



**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**  
**«РАДИОЗАВОД»**  
**за 2010 год**

Пенза, 2011 г.

## ОГЛАВЛЕНИЕ:

<b>1. Введение.....</b>	<b>4</b>
Общие сведения об ОАО «Радиозавод» .....	4
Характеристика уставного капитала Общества на 1.04.2010г. ....	6
<b>2. Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества .....</b>	<b>7</b>
Общие собрания акционеров .....	7
Состав Совета директоров .....	10
Заседания Совета директоров .....	11
Исполнительный орган общества.....	19
Ревизионная комиссия.....	19
Информация о связанных сторонах, в том числе об аффилированных лицах .....	20
Информация о совершенных крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	21
Отчет о распределении прибыли по итогам 2009 года .....	22
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов в 2010 году.....	22
<b>3. Положение ОАО «Радиозавод» в отрасли .....</b>	<b>23</b>
Виды деятельности ОАО «Радиозавод» в соответствии с Уставом Общества - .....	23
Основная деятельность Общества.....	23
Рекламная, выставочная деятельность .....	27
<b>4. Результаты деятельности ОАО «Радиозавод» по приоритетным направлениям.....</b>	<b>30</b>
Основные показатели .....	30
Объемы производства продукции .....	37
Использование финансовых ресурсов .....	39
Аналитический баланс .....	39
Внеоборотные активы .....	39
Анализ структуры кредиторской задолженности .....	41
Анализ ликвидности баланса.....	43
Расчёт и оценка коэффициентов ликвидности.....	45
Расчет и оценка коэффициентов платежеспособности .....	46
Анализ финансовой устойчивости .....	47
Анализ уровня и динамики финансовых результатов .....	48
Расшифровка формы 2 Прибыли и убытки.....	49
Расчёт показателей рентабельности .....	50
Факторный анализ рентабельности продаж.....	51
Анализ деловой активности.....	52
Отчёт о движении денежных средств (косвенный метод) .....	55
Анализ структуры затрат по элементам затрат .....	56
Затраты на энергетические ресурсы.....	57
Автоматизация процессов .....	60
Наращивание производственных мощностей по холдингу, инвестиции в основные фонды и их использование .....	62
Анализ структуры и динамики основных средств.....	62
Структура основных средств по участию в производственном процессе .....	63
Движение основных средств .....	64
Анализ возрастного состава оборудования по группам .....	65
Обеспеченность рабочих предприятия основными средствами .....	67
Эффективность использования основных средств.....	68
Эффективность использования трудовых ресурсов.....	70
Экономия энергоресурсов .....	78
Природоохранная деятельность .....	81

Сбросы сточных вод .....	82
Выбросы в атмосферу .....	83
Отходы производства .....	83
Качество выпускаемой продукции .....	85
<b>5. Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «Радиозавод».....</b>	<b>86</b>
<b>6. Перспективы развития ОАО «Радиозавод».....</b>	<b>89</b>

## 1. Введение

Пензенский Радиозавод организован в соответствии с Постановлением Совета Министров СССР от 10.01.1959г. №43-18 с целью организации выпуска аппаратуры средств ПВО страны.

Как самостоятельное предприятие функционирует с августа 1975 года.

ОАО «Радиозавод» входит в состав Государственной корпорации «Ростехнологии», холдинг «Автоматизированные и информационные системы», управляющая компания «Концерн «Сириус».

Предприятие находится в ведомственном подчинении Министерства промышленности и торговли Российской Федерации (Департамент радиоэлектронной промышленности).

В состав ОАО «Радиозавод» входят 4 филиала, расположенные в Москве, Санкт – Петербурге, Смоленске и Пензенской области.

На заводе имеется испытательный центр, центральная заводская лаборатория, современные очистные сооружения, центральная физическая лаборатория.

Заводская система менеджмента качества сертифицирована на соответствующих стандартах ИСО-9001 и системой управления окружающей средой (СУОС) на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 14001.

Численность предприятия стабильна на протяжении ряда лет и составляет около 2100 человек.

В 2010 году чрезвычайных ситуаций не было.

### Общие сведения об ОАО «Радиозавод»

Полное наименование организации	Открытое акционерное общество «Радиозавод»
Сокращенное наименование	ОАО «Радиозавод»
Учредительный документ	Устав открытого акционерного общества «Радиозавод». Утвержден распоряжением Министерства Государственного имущества Пензенской области №1235-р от 23 декабря 2003г.
Предыдущее полное наименование	Федеральное государственное унитарное предприятие «Радиозавод»
Предыдущее сокращенное наименование	ФГУП «Радиозавод»
Дата переименования и подтверждения правопреемственности	23.12.2003г.

Дата, место и орган регистрации (на основании Свидетельства о государственной регистрации)	Дата регистрации: 14 января 2004г. Инспекция Министерства по налогам и сборам Октябрьского района г.Пензы рег.№1045802500336 Свидетельство формы Р51001 серия 58 №000800369
Юридический адрес организации	Страна: Российская Федерация Адрес: 440039, г. Пенза, ул.Байдукова,1
Почтовый адрес организации	Страна: Российская Федерация
	Адрес: 440039, г. Пенза, ул. Байдукова, 1
	Телефон: (841-2) 49-48-17
	Факс: (841-2) 49-60-24
ИНН	5835049799
Адрес электронной почты	Radio@tl.ru
Адрес в Интернете	www.penza-radiozavod.ru
Срок деятельности организации	35 лет
Организационная структура организации	Общество имеет линейно – функциональную структуру
Виды деятельности (ОКПО, ЕКПС)	07513263, 1210
Сведения о филиалах	ОАО «Радиозавод» имеет филиалы:  1)в г. Москве по адресу: 107564, г. Москва, ул.Краснобогатырская, д.2, стр.2  2)в г. Санкт - Петербурге по адресу: 195271, г. С.– Петербург, Кондратьевский проспект, д.72  3)в г. Смоленске по адресу: 214027, г.Смоленск, ул.Котовского, д.2  4)подразделение в р.п. Заметчино по адресу: 442000, Пензенская область, Заметчинский район, р.п.Заметчино, ул.Лесная, д.1
Реестродержатель	До 19 марта 2010 года: ОАО «Радиозавод», г.Пенза. Юридический адрес: 440039, г.Пенза, ул.Байдукова, д.1.  С 19 марта 2010 года: ЗАО «Регистрационное общество СТАТУС», г.Москва. Юридический адрес: 109544, г.Москва, ул.Добровольческая, д.1/64.
Аудитор Общества на 2010 финансовый год	ЗАО «Аудиторская фирма Критерий – Аудит», г.Москва. Юридический адрес: 103030, г.Москва, ул.Новосущевская, д.3. Фактический адрес: 109544, г.Москва, Нижний международный переулок, д.10, строение 1.

## Характеристика уставного капитала Общества на 1.04.2010г.

Общее количество акций 3 509 892 шт.

Количество обыкновенных акций 3 509 892 шт., 100% от общего количества, номинал акции 100 руб.

Уставный капитал 350 989,2 тыс. руб.

Количество привилегированных акций 0 шт., 0 % от общего количества.

По состоянию на 01.01.2011г.:

Учредители (акционеры)	Обыкновенные акции		Доля в уставном капитале, %	Доля по голосующим акциям, %
	Кол-во акций, шт.	Сумма в уставном капитале, тыс. руб.		
ГК «Ростехнологии»	3 069 892	306 989,2	87,5%	87,5%
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	440 000	44 000,0	12,5%	12,5%

23.12.2010 года были зарегистрированы 90 000 акций на сумму 45 000 тыс. руб., выпущенные 08.07.2010 года (номинальная стоимость акции – 100 руб., рыночная стоимость – 500 руб.). Увеличение Уставного капитала на сумму 9 000 тыс. руб. зарегистрировано в ИФНС по Октябрьскому району г. Пензы 24.01.2011г.

По состоянию на 24.01.2011г.:

Учредители (акционеры)	Обыкновенные акции		Доля в уставном капитале, %	Доля по голосующим акциям, %
	Кол-во акций, шт.	Сумма в уставном капитале, тыс. руб.		
ГК «Ростехнологии»	3 069 892	306 989,2	85,28%	85,28%
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	530 000	53 000,0	14,72%	14,72%

### Отчет о выпусках обыкновенных акций:

№ п.п.	Регистрационный номер	Дата	Количество акций, шт.	Номинальная стоимость одной акции, руб.	Общий объем выпуска акций (по номинальной стоимости), тыс.руб.
1-й выпуск (при приватизации)	1-01-02592-Е	5.07.2004	2 989 892	100	298 989,2
1-й дополнительный выпуск	1-01-02592-Е-001D	23.11.2007	80 000	100	8 000,0
2-й дополнительный выпуск	1-01-02592-Е-002D	29.10.2008	400 000	100	40 000,0
3-й дополнительный выпуск	1-01-02592-Е-003D	20.11.2009	40 000	100	4 000,0
4-й дополнительный выпуск	1-01-02592-Е-004D	23.12.2010	90 000	100	9 000,0

## 2. Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества

### Общие собрания акционеров

№ п/п	Вид собрания	Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на собрании	
				Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
1	Внеочередное	1	21.04.2010г.	1	«Избрать секретарем внеочередного общего собрания акционеров – Потиханову Татьяну Николаевну». Решение принято единогласно.
				2	<p>1. Увеличить уставный капитал Общества на 9 000 000 (Девять миллионов) рублей путем выпуска 90 000 (Девяносто тысяч) дополнительных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 100 (Сто) рублей каждая.</p> <p>3. С учетом решения совета директоров Общества (протокол от 16.02.2010 №1) определить стоимость размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций Общества в размере 500 (Пятьсот) рублей за одну обыкновенную именную бездокументарную акцию номинальной стоимостью 100 (Сто) рублей.</p> <p>4. Утвердить следующие условия и порядок увеличения уставного капитала Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- общая сумма увеличения уставного капитала 9 000 000 (Девять миллионов) рублей;</li> <li>- общее количество размещаемых дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций – 90 000 (Девяноста тысяч) штук;</li> <li>- номинальная стоимость одной размещаемой дополнительной обыкновенной именной бездокументарной акции – 100 (сто) рублей;</li> <li>- цена размещения одной дополнительной обыкновенной именной бездокументарной акции – 500 (Пятьсот) рублей;</li> <li>- способ размещения – закрытая подписка;</li> <li>- круг лиц, среди которых Общество намерено разместить акции дополнительного выпуска – Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению</li> </ul>

№ п/п	Вид собрания	Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на собрании	
				Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
					<p>государственным имуществом;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- размещаемые дополнительные обыкновенные именные бездокументарные акции Общества оплачиваются денежными средствами, выделяемыми в 2010 году в виде бюджетных инвестиций на финансирование работ по техническому перевооружению;</li> <li>- дата начала размещения ценных бумаг выпуска – дата государственной регистрации дополнительного выпуска акций;</li> <li>- дата окончания размещения ценных бумаг выпуска – дата внесения записи в реестр владельцев именных ценных бумаг о размещении последней акции дополнительного выпуска, но не более одного года с даты государственной регистрации дополнительного выпуска.</li> </ul> <p>5.Совету директоров Общества в установленном порядке утвердить решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества в соответствии с утвержденными условиями и порядком увеличения уставного капитала и направить соответствующие материалы в регистрирующий орган.</p> <p>6.Обществу после государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг произвести соответствующие изменения в Устав Общества.</p>
2	Годовое	2	28.06.2010	1	«Избрать секретарем годового общего собрания акционеров – Потиханову Татьяну Николаевну». Решение принято единогласно.
				2	Утвердить годовой отчет ОАО «Радиозавод» по итогам работы за 2009 год.
				3	Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО «Радиозавод».
				4	<p>1.Утвердить распределение прибыли ОАО «Радиозавод» по результатам деятельности 2009 года следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- резервный фонд – 3958,0 тыс.руб. (5%);</li> <li>- техническое перевооружение – 11250,0 тыс.руб. (14,21%);</li> </ul>



№ п/п	Вид собрания	Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на собрании	
				Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
					<ul style="list-style-type: none"> <li>- погашение кредита на техническое перевооружение – 41000,0 тыс.руб. (51,8%);</li> <li>- дивиденды – 19790,25 тыс.руб. (25%);</li> <li>- пополнение оборотных средств в случае внепланового увеличения объема продукции военного назначения – 3162,75 тыс.руб. (3,99%).</li> </ul>
				5	Выплатить дивиденды по результатам деятельности за 2009г., с учетом выплаченных дивидендов по итогам деятельности за 9 месяцев 2009г., по всем размещенным акциям в размере 25% чистой прибыли. Выплату дивидендов произвести деньгами в срок до 25.08.2010г., путем перечисления на расчетные счета лиц, имеющих право на получение дивидендов.
				6	Вознаграждения за работу в составе совета директоров (наблюдательного совета) членам совета директоров не выплачивать.
				7	<p>Избрать совет директоров в следующем составе:</p> <p>1.Быков Денис Александрович – заместитель начальника отдела Департамента корпоративных процедур и инновационного развития Корпорации.</p> <p>2.Семенова Татьяна Петровна– начальник отдела департамента корпоративного управления и развития ГК «Ростехнологии».</p> <p>3.Якунин Александр Сергеевич – начальник управления Департамента промышленной политики Корпорации.</p> <p>4.Быстров Александр Георгиевич – генеральный директор ОАО «Радиозавод».</p> <p>5.Широков Виктор Борисович – заместитель начальника управления Департамента корпоративных процедур и инновационного развития Корпорации.</p>
				8	<p>Избрать ревизионную комиссию в следующем составе:</p> <p>1.Коврова Ольга Евгеньевна – ведущий специалист ООО «Консалтинговая группа «Лаир».</p> <p>2.Оськина Екатерина Алексеевна – ассистент оценщика ООО Лаир».</p>

№ п/п	Вид собрания	Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на собрании	
				Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
					З.Сидоркевич Марина Сергеевна – экономист ООО «КГ Лаир».
				9	Утвердить аудитором ОАО «Радиозавод» на 2010 год ЗАО «Аудиторская фирма «Критерий-Аудит».
				10	Утвердить устав ОАО «Радиозавод» в новой редакции.
				11	Утвердить положение об общем собрании акционеров ОАО «Радиозавод».
				12	Утвердить положение о совете директоров ОАО «Радиозавод».
				13	Утвердить положение о ревизионной комиссии ОАО «Радиозавод».

### **Состав Совета директоров**

Состав Совета директоров Общества утвержден годовым общим собранием акционеров, протокол №2 от 28.06.2010г.

Председатель Совета директоров (решение заседания совета директоров (протокол №7 от 15.09.2010, пункт 2):

- Якунин Александр Сергеевич – директор Департамента радиоэлектронной промышленности Министерства промышленности и торговли РФ.

Члены Совета директоров:

- Быстров Александр Георгиевич - генеральный директор ОАО «Радиозавод»;

- Быков Денис Александрович – представитель Государственной корпорации «Ростехнологии»;

- Семенова Татьяна Петровна – представитель Государственной корпорации «Ростехнологии»;

- Широков Виктор Борисович – представитель Государственной корпорации «Ростехнологии».

Члены Совета директоров акциями Общества не владели.

