

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013 ГОД

ОГЛАВЛЕНИЕ:

1. Введение	4
1.1. Общие сведения об ОАО «Радиозавод»	4
1.2. Характеристика уставного капитала Общества на 1.01.2014.....	7
2. Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества	9
2.1. Общие собрания акционеров.....	9
2.2. Состав Совета директоров	11
2.3. Заседания Совета директоров	12
2.4. Исполнительный орган общества	21
2.5. Ревизионная комиссия	22
2.6. Отчет о распределении прибыли по итогам 2012 года.....	22
2.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов в 2013 году.....	23
2.8. Сведения о соблюдении акционерным обществом Кодекса корпоративного поведения	23
3. Информация о совершенных сделках	25
3.1. Информация о совершенных крупных сделках	25
3.1.1. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №3 от 02.04.2013):	25
3.2. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	25
3.2.1. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №4 от 05.04.2013):	25
3.2.2. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №5 от 06.05.2013):	25
3.2.3. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №7 от 24.05.2013):	26
3.3. Информация о совершенных сделках, связанных с недвижимым имуществом	26
4. Положение ОАО «Радиозавод» в отрасли	27
4.1. Деятельность в области ПВН	27
4.1.1. Основные виды продукции	27
4.1.2. Текущее состояние рынков	28
4.1.3. Конкуренты по продукции военного назначения.....	29
4.2. Деятельность в области гражданской продукции.....	30
4.2.1. Основные виды гражданской продукции	30
4.2.2. Текущее состояние рынков	32
4.2.3. Конкуренты по гражданской продукции	34
4.3. Другие виды деятельности	35
4.4. Приоритетные направления деятельности ОАО «Радиозавод».....	35

4.4.1.	Инновационное развитие.....	35
4.4.2.	Инвестиции в основные производственные фонды	37
4.4.3.	Реализация программы повышения энергоэффективности	39
4.4.4.	Развитие информационных технологий	40
4.4.5.	Повышение производительности труда	42
5.	Основные итоги деятельности ОАО «Радиозавод» в 2013 году	44
5.1.	Основные показатели.....	44
5.2.	Анализ финансовой отчетности	47
5.2.1.	Аналитический баланс.....	47
5.2.2.	Анализ ликвидности	52
5.2.3.	Расчёт и оценка коэффициентов платёжеспособности	55
5.2.4.	Уровень и динамика финансовых результатов.....	55
5.3.	Использование энергоресурсов	57
6.	Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «Радиозавод»	59
7.	Перспективы развития ОАО «Радиозавод»	61
7.1.	Цели и задачи на 2014 год:.....	61
7.2.	Основные мероприятия по достижению целей и задач на 2014 год.....	61
7.3.	Направления использования чистой прибыли	63

1. Введение

Пензенский Радиозавод организован в соответствии с Постановлением Совета Министров СССР от 10.01.1959г. №43-18 с целью организации выпуска аппаратуры средств ПВО страны.

Как самостоятельное предприятие функционирует с августа 1975 года.

Указом Президента РФ от 10.07.2008 №1052 ОАО «Радиозавод» вошел в состав Государственной корпорации «Ростехнологии», приказом ГК «Ростехнологии» от 21.06.2011 №190 - в холдинговую компанию ОАО «Концерн «Сириус». Решением Наблюдательного Совета ГК «Ростехнологии» активы ОАО «Концерн «Сириус» переданы в состав ОАО «Российская электроника».

В состав ОАО «Радиозавод» входят 4 филиала, расположенные в Москве, Санкт – Петербурге, Смоленске и Пензенской области.

Разработкой новых изделий спецтехники занимается научно-технический центр предприятия, в котором сегодня трудятся 283 человека, в том числе 2 доктора и 14 кандидатов наук.

На заводе имеется испытательный центр, центральная заводская лаборатория, современные очистные сооружения, центральная физическая лаборатория.

Заводская система менеджмента качества сертифицирована на соответствующих стандартах ИСО-9001 и системой управления окружающей средой (СУОС) на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 14001.

Численность предприятия стабильна на протяжении ряда лет и составляет около 2000 человек.

В 2013 году чрезвычайных ситуаций не было. Обстоятельств, объективно препятствующих деятельности Общества, нет.

1.1. Общие сведения об ОАО «Радиозавод»

Таблица 1. Общие сведения об ОАО «Радиозавод»

Полное наименование организации	Открытое акционерное общество «Радиозавод» ОАО «Радиозавод»
Сокращенное наименование	Устав открытого акционерного общества «Радиозавод»
Учредительный документ	Утвержден решением Годового общего собрания акционеров (протокол акционеров Открытого акционерного общества «Радиозавод» №2 от 28.06.2010).
Предыдущее полное наименование	Федеральное государственное унитарное предприятие «Радиозавод»
Предыдущее сокращенное наименование	ФГУП «Радиозавод»
Дата переименования и подтверждения правопреемственности	23 декабря 2003

Дата, место и орган регистрации (на основании Свидетельства о государственной регистрации)	Дата регистрации: 14 января 2004 Инспекция Министерства по налогам и сборам Октябрьского района г.Пензы рег.№1045802500336 Свидетельство формы Р51001 серия 58 №000800369
Юридический адрес организации	Российская Федерация Приволжский федеральный округ Пензенская область 440039, г. Пенза, ул.Байдукова,1
Почтовый адрес организации	Страна: Российская Федерация
	Адрес: 440039, г. Пенза, ул. Байдукова, 1
	Телефон: (841-2) 49-48-17
	Факс: (841-2) 49-60-24
ИНН	5835049799
Адрес электронной почты	radio@rf58.ru
Адрес в Интернете	www.penza-radiozavod.ru
Срок деятельности организации	38 лет
Организационная структура организации	Общество имеет линейно – функциональную структуру
Виды деятельности (ОКПО, ЕКПС)	07513263, 1210
Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ	№463 Раздела II. Открытые акционерные общества «Перечня стратегических организаций, а также федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации», утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.08.2009 №1226-р
Лицензии на основные виды деятельности	1)разработка вооружения и военной техники: №000461 ВВТ-О от 12.03.2009г., выдана Федеральной службой по оборонному заказу, решение №259-р от 12.03.2009г. 2)производство вооружения и военной техники: №000462 ВВТ-П от 12.03.2009г., выдана Федеральной службой по оборонному заказу, решение №258-р от 12.03.2009г. 3)ремонт вооружения и военной техники: №000463 ВВТ-Р от 12.03.2009г., выдана Федеральной службой по оборонному

	<p>заказу, решение №257-р от 12.03.2009г.</p> <p>4)разработка, производство, испытания, установка, монтаж, техническое обслуживание, ремонт, утилизация и реализация вооружения и военной техники: №003152ВВТ-ОПР от 25.03.2014г., выдана Федеральной службой по оборонному заказу, распоряжение №141-л от 25.03.2014г.</p> <p>5)осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну: регистрационный номер 792 от 23.04.2010г., выдана УФСБ России по Пензенской области; регистрационный номер 1063 от 13.05.2013г., выдана УФСБ РФ по Пензенской области.</p> <p>6)осуществление услуг по защите сведений, составляющих государственную тайну: регистрационный номер 793 от 23.04.2010г., выдана УФСБ России по Пензенской области; регистрационный номер 1064 от 13.05.2013г., выдана УФСБ РФ по Пензенской области.</p>
Сведения о филиалах	<p>ОАО «Радиозавод» имеет филиалы:</p> <p>1)в г. Москве по адресу: 107564, г. Москва, ул.Краснобогатырская, д.2, стр.2</p> <p>2)в г. Санкт - Петербурге по адресу: 195271, г. Санкт – Петербург, Кондратьевский проспект, д.72</p> <p>3)в г. Смоленске по адресу: 214027, г.Смоленск, ул.Котовского, д.2</p> <p>4)подразделение в р.п. Земетчино по адресу: 442000, Пензенская область, Земетчинский район, р.п.Земетчино, ул.Лесная, д.1</p>
Реестродержатель	<p>Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество СТАТУС».</p> <p>Номер, дата государственной регистрации: 066.193 от 20.06.1997.</p> <p>Наименование органа, осуществившего регистрацию: Московская регистрационная палата.</p> <p>Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра: 10-000-1-00304 от 12.03.2004 выдана ФСФР России без ограничения срока действия.</p>

	Место нахождения, телефон: г.Москва, ул.Новорогожская, д.32, стр.1, (495) 974-83-50.
Аудитор Общества на 2013 финансовый год	<p>Закрытое акционерное общество «Аудиторская фирма Критерий – Аудит».</p> <p>Государственный регистрационный номер: 1027700463340 (свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года выдано Межрайонной ИФНС России №46 по г.Москве 27.11.2002, серия 77 №009301016).</p> <p>Место нахождения: 103030, г.Москва, ул.Новосущевская, д.3.</p> <p>Наименование саморегулируемой организации аудиторов: Некоммерческое партнерство «Московская аудиторская палата». Регистрационный номер записи, вносимой в реестр аудиторов и аудиторских организаций (ОРЗН) 10203000557.</p>

1.2. Характеристика уставного капитала Общества на 1.01.2014

По состоянию на 1.01.2014:

Общее количество акций 3 755 462 шт.

Количество обыкновенных акций 3 755 462 шт., 100% от общего количества, номинал акции 100 руб.

Уставный капитал 375 546,2 тыс. руб.

Количество привилегированных акций 0 шт., 0 % от общего количества.

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотая акция») отсутствует.

Таблица 2. Акционеры ОАО «Радиозавод»

Учредители (акционеры)	Обыкновенные акции		Доля в уставном капитале, %	Доля по голосующим акциям, %
	Кол-во акций, шт.	Сумма в уставном капитале, тыс. руб.		
Государственная корпорация «Ростехнологии»	3 069 892	306 989,2	81,74472%	81,74472%
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	685 570	68 557,0	18,25528%	18,25528%

Отчет о выпусках обыкновенных акций:

Таблица 3. Реестр выпусков акций

№ п.п.	Регистрационный номер	Дата	Количество акций, шт.	Номинальная стоимость одной акции, руб.	Общий объем выпуска акций (по номинальной стоимости), тыс.руб.
1-й выпуск (при приватизации)	1-01-02592-E	05.07.2004	2 989 892	100	298 989,2
1-й дополнительный выпуск	1-01-02592-E-001D	11.01.2008	80 000	100	8 000,0
2-й дополнительный выпуск	1-01-02592-E-002D	14.07.2009	400 000	100	40 000,0
3-й дополнительный выпуск	1-01-02592-E-003D	18.01.2010	40 000	100	4 000,0
4-й дополнительный выпуск	1-01-02592-E-004D	23.12.2010	90 000	100	9 000,0
5-й дополнительный выпуск	1-01-02592-E-005D	21.02.2012	107 570	100	10 757,0
6-й дополнительный выпуск	1-01-02592-E-006D	30.09.2013	48 000	100	4 800,0

2. Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества

2.1. Общие собрания акционеров

Таблица 4. Реестр общих собраний акционеров

Решения, принятые на собраниях		
Номер вопроса повестки дня	Вопрос повестки дня	Решение
1. Годовое, протокол №1 от 21.06.2013		
1	Утверждение годового отчета Общества за 2012 год	Утвердить годовой отчет Общества за 2012 год.
2	Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2012 год	2.1. Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность ОАО «Радиозавод» за 2012 год. 2.2. Утвердить отчет о прибылях и убытках Общества за 2012 год.
3	Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности за 2012 год	Утвердить распределение прибыли по результатам 2012 года в размере 332 488 868 руб., за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам 9 месяцев 2012 года в размере 26 248 830 рублей, следующим образом: - резервный фонд – 2 551 996 руб.; - инвестиции, внеоборотный капитал – 170 341 900 руб.; - вознаграждение членам совета директоров – 1 920 170 руб.; - социальные льготы и гарантии – 18 665 200 руб.; - займы на выдачу персоналу – 7 500 000 руб.; - дивиденды – 56 873 439 руб.; - пополнение оборотных средств – 48 387 333 руб.
4	О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2012 год	С учетом выплаченных дивидендов по итогам деятельности за 9 месяцев 2012 года в размере 26 248 830 руб. рекомендовать общему собранию акционеров Общества принять решение о выплате дивидендов за 2012 г. по всем размещенным акциям в размере 56 873 439 рублей. Направить 56 873 439 руб. на выплату дивидендов по обыкновенным акциям в размере 15,14419 рубля на одну акцию. Выплату дивидендов произвести в срок, не превышающий 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов.
5	О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров	Выплатить вознаграждения членам совета директоров по результатам работы за 2012 год в соответствии с типовым положением о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии.
6	Избрание членов совета директоров ОАО «Радиозавод»	Избрать членами Совета директоров в следующем составе: 1. Зверев Андрей Владимирович – генеральный директор ОАО «Российская электроника»; 2. Соколов Алексей Анатольевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника»; 3. Бланк Александр Львович - заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по финансам и экономике;

Решения, принятые на собраниях		
Номер вопроса повестки дня	Вопрос повестки дня	Решение
		<p>4. Кочнев Александр Михайлович – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по инновационному и технологическому развитию;</p> <p>5. Брыкин Арсений Валерьевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по стратегическому развитию и реализации государственных программ;</p> <p>6. Кюннапу Павел Владимирович – заместитель генерального директора-исполнительный директор ОАО «Российская электроника»;</p> <p>7. Федоров Андрей Владимирович – руководитель Департамента правового обеспечения ОАО «Российская электроника».</p>
7	Избрание членов ревизионной комиссии ОАО «Радиозавод»	<p>Избрать членами ревизионную комиссию в следующем составе:</p> <p>Черников Александр Сергеевич – руководитель департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Российская электроника»;</p> <p>Светличный Евгений Александрович – руководитель департамента корпоративного финансирования ОАО «Российская электроника»;</p> <p>Зотова Елена Юрьевна – руководитель отдела внутреннего аудита департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Российская электроника».</p>
8	Утверждение аудитора ОАО «Радиозавод»	Утвердить аудитором Общества на 2013 год ЗАО «Аудиторская фирма «Критерий-Аудит».
9	Утверждение Положения об организации деятельности исполнительного органа Общества по информационному взаимодействию через Межведомственный портал по управлению государственной собственностью	Утвердить Положение об организации деятельности исполнительного органа Общества по информационному взаимодействию через Межведомственный портал по управлению государственной собственностью.
2. Внеочередное, протокол №2 от 27.12.2013		
1	О досрочном прекращении полномочий Совета директоров	Досрочно прекратить полномочия совета директоров Общества.
2	Избрание членов Совета директоров ОАО «Радиозавод»	<p>Избрать членами Совета директоров:</p> <p>1. Кожевников Артем Игоревич – начальник отдела Департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга России;</p> <p>2. Зверев Андрей Владимирович – генеральный директор ОАО «Российская электроника»;</p> <p>3. Соколов Алексей Анатольевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника»;</p> <p>4. Брыкин Арсений Валерьевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по стратегическому развитию и реализации государственных программ;</p> <p>5. Преснов Андрей Иванович – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по АСУ, связи и комплексным системам безопасности;</p> <p>6. Беккиев Азрет Юсупович – генеральный директор ОАО «Концерн «Созвездие»;</p>

Решения, принятые на собраниях		
Номер вопроса повестки дня	Вопрос повестки дня	Решение
		7. Скоков Сергей Иванович - советник генерального директора ОАО «Концерн «Созвездие».

Инициатором годового общего собрания акционеров (протокол №1 от 21.06.2013) является Совет директоров.

Инициатором внеочередного общего собрания акционеров (протокол №2 от 27.12.2013) является акционер – Государственная корпорация «Ростехнологии».

Все решения общих собраний акционеров выполнены в срок и в полном объеме.

2.2. Состав Совета директоров

Таблица 5. Состав Совета директоров

№ п/п	Срок полномочий	Основание	Состав Совета директоров
1	19.11.2012-20.06.2013	Протокол ВОСА от 19.11.2012 №3	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ухлинов Леонид Михайлович – генеральный директор ОАО «Концерн «Сириус» - председатель Совета директоров; 2. Критенко Михаил Иванович – начальник Службы по активам радиоэлектронного комплекса Департамента промышленных активов Государственной корпорации «Ростехнологии»; 3. Быстров Александр Георгиевич – генеральный директор ОАО «Радиозавод»; 4. Нестеров Владимир Николаевич – руководитель представительства Государственной корпорации «Ростехнологии» в Саратовской области; 5. Костюков Вадим Вячеславович – первый заместитель главного конструктора и заместитель генерального директора ОАО «Центральный научно-исследовательский институт автоматики и гидравлики»; 6. Земит Игорь Арнольдович – главный специалист Департамента корпоративных процедур и имущественного комплекса Государственной корпорации «Ростехнологии»; 7. Кожевников Артем Игоревич – начальник отдела Департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга России.
2	21.06.2013–26.12.2013	Протокол ГОСА от 21.06.2013 №1	<ol style="list-style-type: none"> 1. Зверев Андрей Владимирович – генеральный директор ОАО «Российская электроника» - председатель Совета директоров; 2. Соколов Алексей Анатольевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника»; 3. Бланк Александр Львович - заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по финансам и экономике; 4. Кочнев Александр Михайлович – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по инновационному и технологическому развитию; 5. Брыкин Арсений Валерьевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по стратегическому развитию и реализации государственных программ;

№ п/п	Срок полномочий	Основание	Состав Совета директоров
			6. Кюннапу Павел Владимирович – заместитель генерального директора - исполнительный директор ОАО «Российская электроника»; 7. Федоров Андрей Владимирович – руководитель Департамента правового обеспечения ОАО «Российская электроника».
3	с 27.12.2013	Протокол ВОСА от 27.12.2013 №2	1. Кожевников Артем Игоревич – начальник отдела Департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга России; 2. Зверев Андрей Владимирович – генеральный директор ОАО «Российская электроника». – председатель Совета директоров; 3. Соколов Алексей Анатольевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника»; 4. Брыкин Арсений Валерьевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по стратегическому развитию и реализации государственных программ; 5. Преснов Андрей Иванович – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по АСУ, связи и комплексным системам безопасности; 6. Беккиев Азрет Юсупович – генеральный директор ОАО «Концерн «Созвездие»»; 7. Скоков Сергей Иванович - советник генерального директора ОАО «Концерн «Созвездие»».

