>Производственно-технологические риски</b>				
Проведение реструктуризации и технического перевооружения действующих производственных мощностей не в полном объеме	Высокая	Рост расходов на поддержание в работоспособном состоянии имеющихся мощностей, снижение конкурентоспособности продукции	Своевременное обновление парка оборудования.	
			Повышение качества техперевооружения за счет использования услуг инжиниринговых центров.	
Низкое качество отдельных покупных комплектующих изделий одновременно с высокой монополизацией отечественного рынка комплектующих специального назначения	Средняя	Рост затрат на исправление брака в себестоимости, увеличение числа рекламаций, штрафы, сокращение перспективного портфеля заказов и, как следствие, снижение рентабельности, выручки	Работы по замене комплектующих изделий Расширение базы поставщиков, гибкая работа с поставщиками.	
Отсутствие отечественного производства ряда важнейших материалов и электронных компонентов, зависимость от внешних поставок	Высокая	Снижение конкурентоспособности ПВН, сокращение выручки по ГОЗ, ВТС	Инициирование работ по ускорению разрешительных процедур. Реализация альтернативных поставок из стран, не поддерживающих санкции.	
		Рост расходов материалов и комплектующих на единицу продукции, как следствие, снижение рентабельности	Работа в Координационных Советах с поставщиками материалов и компонентной базы.	
Рост стоимости издержек на производство ПВН, в том числе цен на энергоресурсы	Средняя	Сокращение рентабельности; снижение конкурентоспособности продукции, как следствие, сокращение	Реализация планов сокращения затрат и энергоэффективности.	

Риск	Вероятность возникновения (высокая, средняя, низкая)	Возможные последствия	Мероприятия по снижению последствий риска	Программа действия в случае реализации риска
		перспективного портфеля заказов		
Финансовые риски				
Недоступность кредитов вследствие завышения процентных ставок и ужесточения условий обеспечения	Высокая	Невозможность выполнения в полном объеме программ инвестиций;	Установление долгосрочных партнерских отношений с различными банками-кредиторами. Использование конкуренции между банками для снижения процентной ставки.	
		Снижение рентабельности за счет увеличения стоимости кредитных ресурсов		
Валютный. Непредсказуемость изменений курсов валют (поступления по внешнеторговым контрактам номинированы в основном в долларах США, а затраты предприятия номинированы в основном в рублях), в частности снижение фактического курса доллара 2015 года по отношению к использованному при планировании бюджета	Средняя	Получение убытков от изменения курсов иностранной валюты, используемой во взаиморасчетах с контрагентами. При отклонении курсов валют от установленных "Бюджетными предпосылками" приведёт к снижению - выручки; - валовой прибыли; - Прибыли от продаж; - Балансовой и чистой прибылей	Максимальная рыночная и продуктовая диверсификация; Размещение валютной выручки на депозитных счетах	1. Инициирование права досрочной поставки по экспортным контрактам (при наличии производственных возможностей). 2. Инициирование отсрочки платежей за основные комплектующие изделия и технические средства Поставщикам. 3. Переход с основными поставщиками на систему расчетов, соответствующую внешнеторговому контракту
Риск обесценения реальной стоимости финансовых активов и ожидаемых доходов в условиях инфляции (инфляционный риск)	Высокая	Неконкурентоспособность цен или работа в убыток	Реализация мероприятий по опережающему снижению затрат на производств.	

В 2014 году имелся следующий перечень дел, в которых ОАО «Радиозавод» выступает в качестве:

- Истца:

1. Решением Арбитражного суда Пензенской области от 07.03.2014 в пользу ОАО «Радиозавод» взыскано 8 606 568 руб., в том числе основной долг 8 250 000 руб. и банковские проценты в сумме 356 568 руб.

Ответчик – ОАО «Пензенский тепличный комбинат»

Реквизиты дела – №А49-10985/2013

Дело окончено в 2014 г.

2. Решением Арбитражного суда Пензенской области признано незаконным решение ФСС по Пензенской области и Обществу предоставлена скидка к страховому тарифу в сумме 2 535 671 руб. 06.02.2014 постановлением Одиннадцатого арбитражного апелляционного суда решение оставлено в силе, жалоба – без удовлетворения. Постановлением Федерального арбитражного суда Поволжского округа от 06.05.2014 решение оставлено без изменения, кассационная жалоба - без удовлетворения.