## Заседания Совета директоров

Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на заседании	
		Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
1	16.02.2010	1	1. Определить цену размещения одной обыкновенной именной бездокументарной акции ОАО «Радиозавод» дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Радиозавод» в бездокументарной форме в размере 500 (Пятьсот) рублей.
		2	<p>1. Утвердить ЗАО «Регистраторское общество «Статус» в качестве регистратора ОАО «Радиозавод».</p> <p>2. Утвердить условия договора ОАО «Радиозавод» с ЗАО «Регистраторское общество «Статус» в соответствии с прилагаемым проектом договора.</p> <p>3. Поручить единоличному исполнительному органу Общества подписать договор с ЗАО «Регистраторское общество «Статус».</p>
2	18.02.2010	1	<p>Включить в повестку дня годового общего собрания акционеров ОАО «Радиозавод» вопросы:</p> <p>1. Утверждение годового отчета Общества.</p> <p>2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.</p> <p>3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности 2009 года.</p> <p>4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности 2009 года.</p> <p>5. О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров (наблюдательного совета) членам совета директоров.</p> <p>6. Избрание членов совета директоров (наблюдательного совета) Общества.</p> <p>7. Избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) Общества.</p> <p>8. Утверждение аудитора Общества.</p> <p>9. Утверждение устава Общества в новой редакции.</p> <p>10. Утверждение положения об общем собрании акционеров Общества.</p> <p>11. Утверждение положения о совете директоров Общества.</p> <p>12. Утверждение положения о ревизионной комиссии Общества.</p>
		2	<p>Предложенные кандидатуры включить в список кандидатов в совет директоров, для внесения в бюллетень для голосования на общем собрании акционеров.</p> <p>1. Емельянов Василий Сергеевич – и.о. заместителя начальника отдела управления Росимущества;</p> <p>2. Комаров Виктор Иванович – начальник отдела Территориального управления Росимущества по Пензенской области.</p> <p>3. Быков Денис Александрович – заместитель начальника отдела</p>

Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на заседании	
		Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
			<p>Департамента корпоративных процедур и инновационного развития Корпорации</p> <p>4. Семенова Татьяна Петровна – начальник отдела Департамента промышленной политики Корпорации.</p> <p>5. Якунин Александр Сергеевич – начальник управления Департамента промышленной политики Корпорации.</p> <p>6. Быстров Александр Георгиевич – генеральный директор ОАО «Радиозавод».</p> <p>7. Широков Виктор Борисович – заместитель начальника управления Департамента корпоративных процедур и инновационного развития Корпорации.</p>
		3	<p>Предложенные кандидатуры включить в список кандидатов в ревизионную комиссию, для внесения в бюллетень для голосования на общем собрании акционеров.</p> <p>1. Круглова Наталья Викторовна – главный специалист-эксперт отдела управления Росимущества.</p> <p>2. Коврова Ольга Евгеньевна – ведущий специалист ООО «Консалтинговая группа «Лаир».</p> <p>3. Оськина Екатерина Алексеевна – ассистент оценщика ООО «Лаир»</p> <p>4. Сидоркевич Марина Сергеевна – экономист ООО «КГ Лаир».</p>
3	17.03.2010	1	<p>1. Создать внеочередное общее собрание акционеров ОАО «Радиозавод» и предложить общему собранию акционеров Общества принять решение об увеличении уставного капитала Общества на 9 000 000 рублей путем выпуска 90 000 штук дополнительных именных бездокументарных акций Общества номинальной стоимостью 100 рублей каждая.</p> <p>2. Провести внеочередное общее собрание акционеров ОАО «Радиозавод» - 21.04.2010 года в 11.00 по адресу: г.Москва, ул.Усачева, 24. Время начала регистрации акционеров - 10.00, окончание регистрации – 11.00 (время московское).</p> <p>3. Определить для проведения внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Радиозавод» форму собрания (совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование) без предварительной рассылки бюллетеней для голосования.</p> <p>4. Утвердить дату составления списка акционеров, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров ОАО «Радиозавод» - 17.03.2010г.</p> <p>5. Утвердить следующую повестку дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Радиозавод»: 1.Об увеличении уставного капитала Общества.</p> <p>6. Утвердить порядок сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров в виде письма с уведомлением о вручении не позднее, чем за 20 дней.</p>

Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на заседании	
		Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
			<p>7. Утвердить перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению внеочередного общего собрания акционеров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- утвержденный советом директоров общества бюллетень для голосования по вопросам повестки дня внеочередного общего собрания акционеров Общества;</li> <li>- копия протокола совета директоров общества от 16.02.2010г. №1</li> <li>- копия протокола совета директоров общества от 17.03.2010г., №2</li> </ul>
		2	1. Утвердить форму и текст бюллетеней для голосования на внеочередном общем собрании акционеров ОАО «Радиозавод» (Приложение 1).
4	26.03.2010	1	Утвердить Положение о проведении конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.
		2	<p>Утвердить конкурсную комиссию по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2010 финансового года в следующем составе, согласованном с Управлением аудита и внутреннего контроля дочерних и зависимых обществ Корпорации:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ротанов Владимир Николаевич – директор по экономике и финансам ОАО «Радиозавод» - председатель конкурсной комиссии;</li> <li>2. Нестеров Владимир Николаевич - руководитель представительства в Саратовской области ГК «Ростехнологии»;</li> <li>3. Игнашкина Нина Ивановна – главный бухгалтер ОАО «Радиозавод».</li> </ol>
		3	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Провести конкурс по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2010 финансового года.</li> <li>2. Поручить единоличному исполнительному органу Общества организовать проведение конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2010 финансового года в соответствии с утвержденным Положением о проведении конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления ежегодного обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.</li> </ol>
5	26.04.2010	1	1. Утвердить решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества – обыкновенных именных акций в бездокументарной форме номинальной стоимостью 100 рублей в

Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на заседании	
		Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
			количестве 90 000 (Девяносто тысяч) штук на общую сумму по номиналу 9 000 000 (Девять миллионов) рублей, размещаемых путем закрытой подписки (Приложение №1)
6	03.06.2010	1	Созвать годовое общее собрание акционеров ОАО «Радиозавод».
		2	Назначить проведение годового общего собрания акционеров ОАО «Радиозавод» на 28.06.2009г. на 11час. 00мин. и провести по адресу – г.Пенза, ул. Байдукова, 1.
		3	Утвердить дату составления списка акционеров, имеющих право на участие на годовом общем собрании акционеров ОАО «Радиозавод» - 03.06.2010г.
		4	<p>Утвердить следующую повестку дня годового общего собрания акционеров ОАО «Радиозавод»</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Избрание секретаря собрания.</li> <li>2. Утверждение годового отчета ОАО «Радиозавод».</li> <li>3. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО «Радиозавод».</li> <li>4. Утверждение распределения прибыли ОАО «Радиозавод» по результатам деятельности за 2009 год.</li> <li>5. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2009 год.</li> <li>6. О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров (наблюдательного совета) членам совета директоров.</li> <li>7. Избрание совета директоров (наблюдательного совета) ОАО «Радиозавод».</li> <li>8. Избрание членов ревизионной комиссии ОАО «Радиозавод».</li> <li>9. Утверждение аудитора Общества.</li> <li>10. Утверждение устава ОАО «Радиозавод» в новой редакции.</li> <li>11. Утверждение положения об общем собрании акционеров ОАО «Радиозавод».</li> <li>12. Утверждение положения о совете директоров ОАО «Радиозавод».</li> <li>13. Утверждение положения о ревизионной комиссии ОАО «Радиозавод».</li> </ol>
		5	Утвердить форму и текст бюллетеней для голосования на годовом общем собрании акционеров ОАО «Радиозавод» (форма бюллетеня прилагается к настоящему протоколу).
		6	Сообщить акционерам Общества о проведении годового общего собрания акционеров не позднее, чем за 20 дней до даты проведения собрания путем направления письменного сообщения заказным письмом с уведомлением о вручении.

Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на заседании	
		Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
		7	<p>Утвердить следующий перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- утвержденный советом директоров общества бюллетень для голосования по вопросам повестки дня годового общего собрания акционеров общества;</li> <li>- годовой отчет общества за 2009 год;</li> <li>- бухгалтерский баланс с приложениями к нему за 2009 год;</li> <li>- заключение ревизионной комиссии общества и аудитора общества по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности общества по итогам 2009 года;</li> <li>- сведения о кандидатах в совет директоров общества, ревизионную комиссию;</li> <li>- протокол заседания конкурсной комиссии по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного аудита.</li> <li>- протоколы заседаний советов директоров, на которых были рассмотрены вопросы подготовки к проведению годового общего собрания акционеров общества;</li> <li>- проект распределения прибыли за 2009 год и предложение совета директоров о размере дивидендов;</li> <li>- список акционеров - юридических лиц, владеющих более чем 2 процентами акций общества и имеющих право на участие в собрании акционеров;</li> <li>- проект устава ОАО «Радиозавод» в новой редакции;</li> <li>- проект положения об общем собрании акционеров ОАО «Радиозавод»;</li> <li>- проект положения о совете директоров ОАО «Радиозавод»;</li> <li>- проект положения о ревизионной комиссии ОАО «Радиозавод».</li> </ul>
		8	Рекомендовать общему собранию акционеров утвердить годовой отчет ОАО «Радиозавод» за 2009 год.
		9	Рекомендовать общему собранию акционеров ОАО «Радиозавод» утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчеты о прибылях и убытках Общества.
		10	<p>1. Рекомендовать общему собранию акционеров распределить прибыль по результатам 2009 года следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- резервный фонд – 3958,0 тыс.руб. (5%);</li> <li>- техническое перевооружение – 11250,0 тыс.руб. (14,21%);</li> <li>- погашение кредита на техническое перевооружение – 41000,0 тыс.руб. (51,8%);</li> <li>- дивиденды – 19790,25 тыс.руб. (25%);</li> <li>- пополнение оборотных средств – 3162,75 тыс.руб. (3,99%).</li> </ul> <p>2. Рекомендовать общему собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов по результатам деятельности 2009 года, с учетом выплаченных дивидендов по итогам деятельности за</p>

Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на заседании	
		Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
			9 месяцев 2009 года (протокол внеочередного общего собрания акционеров от 30.12.2009г. №3), по всем размещенным акциям в размере 25% чистой прибыли. Выплату дивидендов произвести деньгами в срок до 25.08.2010г., путем перечисления на расчетные счета лиц, имеющих право на получение дивидендов.
		11	Рекомендовать общему собранию акционеров принять решение – утвердить устав ОАО «Радиозавод» в новой редакции.
		12	Рекомендовать общему собранию акционеров принять решение – утвердить положение об общем собрании акционеров ОАО «Радиозавод»
		13	Рекомендовать общему собранию акционеров принять решение – утвердить положение о совете директоров ОАО «Радиозавод»
		14	Рекомендовать общему собранию акционеров принять решение – утвердить положение о ревизионной комиссии ОАО «Радиозавод».
		15	Рекомендовать общему собранию акционеров утвердить кандидатуру ЗАО «Аудиторская фирма «Критерий-Аудит» в качестве аудитора Общества на 2010 год.
7	15.09.2010	1	Избрать председателем на заседании совета директоров Якунина Александра Сергеевича.
		2	Избрать председателем совета директоров ОАО «Радиозавод» Якунина Александра Сергеевича.
		3	Избрать секретарем совета директоров ОАО «Радиозавод» Потиханову Татьяну Николаевну.
8	16.09.2010	1	<p>Поручить генеральному директору ОАО «Радиозавод» - Быстрову А.Г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в срок до 23.09.2010г. назначить работника Общества, ответственного за проведение внутреннего аудита страховых процессов Общества и обязательного согласования заключения Обществом договоров страхования с ООО «Страховой брокер «РТ-Страхование»;</li> <li>- в срок до 01.10.2010г. провести внутренний аудит страховых процессов Общества согласно прилагаемой форме и направить его результаты в адрес Государственной корпорации «Ростехнологии»;</li> <li>- в срок до 11.10.2010г. вынести на рассмотрение совета директоров Общества, проект договора на оказание ООО «Страховой брокер «РТ-Страхование» с 29.10.2010г.;</li> <li>- в срок до 20.10.2010г. представить в адрес Государственной корпорации «Ростехнологии» результаты исполнения указанных поручений</li> </ul>
		2	1. Поручить генеральному директору Быстрову А.Г. обеспечить необходимое взаимодействие, составление и направление отчетности Общества в порядке и в сроки содержащиеся в приказе по Государственной корпорации «Ростехнологии» №200 от 16 июля 2010г.



Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на заседании					
		Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения				
			2. В срок до 01 октября 2010г. генеральному директору А.Г.Быстрову доложить совету директоров об исполнении указанного поручения.				
		3	Принять решение о присоединении Общества к Единой Корпоративной Пенсионной Системе Государственной корпорации «Ростехнологии».				
		4	1. Одобрить вхождение Общества в состав учредителей НПФ «Первый промышленный альянс» 2. Определить размер вноса Общества в совокупный вклад учредителей НПФ «Первый промышленный альянс» в соответствии с приложением №2 к директиве.				
		5	Одобрить сделку, связанную с заключением договора негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества, в совершении которой имеется заинтересованность акционера (участника) Общества – Государственной корпорации «Ростехнологии» на следующих условиях: - предмет сделки и иные существенные условия (кроме размера пенсионных взносов): в соответствии с типовым договором негосударственного пенсионного обеспечения (в соответствии с приложением №5 к правилам (стандартам) Единой Корпоративной Пенсионной Системы, утвержденным приказом по Государственной корпорации «Ростехнологии» от 19.03.2010г. №61); - размер пенсионных взносов: определяется утвержденным бюджетом Общества».				
9	25.10.2010	1	Утвердить Положение о передаче споров на решение Третейского суда при Государственной корпорации «Ростехнологии» (Приложение к протоколу №1).				
10	09.11.2010	1	Одобрить кредитную сделку – заключение Договора об открытии возобновляемой кредитной линии между Открытым акционерным обществом «Радиозавод» (Заемщик) и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624) (Кредитор), на следующих условиях: <i>сумма кредита (лимит кредитной линии) и срок возврата кредита: 100 000 000 (Сто миллионов) рублей, 06 октября 2011 г.</i> <table border="1" data-bbox="660 1736 1513 1877"> <thead> <tr> <th>Период действия лимита</th> <th>Сумма лимита</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>С «07» октября 2010 г. по «06» октября 2011 г.</td> <td>100 000 000 (сто миллионов) рублей</td> </tr> </tbody> </table> <p><i>процентная ставка 9 (девять) процентов годовых и порядок уплаты процентов - ежемесячно «25» числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита в сумме начисленных на указанные даты процентов (включительно);</i> <i>плата за открытие кредитной линии - в размере 0,3 (ноль</i></p>	Период действия лимита	Сумма лимита	С «07» октября 2010 г. по «06» октября 2011 г.	100 000 000 (сто миллионов) рублей
Период действия лимита	Сумма лимита						
С «07» октября 2010 г. по «06» октября 2011 г.	100 000 000 (сто миллионов) рублей						

Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на заседании	
		Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
			<p>целых три десятых) процента от лимита кредитной линии, что составляет 300 000 (триста тысяч) рублей; порядок ее внесения - уплачивается единовременно до первой выдачи кредита, но не позднее даты заключения договора об открытии возобновляемой кредитной линии;</p> <p><i>плата за пользование лимитом кредитной линии и периодичность ее уплаты – в размере 0,8 (ноль целых восемь десятых) процента годовых от свободного остатка лимита, за период с даты начала действия лимита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита (включительно), уплачивается в даты уплаты процентов в сумме начисленной на указанные даты (включительно) платы;</i></p> <p><i>плата за досрочный возврат кредита - в размере 1 (один) процент годовых от возвращаемой суммы кредита за 10 (десять) дней, и порядок ее внесения - одновременно с платежом по погашению ссудной задолженности по кредиту. Заемщик уплачивает Кредитору плату за досрочный возврат кредита при погашении кредита (полностью или частично) ранее установленных(ой) дат(ы) полного погашения выданного кредита без предварительного письменного уведомления или при уведомлении менее чем за 10 (десять) календарных дней до даты погашения (включительно, при этом дата поступления уведомления Кредитору в расчет количества дней не включается);</i></p> <p><i>неустойка в размере учетной ставки (ставки рефинансирования Банка России) увеличенной в 2 (два) раза, в процентах годовых. Неустойка начисляется на сумму просроченного платежа за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно).</i></p> <p>Кредитор имеет право в одностороннем порядке по своему усмотрению производить увеличение процентной ставки по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению учетной ставки (ставки рефинансирования Банка России), с уведомлением об этом Заемщика без оформления этого изменения дополнительным соглашением.</p>
		2	<p>Одобрить сделку между ОАО «Радиозавод» и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624) по передаче в залог имущества, принадлежащего ОАО «Радиозавод» на праве собственности, в обеспечение исполнения обязательств ОАО «Радиозавод» перед ОАО «Сбербанк России» по вышеуказанному Договору об открытии возобновляемой кредитной линии, на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- предмет залога: имущество (технологическое оборудование) в соответствии с приложением к настоящему протоколу;</li> <li>- стоимость предмета залога: 158 026 855,70 рублей (сто</li> </ul>

Номер протокола	Дата проведения	Решения, принятые на заседании	
		Номер вопроса повестки дня	Формулировка решения
			<p>пятьдесят восемь миллионов двадцать шесть тысяч восемьсот пятьдесят пять рублей 70 копеек);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- залоговая стоимость предмета залога с учетом дисконта 0,3: 110 618 798,99 рублей (сто десять миллионов шестьсот восемнадцать тысяч семьсот девяносто восемь рублей 99 копеек);</li> <li>- все неустойки, предусмотренные договором залога - в размере 0,1% от залоговой стоимости предмета залога, за исключением неустойки, уплачиваемой в случае разглашения информации касающейся условий договора об открытии возобновляемой кредитной линии размер которой составляет 0,1% от суммы кредита.</li> <li>- обращение взыскания на предмет залога, являющийся обеспечением по договору об открытии возобновляемой кредитной линии, осуществлять в судебном порядке.</li> </ul>
11	06.12.2010	1	<p>Утвердить условия трудового договора с генеральным директором ОАО «Радиозавод» Быстровым Александром Георгиевичем.</p> <p>Уполномочить Председателя совета директоров ОАО «Радиозавод» Якунина Александра Сергеевича подписать трудовой договор и дополнительное соглашение с генеральным директором ОАО «Радиозавод» Быстровым Александром Георгиевичем.</p>

Все без исключения решения Совета директоров выполнены.