Члены Совета директоров акциями Общества не владели.

Вознаграждения членам Совета директоров Общества по результатам работы в 2012 году начислены и выплачены в соответствии с типовым положением о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии на основании решения годового общего собрания акционеров, протокол №1 от 21.06.2013. Сумма начислений 1 920,2 тыс.руб.

Членам Совета директоров, состоящим в трудовых отношениях с Обществом, не производились выплаты, не предусмотренные трудовым договором.

Основному управленческому персоналу вознаграждения, оплата труда, оплата ежегодных отпусков и другие выплаты производились в соответствии с действующим коллективным договором и положением по оплате труда.

2.3. Заседания Совета директоров

Таблица 6. Реестр заседаний Совета директоров

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
Протокол №1 от 05.02.2013	
1	Включить в повестку дня годового общего собрания акционеров ОАО «Радиозавод» вопросы: 1. Утверждение годового отчета Общества. 2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности за 2012 год.</p> <p>4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2012 год.</p> <p>5. О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров (наблюдательного совета) членам совета директоров.</p> <p>6. Избрание членов совета директоров (наблюдательного совета) Общества.</p> <p>7. Избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) Общества.</p> <p>8. Утверждение аудитора Общества.</p> <p>9. Утверждение Положения об организации деятельности исполнительного органа Общества по информационному взаимодействию через Межведомственный портал по управлению государственной собственностью.</p>
2	<p>Предложенные кандидатуры включить в список кандидатов в совет директоров, для внесения в бюллетень для голосования на годовом общем собрании акционеров.</p> <p>1. Гнускин Анатолий Петрович – заместитель руководителя ТУ Росимущества в Пензенской области;</p> <p>2. Зверев Андрей Владимирович – генеральный директор ОАО «Российская электроника»;</p> <p>3. Соколов Алексей Анатольевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника»;</p> <p>4. Бланк Александр Львович - заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по финансам и экономике;</p> <p>5. Кочнев Александр Михайлович – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по инновационному и технологическому развитию;</p> <p>6. Брыкин Арсений Валерьевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по стратегическому развитию и реализации государственных программ;</p> <p>7. Кюннапу Павел Владимирович – заместитель генерального директора - исполнительный директор ОАО «Российская электроника»;</p> <p>8. Федоров Андрей Владимирович – руководитель Департамента правового обеспечения ОАО «Российская электроника».</p>
3	<p>Предложенные кандидатуры включить в список кандидатов в ревизионную комиссию, для внесения в бюллетень для голосования на общем собрании акционеров.</p> <p>Черников Александр Сергеевич – руководитель департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Российская электроника»;</p> <p>Светличный Евгений Александрович – руководитель департамента корпоративного финансирования ОАО «Российская электроника»;</p> <p>Зотова Елена Юрьевна – руководитель отдела внутреннего аудита департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Российская электроника».</p>
Протокол №2 от 18.03.2013	
1	В соответствии с трудовым договором выплатить генеральному директору Общества А.Г.Быстрову премию по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2011 год в размере 207 000 рублей.
Протокол №3 от 02.04.2013	
1	<p>Одобрить заключение Обществом, в случае признания победителем закрытого аукциона на поставку изделий (по спецификации) для нужд Министерства обороны Российской Федерации, государственного контракта с Министерством обороны Российской Федерации в лице Федерального агентства по поставкам вооружения, военной, специальной техники и материальных средств на поставку изделий в период 2013-2015г.г. с начальной (максимальной) ценой (...) * рублей, в рамках исполнения Государственного оборонного заказа.</p> <p>* Цифра не указывается из-за режима секретности</p>

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
Протокол №4 от 05.04.2013	
1	<p>Определить цену для совершения сделки - заключение договора займа, с ОАО Санаторий «Зеленая роща», в совершении которой имеется заинтересованность, в размере 10 000 000 (десяти миллионов) рублей.</p>
2	<p>Одобрить сделку между Обществом и ОАО Санаторий «Зеленая роща», в совершении которой имеется заинтересованность – заключение договора займа, сумма займа по которому составляет менее 2 процентов балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, на следующих условиях:</p> <p>Стороны сделки:</p> <p>Заимодавец: ОАО «Радиозавод» (440039, г.Пенза, ул.Байдукова, 1);</p> <p>Заемщик: ОАО Санаторий «Зеленая роща» (354059, г.Сочи, Курортный проспект, д.120).</p> <p>Предмет договора: предоставление Заимодавцем в собственность Заемщику денежных средств в размере 10 000 000 (десяти миллионов) рублей (далее – сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Заимодавцу такую же сумму.</p> <p>Займ является беспроцентным.</p> <p>Срок возврата суммы займа: до 8 апреля 2014г. (включительно).</p>
Протокол №5 от 06.05.2013	
1	<p>Определить цену (денежную оценку) приобретаемых Обществом услуг по договору возмездного оказания услуг по организации участия Общества в Международном салоне оборонных технологий «СИТДЕФ ПЕРУ – 2013» (15-19 мая 2013г. г.Лима, Перу) с Государственной корпорацией «Ростехнологии», в размере 17 459,20 (семнадцать тысяч четыреста пятьдесят девять рублей и 20/100) у.е., в том числе НДС 18% 2663,27 (Две тысячи шестьсот шестьдесят три и 27/100) у.е., при этом:</p> <p>1 у.е. = 1 Евро.</p> <p>Платежи осуществляются в рублях по курсу ЦБ РФ на день списания банком денежных средств со счета Общества.</p>
2	<p>Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность Государственной корпорации «Ростехнологии» — заключение договора возмездного оказания услуг (далее – Договор) на следующих условиях:</p> <p>Исполнитель (выгодоприобретатель) — Государственная корпорация «Ростехнологии»;</p> <p>Заказчик — ОАО «Радиозавод»;</p> <p>Предмет Договора — оказание Исполнителем услуг по организации участия Заказчика в в Международном салоне оборонных технологий «СИТДЕФ ПЕРУ – 2013» (15-19 мая 2013г. г.Лима, Перу);</p> <p>Цена сделки - 17 459,20 (семнадцать тысяч четыреста пятьдесят девять рублей и 20/100) у.е., в том числе НДС 18% 2663,27 (Две тысячи шестьсот шестьдесят три и 27/100) у.е., при этом:</p> <p>1 у.е. = 1 Евро;</p> <p>Платежи осуществляются в рублях по курсу ЦБ РФ на день списания банком денежных средств со счета Общества.</p>
Протокол №6 от 22.05.2013	
1	<p>Созвать годовое общее собрание акционеров Общества в форме собрания (совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование).</p> <p><u>Определить:</u></p> <p>Дату проведения собрания «21» июня 2013г. в 11 часов 00 мин.</p> <p>Место проведения собрания: 440039, г. Пенза, ул. Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод».</p> <p>Время начала регистрации лиц, участвующих в годовом общем собрании акционеров Общества в 10 часов 00 мин.</p> <p>Дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров: «22» мая 2013г.</p>

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p><u>Утвердить:</u></p> <p>Повестку дня годового общего собрания акционеров:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Утверждение годового отчета Общества за 2012 год; 2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2012 год; 3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности за 2012 год; 4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2012 год; 5. О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров членам совета директоров; 6. Избрание членов совета директоров Общества; 7. Избрание членов ревизионной комиссии Общества; 8. Утверждение аудитора Общества; 9. Утверждение Положения об организации деятельности исполнительного органа Общества по информационному взаимодействию через Межведомственный портал по управлению государственной собственностью. <p>Форму и текст сообщения акционерам о проведении годового общего собрания акционеров «21» июня 2013 года (Приложение №1).</p> <p>Форму и текст бюллетеня для голосования на годовом общем собрании акционеров Общества «21» июня 2013 года (Приложение №2).</p> <p>Перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Общества «21» июня 2013 г. (Приложение №3).</p> <p>Порядок сообщения акционерам о проведении годового общего собрания акционеров: направить сообщение о проведении годового общего собрания акционеров Общества каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в собрании акционеров, заказным письмом в срок до «01» июня 2013 года.</p> <p>Определить следующий порядок предоставления информации (материалов) лицам, имеющим право на участие в годовом общем собрании акционеров: в период с «22» мая 2013 года по «20» июня 2013 года (с 10.00 до 17.00, кроме выходных и праздничных дней), а также в день проведения годового общего собрания акционеров Общества по адресу: г. Пенза, ул. Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод».</p> <p>В соответствии с «Положением об общем собрании акционеров Общества» председателем годового общего собрания акционеров является председатель Совета директоров Общества Ухлинов Леонид Михайлович.</p> <p>В случае невозможности присутствия на годовом общем собрании акционеров председателя совета директоров Ухлинова Л.М., назначить председателем годового общего собрания акционеров члена совета директоров Быстрова А.Г.</p> <p>Избрать Секретарем годового общего собрания акционеров Общества Потиханову Т.Н.</p> <p>Функции счетной комиссии на годовом общем собрании акционеров поручить исполнять начальнику юридического отдела Общества Комяковой А.М.</p>
2	Предварительно утвердить годовой отчет Общества за 2012 год.
3	Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчеты о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2012 год.
4	С учетом выплаченных дивидендов по итогам деятельности за 9 месяцев 2012 года в размере 26 248 830 руб. рекомендовать общему собранию акционеров Общества принять решение о выплате дивидендов за 2012 г. по всем размещенным акциям в размере 56 873 439 рублей. Направить 56 873 439 руб. на выплату дивидендов по обыкновенным акциям в размере 15,14419 рубля на одну акцию. Выплату дивидендов произвести в срок, не превышающий 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов.
5	Рекомендовать общему собранию акционеров принять решение о распределении прибыли по результатам 2012 года в размере 332 488 868 руб., за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>9 месяцев 2012 года в размере 26 248 830 рублей, следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> - резервный фонд – 2 551 996 руб.; - инвестиции, внеоборотный капитал – 170 341 900 руб.; - вознаграждение членам совета директоров – 1 920 170 руб.; - социальные льготы и гарантии – 18 665 200 руб.; - займы на выдачу персоналу – 7 500 000 руб.; - дивиденды – 56 873 439 руб.; - пополнение оборотных средств – 48 387 333 руб.
6	Рекомендовать общему собранию акционеров принять решение о выплате вознаграждения членам совета директоров по результатам работы за 2012 год в соответствии с типовым положением о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии.
7	Выдвинуть кандидатуру ЗАО «Аудиторская фирма «Критерий аудит» в аудиторы Общества на 2013 год. Определить предельный размер оплаты услуг аудитора 350 000 руб. без НДС.
Протокол №7 от 24.05.2013	
1	Определить цену (денежную оценку) отчуждаемого Обществом имущества по Договору займа заключаемого с ОАО «Концерн «Сириус» в размере 20 000 000 (Двадцать миллионов) рублей, что составляет менее 2% (Двух процентов) балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату.
2	<p>Одобрить сделку между Обществом и ОАО Концерн «Сириус» – заключение договора займа, в совершении которой имеется заинтересованность, предметом которой является предоставление денежных средств, цена которых составляет менее 2 процентов балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, на следующих условиях:</p> <p>Стороны сделки:</p> <p>Заимодавец: ОАО «Радиозавод» (440039, г. Пенза, ул. Байдукова, 1);</p> <p>Заемщик: ОАО Концерн «Сириус» (119017, г. Москва, Кадашёвская набережная, д. 6/1/2, стр.1).</p> <p>Предмет сделки: денежные средства в размере 20 000 000 (двадцати миллионов) рублей. Процент за пользование займом – 8,25 % годовых.</p> <p>Срок: сумма займа перечисляется в течение трех дней с момента подписания договора, заемщик обязуется вернуть сумму займа в срок до 31 марта 2014 года.</p> <p>Иные условия:</p> <p>Поручитель: ОАО «Российская электроника» (127299, г. Москва, ул. Космонавта Волкова, д. 12).</p>
Протокол №8 от 19.06.2013	
1	Утвердить Положение об аренде недвижимого имущества ОАО «Радиозавод» (в новой редакции).
Протокол №9 от 05.08.2013	
1	Избрать председателем Совета директоров Зверева Андрея Владимировича.
2	Избрать заместителем председателя Совета директоров Соколова Алексея Анатольевича.
3	Избрать секретарем Совета директоров Потиханову Татьяну Николаевну.
4	Утвердить бюджет Общества на 2013 год.
5	Утвердить условия Дополнительного соглашения к Трудовому договору от 06.07.2012 года №4/2012 с Генеральным директором Общества.

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
Протокол №10 от 20.09.2013	
1	Провести плановую ревизию финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Радиозавод» за период 2010-2012 г.г. в срок с 07 октября 2013г. по 25 октября 2013г.
2	Привлечь к работе по проведению плановой ревизии финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Радиозавод» в качестве специалистов: 1. Кутузова Михаила Юрьевича; 2. Иванову Евгению Николаевну.
Протокол №11 от 08.10.2013	
1	В соответствии с приказом Государственной корпорации «Ростехнологии» от 04.09.2013 № 161 утвердить Положение о закупочной деятельности ОАО «Радиозавод» (новая редакция).
2	Внести в трудовой договор с генеральным директором Общества следующие дополнения: «В случае нарушения Обществом сроков перечисления дивидендов Совет директоров Общества вправе принять решение об уменьшении размера вознаграждения Генерального директора на 25%. В случае самостоятельного уменьшения Обществом объема дивидендов, подлежащих перечислению, и (или) наличия задолженности по перечислению дивидендов Совет директоров не рассматривает и не принимает решение о выплате вознаграждения Генеральному директору Общества. В случае невыполнения в отчетном периоде организацией поручений органов управления организации или обязательных для выполнения организацией указаний в соответствии с заключенными договорами размер вознаграждения Генерального директора за отчетный период снижается на 10% в случае однократного нарушения, на 30% - в случае двукратного нарушения. В случае троекратного нарушения в отчетном периоде вознаграждение Генеральному директору за отчетный период не выплачивается». Поручить Председателю Совета директоров Общества подписать с Генеральным директором Общества дополнительное соглашение к трудовому договору.
Протокол №12 от 11.10.2013	
1	Включить в повестку дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Радиозавод» вопросы, предложенные акционером – Государственной корпорацией «Ростехнологии»: 1. Досрочное прекращение полномочий Совета директоров Общества; 2. Избрание членов совета директоров Общества.
2	Созвать внеочередное общее собрание акционеров Общества в форме собрания (совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование). <u>Определить:</u> Дату проведения собрания «27» декабря 2013г. в 11 часов 00 мин. Место проведения собрания: 440039, г. Пенза, ул. Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод». Время начала регистрации лиц, участвующих во внеочередном общем собрании акционеров Общества в 10 часов 00 мин. Дату составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров: «17» октября 2013г. <u>Утвердить:</u> Повестку дня внеочередного общего собрания акционеров: 1. Досрочное прекращение полномочий Совета директоров Общества; 2. Избрание членов совета директоров Общества. Форму и текст сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров «27» декабря

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>2013 года (Приложение №1).</p> <p>Перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению внеочередного общего собрания акционеров Общества «27» декабря 2013 года (Приложение №2).</p> <p>Порядок сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров: направить сообщение о проведении внеочередного общего собрания акционеров Общества каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в собрании акционеров, заказным письмом в срок до «16» октября 2013 года.</p> <p>Определить следующий порядок предоставления информации (материалов) лицам, имеющим право на участие во внеочередном общем собрании акционеров: в период с «12» октября 2013 года по «26» декабря 2013 года (с 10.00 до 17.00, кроме выходных и праздничных дней), а также в день проведения внеочередного общего собрания акционеров Общества по адресу: г. Пенза, ул. Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод».</p> <p>В соответствии с «Положением об общем собрании акционеров Общества» председателем внеочередного общего собрания акционеров является председатель совета директоров Общества Зверев Андрей Владимирович.</p> <p>В случае невозможности присутствия на внеочередном общем собрании акционеров председателя совета директоров Зверева А.В., назначить председателем внеочередного общего собрания акционеров члена совета директоров Быстрова А.Г.</p> <p>Избрать Секретарем внеочередного общего собрания акционеров Общества Потиханову Т.Н.</p> <p>Функции счетной комиссии на внеочередном общем собрании акционеров поручить исполнять начальнику юридического отдела Общества Комяковой А.М.</p>
Протокол №13 от 29.11.2013	
1	<p>Предложенные кандидатуры включить в список кандидатов в совет директоров, для внесения в бюллетень для голосования на внеочередном общем собрании акционеров:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Кожевников Артем Игоревич – начальник отдела Департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга России; 2. Лысенков Дмитрий Юрьевич – начальник отдела Территориального управления Росимущества в Пензенской области; 3. Зверев Андрей Владимирович – генеральный директор ОАО «Российская электроника»; 4. Соколов Алексей Анатольевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника»; 5. Бланк Александр Львович - заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по финансам и экономике; 6. Брыкин Арсений Валерьевич – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по стратегическому развитию и реализации государственных программ; 7. Преснов Андрей Иванович – заместитель генерального директора ОАО «Российская электроника» по АСУ, связи и комплексным системам безопасности; 8. Беккиев Азрет Юсупович – генеральный директор ОАО «Концерн «Созвездие»; 9. Скоков Сергей Иванович – советник генерального директора ОАО «Концерн «Созвездие».
2	Утвердить форму и текст бюллетеня для голосования на внеочередном общем собрании акционеров Общества (Приложение №1).
Протокол №14 от 10.12.2013	
1	<p>Одобрить сделку – заключение Договора об открытии возобновляемой кредитной линии между Открытым акционерным обществом «Радиозавод» (заемщик) и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») (кредитор), на следующих условиях:</p> <p>сумма кредита (лимит кредитной линии) - 200 000 000 (двести миллионов) рублей:</p>