Ответчик – Государственное учреждение - Пензенское РО ФСС РФ

Реквизиты дела - № А49-3604/2013

Дело окончено в 2014 г.

- Ответчика:

1. Решением Арбитражного суда Пензенской области от 19.11.2014 Министерству обороны РФ отказано в удовлетворении исковых требований о взыскании с ОАО «Радиозавод» неустойки в размере 7 685 181,48 руб. 26.02.2015 постановлением Одиннадцатого арбитражного апелляционного суда решение оставлено в силе, жалоба - без удовлетворения.

Истец - Министерство обороны РФ

Реквизиты дела - №А49 – 9796/2014

Дело окончено.

2. В 2014 г. начато и до настоящего времени находится на рассмотрении в Арбитражном суде г.Москвы рассмотрение дела по иску Министерства обороны к ОАО «Радиозавод» о взыскании неустойки по государственному контракту в сумме 116 851 727,17 руб.

Истец – Министерство обороны РФ

Реквизиты дела - №А40 – 191144/14

Дело не окончено.

3. В 2014 г. начато рассмотрение дела по иску Управления Госрезерва по Приволжскому Федеральному округу г.Н.Новгорода. 04.02.15 решением арбитражного суда Нижегородской области с ОАО «Радиозавод» взыскан штраф в размере 110 000 руб. Решение обжаловано и назначено к слушанию на 12.05.2015 в апелляционной инстанции.

Истец – Управление Госрезерва по Приволжскому Федеральному округу

Реквизиты дела - №А43-27690/2014

Дело не окончено.

## 7. Перспективы развития ОАО «Радиозавод»

### 7.1. Цели и задачи на 2015 год:

Основной целью предприятия на 2015 год выступает повышение эффективности функционирования деятельности, в частности выполнение следующих задач:

- достижение плановых показателей выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС) – 3 470,2 млн.руб., рентабельности – 4,6%, чистой прибыли – 160,7 млн.руб., в том числе:

- удержание и развитие ключевых аспектов, создание основы как для реализации экспортного потенциала: плановый объём выручки по экспортным изделиям на 2015 год – 1 519,8 млн.руб. (составляет около 40% от плановой выручки на 2015 год), так и на внутреннем рынке: плановый объём выручки на 2015 год – 1 791,2 млн.руб., а также проектов в области гражданской продукции: плановый объём выручки на 2015 год – 140,8 млн.руб.

- разработка и продвижение на рынки сбыта инновационной продукции: на 2015 год величина затрат по инвестиционным проектам НИОКР (по оплате) – 83,1 млн.руб.;

- проведение технического перевооружения предприятия в рамках инвестиционных проектов: в 2015 году на сумму 161,3 млн.руб., способствующего повышению качества продукции, повышению производительности труда, снижению затрат;

- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности: плановый объём работ по реализации данной программы на 2015 год – 10,0 млн.руб.;

- удержание и недопущение значительного прироста постоянных и прочих расходов в размере не более 5 %;

- реализация грамотной кадровой политики, способствующей сокращению дефицита высококвалифицированного персонала и улучшению показателей эффективности использования трудовых ресурсов;

- реализация программы по внедрению информационных технологий: плановый объём инвестиционных вложений на 2015 год – 18,1 млн.руб.;

- повышение производительности труда, снижение себестоимости продукции.

## 7.2. Направления использования чистой прибыли

Таблица 24. Направления использования чистой прибыли (проект)

Показатели	Норматив, %	Прогноз 2014 (тыс.руб.)
Чистая прибыль	100%	98 795
На выплату дивидендов	Не менее 25%	24 711
Вознаграждение членов СД и ревизионной комиссии	До 4%	685
Финансирование социальных программ	До 10%, но не более 1/12 годового ФОТ	19 759
Финансирование благотворительных программ	До 1%	755
Развитие Общества: финансирование корпоративных систем управления, финансирование инвестиционных и инновационных проектов	Не менее 40%	52 885

Генеральный директор

А.Г.Быстров

Главный бухгалтер

Н.И.Игнашкина