Членов Совета директоров, систематически не участвующих в заседаниях Совета директоров, нет.

### **Исполнительный орган общества**

Единоличный исполнительный орган - Генеральный директор ОАО «Радиозавод» Быстров Александр Георгиевич.

Год рождения – 1956.

Образование: два высших образования по специальностям «Экономист», «Инженер – конструктор – технолог».

Стаж работы на ОАО «Радиозавод» - с 1979 года по 1994 год, с 2002 года по сегодняшний день.

Стаж работы на ОАО «Радиозавод» в данной должности с 2002 года.

### **Ревизионная комиссия**

Состав ревизионной комиссии утвержден годовым общим собранием акционеров, протокол №2 от 28.06.2010г.:

- Коврова Ольга Евгеньевна – ведущий специалист ООО «Консалтинговая группа «Лаир».
- Оськина Екатерина Алексеевна – ассистент оценщика ООО «Консалтинговая группа «Лаир».
- Сидоркевич Марина Сергеевна – экономист ООО «Консалтинговая группа «Лаир».

В период с 11 апреля по 19 апреля 2011 года ревизионная комиссия Общества в составе членов комиссии Ковровой Ольги Евгеньевны, Оськиной Екатерины Алексеевны, Сидоркевич Марины Сергеевны провела ревизию финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Радиозавод». Ревизией был охвачен период деятельности Общества с 1 января по 31 декабря 2010 года.

Основной задачей ревизионной комиссии являлась проверка достоверности данных, содержащихся в годовом отчете общему собранию акционеров, счете прибылей и убытков.

Комиссия в своей работе использовала материалы документальных и камеральных проверок, проведенных налоговыми органами и аудиторскими фирмами.

Ревизионная комиссия отмечает, что баланс Общества по состоянию на 31 декабря 2010 года соответствует требованиям, предъявляемым к нормативным документам, и является реальным. Результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества и прибыль за 2010 год, отраженные в бухгалтерском балансе, могут быть приняты акционерами Общества к рассмотрению и утверждены на годовом общем собрании акционеров.

Принципиальных нарушений действующего порядка формирования и составления финансовой (бухгалтерской) отчетности и ведения бухгалтерского учета не обнаружено.

## **Информация о связанных сторонах, в том числе об аффилированных лицах**

### Акционеры:

- Государственная Корпорация «Ростехнологии». Доля участия в уставном капитале – 87,5%;
- Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Доля участия в уставном капитале – 12,5%.

### Совет директоров Общества утвержден годовым общим собранием акционеров, протокол №2 от 28.06.2010г.:

- Якунин Александр Сергеевич – председатель Совета директоров;
- Быстров Александр Георгиевич – член Совета директоров, генеральный директор Открытого акционерного общества «Радиозавод»;
- Быков Денис Александрович – член Совета директоров;
- Семенова Татьяна Петровна – член Совета директоров;

- Широков Виктор Борисович – член Совета директоров.

Других юридических, физических лиц, оказывавших влияние на деятельность общества в 2010 году, не было.

Членам Совета директоров, состоящим в трудовых отношениях с Обществом, не производились выплаты, не предусмотренные трудовым контрактом. Остальным членам руководящего органа Общества выплаты не производились.

Основному управленческому персоналу вознаграждения, оплата труда, оплата ежегодных отпусков и другие выплаты производились в соответствии с действующим коллективным договором и положением по оплате труда.

### **Информация о совершенных крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**

В 2010 году крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом не заключались.

## Отчет о распределении прибыли по итогам 2009 года

В 2010 году чистая прибыль, полученная по итогам 2009 финансового года, распределена следующим образом:

Направление прибыли	%	Утверждено, тыс.руб.	Направлено, тыс.руб.
Создание резервного фонда в соответствии с Уставом ОАО «Радиозавод»	5	3 958,00	3 958,00
Техническое перевооружение предприятия	14,21	11 250,00	11 250,00
Погашение кредита на техническое перевооружение	51,8	41 000,00	41 000,00
Дивиденды	25	19 790,25	19 790,25
Пополнение оборотных средств	3,99	3 162,75	3 162,75
<b>Чистая прибыль по итогам работы за 2009 год</b>		<b>79 161,00</b>	<b>79 161,00</b>

## Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов в 2010 году

Решением годового общего собрания акционеров определено не выплачивать дивиденды по акциям по итогам 2008 финансового года (пункт 4.2 протокола №1 от 26.06.2009г.).

Решением годового общего собранием акционеров, протокол №2 от 28.06.2010г. (пункт 5) определено: «Выплатить дивиденды по результатам деятельности за 2009г., с учетом выплаченных дивидендов по итогам деятельности за 9 месяцев 2009г., по всем размещенным акциям в размере 25% чистой прибыли. Выплату дивидендов произвести деньгами в срок до 25.08.2010г., путем перечисления на расчетные счета лиц, имеющих право на получение дивидендов». Общая сумма начисленных дивидендов 19 790,25 тыс.руб.

В 2010 году перечислены 3 420 тыс.руб., в том числе:

- 2 000 тыс.руб. – в Государственную Корпорацию «Ростехнологии»: платежное поручение №2120 от 23.03.2010г. на сумму 1 820 тыс.руб., платежное поручение №2121 от 23.03.2010г. на сумму 180 тыс.руб.;

- 1 420 тыс.руб. – в Федеральное агентство по управлению государственным имуществом: платежное поручение №2112 от 22.03.2010г. на сумму 1 420 тыс.руб.

### **3. Положение ОАО «Радиозавод» в отрасли**

#### **Виды деятельности ОАО «Радиозавод» в соответствии с Уставом Общества -**

- производство, разработка и ремонт оружия и боеприпасов, автоматизированных систем управления и технических средств специального назначения, запасных частей и принадлежностей к ним, в том числе с применением драгоценных металлов, в порядке, предусмотренном действующим законодательством;
- производство машин, используемых в растениеводстве;
- производство деревообрабатывающего оборудования;
- производство прочих машин и оборудования специального назначения;
- производство бытовых электрических приборов, в том числе с использованием драгоценных металлов;
- внешнеэкономическая деятельность, экспортно-импортные операции;
- деятельность, связанная с использованием сведений, составляющих государственную тайну;
- оказание услуг юридическим лицам в области защиты сведений государственной тайны;
- микрофильмирование, в том числе размножение технической документации;
- оказание транспортных услуг юридическим и физическим лицам, в том числе по пассажирским перевозкам;
- оказание социально-бытовых услуг населению;
- торгово-посредническая деятельность;
- организация общественного питания;
- выполнение подрядных работ и оказание услуг при разработке и производстве изделий специального назначения;
- другие виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством РФ.

#### **Основная деятельность Общества**

Основным видом деятельности ОАО «Радиозавод» с момента создания (1975г.) является разработка и производство систем и комплексов АСУ войсками и оружием в интересах ПВО СВ, РВиА с применением современных средств связи, вычислительной техники, космической навигации, оптико-электронных средств разведки.

Продукция гражданского назначения в 2010 году составила в общем объеме товарного выпуска 6,4% (в 2009 году 5,8%) и представлена направлениями: сельхозтехника, электротехника, медтехника, деревообрабатывающие станки.

По итогам 2010 года 58,8% от объема гражданской продукции составляет товарное направление «Сельхозтехника» (в 2009 году 56,5%). По данному товарному направлению ОАО «Радиозавод» производит сеялки:

С6ПМ1, С6ПМ2, С6ПМ3, СОНП-4,2, СОНП-2,8, ССНП-16.



Основными заказчиками сельхозтехники являются:

- Торговые организации (дилеры) – 95%
- Крестьянско-фермерские хозяйства – 5%

По товарному направлению «Электротехника», составляющему в объеме гражданской продукции за 2010 год 31,8% (в 2009 году 27,4%), предприятие производит несколько видов продукции: цифровые приставки 3-х модификаций



(оборудование для цифрового телевидения), светильники светодиодные офисные, подъездные 3-х модификаций, уличные (энергосберегающая продукция), сушильные шкафы трех модификаций.



В товарном направлении «Медтехника» основной продукцией являются три модификации Кабинета стоматологического подвижного (на базе прицепа «Купава», автомобилей КАМАЗ-43118, КАМАЗ-4308), мобильный пункт забора крови. По итогам 2009 года доля медтехники в объеме гражданской продукции составила 6%. В 2010 году медтехника не изготавливалась.

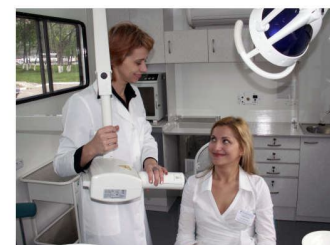
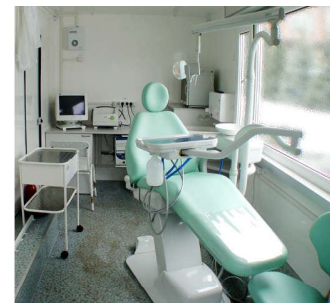




**КСП-01 «П-Р-3»**



**КСП-02**



## Рекламная, выставочная деятельность

ОАО «Радиозавод» проводит активную рекламную и PR деятельность, участвуя в выставках, презентациях, семинарах с целью продвижения продукции на рынок, увеличения спроса на производимые товары, освоения новых рынков сбыта, позиционирования предприятия как серьезного, стабильного и динамично развивающегося партнера.

В 2010 году ОАО «Радиозавод» на участие в различных выставочных мероприятиях потратил 1 981 тыс.руб., в том числе:

№ п/п	Выставка	Дата проведения	Место проведения	Организатор выставки	Затраты, руб.
<b>СЕЛЬХОЗТЕХНИКА</b>					
1	"Агросалон-2010"	6-9 октября	Москва МВЦ "Крокус-Экспо"	ООО "Агентство Развития Союзагромаш"	38 000
	<b>итого</b>				<b>38 000</b>
<b>МЕДТЕХНИКА</b>					
2	"Дентал-салон-2010" (заочное участие)	сентябрь	Москва МВЦ "Крокус-Экспо"	ЗАО "ДЕ-5"	29 500
	<b>итого</b>				<b>29 500</b>
<b>ЦИФРОВАЯ ПРИСТАВКА</b>					
3	"CSTB -2010" (Москва)	2-4 февраля	Москва МВЦ "Крокус-Экспо"	ООО "Мидэкспо-выставки и ярмарки"	238 250
4	"ТВЧ Россия-2010"	11-14 мая	Москва ЦВК "Экспоцентр"	ЗАО "МНИТИ"	62 000
5	8-я Выставка по телевидению и цифровым технологиям "ЕЕВС-2010"	20-22 октября	Украина, Киев ВЦ "КиевЭкспо Плаза"	ООО "Техэкспо"	82 691
	<b>итого</b>				<b>382 941</b>
<b>СВЕТИЛЬНИК СВЕТОДИОДНЫЙ</b>					
6	"Защищенный грунт-2010"	19-21 мая	Москва, ВВЦ	Ассоциация "Теплицы России"	85 800
7	Семинар-презентация тепличных хозяйств	20-22 сентября	Москва	НП "НИИОЗГ"	16 500
8	"Ресурсосбережение и экология-2010"	21-23 апреля	Пенза, ДК им. 40- лет Октября	Пензенская Обоастная ТПП	18 900
9	"Ситистройэкспо-2010"	23-25 сентября	Саратов	ЗАО "Софит-Экспо"	11 500
10	"Энергетика. Энергосбережение-2010"	21-24 сентября	Пермь, ВК "Пермская ярмарка"	ООО ВЦ "Пермская ярмарка"	43 380
11	Выставка развития инфраструктуры энергоснабжения Краснодарского края EPIS-2010	20-22 октября	ВЦ "Краснодар Экспо"	ООО "АйТиИ"	58 895
12	"Энергетика. Энергосбережение-2010"	2-3 декабря	Пенза Пензенский ЦНТИ	Пензенский ЦНТИ	16 166
13	"Интерсвет-2010"	9-12 ноября	Москва ЗАО "Экспоцентр"	ООО "ОВК-РУС"	105 632

№ п/п	Выставка	Дата проведения	Место проведения	Организатор выставки	Затраты, руб.
14	"Энергетика. Ресурсосбережение-2010"	30 ноября - 2 декабря	Казань, ВЦ Казанская ярмарка	ОАО "Казангская ярмарка"	36 880
	<b>итого</b>				<b>393 654</b>
<b>ШКАФ СУШИЛЬНЫЙ</b>					
15	"Покупайте Российское-2010"	15-19 декабря	Москва, ВВЦ	ООО Компания "Защита Экспо"	50 600
	<b>итого</b>				<b>50 600</b>
<b>СПЕЦТЕХНИКА</b>					
16	"МВСВ-2010"	30 июня- 4 июля	Жуковский Моск. Обл.	ЗАО "ОВК "Бизон"	819 430
17	"Интерполитех-2010"	27-30 октября	Москва, ВВЦ	ЗАО "ОВК "Бизон"	267 286
	<b>итого</b>				<b>1 086 717</b>
<b>ВСЕГО</b>					<b>1 981 411</b>

Доля рекламных расходов по спецтехнике составила 54,8%, по гражданской продукции – 45,2%. Одновременно с этим доля спецтехники в общем объеме товарной продукции 93,6% (в 2009 году 94,2%), гражданской продукции – 6,4% (в 2009 году 5,8%). Для стабильной работы предприятия в рыночных условиях необходимо развивать выпуск не только спецтехники, но и продукции производственно – технического назначения для других отраслей экономики. Предприятие планомерно осуществляет эту стратегическую линию, доказательством чему служит рост доли объема гражданской продукции с 5,8% в 2009 году до 6,4% в 2010 году. В 2010 году поставлены на производство ряд новых изделий: светодиодные светильники различного назначения с использованием комплектации от лучших мировых производителей (уличный, офисный, 3 модификации подъездных), расширен модельный ряд цифровых приставок. На 2011 год запланированы работы по расширению модельного ряда светодиодных светильников, в частности, за счет постановки на производство недорогих моделей с использованием комплектации эконом-класса. Долю выпуска гражданской продукции в общем объеме товарного выпуска планируется увеличить до 8%, что предусмотрено «Стратегией развития ОАО «Радиозавод» на период до 2020 года».





## 4. Результаты деятельности ОАО «Радиозавод» по приоритетным направлениям

### Основные показатели

Нижеприведенная таблица характеризует основные показатели деятельности холдинга в 2010 году:

Показатель	Ед. изм.	2009 г.	2010 г.	Прирост 10/09
Отгрузка продукции, без НДС	тыс. руб.	1 945 227	856 349	-56%
Чистая прибыль	тыс. руб.	79 161	5 842	-93%
Рентабельность (к отгрузке)	%	4,07%	0,68%	-83%
Среднесписочная численность ППП	чел.	2 301	2 053	-11%
Средняя зарплата ППП	руб.	16 730	17 363	4%
Выработка товара на человека в месяц	руб.	57 995	71 791	24%
Соотношение выработки и средней зарплаты	коэф.	3,47	4,13	19%
Поступления денежных средств по основной деятельности (средства, полученные от покупателей, заказчиков)	тыс. руб.	1 769 739	878 289	-50%
Начислено налогов всего	тыс. руб.	229 664	182 385	-21%
Уплачено налогов всего	тыс. руб.	213 632	178 766	-16%
Налоговое бремя на 1 рубль выручки	руб.	0,12	0,21	80%
Капитальные вложения	тыс. руб.	85 765	78 112	-9%
Отдача кап.вложений (товарный выпуск на 1 рубль кап.вложений)	руб.	19	23	21%
% качества(предъявления) ОТК	%	99,9	99,96	0,1%

В 2010 году объем отгруженной продукции составил 856 349 тыс.руб., снижение по сравнению с объемом 2009 года 56%. Уменьшение произошло по следующим не зависящим от Общества причинам:

- Снижение объемов по Государственному оборонному заказу в 2010 году в 8,7 раза по сравнению с 2009 годом;
- Перенос сроков отгрузки имущества по Договору комиссии, контракт с инозаказчиком 862 с декабря 2010 года на 1 полугодие 2012 года;
- По Договору комиссии, контракт с инозаказчиком 012 отгрузка имущества произошла 09.12.2010г. по накладной 001236 от 25.11.2010г., а передача права собственности 06.01.2011г.