Решения, принятые на заседании

№ вопроса повестки дня	Формулировка решения							
	<table border="1" data-bbox="300 353 1471 481"> <thead> <tr> <th data-bbox="300 353 938 414">Период действия лимита</th> <th data-bbox="938 353 1471 414">Сумма лимита</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="300 414 938 448">С даты заключения договора по 31.03.2015г.</td> <td data-bbox="938 414 1471 448">200 000 000 (Двести миллионов) рублей</td> </tr> <tr> <td data-bbox="300 448 938 481">С 01.04.2015г. по дату полного погашения кредита</td> <td data-bbox="938 448 1471 481">100 000 000 (Сто миллионов) рублей</td> </tr> </tbody> </table> <p data-bbox="284 526 1487 1568"> срок, на который предоставляется кредит – 18 месяцев; процентная ставка 9 (девять) процентов годовых и порядок уплаты процентов - ежемесячно «26» числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита; плата за пользование лимитом кредитной линии и периодичность ее уплаты – в размере 0,8 (ноль целых восемь десятых) процентов годовых от свободного остатка лимита, за период с первой даты действия лимита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита (включительно), уплачивается в даты уплаты процентов в сумме начисленной на указанные даты (включительно) платы; плата за досрочный возврат кредита при погашении без предварительного уведомления за 2 календарных дня – 0,51 (ноль целых пятьдесят одна сотая) процента годовых от возвращаемой суммы кредита за 2 календарных дня; неустойка в размере учетной ставки (ставки рефинансирования Банка России), увеличенной в 2 (два) раза, в процентах годовых, уплачивается при несвоевременном перечислении платежа в погашение кредита, или уплату процентов, или комиссионных платежей; неустойка в размере 50 000 (пятьдесят тысяч) рублей уплачивается в случае не уведомления или несвоевременного уведомления кредитора об изменения состава и полномочий должностных лиц, уполномоченных на заключение каких-либо сделок от имени Заемщика, оттиска печати и иных сведений, необходимых кредитору для выполнения им обязательств по договору; уплачивается в течение 2 (двух) рабочих дней с момента получения от кредитора соответствующего извещения об уплате неустойки (включая дату получения); неустойка в размере 1 (одного) процента от лимита кредитной линии уплачивается в случае нарушения заемщиком условия о неразглашении в любой форме информации, касающейся условий договора без письменного согласия кредитора; уплачивается в течение 2 (двух) рабочих дней с момента получения от кредитора соответствующего извещения об уплате неустойки (включая дату получения); неустойка в размере 1 (одного) процента от лимита кредитной линии уплачивается в случае неисполнения заемщиком обязательств по предоставлению бухгалтерской отчетности и других отчетно-финансовых документов; уплачивается в течение 2 (двух) рабочих дней с даты получения от кредитора соответствующего извещения об уплате неустойки (включая дату получения). Кредитор имеет право в одностороннем порядке по своему усмотрению производить увеличение процентной ставки по Договору, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению учетной ставки (ставки рефинансирования Банка России), с уведомлением об этом Заемщика без оформления этого изменения дополнительным соглашением. </p>		Период действия лимита	Сумма лимита	С даты заключения договора по 31.03.2015г.	200 000 000 (Двести миллионов) рублей	С 01.04.2015г. по дату полного погашения кредита	100 000 000 (Сто миллионов) рублей
Период действия лимита	Сумма лимита							
С даты заключения договора по 31.03.2015г.	200 000 000 (Двести миллионов) рублей							
С 01.04.2015г. по дату полного погашения кредита	100 000 000 (Сто миллионов) рублей							
<p>Протокол №15 от 11.12.2013</p>								
<p align="center">1</p>	<p>Одобрить сделку – заключение Договора о предоставлении банковской гарантии (далее – Договор) между Открытым акционерным обществом «Радиозавод» (Принципал) и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») (Гарант), в целях предоставления государственному заказчику – Министерству Обороны Российской Федерации обеспечения исполнения ОАО «Радиозавод» государственного контракта, на следующих условиях:</p> <p>сумма гарантии – 24 389 018 (Двадцать четыре миллиона триста восемьдесят девять тысяч восемнадцать) рублей 60 копеек, возмещение платежа по банковской гарантии производится Принципалом не позднее 10 (десяти) рабочих дней с даты получения (включительно) от Гаранта письменного требования о возмещении платежа;</p> <p>срок действия гарантии – с даты подписания сторонами Акта приема-передачи товара по 25 декабря 2018г.;</p> <p>обязательства, обеспечиваемые банковской гарантией - исполнение обязательств в период гарантийного срока, предусмотренные п. 9 Государственного контракта №8-3-41/230/3А от 29 апреля 2013г.;</p> <p>плата за вынужденное отвлечение Гарантом денежных средств в погашение обязательств Принципала перед</p>							

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>Бенефициаром из расчета 9 (девять) процентов годовых с суммы произведенного платежа по гарантии и порядок ее внесения: одновременно с возмещением платежа по Гарантии;</p> <p>Гарант имеет право в одностороннем порядке производить по своему усмотрению изменение размера платы за вынужденное отвлечение Гарантом денежных средств в погашение обязательств Принципала перед Бенефициаром, в том числе, но не исключительно, при условии принятия Банком России решений по изменению учетной ставки, с уведомлением об этом Принципала без оформления этого изменения дополнительным соглашением;</p> <p>вознаграждение за предоставление гарантии – в размере 1 (один) процента годовых от суммы гарантии за период, начиная с даты предоставления гарантии (включительно) и заканчивая датой истечения срока действия гарантии (включительно) и порядок ее внесения: первый платеж за первый год действия Гарантии уплачивается до даты передачи Гарантии Принципалу, в дальнейшем Принципал уплачивает Гаранту вознаграждение ежегодно 20 ноября за каждый год действия Гарантии;</p> <p>неустойка при несвоевременном исполнении принципалом своих платежных обязательств по Договору– в размере учетной ставки (ставки рефинансирования Банка России), увеличенной в 2 (два) раз(а), в процентах годовых от суммы просроченного ПРИНЦИПАЛОМ платежа, начисляемую за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно);</p> <p>неустойка за неисполнение обязательства принципала по обеспечению поступления выручки на расчетный счет, открытый у Гаранта, - 50 000 (Пятьдесят тысяч) рублей за каждый факт неисполнения соответствующего обязательства;</p> <p>неустойка за неисполнение обязательства по согласованию с Гарантом внесения изменений в Контракт в части осуществления расчетов через счета, открытые у Гаранта - 50 000 рублей за каждый факт соответствующего нарушения;</p> <p>неустойка за неисполнение обязательства по обеспечению в течение срока действия Гарантии осуществления всех расчетов по Контракту, в том числе поступление выручки (в том числе авансовых платежей) в полном объеме на расчетный счет Принципала, открытый у Гаранта - 0,5 (ноль целых пять десятых) процента от суммы перечисленной выручки, и/или суммы расчета с использованием векселей, и/или взаимозачета, за каждый факт соответствующего нарушения;</p> <p>неустойка за неисполнение обязательства по предоставлению дополнительных соглашений к Контракту в размере 0,1 (ноль целых одна десятая) процента от суммы гарантии за каждый день неисполнения обязательства.</p>
Протокол №16 от 16.12.2013	
1	<p>Одобрить заключение ОАО «Радиозавод» сделки стоимостью более 100 000 000 (Сто миллионов) рублей – договора банковской гарантии между Открытым акционерным обществом «Радиозавод» (Принципал) и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») (Гарант), на следующих условиях:</p> <p>стороны – Принципал: ОАО «Радиозавод»; Бенефициар: Министерство обороны Российской Федерации; Гарант: ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России»);</p> <p>сумма гарантии – 1 118 300 752,80 (один миллиард сто восемнадцать миллионов триста тысяч семьсот пятьдесят два рубля 80 коп.) рубля;</p> <p>срок действия гарантии – с даты выдачи банковской гарантии по 29 января 2016 г.;</p> <p>обязательства, обеспечиваемые банковской гарантией - поставка поставщиком (Принципалом) товаров/оказания/выполнения исполнителем (Принципалом) услуг/работ, соответствующих требованиям контракта и срокам исполнения обязательств, установленных контрактом, выплата Заказчику (Бенефициару) неустойки (штраф, пени), при возникновении обстоятельств, установленных контрактом, при причинении поставщиком/исполнителем (Принципалом) Заказчику (Бенефициару) просрочки исполнения обязательств, убытков (расходов), возврат поставщиком/исполнителем (Принципалом) Заказчику (Бенефициару) полученного аванса.</p> <p>плата за вынужденное отвлечение ГАРАНТОМ денежных средств в погашение обязательств ПРИНЦИПАЛА перед БЕНЕФИЦИАРОМ из расчета 9 (девять) процентов годовых с суммы произведенного платежа по гарантии;</p> <p>ГАРАНТ имеет право в одностороннем порядке производить по своему усмотрению изменение размера платы за</p>

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>вынужденное отвлечение ГАРАНТОМ денежных средств в погашение обязательств ПРИНЦИПАЛА перед БЕНЕФИЦИАРОМ, в том числе, но не исключительно, при условии принятия Банком России решений по изменению учетной ставки, с уведомлением об этом ПРИНЦИПАЛА без оформления этого изменения дополнительным соглашением;</p> <p>вознаграждение за выдачу гарантии – 0,8 (ноль целых восемь десятых) процента годовых от суммы гарантии за период, начиная с даты выдачи гарантии (включительно) и заканчивая датой истечения срока действия гарантии (включительно);</p> <p>неустойка – в размере учетной ставки (ставки рефинансирования Банка России), увеличенной в 2 (два) раз(а), в процентах годовых от суммы просроченного ПРИНЦИПАЛОМ платежа, начисляемую за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно).</p>
Протокол №17 от 20.12.2013	
1	<p>Одобрить вексельную сделку с ОАО «Рособоронэкспорт» на сумму 8 250 000 (Восемь миллионов двести пятьдесят тысяч) долларов США в целях обеспечения обязательств ОАО «Радиозавод» по договору комиссии на следующих условиях:</p> <p>Вид векселя: простой беспроцентный;</p> <p>Сумма векселя: 8 250 000 (Восемь миллионов двести пятьдесят тысяч) долларов США;</p> <p>Векселедержатель: ОАО «Рособоронэкспорт».</p> <p>Срок возврата векселя: в течение 20 рабочих дней после исполнения обеспеченных векселем обязательств ОАО «Радиозавод» и снятия Инозаказчиком обязательств по гарантии возврата авансового платежа.</p>

Специализированных комитетов при Совете директоров нет.

Положение о Совете директоров утверждено общим собранием акционеров от 28.06.2010 №2.

Положений о специализированных комитетах при Совете директоров (наблюдательном совете) Общества нет.

Все без исключения решения Совета директоров выполнены в необходимые сроки и в полном объеме.

Членов Совета директоров, систематически не участвующих в заседаниях Совета директоров, нет.

2.4. Исполнительный орган общества

Единоличный исполнительный орган - Генеральный директор ОАО «Радиозавод» Быстров Александр Георгиевич.

Год рождения – 1956.

Образование - два высших образования по специальностям «Экономист», «Инженер – конструктор – технолог».

Стаж работы на ОАО «Радиозавод» - с 1979 года по 1994 год, с 2002 года по сегодняшний день.

Стаж работы на ОАО «Радиозавод» в данной должности с 2002 года.

Оплата труда генерального директора в 2013 году производилась согласно трудового договора №4/2012 от 6.07.2012.

В 2013 году вознаграждение по итогам работы за 2012 год не выплачивалось.

В 2013 году выплачено вознаграждение по итогам работы за 2011 год в сумме 207 000 руб. (протокол заседания Совета директоров №2 от 18.03.2013).

2.5. Ревизионная комиссия

Состав ревизионной комиссии, утвержденный годовым общим собранием акционеров, протокол №1 от 22.06.2012:

- Отлеснова Лариса Вячеславовна – главный эксперт Финансово-экономического департамента ОАО «Концерн «Сириус»;
- Струнина Наталья Петровна – главный бухгалтер ОАО «Концерн «Сириус»;
- Дивеева Татьяна Геннадьевна – начальник Правового департамента ОАО «Концерн «Сириус».

Срок действия полномочий – 22.06.2012 – 20.06.2013.

Состав ревизионной комиссии, утвержденный годовым общим собранием акционеров, протокол №1 от 21.06.2013:

- Черников Александр Сергеевич – руководитель департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Российская электроника»;
- Светличный Евгений Александрович – руководитель департамента корпоративного финансирования ОАО «Российская электроника»;
- Зотова Елена Юрьевна – руководитель отдела внутреннего аудита департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Российская электроника».

Срок действия полномочий – с 21.06.2013.

В 2013 году вознаграждение членам ревизионной комиссии не выплачивалось.

2.6. Отчет о распределении прибыли по итогам 2012 года

В 2013 году чистая прибыль, полученная по итогам 2012 финансового года, распределена следующим образом:

Таблица 7. Распределение чистой прибыли по итогам 2012 года:

№ п/п	Показатели	Норматив, %	План 2012 г. (руб.)	Факт 2012 г. (руб.)
	Чистая прибыль	100%	332 488 868	332 488 868
1.	Формирование резервного фонда (РФ)	5%	2 551 996	2 551 996
2.	Формирование фонда для выплаты дивидендов по привилегированным акциям	До 5%		
3.	Формирование фондов ГО ХК (ФИИР и ФФО)			
4.	На выплату дивидендов	Не менее 25%	83 122 269	83 122 269
5.	Покрытие убытков прошлых лет			
6.	Увеличение уставного капитала			
7.	Вознаграждение членов СД и ревизионной комиссии	До 4%	1 920 170	1 920 170

№ п/п	Показатели	Норматив, %	План 2012 г. (руб.)	Факт 2012 г. (руб.)
8.	Финансирование мотивационных программ Общества (поощрения работников Общества)	До 10%, но не более 1/12 годового ФОТ		
9.	Финансирование социальных программ	До 10%, но не более 1/12 годового ФОТ	26 165 200	26 165 200
10.	Финансирование благотворительных программ	До 1%		
11.	Финансирование корпоративных проектов развития современных систем управления	Не менее 5%		
12.	Развитие общества: финансирование инвестпроектов и оборотного капитала	Не менее 35%	218 729 233	218 729 233
13.	Нераспределенная прибыль		0	0

2.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов в 2013 году

Решением годового общего собрания акционеров, протокол №1 от 21.06.2013 (вопрос 4 повестки дня «О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2012 год») определено: «С учетом выплаченных дивидендов по итогам деятельности за 9 месяцев 2012 года в размере 26 248 830 руб. рекомендовать общему собранию акционеров Общества принять решение о выплате дивидендов за 2012 г. по всем размещенным акциям в размере 56 873 439 рублей. Направить 56 873 439 руб. на выплату дивидендов по обыкновенным акциям в размере 15,14419 рубля на одну акцию. Выплату дивидендов произвести в срок, не превышающий 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов.»

Общая сумма дивидендов по итогам 2012 финансового года равна 83 122 269 руб., в том числе:

- 68 225 870 руб. – в пользу Государственной корпорации «Ростехнологии»;
- 14 896 399 руб. – в пользу Федерального агентства по управлению государственным имуществом Российской Федерации.

Дивиденды выплачены акционерам в полном объеме. По состоянию на 1.01.2014 дивидендная задолженность отсутствует.

2.8. Сведения о соблюдении акционерным обществом Кодекса корпоративного поведения

Одним из основных направлений деятельности ОАО «Радиозавод» в 2013 году оставалось соответствие принципам корпоративного управления, принятым в деловой среде. Общество реализует принципы корпоративного поведения через органы управления и контроля, определенные уставом ОАО «Радиозавод»: общее собрание акционеров ОАО «Радиозавод», Совет директоров ОАО «Радиозавод», ревизионную комиссию ОАО «Радиозавод», генерального директора ОАО «Радиозавод».

В 2013 году с целью сохранения и укрепления достигнутого уровня информационной прозрачности при проведении работы по соблюдению принципов корпоративного управления информационная политика Общества соответствовала основным принципам обеспечения прав акционеров на получение информации об Обществе. Кроме того, выполнялось требование по защите информации, составляющей коммерческую и служебную тайну. В 2013 году Обществом были выполнены все установленные законодательством требования о

раскрытии информации, Общество оперативно размещало соответствующую информацию в ленте новостей информационных агентств и на корпоративном сайте ОАО «Радиозавод».

Корпоративных конфликтов за отчетный период в Обществе не было.

3. Информация о совершенных сделках

3.1. Информация о совершенных крупных сделках

3.1.1. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №3 от 02.04.2013):

Государственный контракт с Министерством обороны Российской Федерации в лице Федерального агентства по поставкам вооружения, военной, специальной техники и материальных средств на поставку изделий в период 2013-2015г.г. с ценой (...) * рублей, в рамках исполнения Государственного оборонного заказа.