Вследствие того, что продукция на экспорт является самой прибыльной частью выручки, показатель чистой прибыли уменьшился на 93% и составил 5 842 тыс.руб. Рентабельность чистой прибыли к отгрузке снизилась с 4,07% в 2009 году до 0,68% в 2010 году.

Объем производства увеличился по сравнению с показателем 2009 года на

10%. Вследствие увеличения объема производства возросла выработка товара на 1 человека, но не на 10%, а на 24%. Темпы роста выработки товара на 1 человека больше темпов роста объема производства вследствие уменьшения среднесписочной численности ППП на 248 чел., или на 11%.

Средняя зарплата ППП в 2010 году увеличилась по сравнению с 2009 годом на 633 руб., или на 4%: с 16 730 руб. до 17 363 руб., что обусловлено ростом объема производства. Однако темпы роста зарплаты меньше темпов роста объема производства на 6% и выработки товара на человека на 20%, что отражает показатель «Соотношение выработки и средней заработной платы», который увеличился с 3,47 руб. в 2009 году до 4,13 руб. в 2010 году.

Просроченной задолженности перед федеральным бюджетом нет.

Задолженность по вексельным обязательствам отсутствует.

Основные показатели деятельности филиалов отражены в таблице:

**Московский филиал**

Показатель	Ед. изм.	2009 г.	2010 г.	Изменение (10-09)	Прирост 10/09
Объем сторонних заказов, без НДС	тыс. руб.	6 318	2 512	-3 806	-60%
Фонд оплаты труда	тыс. руб.	41 858	15 446	-26 412	-63%
Среднесписочная численность	чел.	63	32	-31	-49%
Средняя зарплата	руб.	55 368	40 223	-15 144	-27%
Выработка по сторонним заказам на человека в месяц	руб.	8 357	6 542	-1 815	-22%

**Санкт - Петербургский филиал**

Показатель	Ед. изм.	2009 г.	2010 г.	Изменение (10-09)	Прирост 10/09
Объем сторонних заказов, без НДС	тыс. руб.	15 394	339	-15 055	-98%
Фонд оплаты труда	тыс. руб.	30 227	21 542	-8 685	-29%
Среднесписочная численность	чел.	73	48	-25	-35%
Средняя зарплата	руб.	34 506	37 595	3 089	9%
Выработка по сторонним заказам на человека в месяц	руб.	17 573	592	-16 981	-97%

**Смоленский филиал**

Показатель	Ед. изм.	2009 г.	2010 г.	Изменение (10-09)	Прирост 10/09
Объем сторонних заказов, без НДС	тыс. руб.	4 335	4 900	565	13%
Фонд оплаты труда	тыс. руб.	2 861	2 113	-748	-26%
Среднесписочная численность	чел.	22	17	-5	-22%
Средняя зарплата	руб.	10 837	10 203	-634	-6%
Выработка по сторонним заказам на человека в месяц	руб.	16 420	23 658	7 237	44%

**Земетчинский филиал**

Показатель	Ед. изм.	2009 г.	2010 г.	Изменение (10-09)	Прирост 10/09
Объем сторонних заказов, без НДС	тыс. руб.	265	213	-52	-20%
Фонд оплаты труда	тыс. руб.	5 893	5 127	-766	-13%
Среднесписочная численность	чел.	56	46	-10	-18%
Средняя зарплата	руб.	8 770	9 288	518	6%
Выработка по сторонним заказам на человека в месяц	руб.	394	386	-8	-2%

Кроме работ, исполняемых по заданию и в интересах головного предприятия, филиалы имеют право самостоятельно заключать договора на исполнение сторонних заказов, прибыль от которых идет на увеличение размера прибыли холдинга.

Очевидно, что в 2010 году, как и в 2009, наилучшие результаты деятельности у Смоленского филиала: при росте объема сторонних заказов на 13% и увеличении выработки по сторонним заказам на 1 работающего ППП на 44% за счет снижения среднесписочной численности на 22%, средняя зарплата снизилась на 6%.

Наихудшие результаты с точки зрения сравнения темпов прироста объема сторонних заказов и заработной платы у Санкт - Петербургского филиала: при снижении объема сторонних заказов в 45 раз и выработки по сторонним заказам на 1 работающего ППП в 30 раз, рост средней зарплаты составил 9%.

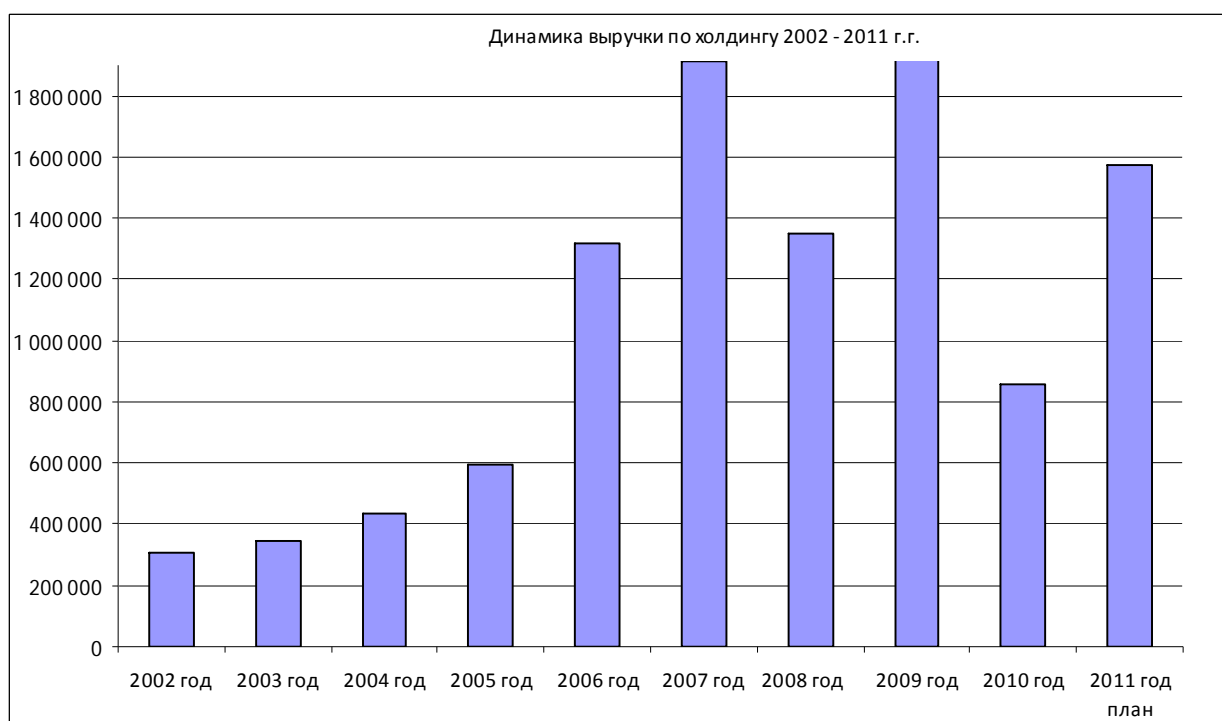
Данный результат не является однозначно негативным, поскольку основной объем работы филиалов в 2010 году пришелся на заказы головного предприятия.

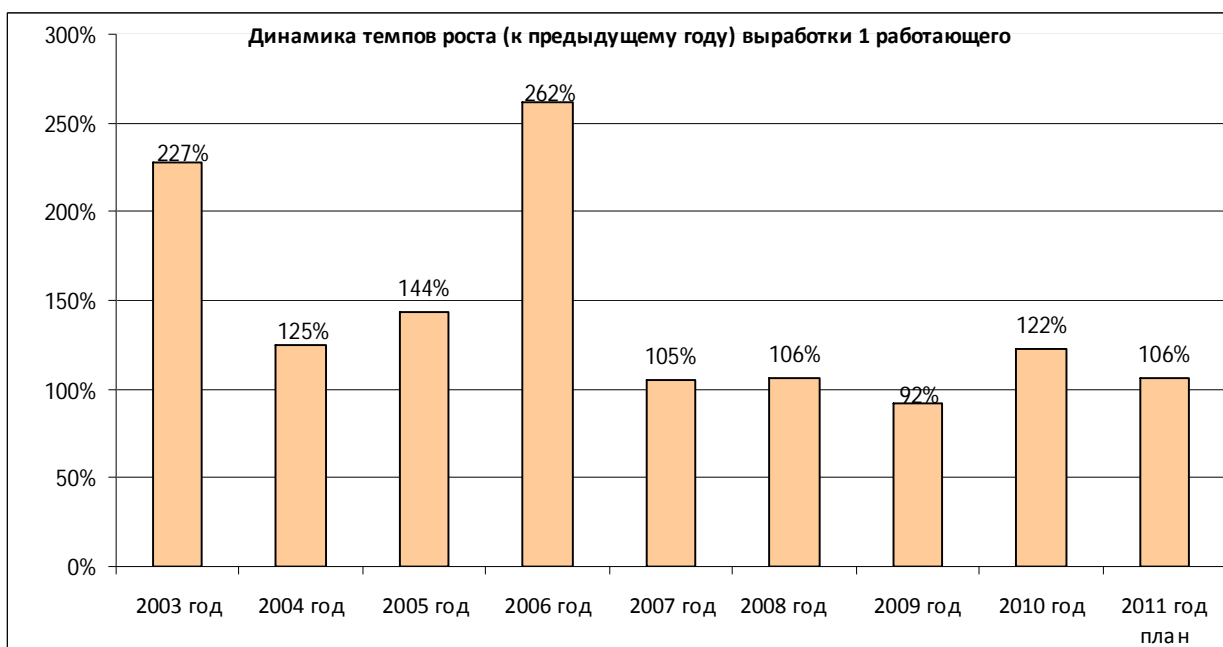
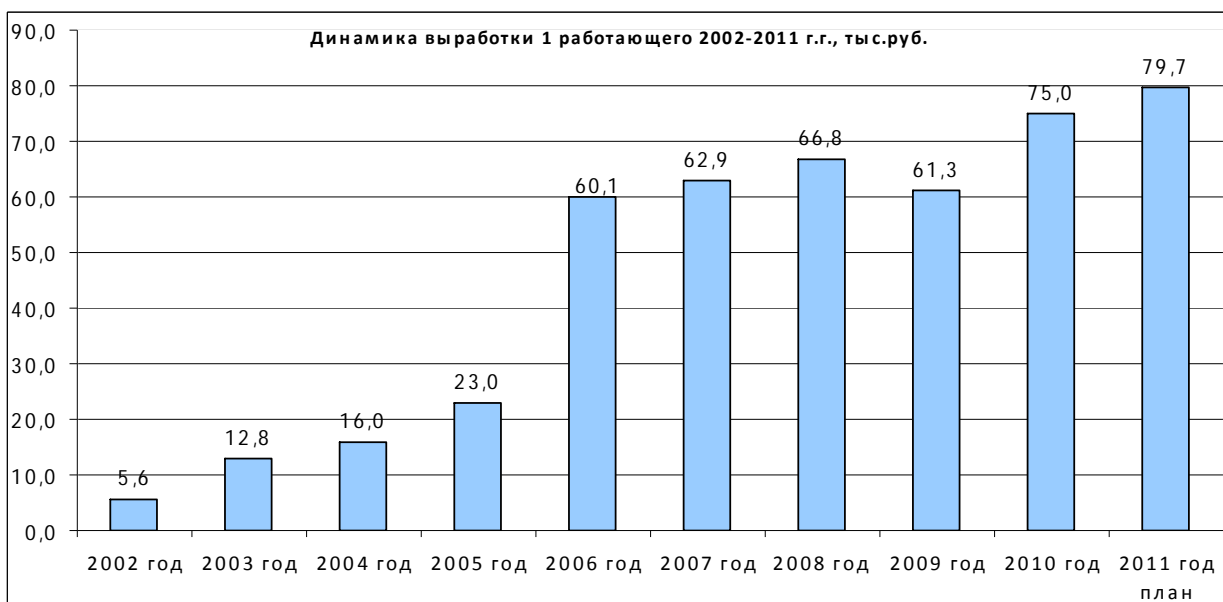
Основные показатели в динамике по годам отражены в следующей таблице с 2006 года и графиках за весь период деятельности действующей администрации (показатели «Товарная продукция», «Среднемесячная выработка на 1 работающего ППП», «Средняя зарплата ППП», «Численность ППП» в соответствии с правилами статотчетности предоставлены по головному предприятию с Земетчинским филиалом):