* Цифра не указывается из-за режима секретности.

3.2. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

3.2.1. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №4 от 05.04.2013):

- Заимодавец: ОАО «Радиозавод» (440039, г.Пенза, ул.Байдукова, 1);
- Заемщик: ОАО Санаторий «Зеленая роща» (354059, г.Сочи, Курортный проспект, д.120);
- Предмет договора: предоставление Заимодавцем в собственность Заемщику денежных средств в размере 10 000 000 (десяти миллионов) рублей (далее – сумма займа), а Заемщик обязуется возратить Заимодавцу такую же сумму;
- Займ является беспроцентным;
- Срок возврата суммы займа: до 8 апреля 2014г. (включительно).

3.2.2. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №5 от 06.05.2013):

- Исполнитель (выгодоприобретатель) — Государственная корпорация «Ростехнологии»;
- Заказчик — ОАО «Радиозавод»;
- Предмет Договора — оказание Исполнителем услуг по организации участия Заказчика в в Международном салоне оборонных технологий «СИТДЕФ ПЕРУ – 2013» (15-19 мая 2013г. г.Лима, Перу);
- Цена сделки - 17 459,20 (семнадцать тысяч четыреста пятьдесят девять рублей и 20/100) у.е., в том числе НДС 18% 2 663,27 (Две тысячи шестьсот шестьдесят три и 27/100) у.е., при этом:
 - 1 у.е. = 1 Евро;
 - Платежи осуществляются в рублях по курсу ЦБ РФ на день списания банком денежных средств со счета Общества.

3.2.3. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №7 от 24.05.2013):

- Заимодавец: ОАО «Радиозавод» (440039, г. Пенза, ул. Байдукова, 1);
- Заемщик: ОАО Концерн «Сириус» (119017, г. Москва, Кадашёвская набережная, д. 6/1/2, стр.1);
- Предмет сделки: денежные средства в размере 20 000 000 (двадцати миллионов) рублей. Процент за пользование займом – 8,25 % годовых;
- Срок: сумма займа перечисляется в течение трех дней с момента подписания договора, заемщик обязуется возратить сумму займа в срок до 31 марта 2014 года;
- Иные условия: Поручитель: ОАО «Российская электроника» (127299, г. Москва, ул. Космонавта Волкова, д. 12).

3.3. Информация о совершенных сделках, связанных с недвижимым имуществом

В 2013 году сделки с недвижимым имуществом Обществом не совершались.

4. Положение ОАО «Радиозавод» в отрасли

4.1. Деятельность в области ПВН

4.1.1. Основные виды продукции

Ключевыми компетенциями предприятия, находящимися в области ПВН, определяющими потенциал его развития, являются

- Разработка, серийное производство, модернизация, сервисное обслуживание систем и комплексов автоматизированного управления формированиями РВиА СВ, РВиА береговых сил ВМФ, артиллерийскими формированиями ВВ МВД;

- Разработка, серийное производство, модернизация, сервисное обслуживание систем и комплексов автоматизированного управления формированиями ПВО СВ;

- Разработка программного обеспечения АСУ войсками и оружием с единым интерфейсом для различных систем и комплексов управления на основе внедрения распределенной сервисно-ориентированной архитектуры, блочно-модульной архитектуры распределенных программных систем, методов 3-D моделирования геоинформационной обстановки, создания интерактивной системы поддержки принятия решения.

По продукции военного назначения ОАО «Радиозавод» в настоящее время развивает следующие бизнес-направления и продукцию (Таблица 8).

Таблица 8. Бизнес-направления ПВН ОАО "Радиозавод"

Наименование бизнес-направления	Продукция, производимая в рамках бизнес-направления	Рынки, на которых представлено направление (география)
Системы и комплексы управления формированиями РВиА СВ, РВиА береговых сил ВМФ, артиллерийскими формированиями ВВ МВД (АСУ РВиА)		Россия Страны СНГ: Азербайджан, Туркмения. Юго-восточная Азия: Индия. Африка: Алжир. Южная Америка: Венесуэла.
Системы и комплексы управления формированиями ПВО СВ (АСУ ПВО)		Россия Европа: Греция, Республика Беларусь Ближний Восток: Иран Африка: Алжир
Системы, комплексы и приборы двойного назначения	1.Подвижный узел связи для региональных УВД и МЧС	Россия
	2.Комплекс аппаратуры цифровой связи, коммутации и управления для оперативной и командной связи (КОКС)	Россия
	3.Аппаратура комплекса технических средств внутренней связи и коммутации (КТС ВСК)	Россия
	4.Блок АПД ТМ	Россия
	5.Модуль электронный УСО-2, УСО-3	Россия
	6.Аппаратура сопряжения, первичной обработки и отображения РЛИ: от аналоговых РЛС и ПРВ (блок Р506); от РЛС и ПРВ с аналоговыми выходами	Россия

Наименование бизнес-направления	Продукция, производимая в рамках бизнес-направления	Рынки, на которых представлено направление (география)
	7.Аппаратура имитации воздушной обстановки от аналоговой РЛС или ПРВ (стенд ИДВ-А)	Россия
	8.Концентратор КС621	Россия
	9.Электроагрегат дизельный АД8У-Т400-1РП	Россия
	10.Стойки питания СМП-1, СМП-2	Россия
	11.Светодиодный светильник потолочный СДС-П1 (П2)	Россия

4.1.2. Текущее состояние рынков

Рынки бизнес-направления «Системы и комплексы управления формированиями РВиА (АСУ РВиА)» характеризуются высоким уровнем конкуренции. Продукция конкурентов (ОАО «ВНИИ «Сигнал», ОАО «Концерн «Созвездие», ОАО «НПП «Рубин») занимает определенные сегменты рынка АСУ РВиА, лишь частично пересекающиеся с продукцией предприятия. Другой отличительной характеристикой рынков направления является сильная власть клиентов и поставщиков: единственный заказчик – МО РФ, требования к унификации используемых технических средств и ограниченному применению импортных покупных изделий, сильно ограничивают степень влияния предприятия на данные конкурентные силы. Рынки направления можно характеризовать как привлекательные.

Рынки бизнес-направления «Системы и комплексы управления формированиями войсковой ПВО (АСУ ПВО)» отличаются очень высоким уровнем конкуренции. Каждый из конкурентов (ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей», ОАО «Концерн «Системпром», ОАО «НПП «Рубин») стремится с использованием административно-финансового ресурса продвинуть в войска изделия собственного производства, не взирая на то, что они по ряду технических позиций и степени отработки программного обеспечения явно уступают изделиям ОАО «Радиозавод». Кроме того, анализ отзывов из войск, полученных по результатам многолетней эксплуатации изделий ОАО «Радиозавод» во всех округах МО РФ, позволяет сделать вывод об их более высокой надежности, простоте в эксплуатации и соответствии реальных характеристик самым современным требованиям. Подобной практики конкурирующие изделия не имеют. Сила власти клиентов и поставщиков для данного бизнес-направления также является одним из определяющих факторов. В целом рынки бизнес-направления с учетом фактора конкурентной борьбы можно характеризовать как умеренно привлекательные.



4.1.3. Конкуренты по продукции военного назначения

Рынки бизнес-направления «Системы и комплексы управления формированиями РВиА (АСУ РВиА)» характеризуются высоким уровнем конкуренции на внутреннем рынке с такими организациями, как ОАО «ВНИИ «Сигнал», ОАО «Концерн «Созвездие», ОАО «Системы управления» (ОАО «ЦНИИ ЭИСУ»).

Рынки бизнес-направления «Системы и комплексы управления формированиями войсковой ПВО (АСУ ПВО)» характеризуются очень высоким уровнем конкуренции на рынке РФ с ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей», ОАО «Концерн «Системпром», ОАО «НПП «Рубин».

Отличительной характеристикой рынков данного направления является сильное влияние клиентов и поставщиков.

Основные конкуренты на внешнем рынке:

а) Системы и комплексы управления формированиями РВиА (АСУ РВиА)

- реальными конкурентами изделий на внешнем рынке являются системы и комплексы управления формированиями артиллерии, разрабатываемые фирмами США, Франции, Израиля, Турции;

- изделие МП-32М1, поставляемое как комплекс управления формирования РСЗО «Смерч», имеет двух реальных конкурентов на внешнем рынке – комплекс управления РСЗО MLRS (США) и комплекс управления РСЗО производства КНР (аналог РСЗО «Смерч»);

б) системы и комплексы автоматизированного управления ПВО Сухопутных войск имеют на внешнем рынке в качестве конкурентов отечественные изделия:

- комплекс «Байкал» (ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей») и комплекс «Бастион» (ФГУП «Концерн «Системпром»);

- комплекс «Барнаул-Т» (ОАО «НПО «Рубин»);
- комплекс «Фундамент» (ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей»);
- комплексы управления производства Республики Беларусь.

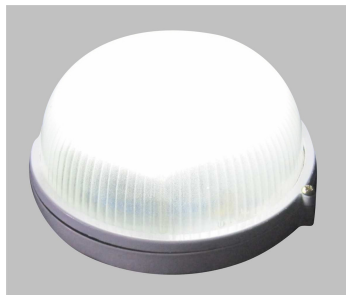
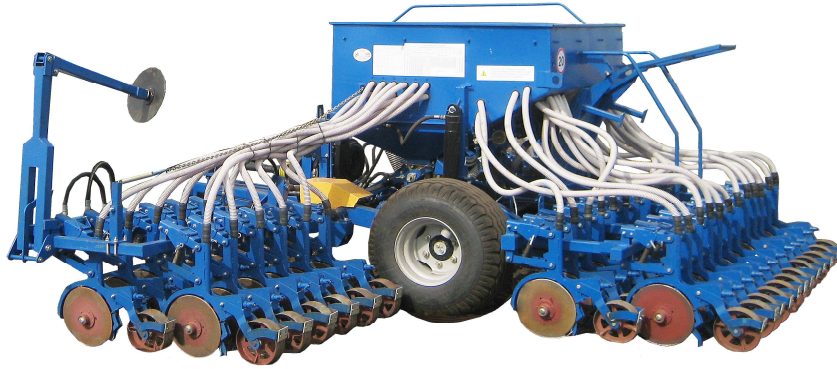
4.2. Деятельность в области гражданской продукции

4.2.1. Основные виды гражданской продукции

По гражданской продукции ОАО «Радиозавод» в настоящее время развивает следующие бизнес-направления и продукцию (Таблица 9).

Таблица 9. Бизнес-направления гражданской продукции ОАО "Радиозавод"

Наименование бизнес-направления	Продукция, производимая в рамках бизнес-направления	Рынки, на которых представлено направление (география)	Доля направления в портфеле предприятия по выручке 10-13 г.г. (средняя)
Оборудование светотехническое	1. Светодиодные светильники (офисные, подъездные, уличные, промышленные, парковые «Волна»)	Россия	0,4% (7,5% от гражданской продукции)
Средства связи радиосвязи, радиовещания и телевидения	1. Цифровые приставки (ресиверы)	Россия	Менее 0,1%
Сельскохозяйственная техника	1. Сеялки тракторные (пневматические универсальные, овощные)	Россия Казахстан, Туркмения	4,6% (78% от гражданской продукции)
Сушильные шкафы	1. Дачник-2М 2. Дачник-4	Россия Украина	Менее 1%
Медтехника	1. Кабинет стоматологический подвижный (на базе прицепа «Купава», автомобилей КАМАЗ-43118, КАМАЗ-4308) 2. Мобильный пункт забора крови	Россия Казахстан	Менее 1%

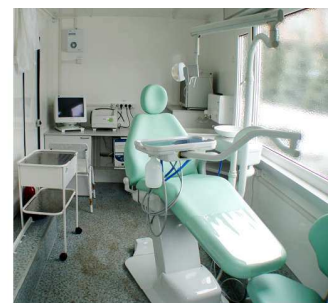




КСП-01 «П-Р-3»



КСП-02



4.2.2. Текущее состояние рынков

Рынки бизнес-направления «Светодиодные светильники» характеризуются сильным влиянием практически всех конкурентных сил. Высока вероятность появления новых конкурентов (низкие стартовые затраты, слабая регуляция рынков); очень сильна власть поставщиков (доля покупных комплектующих в себестоимости более 70%, единицы российских компаний, выращивающих кристаллы, никое качество китайских комплектующих); высоко влияние клиентов (высокая ценовая чувствительность, доступность заменителей);

уровень конкуренции очень высок (высокие темпы роста рынков, амбиции госкорпораций (Роснано). По-прежнему большую роль играют традиционные источники освещения: соотношение «цена-качество» и восприятие потребителями дифференциации не стимулируют повсеместный переход на светодиодное освещение. В целом рынки можно характеризовать как умеренно привлекательные.

Рынки бизнес-направления «Цифровые приставки» характеризуются сильным влиянием, в первую очередь, товаров-заменителей. Ведущие производители телевизоров (Samsung, LG) анонсировали и выпустили на российский рынок массу бюджетных телевизоров с поддержкой DVB-T2/DVB-C/MPEG4, технологией LED и HD, с демократичным ценовым диапазоном. Власть поставщиков также очень значима, поскольку доля программного обеспечения в себестоимости составляет более 30%. Высокая чувствительность клиентов к цене, отсутствие у предприятия доступа к крупным розничным каналам дистрибуции делают рынки направления малопривлекательными.

Рынки бизнес-направления «Сеялки» характеризуются средней степенью влияния клиентов и поставщиков. Вместе с тем, вступление в ВТО, тенденции к посеву с минимальной обработкой почвы, а также многофункциональность (появление техники, совмещающей функцию посева с функциями подготовки почвы и пр.) неизбежно усилят уровень конкуренции на рынках. Необходимость развития дилерских и сервисных сетей, дифференциации техники и неизбежность ценовых войн позволяют характеризовать рынки направления как умеренно привлекательные.

4.2.3. Конкуренты по гражданской продукции

Таблица 10. Оценка деятельности по гражданской продукции по сравнению с конкурентами на внутреннем рынке

Наименование бизнес-направления	География конкуренции	Конкуренты	Сильные стороны предприятия	Сильные стороны конкурентов	Слабые стороны конкурентов
Светодиодные светильники	Внутренний рынок	ООО «Технологии света», ЗАО «Протон», ООО «НЛТ Про», ООО «Фокус» (лидер), ООО «Протон» (последователь) ООО «Энергия света» (г.Пенза, по территориальному принципу)	1. Блок питания, оптоакустический датчик собственной разработки 2. Патент на промышленный образец уличного светильника 3. Гарантийные обязательства – 3 года 4. Работа со всеми категориями клиентов (B2B, B2C)	1. Более низкое ценовое предложение китайских производителей 2. Большое число дилеров, гибкая ценовая политика, участие в крупных тендерах (ООО «Фокус») 3. Гибкая ценовая политика (ООО «Энергия света») 4. Специализация на светодиодной продукции (широкий ассортимент, goodwill, участие в крупных тендерах) 5. Поддержка направлений со стороны ГК (Роснано и пр.) 6. Самостоятельное выращивание светодиодов конкурентами (Оптоган), более высокое качество конкурентов	1. Узкий ассортимент (ООО «Энергия света») 2. Не сотрудничают с мелкими клиентами (ООО «Фокус»)
Цифровые приставки	Внутренний рынок	ОАО «Сигнал»	1. Поддержка всех стандартов вещания 2. HD формат	1. Мощная производственная база 1. Сертификация приставки МЧС, готовность к выпуску	Не поддерживает доступ к госуслугам, нет поддержки МЧС Не поддерживает HD
		General Satellite			
Сеялки	Внутренний рынок	ПАО «Червона Зирка» Г. Кировоград, Украина ОАО "БЭМЗ, г. Брест, Белоруссия	1. Конструкция изделия (точность дозирования семян, автоматизированное управление высевом и пр.)	1. Широкий ассортимент 2. Развитая партнерская (дилерская) сеть 3. Объемы производства позволяют использовать эффект масштаба (более 4 тыс.шт. в год)	1. Высокая стоимость энергоносителей (газ+53,6%, энергия+28,2%)

4.3. Другие виды деятельности

ОАО «Радиозавод» в соответствии с Уставом, осуществляет прочие неосновные виды деятельности:

- деятельность, связанная с использованием сведений, составляющих государственную тайну;
- оказание услуг юридическим лицам в области защиты сведений государственной тайны;
- оказание транспортных услуг юридическим и физическим лицам, в том числе по пассажирским перевозкам;
- оказание социально-бытовых услуг населению;
- торгово-посредническая деятельность;
- организация общественного питания;
- выполнение подрядных работ и оказание услуг при разработке и производстве ВиВТ;
- другие виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством РФ.

4.4. Приоритетные направления деятельности ОАО «Радиозавод»

4.4.1. Инновационное развитие

На предприятия разработан Программа инновационного развития (ПИР) на период до 2020 года, задачами которой являются:

- выявление приоритетных технологических направлений для реализации научных разработок;
- выделение разработок, обеспечивающих создание продуктов с новыми потребительскими свойствами и высокими техническими характеристиками, а также новых промышленных технологий;
- проведение технологической модернизации (технического перевооружения) ОАО «Радиозавод» в интересах обеспечения производства инновационной продукции, внедрения новейших технологий повышения эффективности производства, снижения энергозатрат и повышения производительности труда, качества продукции;
- сокращение сроков и стоимости разработки и внедрения новых технологий, товаров и услуг;
- расширение кооперации ОАО «Радиозавод» с ведущими ВУЗами, научными организациями Российской академии наук и отраслевых академий, инновационными компаниями с использованием имеющейся уникальной стендовой, испытательной базы ОАО «Радиозавод» при проведении НИОКР и организации производства инновационной продукции;
- обеспечение выполнения государственной программы вооружения и федеральных целевых программ с выходом на лидирующие позиции в производстве высокотехнологичной

продукции, соответствующей мировому уровню, с высокой долей интеллектуальной добавленной стоимости;

- повышение квалификации и профессиональная переподготовка работников ОАО «Радиозавод» в сфере инновационного менеджмента;
- интеграция в международные бизнес-проекты.