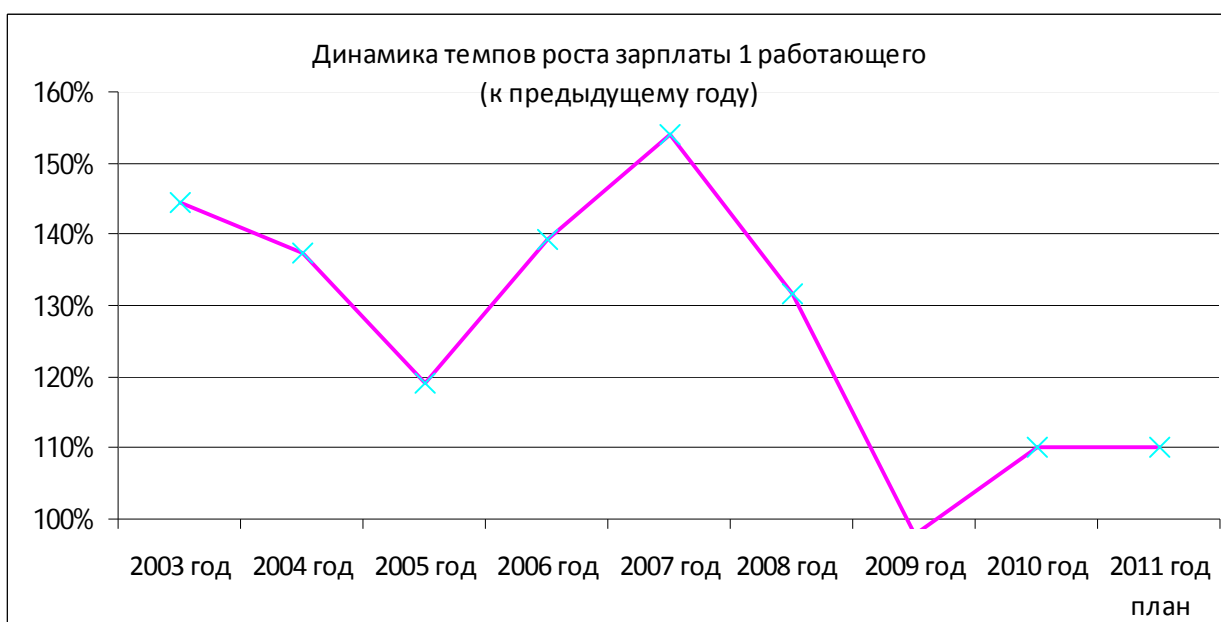
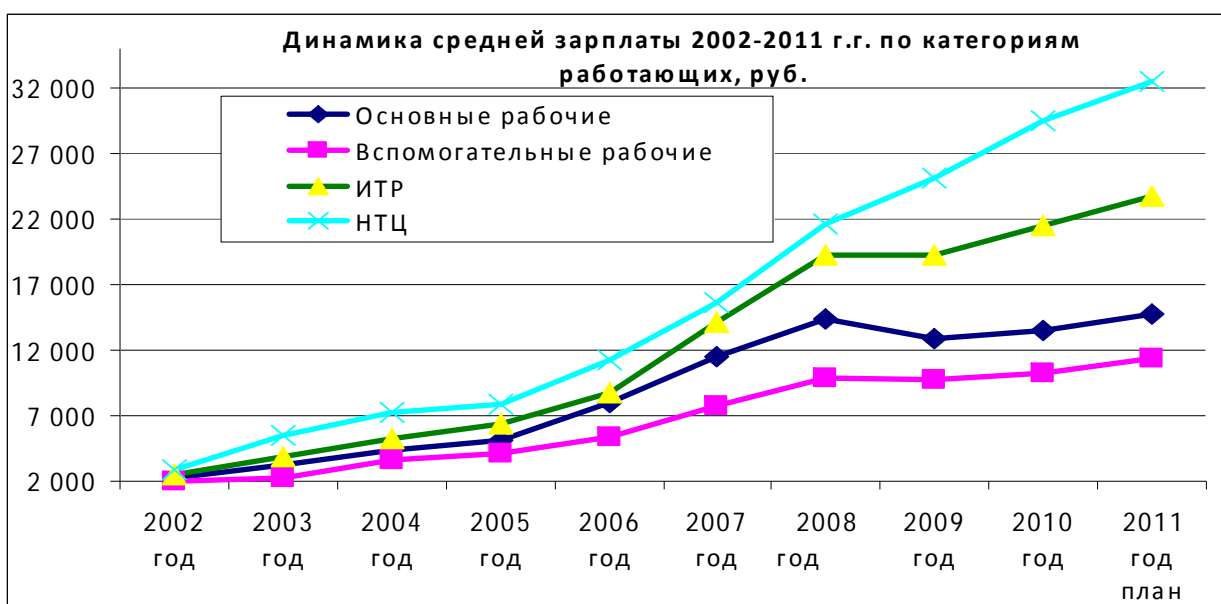
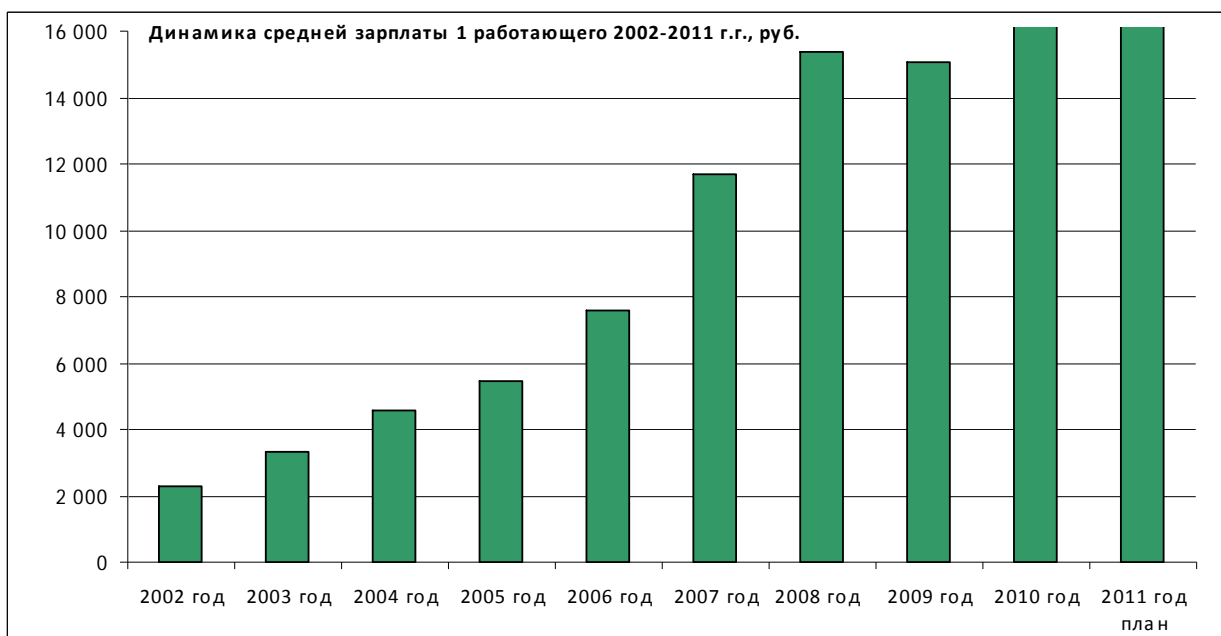
Наименование показателя	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год	2011 год план
<b>Выручка по холдингу, тыс.руб.</b>	<b>1 319 712</b>	<b>1 914 682</b>	<b>1 350 095</b>	<b>1 945 227</b>	<b>856 349</b>	<b>1 572 229</b>
<i>Темпы роста объема пр-ва в действующих ценах, %</i>	<b>264%</b>	<b>111%</b>	<b>108%</b>	<b>89%</b>	<b>112%</b>	<b>105%</b>
<b>Среднемесячная выработка на 1 работающего, тыс.руб.</b>	<b>60,1</b>	<b>62,9</b>	<b>66,8</b>	<b>61,3</b>	<b>75,0</b>	<b>79,7</b>
<i>Темп роста к предыдущему году, %</i>	<b>262%</b>	<b>105%</b>	<b>106%</b>	<b>92%</b>	<b>122%</b>	<b>106%</b>
Задолженность по выплате з/платы по холдингу, тыс.руб.	-	-	-	-	-	-
<b>Ср.зарплата, руб.</b>	<b>7 585</b>	<b>11 681</b>	<b>15 378</b>	<b>15 050</b>	<b>16 558</b>	<b>18 214</b>
Основные рабочие	7 960	11 507	14 422	12 881	13 455	14 801
вспомогательные рабочие	5 369	7 788	9 829	9 784	10 302	11 332
ИТР	8 769	14 136	19 217	19 270	21 559	23 715
- в том числе научно - технический центр	11 277	15 636	21 593	25 077	29 504	32 455
<i>Темп роста к предыдущему году, %</i>	<b>139%</b>	<b>154%</b>	<b>132%</b>	<b>98%</b>	<b>110%</b>	<b>110%</b>
Основные рабочие	154%	145%	125%	89%	104%	110%
вспомогательные рабочие	132%	145%	126%	100%	105%	110%
ИТР	137%	161%	136%	100%	112%	110%
- в том числе научно - технический центр	144%	139%	138%	116%	118%	110%
<b>Соотн-ние темпов роста выработки (руб.) к темпам роста зарплат (к предыдущему году)</b>	<b>188%</b>	<b>68%</b>	<b>81%</b>	<b>94%</b>	<b>111%</b>	<b>97%</b>
<b>Численность ППП, чел.</b>	<b>2 051</b>	<b>2 175</b>	<b>2 209</b>	<b>2 143</b>	<b>1 956</b>	<b>1 930</b>
Основные рабочие	493	558	543	510	436	422

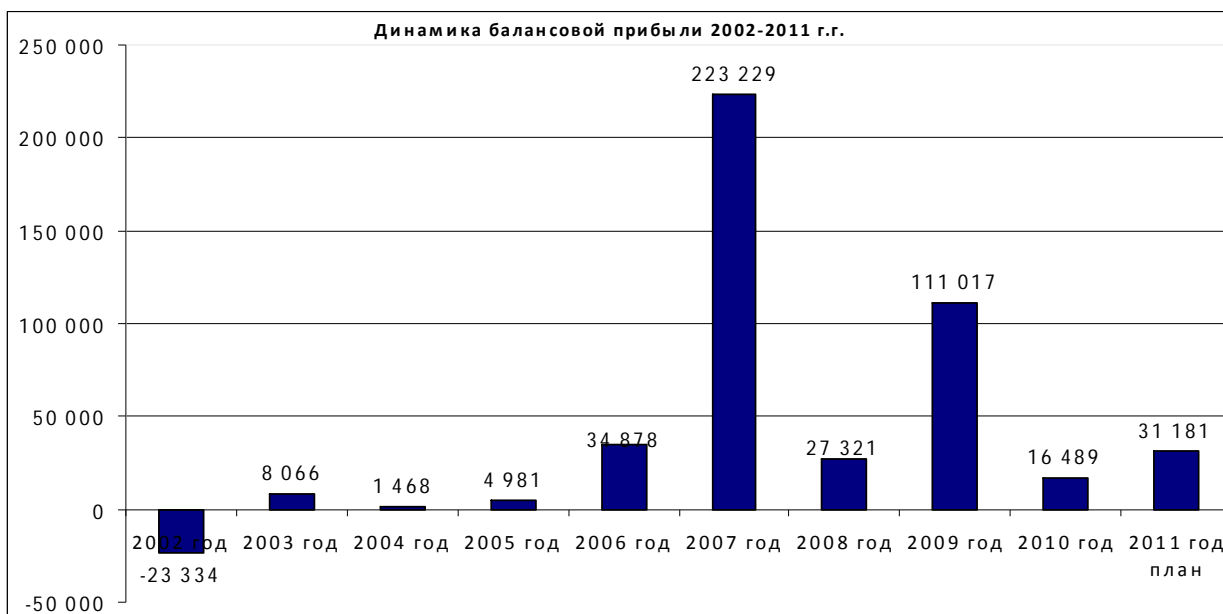


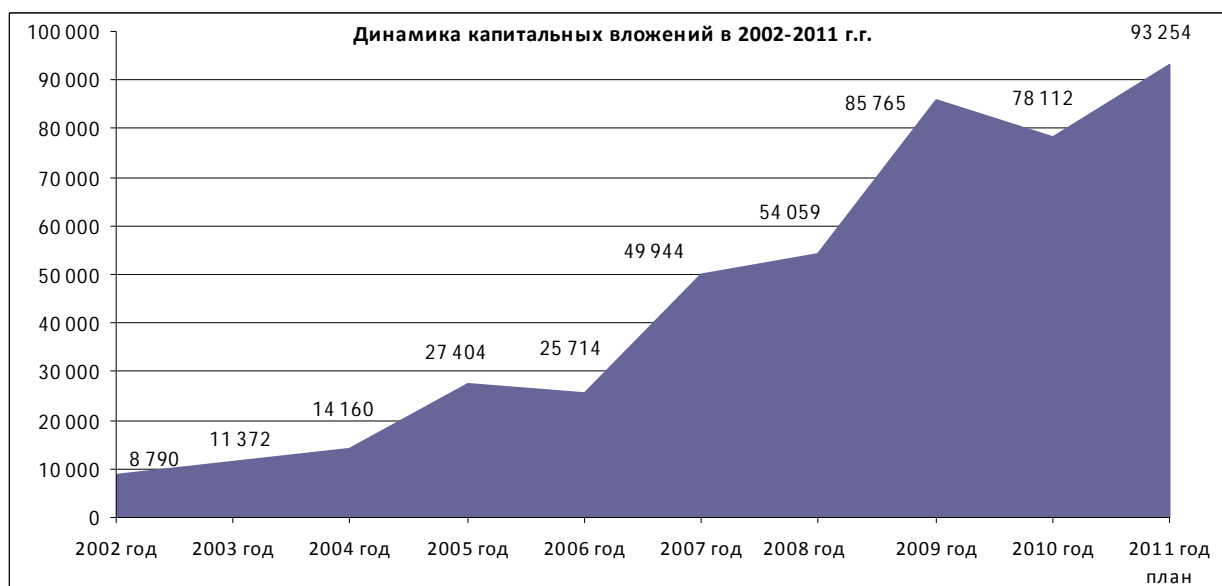
Наименование показателя	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год	2011 год план
вспомогательные рабочие	597	610	626	610	555	549
ИТР	961	1 007	1 040	1 023	965	959
- в том числе научно - технический центр	248	273	274	278	270	270
<b>Темп роста к предыдущему году, %</b>	<b>101%</b>	<b>106%</b>	<b>102%</b>	<b>97%</b>	<b>91%</b>	<b>99%</b>
<b>Прибыль балансовая по холдингу (до налогообложения), тыс.руб.</b>	<b>34 878</b>	<b>223 229</b>	<b>27 321</b>	<b>111 017</b>	<b>16 489</b>	<b>31 181</b>
<b>Рентабельность балансовой прибыли по холдингу, %</b>	<b>2,6%</b>	<b>11,7%</b>	<b>2,0%</b>	<b>5,7%</b>	<b>1,9%</b>	<b>2,0%</b>
Начислено налогов по холдингу всего, тыс.руб.	149 472	218 279	209 230	229 664	182 385	237 510
<b>Доля начисленных налогов в выручке</b>	<b>11%</b>	<b>11%</b>	<b>15%</b>	<b>12%</b>	<b>21%</b>	<b>15%</b>
Уплачено налогов по холдингу всего, тыс.руб.	181 332	224 294	254 548	213 632	178 766	237 510
Отношение уплаченных налогов к начисленным, %	121%	103%	122%	93%	98%	100%
<b>Капитальные вложения по холдингу, тыс.руб.</b>	<b>25 714</b>	<b>49 944</b>	<b>54 059</b>	<b>85 765</b>	<b>78 112</b>	<b>93 254</b>
<b>Темп роста, %</b>	<b>180%</b>	<b>106%</b>	<b>108%</b>	<b>159%</b>	<b>91%</b>	<b>119%</b>











## Объемы производства продукции

Фактический объем товарной продукции за 2010 год в сравнении с 2009 годом представлен в следующей таблице:

Направление	Объем товарного выпуска 2009 год, тыс.руб.	Доля в общем итоге 2009г.	Объем товарного выпуска 2010 год, тыс.руб.	Изменение доли	Темпы прироста объема к 2009г., %	Изменение объема по сравнению с 2009г., тыс.руб.
Электротехника	24 981,6	1,6%	36 025,7	0,5%	44%	11 044,1
Сельхозтехника	51 575,4	3,3%	66 494,2	0,5%	29%	14 918,8
Станки	3 915,1	0,2%	5 874,3	0,1%	50%	1 959,2
Приборная автоматика	1 266,2	0,1%	152,8	-0,1%	-88%	-1 113,4
Медтехника	5 472,5	0,3%	0,0	-0,3%	-100%	-5 472,5
Печатные платы	919,4	0,1%	1 285,3	0,0%	40%	366,0
Оснастка	300,2	0,0%	475,3	0,0%	58%	175,1
Разовые заказы	2 864,1	0,2%	2 852,0	0,0%	0%	-12,1
<b>Гражданская продукция</b>	<b>91 294,5</b>	<b>5,8%</b>	<b>113 159,6</b>	<b>0,6%</b>	<b>24%</b>	<b>21 865,1</b>

Объем выпуска гражданской продукции в 2010 году по сравнению с 2009 годом увеличился по всем ключевым товарным направлениям: электротехника, сельхозтехника, станки, печатные платы, оснастка, на общую сумму 28 463,1 тыс.руб.

Изделия товарного направления «Медтехника» в 2010 году не выпускались, что привело в уменьшению объема выпуска гражданской продукции в 2010 году по сравнению с 2009 годом на сумму 5 472,5 тыс.руб. Причина - недостаточно активный маркетинг.

Выполнение товарных объемов, запланированных в «Бюджете ОАО «Радиозавод, г.Пенза, на 2010г.» (с учетом корректировок) отражено в следующей таблице (тыс.руб.):

Направление	План 2010 год	Факт 2010 год	% выполнения плана	(-)-недополучено товарного выпуска, (+)-перевыполнение плана, тыс.руб.
Электротехника	46 933,4	36 025,7	77%	-10 907,7
Сельхозтехника	96 239,2	66 494,2	69%	-29 745,0
Станки	6 616,8	5 874,3	89%	-742,5
Приборная автоматика	152,8	152,8	100%	0,0
Печатные платы	0,0	1 285,3	100%	1 285,3
Оснастка	0,0	475,3	100%	475,3
Разовые заказы	0,0	2 852,0	100%	2 852,0
<b>Гражданская продукция</b>	<b>149 942,2</b>	<b>113 159,6</b>	<b>75%</b>	<b>-36 782,6</b>

План по выпуску гражданской продукции выполнен на 75%. Недовыполнение плана в целом по предприятию составило 36 782,6 тыс.руб., в том числе по гражданской продукции – 36 782,6 тыс.руб.

Невыполнение плана товарного выпуска по электротехнике и сельхозтехнике объясняется падением спроса на продукцию данных товарных направлений во 2 полугодии 2010 года из-за, в частности, критических погодных условий лета 2010 года, и, как следствие, отсутствием свободных денежных средств и неэффективностью наращивания остатков на складах готовой продукции.

По товарному направлению «Станки» невыполнение плана составило 742,5 тыс.руб., или 11%, что связано с корректировкой по инициативе заказчика графика поставки оборудования. По данному товарному направлению предприятие работает единственным покупателем ООО «Ками-Древ».

По товарным направлениям «Приборная автоматика», «Печатные платы», «Оснастка», «Разовые заказы» выпуск товарной продукции не планировался всвязи с тем, что по данным направлениям изготовление продукции осуществляется только под заказ, а по состоянию на 1.01.2010г. ни одного договора или гарантийного письма, содержащих заявки на изготовление и поставку означенной продукции не было.

## **Использование финансовых ресурсов**

### Аналитический баланс

Согласно аналитического баланса, общая балансовая стоимость имущества предприятия составила на конец 2010 года 2 268 230 тыс.руб., по сравнению с началом периода валюта баланса увеличилась на 87% (на начало 2010 года данный показатель составлял 1 215 839 тыс.руб.).

Величина внеоборотных активов увеличилась на 3%.

Величина оборотных активов увеличилась на 117% и составила на конец 2010 года 1 930 816 тыс.руб. (на начало 2010 года данный показатель составил 889 810 тыс.руб.).