Для обеспечения необходимых конкурентных преимуществ в ПИРе предусмотрена разработка 18 проектов в области ПВН с различными сроками и этапами реализации. Общая стоимость всех проектов составляет 675 млн.руб., из них реализация 5 проектов предусмотрена в 2013 году на сумму 105,7 млн.руб.

Кроме того проводятся опытно-конструкторские работы и авторский надзор для обеспечения поставок по текущим контрактам как в интересах МО РФ, так и на экспорт.

В 2013 году на предприятии выполнялись 3 инновационных проекта в рамках ПИР ОАО «Росэлектроника».

Суммарные расходы на реализацию инновационных проектов за 2013 год составили 33 397,1 тыс.руб. Выполнение проектов осуществляется в полном соответствии с планами – графиками выполнения работ.

Одним из ключевых показателей эффективности деятельности предприятия, определяющим результативность научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, является количество рационализаторских предложений и патентов, ежегодно регистрируемых предприятием.

Показатели изобретательской и рационализаторской работы на предприятии в 2013 году:

- получено патентов – 1;
- подано заявок в ФИПС – 4;
- подано рацпредложений – 25;
- внедрено рацпредложений – 4;
- экономический эффект от внедрения рационализаторских предложений – 1 167,3 тыс.руб.;
- выплачены вознаграждения за рацпредложения – 86,0 тыс.руб.

В 2013 году опорными ВУЗами ОАО «Радиозавод» являлись:

- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пензенский государственный университет»;
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пензенский государственный технологический университет».

В ФГБОУ ВПО «Пензенский государственный университет» с 01.09.2012 года открыта специальность 220402 «Специальные организационно-технические системы», введенная по согласованию с ОАО «Радиозавод» для обеспечения научно-технического центра предприятия специалистами по разработке АСУ специального назначения.

В 2013 году сотрудники ОАО «Радиозавод» участвовали в работе 5-ти научных конференций:

- XXXVII Межвузовская научно-техническая конференция «Пути повышения эффективности применения ракетно-артиллерийских комплексов, методов их эксплуатации и ремонта» (май 2013 г., г. Пенза, ПАИИ);

- 21 военно-научная конференция Военной академии войсковой ПВО ВС РФ «Проблемы теории и практики развития войсковой ПВО в современных условиях» (май 2013 г., г. Смоленск, ВА ВПВО ВС РФ);

- научно-практическая конференция «Российские реактивные системы залпового огня. Перспективы развития» (июнь 2013 г., г. Пермь, ОАО «Мотовилихинские заводы»);

- научно-практическая конференция «Перспективы развития артиллерии калибра 120 мм» (июль 2013 г., г. Пермь, ОАО «Мотовилихинские заводы»);

- 48 военно-научная конференция «Пути повышения эффективности боевого применения РВиА и интеграции с разнотипными средствами высокоточного оружия в операции (бою)» (декабрь 2013 г., г. Санкт-Петербург, МБАА).

В ноябре 2013 года на заседании секции №4 НТС ОАО «Российская электроника» обсуждался доклад заместителя начальника НТЦ по науке Пушкина В.А. на тему «Перспективы создания роботизированной системы управления войсками и оружием тактического звена».

В 2013 году подготовлено 2 публикации в изданиях:

- Сборник «Материалы XXXVII Межвузовской научно-технической конференции «Пути повышения эффективности применения ракетно-артиллерийских комплексов, методов их эксплуатации и ремонта»» (г. Пенза, ПАИИ);

- Сборник «Материалы 48 военно-научной конференции «Пути повышения эффективности боевого применения РВиА и интеграции с разнотипными средствами высокоточного оружия в операции (бою)»» (г. Санкт-Петербург, МБАА).

Для дальнейшего развития основных направлений продукции гражданского назначения в ближайшей перспективе решаются следующие задачи:

- направление «Светодиодные светильники»: уменьшение размеров, снижение себестоимости за счёт интегральных решений, применение пластиковых материалов в лампах-ретрофитах, расширение функционала светильников; выносной блок питания/питание от альтернативных источников энергии (солнечные батареи, ветрогенераторы); защищённость; доступность; интеллектуальность управления; предоставление комплексных решений для модернизации освещения, интеграция светодиодного освещения в существующие бытовые приборы с функцией света.

- направление «Цифровые приставки»: уменьшение массово-габаритных характеристик до встраивания тюнера для приема цифрового сигнала в телевизоры, наличие IP-протокола, HD формат, поддержка стандарта DVB-T2.

- направление «Сеялки»: минимальная обработка почвы, комбинация агрегатов (подготовка почвы и непосредственно посев), интеллектуальное управление, наличие комплексных ассортиментных решений.

4.4.2. Инвестиции в основные производственные фонды

Высокие характеристики систем и комплексов управления, создаваемых ОАО «Радиозавод» в интересах формирований войсковой ПВО и РВиА, должны обеспечиваться

за счет применения современной производственно-технологической базы, которая позволит резко поднять технологический уровень разработки и производства изделий спецтехники.

С этой целью необходимо провести техническое перевооружение предприятия, в ходе которого должны быть решены следующие задачи:

- внедрение новейших технологий в каркасно-штамповочном производстве;
- внедрение современных дизайнерских решений;
- внедрение эффективных систем планирования, диспетчирования и управления производством с целью сокращения затрат на данные операции;
- повышение качества, сокращение сроков и затрат на разработку новых изделий;
- замена устаревшего и морально-изношенного оборудования;
- создание испытательной базы по проверке подвижных единиц;
- создание участка твердотельного моделирования вновь разрабатываемых изделий;
- реконструкция гальванического и окрасочного производства;
- реконструкция очистных сооружений для создания экологической безопасности на предприятии и в регионе;
- приобретение оборудования для изготовления ответственных и сложнопрофильных деталей.

В 2013 году на собственные средства предприятия закуплено технологическое оборудование на сумму 51 186,5 тыс.руб. без НДС, в том числе:

- универсальный гибочный станок УГС -6/1А;
- аппарат аргонно-дуговой сварки PANASONIC;
- ванна колокольная гальваническая ВГК-03;
- ленточнопильный станок UMSY 280;
- гидравлический штабелер - 2 шт.;
- абразивно-отрезной станок TV -350 (поворотный);
- пускозарядное устройство;
- форматно-раскроечный станок С45 (W 45);
- сварочный стол S4;
- импульсный сварочный аппарат Lorch S5;
- профессиональный ремонтный центр PRC 2000E;
- сварочный аппарат модели MIG 500;
- лазерный комплекс с ЧПУ;
- сушильный шкаф ШС-1400;
- фотоплоттер модель MIVA 16 12F-T3;
- подъемники грузовые - 3 шт.;
- полуавтоматическое устройство для высокоточной зачистки проводов большого диаметра;

- электрический штабелер Gr OST SHED 15/35;
- фильтровентиляционный агрегат 2EMK-1600 с/SP с подъемно-поворотными вытяжными устройствами;
- аппарат высокого давления;
- аквадистиллятор АДЭ-40;
- сушильная камера - 3 шт.;
- токарный станок с ЧПУ TNC-20 A;
- комбинированный маркировочный станок;
- токарный автомат продольного точения HANWHA XP26 S с ЧПУ;
- паяльные станции;
- листогибочный пресс;
- лифт грузовой ЛГО-3200 - 2 комплекта.

В 2013 году был проведен ремонт станка 2E45OAФ30 и модернизация станка 2B622ВФ-1.

Отчасти благодаря обновлению парка технологического оборудования, Общество смогло увеличить объем товарного выпуска в 2013 году по сравнению с 2012 годом на 6,5% в рублевом исчислении, на 7,4% в нормо-часах.

В 2013 году завершилась разработка и согласование проекта технического перевооружения завода в рамках федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса РФ на период 2011-2020гг.».

С 2014 года начинается реализация 4 проектов по техническому перевооружению ОАО «Радиозавод» в рамках данной ФЦП.

Реализация проектов технического перевооружения позволит предприятию повысить производительность труда снизить себестоимость выпускаемой продукции и обеспечить выпуск качественной продукции в запланированных объемах с обеспечением возросших требований по экологической безопасности окружающей среды.

4.4.3. Реализация программы повышения энергоэффективности

ОАО «Радиозавод» продолжает реализацию программы повышения энергоэффективности, неотъемлемой частью которой является проект «Реконструкция энергосистем».

Программные мероприятия сформированы по результатам проведенного в 2012 году энергоаудита: был составлен энергопаспорт ОАО «Радиозавод», который зарегистрирован в реестре энергетических паспортов НП СРО «Гильдия Энергоаудиторов» № ГЭ-0271/ПРП/1664-012/058/0258 от 2 октября 2012 г.

В 2013 году на реализацию программы повышения энергоэффективности истрчено (по оплате с НДС) 14 753,9 тыс.руб. Расшифровка затрат в нижеследующей таблице.

Таблица 11. Отчет о мероприятиях по программе повышения энергоэффективности, в том числе по проекту «Реконструкция энергосистем» за 2013 год

Содержание мероприятий	Срок исполнения	Затраты в 2013 году, тыс.руб.	Примечание
Электрохозяйство			
Реконструкция ЦРП	3 кв.	3 691,0	
Реконструкция ТП-3	3 кв.	3 993,6	Сумма по договору 4 293,6 тыс.руб. Было запланировано 4 615,0 тыс.руб. Снижение стоимости договора произошло посредством торгов. Аванс 300,0 тыс.руб. оплачен в 2012 году.
Реконструкция ТП-4	перенесено на 2014 год	1 361,7	Сумма по договору 4 539,0 тыс.руб. Было запланировано 6 992,5 тыс.руб. Снижение стоимости договора произошло посредством торгов. Аванс 30 % (1 361,7 тыс.руб.) оплачен в конце 2013 года, сдача объекта - 1 квартал 2014 года.
Замена существующих светильников на энергосберегающие светодиодные в подразделениях завода	1-4 кв.	3 799,4	Всего заменены 1146 шт. светильников, в т.ч.: промышленные - 785 шт., офисные - 344 шт., уличные - 17 шт. Планировалось заменить светильники в количестве 978 шт. на сумму 3 317,2 тыс.руб.
Покупка и замена трансформаторов	4 кв.	700,0	
Установка электросчетчиков в корпусе № 4	4 кв.	157,9	Стоимость работы 236,0 тыс.руб. Аванс 78,1 тыс.руб. оплачен в 2012 году.
Газовое хозяйство			
Замена и монтаж газовой печи в цехе №1 - 1 шт.	перенесено на 2014 год	1 050,2	Сумма по договору 2 100,4 тыс.руб. Было запланировано 2 700,0 тыс.руб. Снижение стоимости договора произошло посредством торгов. Аванс 50% (1 050,2 тыс.руб.) оплачен в 2013 году, сдача объекта - март 2014 года.
ИТОГО		14 753,9	

4.4.4. Развитие информационных технологий

Предприятие в настоящее время проводит системную и последовательную политику по развертыванию и вводу в эксплуатацию современных управленческих IT-систем, позволяющих автоматизировать и улучшить качество основных бизнес-процессов. Значительная доля работ по внедрению уже завершена, и соответствующие системы (модули систем) внедрены в опытную либо промышленную эксплуатацию.

Сводный перечень информационных технологий предприятия, внедренных по состоянию на 1.01.2014, представлен в таблице 12.

Таблица 12. Сводный перечень информационных технологий

Наименование программной среды	Характеристика	Автоматизированные бизнес-процессы
<i>Конструкторская подготовка производства</i>		
Search	Система PDM/PLM	Ведение электронного архива технической документации; Управление данными об изделиях; Управление жизненным циклом изделий;

Наименование программной среды	Характеристика	Автоматизированные бизнес-процессы
		Управление документооборотом предприятия.
IMProject	Система управления проектами	Решение задач календарного планирования, координации и контроля коллективной работы по проекту
Solid Edge, Cadmech 3D SE	САПР машиностроения	Трехмерное моделирование и разработка конструкторской графической документации
AVS	Система разработки текстовой конструкторской документации	Разработка текстовой конструкторской документации
IMBase	Система хранения и управления справочными данными	Создание, пополнение и ведение иерархических баз данных стандартизованных изделий, материалов и других объектов, используемых службами предприятия в процессе технической подготовки производства.
IMH	Система управления справочными данными по материалам и сортаментам	Централизованное хранение и обеспечение служб предприятия информацией по материалам, клеям, покрытиям и прочим справочным данным
TechCard	Комплекс средств автоматизации технологической подготовки производства	Проектирование техпроцессов; Создание расцеховочных маршрутов; Расчет заготовок, материальное нормирование
LCAD	Комплекс автоматизации разработки технологической планировок производственных цехов и участков	Формирование графической и текстовой документации технологических планировок производственных цехов и участков
Каталог 2000	Система создания каталогов деталей и запасных частей	Проектирование каталогов, наполнение каталогов текстовой и графической информацией, создание интернет-версий.
<i>Прочее программное обеспечение</i>		
Admin Tools	Система учета и контроля электроэнергии	Управление энергоресурсами
Информационная система «Галактика ERP»	Комплексная система управления предприятием	Управление производством, снабжением, сбытом, основными фондами, финансами, бюджетированием и т.п.
ИПС «КонсультантПлюс»	Справочно-правовая система	Управление знаниями
DrWeb	Система обеспечения информационной безопасности	IT-безопасность

Наименование программной среды	Характеристика	Автоматизированные бизнес-процессы
<i>Серверные решения</i>		
Microsoft Windows Server	Серверная операционная система	
Microsoft SQL Server 2008	Система управления базами данных	
<i>Телекоммуникационные решения</i>		
Локальная вычислительная сеть	ЛВС на базе оборудования HP	Инфраструктурное ИТ-обеспечение
Телефонная связь	УПАТС Panasonic TDE 600	Инфраструктурное ИТ-обеспечение

В целом можно отметить, что все управленческие бизнес-процессы предприятия автоматизированы, также имеется в наличии интеграция наиболее значимого программного обеспечения, автоматизированы обеспечивающие бизнес-процессы (ИТ-обеспечение) и электронный документооборот. В 2013 году расходы (по оплате с НДС) на ИТ составили 18 741,1 тыс.руб.

В 2014 году планируется обновление программного обеспечения предприятия, а также интеграция модулей имеющихся автоматизированных бизнес-процессов в единую комплексную информационную систему.

Для реализации этих целей разрабатывается и модернизируется соответствующая инфраструктура информационных технологий и программное обеспечение для бизнес-приложений.

4.4.5. Повышение производительности труда

Системная проблема предприятия – мелкосерийное производство и значительное отставание от мирового уровня по производительности труда. Работа по повышению уровню производительности труда как одного из направлений повышения эффективности производства осуществлялась в следующих направлениях:

1. Разработка и реализация мер по внедрению LEAN-технологий (технологий бережливого производства).

В соответствии с «Планом мероприятий по проведению диагностики операционной и производственной деятельности и внедрению технологий бережливого производства на 2012-2013гг.» в 2013 году:

- реализованы мероприятия по результатам диагностики производственной и операционной деятельности по повышению эффективности в областях: управление оснасткой (определен порядок нормирования расхода, оптимизирован учет), метрологическое обеспечение производства (обеспечено соответствие требованиям ГОСТ РВ 0015-002-2012), управление входным контролем и качеством поставок (внедрен ГОСТ РВ 0015-308-2011), управление персоналом (разработаны производственные инструкции для рабочих, пересмотрен подход к оценке состояния рабочих мест), нормирование (определен порядок нормирования материалов, трудового нормирования), управление технологией (определен порядок разработки маршрутных техпроцессов, разделены функции между технологами-разработчиками и сопровождающими), управление затратами, офисная деятельность (определен порядок организации рабочих мест офисных работников, организовано обучение руководителей инструментам решения проблем);

- разработана нормативная база по организации рабочих мест в цехах (установлены требования к оснащению рабочих мест мастеров, основных профессий рабочих в механообрабатывающих и сборочно-монтажных цехах), завершена реализация этапов 1-2 внедрения «Системы организации рабочих мест в цехах» (инструмент - 5С);

- завершен подготовительный этап внедрения «Системы эффективной эксплуатации оборудования» (инструмент - TPM): чистка и покраска оборудования в соответствии с единым стандартом разработана нормативная база по управлению всем жизненным циклом технологического оборудования;

- завершен проект по картированию производства изделий «Сеялка» (инструмент – VSM); подготовлен проект по реорганизации для реализации в 2014г.;

- разработано Положение о производственной бригаде и бригадире с целью повышения эффективности применения данной формы организации труда;

- разработана Методика картирования офисных операций, проведена апробация;

- изменен подход к порядку формирования и реализации плана организационно-технических мероприятий с целью повышения эффективности развертывания стратегии в отношении производственной деятельности.

2. Внедрение новых технологий, автоматизация и модернизация производства

Повышение производительности труда определяется техническим вооружением предприятия, обеспечивается путем реконструкции и модернизации технологических процессов и оборудования, внедрения комплексной механизации и автоматизации.

В 2013 году на ОАО «Радиозавод» эксплуатировалось 58 станков с ЧПУ, которые повышают производительность труда в 3-6 раз, одновременно улучшая качество обработки и повышая стабильность размеров изготавливаемых деталей.

В ходе выполнения программы по техническому перевооружению предприятия для автоматизации процессов поверхностного монтажа в 2013 году было введено в эксплуатацию следующее оборудование:

- автомат для установки ПМИ компонентов;
- система рентгеновского контроля;
- автоматизированная система для хранения ПМИ компонентов.

Данное оборудование обеспечивает высокую производительность и автоматизацию монтажных работ, позволяет улучшить электрические характеристики и повысить технологичность сборки устройств на ПП. Данная технология позволяет добиться высочайшей точности монтажа при снижении трудоемкости на 60-65%.

В 2013 году был приобретен лазерный комплекс для резки листового металла.

Автоматизация производства в целом приводит к увеличению выпуска, снижению себестоимости и улучшению качества продукции.

5. Основные итоги деятельности ОАО «Радиозавод» в 2013 году

5.1. Основные показатели

Итоги деятельности предприятия в 2013 году представлены в таблице 13.

Таблица 13. Основные показатели ОАО "Радиозавод" в соответствии с отчетом об исполнении бюджета за 2013 год

Наименование показателя	Единицы измерения	2011г.	2012г.	2013г.	Изменение к предыдущему году			
					2012/2011		2013/2012	
					Абсолютное отклонение (тыс.руб. или %)	Относительное отклонение (%)	Абсолютное отклонение (тыс.руб. или %)	Относительное отклонение (%)
Доля продаж инновационной продукции в общем объеме продаж продукции, работ и услуг	%	53,45%	29,82%	56,19%	-23,63%	-44,21%	26,37%	88,44%
Выручка	тыс. руб.	1 477 578	3 771 017	1 859 915	2 293 439	155,22%	-1 911 102	-50,68%
Прибыль от продаж	тыс. руб.	87 210	657 651	192 898	570 441	654,10%	-464 752	-70,67%
Рентабельность продаж	%	5,90%	17,44%	10,37%	11,54%	195,48%	-7,07%	-40,53%
ЕБИТДА	тыс. руб.	100 241	532 530	138 906	432 289	431,25%	-393 624	-73,92%
Чистая прибыль	тыс. руб.	10 795	332 489	59 623	321 693	2979,92%	-272 865	-82,07%
Рентабельность по чистой прибыли	%	0,73%	8,82%	3,21%	8,09%	1106,79%	-5,61%	-63,64%
Проценты к уплате / Прибыль от продаж	%	57,74%	5,28%	3,50%	-52,46%	-90,85%	-1,79%	-33,81%
Валюта баланса	тыс. руб.	3 029 942	2 535 599	3 370 159	-494 343	-16,32%	834 560	32,91%
Чистые активы	тыс. руб.	669 078	1 045 524	1 078 886	376 446	56,26%	33 362	3,19%
Доля краткосрочных обязательств в пассивах	%	74,12%	47,54%	63,07%	-26,58%	-35,86%	15,52%	32,65%
Операционный денежный поток	тыс. руб.	268 301	547 418	435 221	279 117	104,03%	-112 197	-20,50%
Поступления средств бюджетного финансирования в рамках ФЦП	тыс. руб.	53 785	24 000	0	-29 785	-55,38%	-24 000	-100,00%
Коэффициент покрытия долга (net debt/ЕБИТДА)		19,22	1,34	11,87	-17,88	-93,02%	10,53	784,23%
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	%	4,76%	28,08%	6,61%	23,32%	489,79%	-21,47%	-76,46%
Займы, выданные персоналу	тыс. руб.	4 045	7 000	11 190	2 955	73,05%	4 190	59,86%
Выработка на 1 сотрудника	тыс. руб.	733	1 900	937	1 167	159,14%	-963	-50,70%
Прибыль от продаж на 1 сотрудника	тыс. руб.	43	331	97	288	665,71%	-234	-70,68%
Капитальные затраты (по оплате)	тыс. руб.	115 017	186 093	149 106	71 076	61,80%	-36 987	-19,88%
Доля расходов на НИОКР в выручке	%	32,60%	2,70%	0,97%	-29,90%	-91,72%	-1,73%	-64,22%
Топливо-энергетические расходы (закупки ТЭР)	тыс. руб.	57 758	52 520	59 244	-5 237	-9,07%	6 723	12,80%
Топливо-энергетические расходы / объем производства	%	2,76%	2,26%	2,39%	-0,51%	-18,35%	0,13%	5,93%

Объем выручки снизился по сравнению с 2012 годом на 1 911 102 тыс.руб., т.е. в 2 раза. Обществом в 2013 году исполнены все взятые на себя обязательства по государственным и коммерческим контрактам и договорам в полном объеме, в установленные сроки и с надлежащим качеством.

Не учитывая показатели 2012 г., когда произошел резкий прирост выручки, прибыли и выработки за счет реализации долгосрочного экспортного контракта, в целом наблюдается поступательное развитие предприятия со стабильной тенденцией роста.

Вследствие снижения объема экспортной выручки как в абсолютном, так и в относительном выражении наблюдается сокращение всех видов рентабельности.

Рост средней зарплаты с 23 004 руб. до 25 081 руб., т.е. на 9%, обусловлен ростом объема товарного выпуска на 6,5%, а также обеспечением роста реальной заработной платы превышающей индекс потребительских цен.

Показатели товарного выпуска для анализа развития предприятия являются более информативными. Объем товарного выпуска увеличился на 151 047 тыс.руб., или на 6,5%. Несмотря на незначительное изменение абсолютных значений объемов товарного выпуска 2012 и 2013 г.г. структурные изменения по его составляющим очень существенны (рис.1, 2).

Структура товарного выпуска в 2012 году

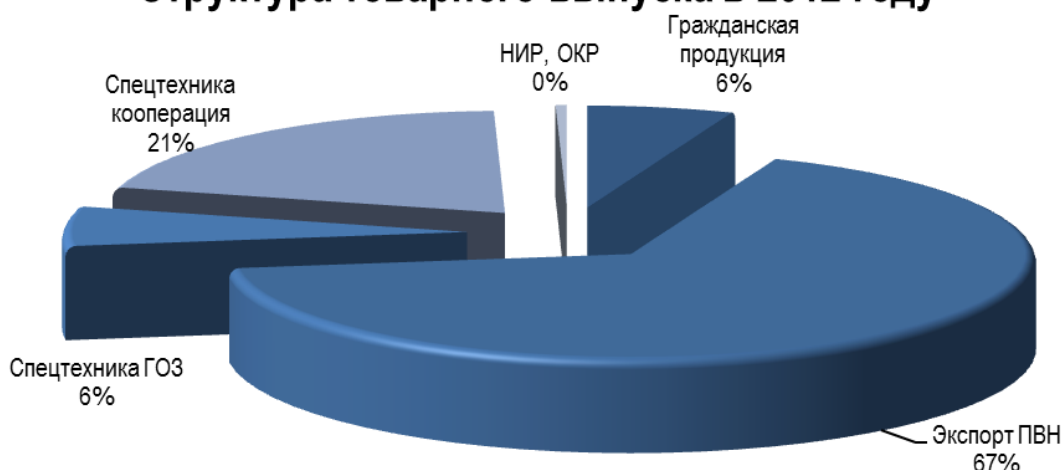


Рисунок 1.

Структура товарного выпуска в 2013 году

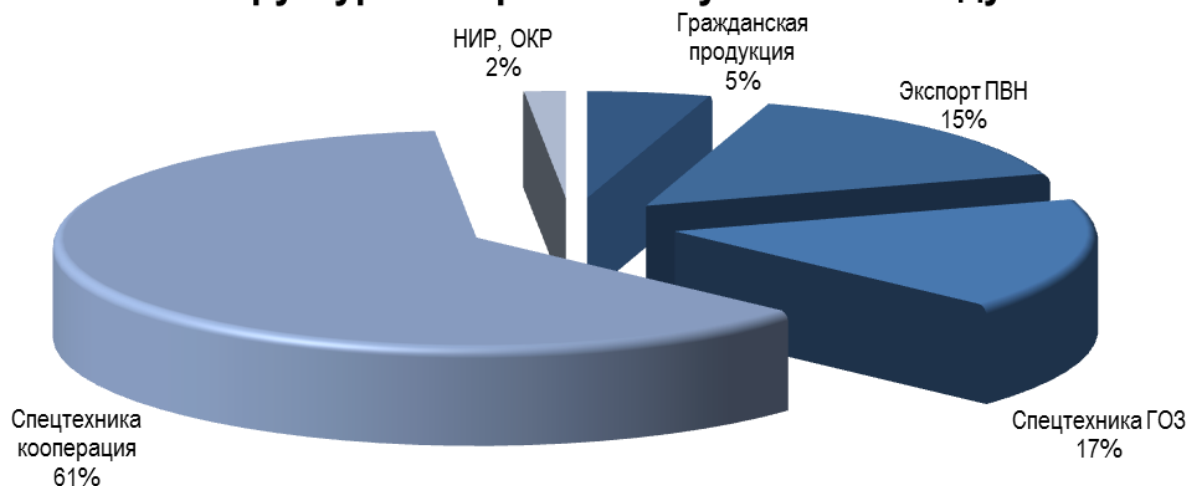


Рисунок 2.

Значительные структурные изменения в производстве товарной продукции произошли по трем направлениям:

- Экспорт ПВН - падение с 67% до 15%;
- Поставки по прямым Госконтрактам - рост с 6% до 17%;
- Поставки спецтехники в рамках кооперации по ГОЗ - рост с 21% до 61%.

Несущественные изменения коснулись двух товарных направлений:

- Гражданская продукция – снижение с 6% до 5%;
- НИОКР – рост с 0% до 2%.

Товарный выпуск по филиалам Общества по сравнению с 2012 годом увеличился в 2,4 раза и составил 14 127,5 тыс.руб. (в 2012 году 5 892,5 тыс.руб.), в том числе:

- Московский филиал – 10 757,5 тыс.руб. (в 2012 году 3 377,5 тыс.руб.);
- Смоленский филиал – 3 370,0 тыс.руб. (в 2012 году 2 515 тыс.руб.).

Весь товарный выпуск по филиалам Общества относится к товарному направлению «НИР, ОКР».

На протяжении последних лет наблюдается стабильный прирост чистых активов:

- На 1.01.2012 – 669 078 тыс.руб.;
- На 1.01.2013 – 1 045 524 тыс.руб.;
- На 1.01.2014 – 1 078 886 тыс.руб. (на 33 362 т.р., 3,2%)

Уставный капитал Общества составлял:

- На 1.01.2012 – 359 989 тыс.руб.;
- На 1.01.2013 – 370 746 тыс.руб.;

- На 1.01.2014 – 375 546 тыс.руб.

Стоимость чистых активов Общества превышает стоимость уставного капитала.

Просроченной задолженности перед федеральным бюджетом нет.

Задолженность по вексельным обязательствам отсутствует.

5.2. Анализ финансовой отчетности

5.2.1. Аналитический баланс

Согласно бухгалтерского баланса предприятия, общая балансовая стоимость имущества предприятия составила на конец 2013 года 3 370 159 тыс.руб (таблица 14), по сравнению с началом периода валюта баланса возросла на 32,9% (на начало 2013 года 2 535 599 тыс.руб.).

Таблица 14. Структура имущества и источников его формирования, тыс. руб.

Статья баланса	На 31.12.2012	На 31.12.2013	Δ	% к началу года (+, -)	Уд.вес в балансе на 31.12.2012	Уд.вес в балансе на 31.12.2013	Δ структур ы
АКТИВ							
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Нематериальные активы	9 232	8 377	-855	-9,3%	0,4%	0,2%	-0,1%
Результаты исследований и разработок	89 577	90 727	1 150	1,3%	3,5%	2,7%	-0,8%
Основные средства	429 517	466 584	37 067	8,6%	16,9%	13,8%	-3,1%
Финансовые вложения	4 640	10 545	5 905	127,3%	0,2%	0,3%	0,1%
Прочие внеоборотные активы	11 604	14 251	2 647	22,8%	0,5%	0,4%	0,0%
Итого по разделу I	544 570	590 484	45 914	8,4%	21,5%	17,5%	-4,0%
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Запасы	914 469	1 521 367	606 898	66,4%	36,1%	45,1%	9,1%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	12 172	14 267	2 095	17,2%	0,5%	0,4%	-0,1%
Дебиторская задолженность	484 921	521 155	36 234	7,5%	19,1%	15,5%	-3,7%
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	10 487	35 109	24 622	234,8%	0,4%	1,0%	0,6%
Денежные средства и денежные эквиваленты	480 200	441 610	-38 590	-8,0%	18,9%	13,1%	-5,8%
Прочие оборотные активы	88 780	246 167	157 387	177,3%	3,5%	7,3%	3,8%
Итого по разделу II	1 991 029	2 779 675	788 646	39,6%	78,5%	82,5%	4,0%
БАЛАНС	2 535 599	3 370 159	834 560	32,9%	100,0%	100,0%	0,0%
ПАССИВ							
КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ							
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	370 746	375 546	4 800	1,3%	14,6%	11,1%	-3,5%
Переоценка внеоборотных активов	1 907	1 907	0	0,0%	0,1%	0,1%	0,0%
Добавочный капитал (без переоценки)	126 228	126 228	0	0,0%	5,0%	3,7%	-1,2%
Резервный капитал	18 537	18 777	240	1,3%	0,7%	0,6%	-0,2%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	528 106	556 428	28 322	5,4%	20,8%	16,5%	-4,3%
Итого по разделу III	1 045 524	1 078 886	33 362	3,2%	41,2%	32,0%	-9,2%
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Итого по разделу IV	3 304	4 413	1 109	33,6%	0,1%	0,1%	0,0%

Статья баланса	На 31.12.2012	На 31.12.2013	Δ	% к началу года (+, -)	Уд.вес в балансе на 31.12.2012	Уд.вес в балансе на 31.12.2013	Δ структур ы
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	290 452	0	-290 452	-100,0%	11,5%	0,0%	-11,5%
Кредиторская задолженность	969 054	2 125 449	1 156 395	119,3%	38,2%	63,1%	24,8%
Оценочные обязательства	227 265	157 781	-69 484	-30,6%	9,0%	4,7%	-4,3%
Прочие обязательства	0	3 630	3 630		0,0%	0,1%	0,1%
Итого по разделу V	1 486 771	2 286 860	800 089	53,8%	58,6%	67,9%	9,2%
БАЛАНС	2 535 599	3 370 159	834 560	32,9%	100,0%	100,0%	0,0%

Величина внеоборотных активов увеличилась на 8,4% и составила на конец 2013 года 590 484 тыс.руб. (на начало года данный показатель составлял 544 570 тыс.руб.).

Большую часть внеоборотных активов на конец 2013 года составили объекты основных средств – 79,0% в общей величине внеоборотных активов (на начало периода данный показатель составлял 78,9%). Абсолютное изменение величины основных средств составило 37 067 тыс.руб. В общей величине имущества предприятия снижение доли основных средств составило 3,1% (16,9% и 13,8% на начало и конец 2013 года соответственно). Расходы на НИОКР и технологические работы составили 90 727 тыс.руб. на конец 2013 года (на начало 2013 года данный показатель составлял 89 577 тыс.руб.). Общая величина денежных средств, не участвующих в производственном обороте, составила 4 050 тыс.руб. и 44 461 тыс.руб. на начало и конец 2013 года соответственно (рост в 11 раз), в том числе:

- Стоимость оборудования к установке возросла на 29 237 тыс.руб.: с 58 тыс.руб. на начало года до 29 295 тыс.руб. на 31.12.2013;

- Объем незавершенного строительства объектов основных средств возрос по сравнению с началом отчетного периода на 1 691 тыс.руб. и составил по состоянию на 31.12.2013 3 106 тыс.руб.;

- Величина приобретённых, но не введенных в действие объектов основных средств, т.е. требующих монтажа, установки, составила 12 060 тыс.руб. на конец 2013 года (на начало 2013 года данный показатель составлял 2 577 тыс.руб.). Абсолютное изменение +9 483 тыс.руб.

Величина финансовых вложений на конец 2013 года составила 10 545 тыс.руб. (на начало 2013 года данный показатель составлял 4 640 тыс.руб.) Величина нематериальных активов (объекты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель) снизилась на 855 тыс.руб. (-9,3%) и составила 9 232 тыс.руб. и 8 377 тыс.руб. на начало и конец 2013 года соответственно.

Величина оборотных активов увеличилась на 39,6% и составила на конец 2013 года 2 779 675 тыс.руб. (на начало 2013 года данный показатель составлял 1 991 029 тыс.руб.). Доля оборотных активов в общей стоимости имущества предприятия на конец 2013 года составила 82,5%, тогда как на начало данный показатель составлял 78,5% (несущественное изменение в структуре имущества +4,0%, абсолютное изменение величины оборотных активов составило +788 646 тыс.руб.).

Соотношение величины внеоборотных и оборотных активов составило 1/4 на начало и 1/5 на конец 2013 года (объём оборотных активов в 4,7 раза превышает объём внеоборотных активов).

Большую долю оборотных активов, как на начало 45,9% (в имуществе предприятия 36,1%), так и на конец 2013 года 54,7% (в имуществе предприятия 45,1%) составили производственные запасы: практически половина всех активов предприятия.

Производственные запасы составили 914 469 тыс.руб. и 1 521 367 тыс.руб. на начало и конец 2013 года соответственно. Абсолютное изменение величины производственных запасов предприятия составило +606 898 тыс.руб. (таблица 15).

Денежные средства в размере 606 898 тыс.руб. за 2013 год обездвижены в запасах, отдача от которых ожидается не ранее 2 квартала 2014 года.

Данный вид активов является медленно реализуемыми активами и увеличение данного показателя снижает ликвидность, платёжеспособность и финансовую устойчивость предприятия.

Таблица 15. Структура запасов, тыс.руб.