Доля внеоборотных активов в общей стоимости имущества на конец года составила 14,9%, тогда как на начало данный показатель составлял 26,8% (изменение в структуре имущества составило минус 11,9%).

### Внеоборотные активы

Большую часть внеоборотных активов на конец 2010 года составили объекты основных средств - 98,2% в общей величине внеоборотных активов (на начало периода данный показатель составлял 87,3%). В общей величине имущества предприятия снижение доли основных средств за 2010 год составило 8,8%.

Величина незавершённого строительства составила 12,7% и 1,8% на начало и конец периода соответственно ( $\Delta$  -10,9%), также произошло уменьшение доли по отношению к итогу баланса с 3,41% до 0,3%. Данное уменьшение положительно отражается на результатах финансово-хозяйственной деятельности предприятия, поскольку незавершенное строительство не участвует в производственном обороте.

В активах предприятия имеются нематериальные активы (объекты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель), отражающие инновационную сферу деятельности предприятия. Величина нематериальных активов составила 70 тыс.руб. и 60 тыс.руб. соответственно ( $\Delta$  -10 тыс. руб.).

Величина долгосрочных финансовых вложений не изменилась и осталась равной 1 тыс.руб.

Доля оборотных активов в общей стоимости имущества на конец года составила 85,1%, тогда как на начало данный показатель составлял 73,2% (изменение в структуре имущества составило 11,9%).

Если на начало отчётного периода соотношение внеоборотных и оборотных активов в общей стоимости имущества предприятия было приблизительно 1/3, то в конце отчетного периода данное соотношение составило 1/6. Объем оборотных активов почти в 5,7 раз превышает объём внеоборотных активов.

Производственные запасы предприятия выросли на 678 718 тыс.руб. и составили 478 442 тыс.руб. и 1 157 160 тыс.руб. на начало и конец 2010 года соответственно.

Увеличение удельного веса производственных запасов в общей величине активов предприятия составило 11,7%.

На увеличение производственных запасов существеннее всего повлияли следующие факторы:

- Перенос сроков отгрузки имущества по Договору комиссии по контракту с инозаказчиком 862 с декабря 2010 года на 1 полугодие 2012 года: *увеличение запасов готовой продукции и затрат в незавершенном производстве;*

- Отсутствие в 2010 году передачи права собственности на имущество, отгруженное 09.12.2010г. по накладной 001236 от 25.11.2010г. в соответствии с Договором комиссии по контракту с инозаказчиком 012: *увеличение объема товаров отгруженных.* Передача права собственности состоялась 06.01.2011г.;

- Запуск в производство программы 2011 года в связи с длительным циклом изготовления изделий и с целью недопущения срыва сроков поставки в соответствии с Государственными контрактами: *увеличение затрат в незавершенном производстве и запасов сырья, материалов и других аналогичных ценностей;*

- Запуск в производство 3-х опытных образцов по ОКР. Срок сдачи образцов и закрытия этапа в соответствии с договором 31.05.2011: *увеличение затрат в незавершенном производстве и запасов сырья, материалов и других аналогичных ценностей.*

Общая величина медленно реализуемых активов составила 496 567 тыс.руб. и 1 206 209 тыс.руб. на начало и конец года соответственно. В общей величине активов предприятия доля медленно реализуемых активов составила 40,8% на начало года и 53,2% на конец года.

Величина дебиторской задолженности за 2010 год выросла на 457 205 тыс.руб. и на конец периода составила 635 077 тыс.руб., % изменения к началу года составил 257%. По отношению к валюте баланса доля краткосрочной дебиторской задолженности увеличилась на 13,4%. Основная часть дебиторской задолженности - задолженность инозаказчика 795 по расчету за имущество, поставленное по контракту.

Снижение величины денежных средств в 2010 году составило 110 386 тыс.руб. (в 2 раза меньше по сравнению с началом 2010 года).

В источниках средств предприятия произошли следующие изменения: собственные средства предприятия увеличились на 38 506 тыс.руб. и составили 612 239 тыс.руб. и 650 745 тыс.руб. на начало и конец 2010 года соответственно.

По всем видам собственных средств предприятия, кроме нераспределенной прибыли, произошло увеличение показателей.

В 2010 году на 39 958 тыс.руб. увеличился объем добавочного и резервного капиталов: 41 102 тыс.руб. и 81 060 тыс.руб. на начало и конец года соответственно (рост 97%).



Величина нераспределённой прибыли составила 224 148 тыс.руб. и 218 696 тыс.руб. на начало и на конец года соответственно. Снижение показателя нераспределённой прибыли составило 2% (абсолютное изменение – 5 452 тыс.руб.).

Увеличение собственных средств свидетельствует об укреплении финансовой устойчивости.

Доля собственных средств в обороте в общих пассивах предприятия увеличилась на 9% и составила 313 331 тыс.руб. на конец 2010 года.

Общее увеличение величины краткосрочных обязательств составило 1 054 885 тыс.руб.

По структуре собственных и заёмных средств собственные средства предприятия на начало периода составили 50,4%, заёмные 49,6%, на конец периода собственные – 28,7%, заёмные – 71,3%. В стоимостном выражении на конец 2010 года величина собственных средств составила 650 745 тыс.руб., величина заёмных средств составила 1 617 485 тыс.руб. Превышение заемных средств над собственными на конец года составило 966 740 тыс.руб.

#### Анализ структуры кредиторской задолженности

Показатель	на начало отчетного периода	на конец отчетного периода	Структура		Изменение		
			Начало периода	Конец периода	Абсолютное	в структуре	% к началу года
Кредиторская задолженность	476 349,00	1 541 038,00			1 064 689,00		223,51%
Краткосрочная - всего	435 349,00	1 240 858,00	91,39%	80,52%	805 509,00	-10,87%	185,03%
в том числе							
расчеты с поставщиками и подрядчиками	49 142,00	138 745,00	10,32%	9,00%	89 603,00	-1,31%	182,33%
авансы полученные	209 459,00	390 801,00	43,97%	25,36%	181 342,00	-18,61%	86,58%
расчеты по налогам и сборам	25 696,00	38 195,00	5,39%	2,48%	12 499,00	-2,92%	48,64%
кредиты	69 739,00	516 554,00	14,64%	33,52%	446 815,00	18,88%	640,70%
прочая	81 313,00	156 563,00	17,07%	10,16%	75 250,00	-6,91%	92,54%
долгосрочная - всего	41 000,00	300 180,00	8,61%	19,48%	259 180,00	10,87%	632,15%
в том числе							
кредиты	41 000,00		8,61%		- 41 000,00	-8,61%	-100,00%
авансы полученные		300 180,00		19,48%	300 180,00	19,48%	100,00%

Кредиторская задолженность предприятия составила 476 349 тыс.руб. и 1 541 038 тыс.руб. на начало и конец периода соответственно (абсолютное  $\Delta$  = 1 064 689 тыс.руб.).

Наибольшую долю кредиторской задолженности составляет задолженность по авансам полученным на конец периода: этот показатель составил 690 981 тыс.руб. (44,84% в общей величине кредиторской задолженности).

По сравнению с началом периода задолженность перед банками по краткосрочным кредитам выросла на 446 815 тыс.руб., т.е. в 7 раз, и составила на 31.12.2010 516 554 тыс.руб. (33,52% в общей величине кредиторской задолженности).

Увеличение задолженности произошло по всем направлениям: перед поставщиками и подрядчиками на 89 603 тыс.руб.; по налогам и сборам на 12 499 тыс.руб.; перед прочими кредиторами на 75 250 тыс.руб.

В 2010 году общество пользовалось следующими краткосрочными кредитами:

№ дого-вора	дата открытия кредитной линии	дата закрытия	% ставка	Остаток задолженности на 01.01.2010	Увеличение задолженности	Погашение задолженности	Остаток задолженности на 01.01.2011
120	15.10.2009	24.09.2010	15,5%	69 202,5	73 754	142 956,5	-
158	16.12.2009	16.12.2011	13,5%	-	200 000	-	200 000
15	10.02.2010	10.02.2011	13,75%	-	163 741	80 000	83 741
127	07.10.2010	07.10.2011	9%	-	100 000	-	100 000
148	18.11.2010	18.11.2011	8,5%	-	80 476	-	80 476
159/1	07.12.2010	07.12.2011	8,5%	-	51 385	-	51 385
<i>Итого:</i>				<i>69 202,5</i>	<i>669 356</i>	<i>222 956,5</i>	<i>515 602</i>

Использование данного объема кредитной массы обусловлено следующими объективными обстоятельствами:

- Кредитный договор №158 от 16.12.2009 на сумму 200 000 тыс.руб. с Пензенским ОСБ №8624 (Сбербанк) заключен с целью исполнения Договора комиссии, контракт с инозаказчиком 862 в связи с недостаточным (14%) уровнем авансирования по контракту. Первоначальный срок погашения кредита – 16.12.2010. Однако в связи с переносом сроков отгрузки имущества по инициативе инозаказчика с 4 квартала 2010 года на 2011 год Общество вынуждено было инициировать пролонгацию кредитного договора до 16.12.2011. В настоящее время в связи с повторной отсрочкой отгрузки имущества по инициативе инозаказчика ориентировочный срок отгрузки – 1 полугодие 2012 года, получения денежных средств за отгруженное имущество – 3 квартал 2012 года, в связи с чем по состоянию на конец 2011 года Общество также не будет иметь возможности погасить данный кредит.

- Кредитный договор №15 от 10.02.2010 на сумму 164 000 тыс.руб. с Пензенским ОСБ №8624 (Сбербанк) заключен с целью исполнения Договора комиссии, контракт с инозаказчиком 795 в связи с отсутствием авансирования по данному Договору комиссии. Первоначальный срок погашения кредита – 9.11.2010. Однако в связи с задержкой инозаказчиком 795 расчетов за поставленное имущество, Общество инициировало пролонгацию кредитного договора на срок 3 месяца (до 10.02.2011). По состоянию на 29.04.2011 денежные средства от инозаказчика 795 так и не поступили, однако кредит был погашен своевременно за счет других источников (оборотные средства). Повторная пролонгация кредитного договора Обществом не инициировалась из-за высокой процентной ставки (13,75%).

- Кредитные договора №127 от 07.10.2010, №148 от 18.11.2010 с Пензенским ОСБ №8624 (Сбербанк) (суммарный остаток задолженности по состоянию на 1.01.2011 180 476 тыс.руб.) заключены для пополнения оборотных средств в связи с запуском в производство до начала авансирования из-за длительного цикла изготовления изделий программы 2011 года.

- Кредитный договор №159 (/1, /2) от 7.12.2010 с Пензенским ОСБ №8624 (Сбербанк) на сумму 100 500 тыс.руб. заключен с целью исполнения Договора

комиссии, контракт с инозаказчиком 012 в связи с недостаточным (15%) уровнем авансирования по договору.

Начисление и выплаты по процентам за пользование данными кредитами:

№ договора	Остаток на 01.01.2010г.	Начислено процентов	Выплачено процентов	Остаток на 01.01.2011г.
120	176,3	2 983	2 806,7	-
158	-	21 297,8	21 741,7	443,8
15	-	9 071,6	9 261	189,3
127	-	1 614,3	1 762,3	147,9
148	-	791,4	904,4	113
159/1	-	297,5	356,3	58,7
<b>Итого:</b>	<b>176,3</b>	<b>36 055,7</b>	<b>36 832,3</b>	<b>952,8</b>

### Анализ ликвидности баланса

(тыс. руб.)

Статья баланса	2010 год		Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода		
<b>АКТИВ</b>				
1. Наиболее ликвидные активы (А1)	215 416	89 530	-125 886	-58,44%
2. Быстрореализуемые активы (А2)	177 827	635 077	457 250	257,13%
3. Медленно реализуемые активы (А3)	496 567	1 206 209	709 642	142,91%
4. Трудно реализуемые активы (А4)	326 029	337 414	11 385	3,49%
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 215 839</b>	<b>2 268 230</b>	<b>1 052 391</b>	<b>86,56%</b>

<b>ПАССИВ</b>				
1. Наиболее срочные обязательства (П1)	365 970	1 024 484	658 514	179,94%
2. Краткосрочные пассивы (П2)	113 429	560 520	447 091	394,16%
3. Долгосрочные пассивы (П3)	124 201	32 481	-91 720	-73,85%
4. Постоянные пассивы (П4)	612 239	650 745	38 506	6,29%
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 215 839</b>	<b>2 268 230</b>	<b>1 052 391</b>	<b>86,56%</b>

Актив баланса:

На конец 2010 года 53,18% составили медленно реализуемые активы (запасы, НДС на приобретённые МЦ, прочие оборотные активы), что на 12,34% больше соответствующего показателя на начало 2010 года. Медленно реализуемые активы увеличились на 709 642 тыс.руб.

Наиболее ликвидные активы (денежные средства и краткосрочные финансовые вложения) предприятия снизились на 125 886 тыс.руб. Доля наиболее ликвидных активов уменьшилась с 17,72% до 3,95%.

Статья баланса	2010 год		
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода	Отклонение
<b>АКТИВ</b>			
1. Наиболее ликвидные активы (А1)	17,72%	3,95%	-13,77%
2. Быстрореализуемые активы (А2)	14,63%	28,00%	13,37%
3. Медленно реализуемые активы (А3)	40,84%	53,18%	12,34%
4. Трудно реализуемые активы (А4)	26,82%	14,88%	-11,94%
<b>БАЛАНС</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>-</b>

Пассив баланса:

На конец года большую долю составили наиболее срочные обязательства 45,17%.

Статья баланса	2010 год		
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода	Отклонение
<b>ПАССИВ</b>			
1. Наиболее срочные обязательства (П1)	30,10%	45,17%	15,07%
2. Краткосрочные пассивы (П2)	9,33%	24,71%	15,38%
3. Долгосрочные пассивы (П3)	10,22%	1,43%	-8,78%
4. Постоянные пассивы (П4)	50,36%	28,69%	-21,67%
<b>БАЛАНС</b>	100,00%	100,00%	-

Обязательства предприятия группируются по степени срочности. В структуре обязательств на 30,45% увеличилась доля наиболее срочных обязательств и краткосрочных пассивов (П1+П2) и снизилась доля долгосрочных и постоянных пассивов (П3+П4).

Предприятие считается ликвидным, если текущие активы (А1, А2, А3) превышают его краткосрочные обязательства (П1, П2, П3).

На конец 2010 года ситуация выглядит следующим образом:

- $A1 < P1$ : В ближайший промежуток ликвидность баланса отличается от абсолютной, наблюдается временный платежный недостаток наиболее ликвидных активов (краткосрочных финансовых вложений и денежных средств) для покрытия наиболее срочных обязательств (кредиторской задолженности) и составляет -934 954 тыс. руб.

- $A2 > P2$ : Второе неравенство свидетельствует об увеличении текущей ликвидности в недалеком будущем. Быстрореализуемые активы превышают краткосрочные пассивы на 74 557 тыс. руб.

- $A3 > P3$ : Показатель перспективной ликвидности отражает благоприятный прогноз платежеспособности, поскольку будущие поступления (по долгосрочной дебиторской задолженности, прочим внеоборотным активам, реализации готовой продукции и т.д.) превышают платежи на сумму 1 173 728 тыс. руб.

- $A4 < P4$ : Четвёртое неравенство свидетельствует о наличии у предприятия собственных оборотных средств; соблюдается минимальное условие финансовой устойчивости.

Нехватку наиболее ликвидных активов можно скорректировать за счет медленно реализуемых активов.

Анализ, проведенный по данной схеме, достаточно полно представляет финансовое состояние с точки зрения возможностей своевременного осуществления расчетов. Тем не менее, проводимый по изложенной схеме анализ ликвидности баланса является приближенным. Более детальным является анализ платежеспособности при помощи финансовых коэффициентов.

## Расчёт и оценка коэффициентов ликвидности

Статья баланса	2010 год		Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода		
Общий показатель ликвидности	0,986	0,585	-0,401	-40,65%
Коэффициент текущей ликвидности	1,856	1,218	-0,638	-34,37%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,449	0,056	-0,393	-87,43%
Коэффициент быстрой ликвидности ("критической оценки")	0,820	0,457	-0,363	-44,27%

- **Общий показатель ликвидности** применяется для комплексной оценки ликвидности баланса в целом. С помощью данного показателя осуществляется оценка изменения финансовой ситуации на предприятии. На конец 2010 года общий показатель ликвидности составил 0,585, что ниже нормативного значения ( $\geq 1$ ). Наблюдается временная отрицательная тенденция.

- **Коэффициент текущей ликвидности** на конец 2010 года составил 1,218. Показывает, какую часть текущих обязательств по кредитам и расчетам можно погасить, мобилизовав все оборотные средства. Динамика отрицательная (снижение показателя 2010 года 34,37%), не соответствует нормативному значению 1,5.