Статья баланса	На 31.12.2012	На 31.12.2013	Δ	% к началу года (+, -)
Запасы	914 469	1 521 367	606 898	66,4%
Материалы	251 749	529 496	277 747	110,3%
Товары отгруженные	103 395	0	-103 395	-100,0%
Товары	1 015	916	-99	-9,8%
Готовая продукция	180 683	123 129	-57 554	-31,9%
Расходы на продажу	10 793	55 999	45 206	418,8%
Основное производство	284 545	647 444	362 899	127,5%
Вспомогательное производство	82 289	164 345	82 056	99,7%
Обслуживающие производства и хозяйства	0	38	38	

Большую часть производственных запасов как на начало (31,1%), так и на конец года (42,6%) составляет величина НЗП по основному производству. Объем НЗП по основному производству возрос на 362 899 тыс.руб., или на 127,5%, и составил на 31.12.2013 647 444 тыс.руб.

Запасы материалов в 2013 году также увеличились: с 251 749 тыс.руб. до 529 496 тыс.руб. Рост доли материальных запасов в объеме запасов составил 7,3%: с 27,5% до 34,8%.

Столь резкие изменения объемов запасов материалов и НЗП обусловлены объективным обстоятельством: при длительности производственных циклов изготовления изделий 6 месяцев и более отгрузка изделий на общую сумму 1 356 294,4 тыс.руб. без НДС в соответствии с контрактными обязательствами 3-х контрактов должна быть осуществлена в 1 полугодии 2014 года.

Основная причина увеличения запасов по расходам на продажу с 10 793 тыс.руб. до 55 999 тыс.руб. – отчисления в ОАО «Рособоронэкспорт» с авансов, полученных по вновь заключенным экспортным контрактам. Срок исполнения контрактных обязательств – 2015 год.

По товарам отгруженным, товарам и готовой продукции на складах предприятия суммарное снижение составило 161 048 тыс.руб., или 56,5%. Суммарная доля показателей в объеме запасов также снизилась с 31,2% до 8,2%, т.е. на 23%.

Другим весомым показателем в оборотных активах является величина дебиторской задолженности (таблица 16).

Таблица 16. Структура дебиторской задолженности, тыс. руб.

Статья баланса	На 31.12.2012	На 31.12.2013	Δ	% к началу года (+, -)
Дебиторская задолженность	484 921	521 155	36 234	7,5%
Расчёты с поставщиками и подрядчиками	115 919	319 474	203 555	175,6%
Расчёты с покупателями и заказчиками	194 265	171 047	-23 218	-12,0%
Расчёты по налогам и сборам	76 519	2 476	-74 043	-96,8%
Расчёты по социальному страхованию	268	562	294	109,7%
Расчёты с подотчётными лицами	3 799	6 491	2 692	70,9%
Расчёты с персоналом по прочим операциям	35	628	593	1694,3%
Расчёты с разными дебиторами	94 116	20 477	-73 639	-78,2%

Дебиторская задолженность предприятия за 2013 год увеличилась на 36 234 тыс.руб. (7,5%) и составила 484 921 тыс.руб. и 521 155 тыс.руб. на начало и конец 2013 года соответственно (отрицательная тенденция, что говорит об увеличении объёма «зависания» денежных средств у дебиторов и невозможности их использования по состоянию на конец 2013 года на нужды предприятия).

Увеличение величины дебиторской задолженности произошло в основном за счёт увеличения задолженности поставщиков и подрядчиков 203 555 тыс.руб., или на 175,6%. Причина роста – авансирование договоров на закупку материалов, ПКИ и технических средств, входящих в состав изделий стоимостью 1 356 294,4 тыс.руб. без НДС, отгрузка которых в соответствии с 3-мя контрактными обязательствами должна быть осуществлена в 1 полугодии 2014 года.

По расчетам по социальному страхованию, расчетам с подотчетными лицами, расчетам с персоналом по прочим операциям суммарное увеличение дебиторской задолженности составило 3 579 тыс.руб., или 87,3%. Доля в общей сумме роста дебиторской задолженности (% влияния на итоговый результат) 9,9%.

Указанный выше рост дебиторской задолженности частично нивелирован вследствие сокращения задолженности на сумму 170 900 тыс.руб., или на 46,8%, в том числе за счет: покупателей и заказчиков на 12,0%, по налогам и сборам на 96,8%, разных дебиторов на 78,2%.

Уменьшение чистой величины денежных средств предприятия за 2013 год составило 38 590 тыс.руб. (-8,0%) и на конец 2013 года денежные средства составили 441 610 тыс.руб. (на начало 2013 года сумма денежных средств в кассе и на расчетных счетах составляла 480 200 тыс.руб.).

Краткосрочные финансовые вложения (сроком до 1 года) составили на конец 2013 года 35 109 тыс.руб. (деньги в обороте, с ожидаемой прибылью). В течение 2013 года выдавались следующие краткосрочные займы:

- ОАО «Концерн «Сириус» в сумме 20 000 тыс.руб. под 8,25% годовых. Срок погашения до 31.03.2014;
- ООО «НИИРК-Инвест» в сумме 5 600 тыс.руб. под 9% годовых. Срок погашения 27.02.2015.

В источниках средств предприятия произошли незначительные, однако имеющие положительную динамику изменения: собственные средства предприятия увеличились на 33 362 тыс.руб. (3,2%) и составили 1 045 524 тыс.руб. и 1 078 886 тыс.руб. на начало и конец 2013 года соответственно.

По всем видам собственных средств наблюдается положительная динамика (либо остаток на прежнем уровне).

Так, увеличение уставного капитала составило 4 800 тыс.руб. и на конец 2013 года величина уставного капитала составила 375 546 тыс.руб., рост показателя на 1,3%.

В 2013 году объём добавочного и резервного капитала остался практически без изменения: увеличение за счет резерва, образованного в соответствии с учредительными документами, на 240 тыс.руб. (1,3%).

Величина нераспределённой прибыли составила 528 106 тыс.руб. и 556 428 тыс.руб. на начало и конец 2013 года соответственно. Увеличение показателя нераспределённой прибыли составило 28 322 тыс.руб. (5,4%).

Увеличение собственных средств положительно влияет на финансовую устойчивость предприятия.

Предприятие как на начало, так и на конец 2013 года не имеет долгосрочных кредитных займов (сроком более 1 года).

Краткосрочные обязательства перед банками на общую сумму 290 452 тыс.руб. по состоянию на конец 2013 года полностью погашены. На 31.12.2013 объём обязательств перед банками равен «нулю».

Общая величина заемных средств (долгосрочных и краткосрочных обязательств) предприятия увеличилась на 801 198 тыс.руб. (53,8%) и составила на конец 2013 года 2 291 273 тыс.руб.

Соотношение величины собственных и заёмных средств составило 1/2 на конец 2013 года, заёмные средства в 2,1 раза превышают собственные средства.

Таблица 17. Структура кредиторской задолженности, тыс. руб.

Статья баланса	На 31.12.2011	На 31.12.2012	Δ	% к началу года (+, -)
Кредиторская задолженность	969 054	2 125 449	1 156 395	119,3%
Расчёты с поставщиками и подрядчиками	57 070	51 468	-5 602	-9,8%
Расчёты с покупателями и заказчиками	648 477	1 983 793	1 335 316	205,9%
Расчёты по налогам и сборам	15 132	30 903	15 771	104,2%
Расчёты по социальному страхованию и обеспечению	25 088	9 144	-15 944	-63,6%
Расчёты с персоналом по оплате труда	46 268	28 413	-17 855	-38,6%
Расчёты с подотчётными лицами	1 608	1 631	23	1,4%
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	53 981	0	-53 981	-100,0%
Расчёты с разными кредиторами	121 430	20 097	-101 333	-83,4%

Кредиторская задолженность предприятия (таблица 17) составила 969 054 тыс.руб. и 2 125 449 тыс.руб. на начало и конец 2013 года соответственно (абсолютное увеличение = 1 156 395 тыс.руб. (119,3%)).

Для объема кредиторской задолженности определяющую роль играет задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками. Объем авансов полученных за 2013 год возрос на 1 335 316 тыс.руб. (в 3 раза), что связано с началом реализации долгосрочных контрактов, срок поставки продукции по которым планируется в 2014- 2015 г.г.

Динамика удельного веса задолженности по расчётам с покупателями и заказчиками на начало и конец 2013 года соответственно:

- В объеме кредиторской задолженности: 66,9% / 93,3%;
- В объеме заемных средств: 43,5% / 86,6%;
- В балансовой стоимости имущества: 25,6% / 58,9%.

Снижение задолженности произошло по следующим направлениям: КЗ перед поставщиками и подрядчиками (9,8%), органами социального страхования и обеспечения (63,6%), персоналом по оплате труда (38,6%), участниками (учредителями) по выплате доходов (100%), разными дебиторами (83,4%). Суммарное уменьшение КЗ составило 194 715 тыс.руб. (64,1%).

5.2.2. Анализ ликвидности

Таблица 18. Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения

Актив	На 31.12.2012	На 31.12.2013	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста / снижения)
1. Наиболее ликвидные активы (А1)	490 687	476 719	-13 968	-2,8%
2. Быстрореализуемые активы (А2)	484 921	521 155	36 234	7,5%
3. Медленно реализуемые активы (А3)	1 015 421	1 781 801	766 380	75,5%
4. Трудно реализуемые активы (А4)	544 570	590 484	45 914	8,4%
Баланс	2 535 599	3 370 159	834 560	32,9%
Пассив				
1. Наиболее срочные обязательства (П1)	969 054	2 125 449	1 210 376	132,3%
2. Краткосрочные пассивы (П2)	290 452	3 630	-340 803	-98,9%
3. Долгосрочные пассивы (П3)	230 569	162 194	-68 375	-29,7%
4. Постоянные пассивы (П4)	1 045 524	1 078 886	33 362	3,2%
Баланс	2 535 599	3 370 159	834 560	32,9%

Актив баланса:

На конец 2013 года (рис. 3) 52,9% составили медленно реализуемые активы (запасы, НДС по приобретённым ценностям, прочие оборотные активы, основная часть которых – НДС по авансам и переплатам), что на 12,9% больше соответствующего показателя на начало 2013 года. Медленно реализуемые активы увеличились на 766 380 тыс.руб. (75,5%).

Доли всех остальных видов активов снизились.

По наиболее ликвидным активам уменьшение доли в структуре баланса составило 5,3%. Объем наиболее ликвидных активов также уменьшился на 13 968 тыс.руб., или на 2,8%.

По быстрореализуемым активам произошло снижение удельного веса в структуре баланса на 3,6% при одновременном увеличении объема в течение 2013 года на 36 234 тыс.руб., или на 7,5%.

Доля труднореализуемых активов снизилась на 4,0% в структуре баланса. Абсолютное увеличение суммы труднореализуемых активов по сравнению с началом года 45 914 тыс.руб. (8,4%).



Рисунок 3. Структура активов по степени ликвидности

Пассив баланса:

На конец 2013 года (рис. 4) основную долю составили наиболее срочные обязательства, доля которых в структуре баланса возросла на 27,0%. Объем наиболее срочных обязательств (кредиторская задолженность за вычетом задолженности участникам (учредителям) по выплате доходов) возрос на 1 210 376 тыс.руб., или в 2,3 раза. При анализе реальной ситуации однозначна связь – за счет увеличения данной группы обязательств (а именно полученных авансов от покупателей) профинансирована основная часть медленно реализуемых активов в виде запасов ТМЦ и НЗП.

По остальным видам пассивов наблюдается снижение долей.

Краткосрочные пассивы с 13,6% практически аннулированы до 0,1% при одновременном уменьшении в абсолютном выражении на 340 803 тыс.руб.

По долгосрочным пассивам доля в структуре баланса снизилась на 4,3%. Объем долгосрочных пассивов снизился на 68 375 тыс.руб., или на 29,7%.

Доля постоянных пассивов за 2013 год сократилась на 9,2%: с 41,2% до 32,0%. Однако в абсолютном выражении рост объема постоянных пассивов составил 33 362 тыс.руб. (3,2%).

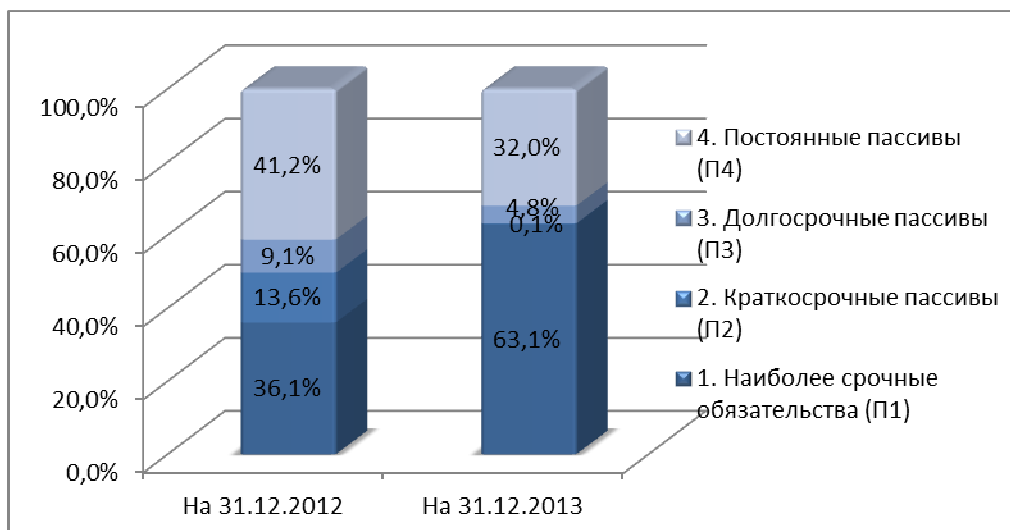


Рисунок 4. Структура обязательств по сроку погашения

Предприятие считается ликвидным, если текущие активы (А1,А2,А3) превышают его краткосрочные обязательства (П1,П2,П3).

На конец 2013 года ситуация выглядит следующим образом:

$A1 < P1$: В ближайший промежуток ликвидность баланса отличается от абсолютной, наблюдается временный платежный недостаток наиболее ликвидных активов (краткосрочных финансовых вложений и денежных средств) для покрытия наиболее срочных обязательств (кредиторской задолженности), который составляет 1 648 730 тыс.руб.

$A2 > P2$: Второе неравенство свидетельствует об увеличении текущей ликвидности в недалеком будущем. Быстрореализуемые активы превышают краткосрочные пассивы на 517 525 тыс.руб.

$A3 > P3$: Показатель перспективной ликвидности отражает благоприятный прогноз платежеспособности, поскольку будущие поступления (по долгосрочной дебиторской задолженности, прочим внеоборотным активам, реализации готовой продукции и т.д.) превышают платежи на сумму 1 619 607 тыс.руб.

$A4 < P4$: Четвёртое неравенство свидетельствует о наличии у предприятия собственных оборотных средств; соблюдается минимальное условие финансовой устойчивости.

Нехватку наиболее ликвидных активов можно скорректировать за счет медленно реализуемых активов.

Анализ, проведенный по данной схеме, достаточно полно представляет финансовое состояние с точки зрения возможностей своевременного осуществления расчетов. Тем не менее, проводимый по изложенной схеме анализ ликвидности баланса является приближенным. Более детальным является анализ платежеспособности при помощи финансовых коэффициентов.

Общий показатель ликвидности, применяемый для комплексной оценки ликвидности баланса в целом, отражает изменения финансовой ситуации на предприятии. На конец 2013 года общий показатель ликвидности составил 0,585, что ниже нормативного значения (≥ 1).

Коэффициент текущей ликвидности на конец 2013 года составил 1,306. Показывает, какую часть текущих обязательств по кредитам и расчетам можно погасить, мобилизовав все оборотные средства.

Коэффициент абсолютной ликвидности на конец 2013 года составил 0,224, соответствует нормативному значению $\geq 0,2-0,5$. В ближайшее время предприятие за счет имеющихся денежных средств может погасить 22,4% своей текущей краткосрочной задолженности.

Коэффициент быстрой ликвидности («критической оценки») на конец 2013 года составил 0,469, что не соответствует нормативному значению.

5.2.3. Расчёт и оценка коэффициентов платёжеспособности

Таблица 19. Коэффициенты платежеспособности

Статья баланса	На 31.12.2012	На 31.12.2013	Δ
Коэффициент маневренности функционирующего капитала	0,56	0,55	-0,01
Коэффициент соотношения оборотных и внеоборотных средств	3,66	4,71	+1,05
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами	0,25	0,18	-0,07

На конец 2013 года:

Коэффициент маневренности функционирующего капитала показывает, что 55% запасов предприятия находится в мобильной форме, позволяющей относительно свободно маневрировать данными ресурсами (таблица 19).

Величина оборотных активов в 4,7 раза превысила величину внеоборотных активов.

Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами составил 0,18 и свидетельствует о том, что оборотные активы на 18% финансируются из собственного капитала Общества.

5.2.4. Уровень и динамика финансовых результатов

Таблица 20. Финансовые результаты в соответствии с отчетом о прибылях и убытках, тыс.руб.

Показатель	2012 год	2013 год	Δ	%
Выручка по деятельности с основной системой н/о	3 771 017	1 859 915	-1 911 102	-50,7%
Себестоимость продаж по деятельности с основной системой н/о	2 289 180	1 666 563	-622 617	-27,2%
Валовая прибыль (убыток) по деятельности с основной системой н/о	1 481 837	193 352	-1 288 485	-87,0%
Коммерческие расходы по деятельности с основной системой н/о	824 186	76 202	-747 984	-90,8%
Прибыль (убыток) от продаж по деятельности с основной системой н/о	657 651	117 150	-540 501	-82,2%
Проценты к получению	1 993	7 005	5 012	251,5%
Проценты к уплате	34 729	6 742	-27 987	-80,6%
Прочие доходы	167 592	80 708	-86 884	-51,8%
Прочие расходы	358 292	115 724	-242 568	-67,7%
Прибыль (убыток) до налогообложения по деятельности с основной системой н/о	434 215	82 397	-351 818	-81,0%

Показатель	2012 год	2013 год	Δ	%
Текущий налог на прибыль	92 625	21 305	-71 320	-77,0%
Прочее	5 797	360	-5 437	-93,8%
Чистая прибыль (убыток)	332 489	59 623	-272 866	-82,1%
Рентабельность по чистой прибыли	8,82%	3,21%	-5,61%	-63,6%

По итогам 2013 финансового года ОАО «Радиозавод» является прибыльным предприятием и по отдельным показателям значительно улучшило результаты (таблица 20):

- Объем валовой прибыли 193 352 тыс.руб.;
- Прибыль от продаж равна 117 150 тыс.руб.;
- Рост процентов к получению в 3,5 раза;
- Сокращение процентов к уплате на 27 987 тыс.руб., или на 80,6%;
- Уменьшение отрицательного сальдо прочих доходов и прочих расходов с -190 700 тыс.руб. до – 35 016 тыс.руб., т.е. на 155 684 тыс.руб.;
- Балансовая прибыль составила 82 397 тыс.руб.;
- Чистая прибыль 59 623 тыс.руб.

По всем показателям рентабельности наблюдается уменьшение по сравнению с 2012 годом. Данный результат – следствие изменения объема и структуры выручки. Если по итогам 2012 года доля экспорта (ВТС через госпосредника) (наиболее прибыльная часть выручки) составила 81,1%, то в 2013 году – лишь 16,0%.

ОАО «Радиозавод» в 2013 году выполнило все взятые на себя обязательства по государственным и коммерческим контрактам и договорам в полном объеме, в установленные сроки и с надлежащим качеством.

Таблица 21. Факторный анализ рентабельности продаж

Показатели	2012 год	2013 год	Δ
Рентабельность продаж	17,44%	6,30%	-11,14%
1. Влияние изменения выручки	х	-84,83%	х
2. Влияние изменения себестоимости	х	33,48%	х
3. Влияние изменения коммерческих расходов	х	40,22%	х
Совокупное влияние факторов	х	-11,14%	х

Рентабельность продаж (отношение прибыли от продаж к выручке от продажи) в 2013 году составила 6,30%, т.е. по сравнению с 2012 годом снизилась на 11,14%.

В результате проведения факторного анализа (таблица 21), а именно рассмотрения влияния изменения выручки, себестоимости, коммерческих расходов предприятия было выявлено следующее:

1. влияние изменения (снижения) выручки на – 84,83%
2. влияние изменения (снижения) себестоимости на + 33,48%

3. влияние изменения (снижения) коммерческих расходов на + 40,22%.

Таким образом, при уменьшении общей выручки предприятия за 2013 год, произошло абсолютное и относительное снижение себестоимости продукции на весь объём выпуска, а также снижение коммерческих расходов, что предотвратило более резкое сокращение рентабельности.

5.3. Использование энергоресурсов

Таблица 22. Отчет о расходовании энергоресурсов в 2012 – 2013 г.г.

	2013 год лимит	2013 год факт	Отклонение от плана (-) экономия (+) перерасход	% выпол нения плана	2012 год факт	Абсолютное отклонение (-) экономия (+) перерасход	Относитель ное отклонение (-) экономия (+) перерасход
Расходы на ТЭР, тыс.руб.	60 708,9	59 243,8	-1 465,1	97,6%	52 520,4	6 723,4	12,8%
Энергоресурсы всего, тыс.руб. (в действующих ценах)	47 805,7	47 070,0	-735,6	98,5%	41 838,8	5 231,2	12,5%
Электроэнергия	32 530,8	33 258,9	728,1	102,2%	29 200,5	4 058,4	13,9%
Канализация	1 146,1	1 334,5	188,4	116,4%	1 065,7	268,7	25,2%
Питьевая вода	846,0	977,4	131,4	115,5%	720,1	257,3	35,7%
Теплоэнергия	13 188,6	11 424,3	-1 764,3	86,6%	10 766,8	657,5	6,1%
Газ	94,2	75,0	-19,1	79,7%	85,7	-10,7	-12,5%
Энергоресурсы всего, тыс.руб. (в сопоставимых ценах)		47 070,0			47 786,6	-716,6	-1,5%
Энергоресурсы всего, натуральные показатели							
Электроэнергия	9 240,0	9 071,9	-168,1	98,2%	9 141,4	-69,5	-0,8%
Канализация	121,2	140,7	19,5	116,1%	126,7	14,0	11,0%
Питьевая вода	59,4	68,4	9,0	115,2%	57,0	11,4	19,9%
Теплоэнергия	16 008,0	13 935,0	-2 073,0	87,1%	14 831,0	-896,0	-6,0%
Газ	23,0	17,7	-5,3	76,9%	22,8	-5,2	-22,6%
Энергоемкость 1 н/часа в руб.	46,0	45,3	-0,7	98,5%	43,2	2,0	4,7%
Электроэнергия	31,3	32,0	0,7	102,2%	30,2	1,8	6,0%
Канализация	1,1	1,3	0,2	116,4%	1,1	0,2	16,5%
Питьевая вода	0,8	0,9	0,1	115,5%	0,7	0,2	26,3%
Теплоэнергия	12,7	11,0	-1,7	86,6%	11,1	-0,1	-1,2%
Газ	0,1	0,1	0,0	79,7%	0,1	0,0	-18,5%
Объем в тыс.н/час		1 039,8			967,8	72,0	7,4%

В 2013 году расходы на энергоресурсы в действующих ценах увеличились на 5 231,2 тыс.руб., или на 12,5%. В сопоставимых ценах (ценах 2013 года) наблюдается сокращение расходов на 716,6 тыс.руб., или на 1,5%.

Вывод: рост расходов на энергоресурсы произошел только за счет роста тарифов. Суммарное снижение энергопотребления в 2013 году по сравнению с 2012 годом составило 1,5% за счет экономии электроэнергии, теплоэнергии, газа, при росте объема товарного выпуска в н/ч 7,4%.

Плановые расходы на энергоресурсы на программу 2013 года в соответствии с утвержденным бюджетом Общества составили 47 805,7 тыс.руб., фактические расходы составили 47 070,0 тыс.руб., т.е. экономия 1,5%, или 735,6 тыс.руб.

Вышеуказанные положительные итоги по расходованию энергоресурсов явились следствием реализации Программы повышения энергоэффективности, в т.ч. проекта «Реконструкция энергосистем», за 2013 год.

6. Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «Радиозавод»

Таблица 23. Риски

Наименование риска	Вероятность (высокая, средняя, низкая)	Последствия	Мероприятия по предотвращению риска	Программа действия в случае реализации риска
Макроэкономические риски, в т.ч.:				
Валютный – снижение фактического курса доллара в течение 2014 года по отношению к использованным при планировании бюджета	средняя	При отклонении курсов валют от установленных «Бюджетными предпосылками» приведет к снижению: Выручки; Валовой прибыли; Прибыли от продаж; Балансовой и чистой прибылей	Размещение валютной выручки на депозитных счетах.	1.Инициирование права досрочной поставки по экспортным контрактам (при наличии производственных возможностей). 2. Инициирование отсрочки по платежам за основные комплектующие изделия и технические средства Поставщикам.
Финансово-экономические риски, в т.ч.:				
Инфляционный – несоответствие фактического роста цен накупаемые ТМЦ индексам роста цен, примененным при формировании цен на военную продукцию, принимаемым ВП МО РФ	высокая	При доле затрат на материалы и ПКИ в цене 70% (средняя доля по изделиям военной техники, изготавливаемым Обществом) расчетная рентабельность составляет 8,3%. При росте закупочных цен, превышающем установленный индекс более, чем на 5%, рентабельность снижается до уровня 5,7%, т.е. на 31,3%.	1. Преддоговорная работа с Поставщиками, проведение переговоров по снижению цен 2. Обращение в ФАС в случаях повышения поставщиками (исполнителями, подрядчиками) цен на сырье, материалы и комплектующие изделия, работы, услуги, необходимые для выполнения государственного оборонного заказа, если установленная или предлагаемая цена более чем на пять процентов превышает цену, рассчитанную с применением индексов цен и индексов-дефляторов по видам экономической деятельности, определенных в порядке, установленном Правительством Российской Федерации (Федеральный закон от 29.12.2012 №275-ФЗ) 3. Заключение контрактов на закупку материалов и ПКИ по фиксированным ценам. 4. Заключение контрактов на поставку промышленной продукции по кооперации по ГОЗ с использованием принципа обеспечения процесса производства покупными техсредствами на давальческой основе головным исполнителем ГОЗ. 5. Реализация Программы снижения затрат на ПВН (поручение Президента РФ №Пр-846: пп. «е» п.1).	
Перенос сроков реализации экспортных контрактов (инозаказчик 036)	высокая	Недополучение экспортной выручки в размере 330,23 млн. руб.	1. Использование права досрочной поставки по другим контрактам. Досрочная поставка может стать возможной вследствие сокращения производственного цикла изготовления изделий за счет упреждающего финансирования закупок и запуска в производство до начала авансирования.	

Наименование риска	Вероятность (высокая, средняя, низкая)	Последствия	Мероприятия по предотвращению риска	Программа действия в случае реализации риска
Производственно-технические риски, в т.ч.:				
Моральная и физическая изношенность машин и оборудования составляет свыше 57%, новое высокопроизводительное оборудование, представленное в единичных экземплярах, загружено на 2-х и 3-х сменную работу. Высокая степень изношенности энергетической инфраструктуры.	высокая	<p>1.Поломка или техническая остановка отдельного оборудования останавливает производственный процесс на срок от нескольких дней до нескольких недель (в зависимости от сложности ремонта и дальности предприятия-изготовителя оборудования).</p> <p>2.Перебои в работе энергетической инфраструктуры парализуют работу всего предприятия: аварийные отключения электроэнергии, прорыв труб, потеря теплоэнергии.</p> <p>3.Затраты на ремонт и обслуживание оборудования, энергетических сетей ежегодно возрастают.</p>	<p>1.Осуществление техперевооружения предприятия в соответствии с планом за счет средств ФЦП и собственных.</p> <p>2.Списание и реализация на сторону старого, незадействованного оборудования для высвобождения площадей, сокращения затрат на техобслуживание.</p> <p>3.Разработка и отслеживание графиков планово-предупредительных ремонтов и технического обслуживания оборудования.</p> <p>4.Проведение реконструкции энергосистем.</p>	

По состоянию на 1.01.2014 одно неоконченное судебное разбирательство, в котором Общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности:

- Истец – ОАО «Радиозавод»;
- Ответчик – ОАО «Пензенский тепличный комбинат»;
- Сумма иска – 8 606 568 руб., в том числе сумма основного иска 8 250 000 руб. + банковские проценты по ставке рефинансирования в сумме 356 568 руб.;
- Реквизиты дела - №А49-10985/2013 в арбитражном суде Пензенской области.

7.03.2014 вынесено решение в пользу истца.

Неоконченных судебных разбирательств, в которых Общество выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности, нет.

7. Перспективы развития ОАО «Радиозавод»

7.1. Цели и задачи на 2014 год:

1. Получение выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС): в 2014 году – 2 735,2 млн.руб.

2. Рост среднемесячной выработки на 1 работающего по отношению к предшествующему году: в 2014 году – на 60,6%.

3. Получение чистой прибыли: в 2014 году – 90,6 млн.руб.

4. Разработка и продвижение на рынки сбыта инновационной продукции: доля инновационной продукции в общем объеме продаж 31,3%.

5. Повышение качества продукции, производительности труда, снижение затрат (в т.ч. энергоемкости) и увеличение рентабельности за счет:

- Реализации плана техперевооружения предприятия как в рамках ФЦП, так и за счет собственных средств

- Разработки и внедрения современных, перспективных и прорывных технологий

- Внедрения очередного этапа системы бережливого производства, сокращения непроизводительных потерь ресурсов, сокращения производственного цикла в целом и на каждом рабочем месте.

6. Повышение качества планирования, учета и управления процессом производства и формирования отчетности за счет реализации новых проектов в сфере информационных технологий.

7. Удержание и развитие потенциала работников ключевых и дефицитных профессий и специальностей.

7.2. Основные мероприятия по достижению целей и задач на 2014 год

Мероприятия ОАО «Радиозавод» по достижению планового объема выручки, рентабельности в 2014 году: поставка имущества в соответствии с заключенными договорами и контрактами.

Мероприятия по разработке и продвижению на рынки сбыта новой инновационной продукции: реализация работ по проектам, включенным в ПИР в соответствии с плановыми сроками и в заданном объеме.

Мероприятия по повышению качества продукции, производительности труда, снижение затрат (в т.ч. энергоемкости):

- В 2014 году на ОАО «Радиозавод» начинает реализовываться ФЦП «Развитие ОПК 2011-2020», в которую включены 4 инвестиционных проекта Общества, из которых начало 2-х проектов - 2014 г.

- Использование системы «Эффективной эксплуатации оборудования» с целью сокращения потерь в работе оборудования (поломки, переналадки и пр.), создания системы достоверного учета работы оборудования, мотивации персонала на повышение эффективности работы оборудования.

- Реализация «Программы оптимизации производственной и операционной деятельности на 2014 – 2016 г.г.».

Мероприятия по информационным технологиям включают работы по 9-ти направлениям (капитализируемым проектам):

- КП1 Разработка конструкторской документации (механика);
- КП2 Разработка конструкторской документации (печатные платы);
- КП3 Проектирование кабелей и жгутов;
- КП4 Разработка эксплуатационной документации;
- КП5 Разработка технологической документации;
- КП6 Управление производством;
- КП7 Электронный документооборот;
- КП8 Объединенные коммуникации;
- КП9 Идентификация и прослеживаемость.

Сумма инвестиций на реализацию капитализируемых проектов составит 12,2 млн.руб. без НДС, всего капитализируемых затрат 13,9 млн.руб. без НДС.

В рамках мероприятий по повышению качества планирования, учета и управления процессом производства и формирования отчетности за счет реализации новых проектов в сфере информационных технологий планируется:

- Регламентация процессов планирования производства: от объемно-календарного планирования до внутрицехового планирования и учета.

- Упорядочение управленческого, бухгалтерского и налогового учета и отчетности на базе информационных систем, в т.ч. с использованием ИАС ГК «Ростехнологии».

- Реализация «Системы организации рабочих мест», целью которой является повышение производительности труда как рабочих, так и офисных работников и управленческого персонала.

- Разработка и внедрение положений, обеспечивающих взаимосвязь между установленными перед Обществом целями и задачами, выраженными через набор КПЭ, годовой мотивацией топ-менеджеров и ежемесячным определением премиального фонда по службам и подразделениям.

- Реализация организационно-технических мероприятий (ОТМ), направленных на сокращение трудоемкости, повышение производительности труда.

Мероприятия удержанию и развитию потенциала работников ключевых и дефицитных профессий и специальностей включают:

- обеспечение опережающего уровня заработной платы в сравнении с конкурентами на региональном рынке труда.

- создание и поддержание современных условий труда.
- осуществление выплат в рамках ежегодного соцпакета.
- выдача ссуд работникам предприятия по льготным процентным ставкам.

- реализация положения о формировании и работе с резервом руководящих кадров: обучение, подготовка и повышение квалификации, прохождение индивидуальных стажировок, премирование по результатам выполнения индивидуального годового плана, назначение руководителями рабочих групп по реализации проектов предприятия.

- внедрение системы мониторинга удовлетворенности персонала и последующая реализация мероприятий, направленных на улучшение условий, мотивации труда.

- деятельность «Совета молодых ученых, рабочих и специалистов», направленная на вовлечение молодых специалистов в инновационные процессы на всех уровнях управления предприятием.

7.3. Направления использования чистой прибыли

Направления использования чистой прибыли согласно приказа Корпорации от 17.12.2013 г. №230 (проект) представлены в нижеследующей таблице.

Таблица 24. Направления использования чистой прибыли (проект)

№ п/п	Показатели	Норматив, %	Факт 2013 г. (тыс.руб.)	План 2014 г. (тыс.руб.)	План 2014 г. (%)
	Чистая прибыль	100%	59 623	90 599	100%
1.	Формирование резервного фонда (РФ)	5%	2 981	4 530	5%
2.	Формирование фонда для выплаты дивидендов по привилегированным акциям	До 5%			
3.	Формирование фондов ГО ХК (ФИИР и ФФО)				
4.	На выплату дивидендов	Не менее 25%	14 906	22 650	25%
5.	Покрытие убытков прошлых лет				
6.	Увеличение уставного капитала				
7.	Вознаграждение членов СД и ревизионной комиссии	До 4%	557	2 718	3%
8.	Финансирование мотивационных программ Общества (поощрения работников Общества)	До 10%, но не более 1/12 годового ФОТ			
9.	Финансирование социальных программ	До 10%, но не более 1/12 годового ФОТ	5 962	9 060	10%
10.	Финансирование благотворительных программ	До 1%			
11.	Финансирование корпоративных проектов развития современных систем управления	Не менее 5%	700	4 530	5%
12.	Развитие общества: финансирование инвестпроектов и оборотного капитала	Не менее 35%	34 517	47 111	52%
13.	Нераспределенная прибыль		0	0	0

Генеральный директор

А.Г.Быстров

Главный бухгалтер

Н.И.Игнашкина