- **Коэффициент абсолютной ликвидности** на конец 2010 года составил 0,056 и не соответствует нормативному значению  $\geq 0,2-0,5$ . Динамика отрицательная. Показывает, что в ближайшее время предприятие за счет имеющихся денежных средств может погасить только 5,6% своей текущей краткосрочной задолженности.

- **Коэффициент быстрой ликвидности («критической оценки»)** на конец 2010 года составил 0,457. Не соответствует нормативному значению (допустимое значение 0,7 – 0,8; желательное значение = 1).

## Расчет и оценка коэффициентов платежеспособности

Статья баланса	2010 год		Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода		
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,534	0,481	-0,053	-9,91%
Коэффициент маневренности собственных оборотных средств	0,611	0,286	-0,325	-53,23%
Доля оборотных средств в активах	0,732	0,851	0,119	16,31%
Доля запасов в оборотных активах	0,538	0,599	0,062	11,46%
Доля собственных оборотных средств	0,368	0,162	-0,205	-55,87%
Коэффициент покрытия текущих обязательств оборотными средствами	1,582	1,194	-0,388	-24,53%
Коэффициент соотношения оборотных и внеоборотных средств	2,729	5,722	2,993	109,67%
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами	0,322	0,162	-0,159	-49,55%

На конец 2010 года:

- Коэффициент маневренности собственного капитала показывает, что 48,1% собственных средств предприятия находится в мобильной форме, позволяющей относительно свободно маневрировать данными ресурсами.

- Коэффициент маневренности собственных оборотных средств показывает, что 28,6% собственных оборотных средств используется в производственной деятельности предприятия. По сравнению с 2009 годом данный показатель уменьшился в 2 раза.

- За 2010 год доля запасов в оборотных активах (ТМЦ, остатки НЗП, нереализованная готовая продукция, предназначенная для продажи) выросла на 6,2%: с 53,8% до 59,9% от общей величины оборотных активов.

- Доля оборотных средств в активах предприятия составила 85,1%.

- Доля собственных оборотных средств в общей величине оборотных активов составила 16,2%.

- Величина оборотных активов практически в 5,7 раза превысила величину внеоборотных активов.

- Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами составил 0,162 и свидетельствует о том, что источником финансирования оборотных активов выступают лишь 16,2% всего собственного капитала предприятия.

## Анализ финансовой устойчивости

Статья баланса	2010 год		Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода		
Коэффициент капитализации	0,986	2,486	1,500	152,12%
Коэффициент финансирования	1,014	0,402	-0,612	-60,34%
Коэффициент финансовой независимости	0,504	0,287	-0,217	-43,03%
Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	0,322	0,162	-0,159	-49,55%
Коэффициент финансовой устойчивости (покрытия инвестиций)	0,537	0,287	-0,250	-46,60%
Соотношение собственного и заёмного капитала	1,014	0,402	-0,612	-60,34%
Индекс постоянного актива (коэффициент постоянного (внеоборотного) актива с учётом долгосрочных заёмных источников финансирования)	0,533	0,519	-0,014	-2,63%
Коэффициент структуры долгосрочных вложений	0,126	0,000	-0,126	-100,00%
Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными источниками	0,684	0,271	-0,413	-60,41%

На конец 2010 года:

- Коэффициент капитализации составил 2,486. Динамика положительная. Величина долгосрочных и краткосрочных обязательств на 148,6% превышает общие источники формирования капитала;

- Коэффициент финансирования составил 0,402 и не соответствует нормативному значению  $\geq 0,7$ .

- Коэффициент финансовой независимости составил 0,287, не соответствует нормативному значению  $\geq 0,4 - 0,6$ . Динамика отрицательная, повысилась зависимость организации от заемных источников финансирования, так как в связи с нехваткой финансовых ресурсов предприятие вынуждено наращивать кредитную массу.

- Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования составил 0,162. Не соответствует нормативному значению  $\geq 0,5$ . По сравнению с 2009 годом доля собственных средств предприятия, направленных на финансирование операций по оборотным активам, снизилась на 16%: с 32,2% до 16,2%.

- Коэффициент финансовой устойчивости (покрытия инвестиций) составил 0,287: около 28,7% текущей деятельности предприятия финансируется за счёт устойчивых источников. Не соответствует нормативному значению  $\geq 0,6$ , динамика отрицательная.

- Индекс постоянного актива составил 0,519. Соответствует нормативному значению  $< 1$ . Динамика отрицательная. Значение данного показателя говорит о том, что предприятие ведёт политику постоянного приобретения внеоборотных активов. Если рассматривать структуру внеоборотных активов, можно увидеть рост общей величины внеоборотных активов за счёт объектов основных средств, что можно охарактеризовать как положительную тенденцию.

• Коэффициент структуры долгосрочных вложений равен 0. Снижение значение коэффициента структуры долгосрочных вложений свидетельствует о том, что ОАО «Радиозавод» не инициировал заключение дополнительных долгосрочных кредитных договоров.

### Анализ уровня и динамики финансовых результатов

Показатель		2009 год	2010 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
наименование	Код				
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>					
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	1 945 227	856 349	-1 088 878	-56,0%
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	1 613 244	671 105	-942 139	-58,4%
<b>Валовая прибыль</b>	<b>029</b>	<b>331 983</b>	<b>185 244</b>	<b>-146 739</b>	<b>-44,2%</b>
Коммерческие расходы	030	183 555	106 073	-77 482	-42,2%
Управленческие расходы	040	0	0	0	-
<b>Прибыль (убыток) от продаж (по результатам реализации)</b>	<b>050</b>	<b>148 428</b>	<b>79 171</b>	<b>-69 257</b>	<b>-46,7%</b>
<b>Прочие доходы и расходы</b>					
Проценты к получению	060	2847	495	-2 352	-
Проценты к уплате	070	23 526	35 436	11 910	50,6%
Доходы от участия в других организациях	080	0	0	0	-
Прочие доходы	090	27 532	52 645	25 113	91,2%
Прочие расходы	100	44 264	80 386	36 122	81,6%
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения (балансовая)</b>	<b>140</b>	<b>111 017</b>	<b>16 489</b>	<b>-94 528</b>	<b>-85,1%</b>
Отложенные налоговые активы	141	0	0	0	-
Отложенные налоговые обязательства	142	0	0	0	-
Текущий налог на прибыль	150	26 651	8 256	-18 395	-69,0%
Пени, штрафы	180	5205	2391	-2 814	-54,1%
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (по конечному результату)</b>	<b>190</b>	<b>79 161</b>	<b>5 842</b>	<b>-73 319</b>	<b>-92,6%</b>

#### Выводы:

- по итогам 2010 финансового года ОАО «Радиозавод» является прибыльным предприятием;
- объём выручки по сравнению с прошлым годом уменьшился на 56% и составил 856 349 тыс. руб. Уменьшение произошло в связи с:
  - ✓ Снижением объемов по Государственному оборонному заказу в 2010 году в 8,7 раза по сравнению с 2009 годом;
  - ✓ Переносом сроков отгрузки имущества по Договору комиссии, контракт с инозаказчиком 862 с декабря 2010 года на 1 полугодие 2012 года;
  - ✓ По Договору комиссии, контракт с инозаказчиком 012 отгрузка имущества произошла 09.12.2010г. по накладной 001236 от 25.11.2010г., а передача права собственности 06.01.2011г.;
- ОАО «Радиозавод» выполнил все без исключения обязательства, возложенные на него Государственным оборонным заказом, а также заключенными договорами и контрактами;



- валовая прибыль по итогам 2010 года составила 185 244 тыс.руб., что на 146 739 тыс.руб. ( 44,2%) меньше показателя 2009 года;

- прибыль от продаж (по результатам реализации) уменьшилась по сравнению с 2009 годом в 1,9 раза, или на 69 257 тыс. руб., и составила в 2010 году 79 171тыс. руб.;

- прибыль от финансово-хозяйственной деятельности (балансовая прибыль) в 2010 году составила 16 489 тыс. руб. Данный показатель по сравнению с 2009 годом уменьшился в 6,7 раза, или на 94 528 тыс. руб.;

- величина нераспределенной прибыли (чистой прибыли) составила на конец 2010 года 5 842 тыс. руб., что в 13,5 раза меньше чистой прибыли, полученной в 2009 году (79 161 тыс. руб.).

### Расшифровка формы 2 Прибыли и убытки

(тыс. руб.)

Показатель		2009 год	2010 год
Наименование	Код		
<b>Проценты к получению</b>	<b>060</b>	<b>2 846,5</b>	<b>495</b>
% по остаткам на банковских счетах		22,8	0,4
% по выданным ссудам		640,8	337,6
% по депозитным счетам		2 182,9	157
<b>Прочие доходы</b>	<b>090</b>	<b>27 532,0</b>	<b>52 645</b>
Продажа основных средств		398,8	131,8
Продажа ТМЦ		702,8	1 197,3
Курсовая разница +		2 535,0	23 418,4
Выручка от ликвидации основных средств		152,8	121,2
Компенсация затрат (военкомат)		2 239,0	1 338,9
Списанная просроченная кредиторская задолженность			
Возврат % за кредит по программе		19 896,9	7 839,3
Компенсация услуг (фонд занятости)		53,7	
Прочие доходы		115,7	18598,1
Штрафные санкции		1 437,3	
<b>Проценты к уплате</b>	<b>070</b>	<b>23 526,0</b>	<b>35 436</b>
% по кредитам полученным		23 526,0	35 436
% за пользование бюджетными средствами			
<b>Прочие расходы</b>	<b>100</b>	<b>44 264,0</b>	<b>80 386</b>
Стоимость проданных основных средств		341,2	170,2
Стоимость проданных ТМЦ		697,9	1 143,3
Курсовая разница -		10 114,4	42 202,6
Материальное поощрение по колдоговору		8 596,6	14 563,4
Расчетно – кассовое обслуживание		6 528,9	8344
Налоги из прибыли		7 245,1	6 047
Социальные выплаты		8 228,9	6 167,4
Расходы компенсация (военкомат)		2 294,2	1 661,7
Прочие расходы		216,8	86,4

По продукции, отгруженной в октябре 2010 года на экспорт на сумму 339 654 тыс.руб., начислена отрицательная курсовая разница на сумму 5 863 тыс. руб.

## Расчёт показателей рентабельности

Рентабельность - это генерирование прибыли в контексте использованных или потраченных ресурсов.

Таким образом, каждый показатель рентабельности отражает, сколько рублей вида прибыли (та прибыль, которая используется при расчёте) приходится на тот или иной вид актива или собственного капитала (насколько эффективно он используется).

Показатель	2009 год	2010 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
Общая величина доходов, тыс. руб.	1 975 606	909 489	-1 066 117	-53,96%
Общая величина расходов, тыс. руб.	1 896 445	903 647	-992 798	-52,35%
Коэффициент чистой прибыли	0,041	0,007	-0,034	-83,24%
Валовая прибыль к реализации	0,171	0,216	0,046	26,75%
Величина расходов на 1 руб. доходов (расходоёмкость совокупных доходов)	0,960	0,994	0,034	3,51%
Величина доходов на 1 руб. расходов (доходность расходов)	1,042	1,006	-0,035	-3,39%
Величина расходов по обычным видам деятельности на 1 руб. выручки от продаж	0,924	0,908	-0,016	-1,75%
Доля доходов по обычным видам деятельности в совокупной величине доходов	0,985	0,942	-0,043	-4,37%
Доля расходов по обычным видам деятельности в совокупной величине расходов	0,947	0,860	-0,087	-9,23%
<b>Рентабельность по балансовой прибыли (до налогообложения)</b>				
Рентабельность основных средств и вложений	38,2%	4,97%	-0,332	-86,99%
Рентабельность производственных фондов	13,4%	1,46%	-0,119	-89,07%
Рентабельность капитала	8,9%	0,95%	-0,080	-89,38%
Рентабельность собственного капитала	20,2%	2,61%	-0,176	-87,07%
Рентабельность собственных и долгосрочных заёмных средств	18,8%	2,53%	-0,163	-86,55%
Рентабельность активов	8,9%	0,95%	-0,080	-89,36%
Рентабельность оборотных активов	11,6%	1,17%	-0,104	-89,92%
Рентабельность собственного капитала	20,2%	2,61%	-0,176	-87,07%
Рентабельность балансовой прибыли	5,7%	1,93%	-0,038	-66,22%
<b>Рентабельность по результатам реализации</b>				
Рентабельность прибыли от продаж (по результатам реализации)	7,6%	9,25%	0,016	21,65%
Рентабельность основной деятельности (по обычным видам деят-ти по прибыли от продаж)	8,3%	10,19%	0,019	22,73%
<b>Рентабельность по конечному результату</b>				
Рентабельность чистой прибыли	71,3%	35,43%	-0,359	-50,31%
Рентабельность оборотных активов	8,3%	0,41%	-0,079	-95,01%
Рентабельность расходов по чистой прибыли	4,2%	0,65%	-0,036	-84,61%
Общая рентабельность	4,1%	0,7%	-0,034	-83,24%
Рентабельность собственного капитала	14,4%	0,93%	-0,134	-93,56%
Рентабельность активов	6,4%	0,34%	-0,061	-94,76%

По всем показателям рентабельности наблюдается уменьшение по сравнению с 2009 годом вследствие уменьшения объема выручки на 1 088 878 тыс.руб., или на 56%, по независящим от предприятия причинам, как уже отмечалось выше.

### Факторный анализ рентабельности продаж

Показатели	2009 год	2010 год	Отклонение
<b>Рентабельность продаж</b>	<b>7,63%</b>	<b>9,25%</b>	<b>1,62%</b>
1. Влияние изменения выручки		-117,45%	-
2. Влияние изменения себестоимости		110,02%	-
3. Влияние изменения коммерческих расходов		9,05%	-
<b>Совокупное влияние факторов</b>		<b>1,62%</b>	<b>-</b>

Рентабельность продаж (отношение прибыли от продаж к выручке от продажи) в 2010 году составила 9,25%, т.е. по сравнению с 2009 годом незначительно увеличилась на 1,61%.

В результате проведения факторного анализа, а именно рассмотрения влияния изменения выручки, себестоимости, коммерческих расходов предприятия было выявлено следующее:

1. влияние изменения (снижения) выручки на - 17,45%
2. влияние изменения (снижения) себестоимости на + 10,02%
3. влияние изменения (снижения) коммерческих расходов на + 9,05%

Таким образом, при уменьшении общей выручки предприятия за 2010 год, небольшое увеличение себестоимости продукции на весь объём выпуска, увеличения коммерческих расходов привело к незначительному росту рентабельности продаж (1,61%) по сравнению с 2009 годом.

## Анализ деловой активности

Показатель		2009 год	2010 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
Отдача всех активов предприятия (капиталоотдача)		1,562	0,492	-1,070	-68,53%
	в днях	<u>234</u>	<u>743</u>	<u>509</u>	<u>217,31%</u>
Оборачиваемость оборотных (текущих) активов		2,037	1,647	-0,390	-19,15%
	в днях	<u>179</u>	<u>222</u>	<u>43</u>	<u>23,82%</u>
Оборачиваемость наиболее ликвидных активов		13,826	5,62	-8,210	-59,38%
	в днях	<u>26</u>	<u>65</u>	<u>39</u>	<u>149,95%</u>
Оборачиваемость запасов (материальных оборотных средств)		3,413	1,047	-2,366	-69,32%
	в днях	<u>107</u>	<u>349</u>	<u>242</u>	<u>225,77%</u>
Оборачиваемость собственных оборотных средств		6,453	2,674	-3,779	-58,56%
	в днях	<u>57</u>	<u>137</u>	<u>80</u>	<u>139,49%</u>
Оборачиваемость (отдача) собственного капитала		3,532	1,356	-2,176	-61,61%
Период окупаемости собственного капитала		<u>103</u>	<u>269</u>	<u>166</u>	<u>161,32%</u>
	в днях				
Оборачиваемость готовой продукции		14,44	4,353	-10,087	-69,85%
	в днях	<u>25</u>	<u>84</u>	<u>59</u>	<u>235,39%</u>
Оборачиваемость общей величины дебиторской задолженности (средств в расчётах)		9,02	2,107	-6,913	-76,64%
	в днях	<u>40</u>	<u>173</u>	<u>133</u>	<u>333,10%</u>
Оборачиваемость краткосрочной дебиторской задолженности		9,02	2,107	-6,913	-76,64%
	в днях	<u>40</u>	<u>173</u>	<u>133</u>	<u>333,10%</u>
Оборачиваемость кредиторской задолженности		4,108	1,232	-2,876	-70,02%
	в днях	<u>89</u>	<u>296</u>	<u>207</u>	<u>232,95%</u>
Оборачиваемость задолженности поставщикам и подрядчикам		35,3	10,628	-24,672	-69,89%
	в днях	<u>10</u>	<u>34</u>	<u>24</u>	<u>243,42%</u>
Оборачиваемость инвестированного капитала		3,287	1,313	-1,974	-60,04%
	в днях	<u>111</u>	<u>278</u>	<u>167</u>	<u>150,36%</u>
Оборачиваемость денежных средств		14,635	5,917	-8,718	-59,57%
	в днях	<u>25</u>	<u>62</u>	<u>37</u>	<u>146,74%</u>
Оборачиваемость краткосрочных заёмных источников финансирования		2,976	1,356	-1,620	-54,43%
	в днях	<u>123</u>	<u>269</u>	<u>146</u>	<u>118,83%</u>
Оборачиваемость краткосрочных кредитов и займов		26,562	2,923	-23,639	-89,00%
	в днях	<u>14</u>	<u>125</u>	<u>111</u>	<u>791,93%</u>
Отдача основных фондов (фондоотдача)		7,568	2,782	-4,786	-63,25%
Продолжительность операционного цикла	в днях	<u>147</u>	<u>522</u>	<u>375</u>	<u>254,97%</u>

Ситуация в отношении деловой активности предприятия временно ухудшилась.

Коэффициенты оборачиваемости в днях отражают срок, в течение которого осуществляется полный цикл движения того или иного вида актива или пассива от

момента возникновения до момента окончательного списания (включения в стоимость). Увеличение количества дней является негативной характеристикой и свидетельствует о снижении мобильности.

Коэффициенты отдачи характеризуют сколько рублей выручки приходится на 1 тысячу рублей того или иного вида актива или пассива.

В 2010 году:

- Коэффициент отдачи всех активов предприятия составил 0,492 и свидетельствует о том, что 0,492 тыс.руб. выручки приходится на 1 тыс.руб. всех активов предприятия. Динамика отрицательная и свидетельствует о снижении рентабельности активов, о том, что за отчётный период медленнее по сравнению с прошлым годом стал совершаться полный цикл производства и обращения, необходимый для получения прибыли. Данный коэффициент показывает эффективность использования имущества независимо от источников, отражает скорость оборота всего капитала предприятия.

- Коэффициент оборачиваемости оборотных активов составил 1,647 и свидетельствует о том, что скорость оборота материальных и денежных средств предприятия снизилась на 19,15% по сравнению с уровнем 2009 года (увеличение количества дней на 23,82%, или на 43 дня).

- Коэффициент оборачиваемости наиболее ликвидных активов составил 5,62, что на 59,38% меньше показателя 2009 года. Увеличился срок оборачиваемости в днях с 26 дней в 2009 году до 65 дней в 2010 году.

- Коэффициент оборачиваемости запасов составил 1,047 по сравнению с 2009 годом (3,413). Значение данного показателя свидетельствует об уменьшении скорости оборачиваемости запасов на 69,32% и увеличении количества дней на 242 дня, необходимых для совершения полного операционного цикла.

- Коэффициент оборачиваемости собственных оборотных средств уменьшился и составил 2,674, количество дней выросло на 80 дней.

- Отдача собственного капитала снизилась и составила 1,356, что свидетельствует о том, что на 1 тыс.руб. собственного капитала приходится 1,356 тыс.руб. выручки. Данный показатель уменьшился по сравнению с уровнем 2009 года почти на треть. Период окупаемости СК увеличился на 166 дней.

- Коэффициент оборачиваемости готовой продукции составил 4,353. Количество дней, необходимых от времени поступления готовой продукции из производства на склад готовой продукции до реализации её заказчику / потребителю и получения денежных средств, составило в среднем 84 дня, что больше показателя 2009 года на 59 дней.

- Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности составил 2,107. Количество дней по дебиторской задолженности составило 173 и увеличилось на 133 дня по сравнению с 2009 годом.

- Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности уменьшился, количество дней составило 296 (в 2009 году 89 дней).

- Коэффициент оборачиваемости задолженности поставщикам и подрядчикам составил 10,628. Скорость оборота снизилась. Количество дней на

«реализацию» задолженности увеличилось на 24 дня и составило в среднем 34 дня.

- Скорость оборота денежных средств предприятия снизилась на 59,57% и составила 5,917 (в 2009 году 14,635). Количество дней увеличилось на 37 дней по сравнению с уровнем 2009 года и составило 62 дня.

- Скорость оборота инвестированного капитала снизилась и составила 1,313 (в 2009 году данный показатель был равен 3,287).

- Коэффициент оборачиваемости краткосрочных кредитов и займов снизился и составил 2,923, что на 23,639 меньше показателя за 2009 год 26,562. Срок в днях составил 125 дней (в 2009 году 14 дней).

- Фондоотдача снизилась с 7,568 в 2009 году до 2,782 по итогам 2010 года, т.е. на 63,25%.

- Продолжительность операционного цикла выросла на 375 дней, или на 30,8%, и составила 522 дня (в 2009 году 147 дней).

## Отчёт о движении денежных средств (косвенный метод)

-	<b>Основная деятельность</b>	
-	<b>Прибыль, за вычетом налогов</b>	<b>-5 452</b>
-	<b>Увеличение суммы текущих активов</b>	<b>-1 166 892</b>
	Дебиторская задолженность	-457 250
	Запасы	-678 718
	Прочие текущие активы	-30 924
+	<b>Изменение суммы текущих обязательств (за исключением банковских кредитов)</b>	<b>+607 710</b>
	Кредиторская задолженность	+658 514
	Прочие текущие обязательства	-50 804
	<b>Итого по основной деятельности</b>	<b>-564 634</b>
-	<b>Инвестиционная деятельность</b>	
-	<b>Изменение суммы долгосрочных активов</b>	<b>-11 385</b>
	Основные средства и нематериальные активы	-46 764
	Незавершенные капитальные вложения	+35 379
	Долгосрочные финансовые вложения	-
	<b>Итого по инвестиционной деятельности</b>	<b>-11 385</b>
	<b>Финансовая деятельность</b>	
+	<b>Изменение суммы задолженности</b>	<b>+406 175</b>
	Краткосрочных кредитов и займов	+447 175
	Долгосрочных кредитов и займов	-41 000
+	<b>Изменение величины собственных средств</b>	<b>+43 958</b>
	<b>Изменение суммы краткосрочных финансовых вложений</b>	<b>+15 500</b>
	<b>Итого по финансовой деятельности</b>	<b>+465 633</b>
	<b>Суммарное изменение денежных средств</b>	<b>-110 386</b>

Показатель	2009 год	2010 год
Остаток денежных средств на начало	65 921	199 916
Остаток денежных средств на конец	199 916	89 530
<b>Величина чистого притока денежных средств</b>	<b>133 995</b>	<b>-110 386</b>

Сводная таблица, характеризующая движение денежных средств за 2010 год:

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Величина
Итого по основной деятельности	-564 634
Итого по инвестиционной деятельности	-11 385
Итого по финансовой деятельности	+465 633
<b>Суммарное изменение денежных средств</b>	<b>-110 386</b>

Суммарное изменение денежных средств по результатам 2010 года составило -110 386 тыс. руб.

Данное уменьшение денежных средств произошло за счёт оттока денежных средств по основной деятельности на сумму 564 634 тыс. руб.

Сокращение денежных средств обусловлено:

- снижением величины нераспределённой прибыли (чистой прибыли) на 5 452 тыс.руб.;

- уменьшением суммы текущих активов на 1 166 892 тыс.руб. за счет увеличения объёма запасов на 678 718 тыс.руб., роста величины дебиторской задолженности на 457 250 тыс.руб., увеличения прочих текущих активов на 30 924 тыс.руб.

Приток денежных средств обусловлен ростом текущих обязательств: увеличение величины задолженности перед кредиторами на 658 514 тыс.руб. (приток денежных средств на погашение кредиторской задолженности);

Отток денежных средств по инвестиционной деятельности составил 11 385 тыс.руб. и обусловлен:

- инвестированием денежных средств в основные средства и нематериальные активы на сумму 46 764 тыс.руб.;

- уменьшением объёма незавершённых капитальных вложений на сумму 35 379 тыс.руб.

Увеличение денежных средств по финансовой деятельности составило 465 633 тыс.руб. и обусловлено:

- увеличением собственного капитала на сумму 43 958 тыс.руб., в том числе уставного капитала на 4 000 тыс.руб., добавочного капитала на 36 000 тыс.руб. и резервного капитала на 3 958 тыс.руб.;

- увеличением суммы задолженности по краткосрочным кредитам и займам на 447 175 тыс.руб. – увеличение поступлений денежных средств по кредитам;

- увеличением денежных средств вследствие погашения краткосрочных финансовых вложений на сумму 15 500 тыс.руб.

#### Анализ структуры затрат по элементам затрат

Наименование показателя	2009 год	2010 год	Относительное отклонение
Материальные затраты	628 529	555 310	-12%
Затраты на оплату труда	474 471	455 879	-4%
Отчисления на социальные нужды	106 224	109 004	3%
Амортизация	30 361	31 621	4%
Прочие затраты	386 027	275 675	-29%
Итого по элементам затрат	1 625 612	1 427 489	-12%
Изменение остатков (прирост (+), уменьшение (-)) незавершенного производства	119 342	326 794	174%
расходов будущих периодов	-1 912	3 787	-298%
резервов предстоящих расходов	-27 482	-50 720	85%

Общее уменьшение затрат составило 12%. В 2010 году общая сумма затрат составила 1 427 489 тыс. руб. (в 2009 году данный показатель составил 1 625 612 тыс. руб.). Отдача, ёмкость и доли в совокупной величине расходов по обычным видам деятельности по элементам затрат отражены в следующей таблице:



Показатель	2009 год	2010 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
Материалоотдача	3,09	1,54	-1,55	-50,17%
Зарплатоотдача (с учётом социальных отчислений)	3,35	1,52	-1,83	-54,74%
Амортизациоотдача	64,07	27,08	-36,99	-57,73%
Отдача по прочим элементам расходов	5,04	3,11	-1,93	-38,35%
Расходоёмкость (отношение величины совокупных расходов к выручке от продаж)	0,84	1,67	0,83	99,47%
Зарплатоёмкость (отношение расходов на оплату труда, включая социальные отчисления, к выручке от продаж)	0,30	0,66	0,36	120,97%
Амортизациоёмкость (отношение расходов на амортизацию к выручке от продаж)	0,02	0,04	0,02	136,58%
Материалоёмкость (отношение материальных расходов к выручке от продаж)	0,32	1,32	1,00	312,50%
Доля материальных расходов в совокупной величине расходов по обычным видам деятельности	38,66%	38,90%	0,00	0,61%
Доля расходов на оплату труда, включая социальные отчисления, в совокупной величине расходов по обычным видам деятельности	35,72%	39,57%	0,04	10,78%
Доля расходов на амортизацию в совокупной величине расходов по обычным видам деятельности	1,87%	2,22%	0,00	18,61%
Доля прочих расходов в совокупной величине расходов по обычным видам деятельности	23,75%	19,31%	-0,04	-18,68%

Отдача по элементам затрат показывает сколько тыс.руб. выручки приходится на 1 тыс.руб. затраченного элемента.

Ёмкость по элементам затрат показывает долю расходов определенного элемента в общей выручке предприятия.

### Затраты на энергетические ресурсы.

Затраты на энергетические ресурсы за 2010г. в сравнении с 2009г.:

- в стоимостном выражении, в тыс. руб.:

	2009год	2010год	Отклонение 2010г. от 2009г. (-) экономия (+) перерасход	Прирост 2010г. к 2009г., %
<i>Электроэнергия</i>	22 351,27	28 521,63	6 170,36	27,61%
в том числе:				
за счет изменения цены			4 431,97	
за счет изменения количества			1 738,40	
<i>Канализация</i>	1 135,39	1 405,56	270,17	23,80%
в том числе:				
за счет изменения цены			229,49	
за счет изменения количества			40,68	
<i>Питьевая вода</i>	938,13	1 234,54	296,40	31,60%
в том числе:				
за счет изменения цены			200,43	
за счет изменения количества			95,97	
<i>Теплоэнергия</i>	7 178,37	9 107,03	1 928,66	26,87%
в том числе:				
за счет изменения цены			1 163,39	
за счет изменения количества			765,27	
<i>Газ</i>	51,89	62,41	10,52	20,27%

	2009год	2010год	Отклонение 2010г. от 2009г. (-) экономия (+) перерасход	Прирост 2010г. к 2009г., %
в том числе:				
за счет изменения цены			13,36	
за счет изменения количества			- 2,84	
<i>Энергоресурсы всего, тыс. руб.</i>	<i>31 655,05</i>	<i>40 331,17</i>	<i>8 676,12</i>	<i>27,41%</i>
в том числе:				
за счет изменения цены			6 038,64	
за счет изменения количества			2 637,48	

- в натуральном выражении:

	2009год	2010год	Отклонение 2010г. от 2009г. (-) экономия (+) перерасход	Прирост 2010г. к 2009г., %
Электроэнергия, кВт.ч	8 686 671	9 362 287	675 616	7,78%
Канализация, м3	167 173	173 163	5 990	3,58%
Питьевая вода, м3	91 633	101 007	9 374	10,23%
Теплоэнергия, Гкал	12 879	14 252	1 373	10,66%
Газ, тыс. м3	21,796	20,604	- 1,19	-5,47%

*Как видно, в 2010 году расходы на энергетические ресурсы увеличились по сравнению с 2009 годом на 8 676,12 тыс. руб. или на 27,41%: с 31 655,05 тыс. руб. до 40 331,17 тыс. руб.*

Увеличение в стоимостном выражении произошло по всем видам энергетических ресурсов. В основном данное увеличение связано с ростом тарифов и лишь в незначительной степени – с увеличением объемов потребления.

Предприятие проводит организационные и технические мероприятия по экономии энергоресурсов и альтернативным источникам теплоснабжения.

### **5.3. Условные факты хозяйственной деятельности.**

Условным фактом хозяйственной деятельности является имеющий место по состоянию на отчетную дату факт хозяйственной деятельности, в отношении которого и вероятности их возникновения в будущем существует неопределенность, т.е. возникновение последствий зависит от того, произойдет или не произойдет в будущем одно или несколько неопределенных событий (п. 3 ПБУ 8/01).

По состоянию на 31.12.2010 года ОАО «Радиозавод» является ответчиком по судебному разбирательству, дело №А49-6604/2010 о взыскании задолженности за услуги в сумме 68 500 рублей 18 коп. В качестве истца выступает ВНИИ «Сигнал» г. Ковров.

В 2010 году предприятием были выданы гарантийные обязательства по следующим видам отгруженной продукции:

- с ответственного хранения:

Дата отгрузки	Количество	Дата окончания гарантии	Сумма (тыс. руб.)
10.02.2010	1 шт.	13.05.2015	114 187,5
01.02.2010	2 шт.	26.03.2015	71 620
04.02.2010	2 шт.	26.10.2014	24 060
01.03.2010	2 шт.	26.10.2014	24 060

Дата отгрузки	Количество	Дата окончания гарантии	Сумма (тыс. руб.)
09.02.2010	7 шт.	25.08.2013	84 210
21.05.2010	2 шт.	05.06.2015	78 660
24.05.2010	1 шт.	05.06.2015	48 528

- со склада готовой продукции:

Дата отгрузки	Количество	Дата окончания гарантии	Сумма
15.07.2010	3 шт.	16.07.2015	410,2
05.05.2010	5 шт.	09.03.2011	2 443,4
05.05.2010	6 шт.	06.05.2011	2 932,1
27.07.2010	2 шт.	12.07.2011	977,4
18.10.2010	3 шт.	29.10.2011	1 466
18.10.2010	3 шт.	29.10.2011	2 199
10.03.2010	2 шт.	11.03.2011	2 310
14.07.2010	5 шт.	14.07.2011	82,5
14.09.2010	7 шт.	14.09.2012	1 672

- на экспорт:

Дата отгрузки	Количество	Дата окончания гарантии	Сумма
08.10.2010	3 шт.	11.10.2011	339 653,8
26.07.2010	1 шт.	23.10.2011	7 008,3
26.07.2010	1 шт.	23.10.2011	7 008,3

Вероятность наступления последствий по данным условным обязательствам низкая.

Согласно Учетной политике, принятой Обществом:

Расходы на гарантийное обслуживание осуществляются по фактическим расходам в период гарантийного срока. По продукции, отгружаемой на экспорт, создается резерв.

На 1 января 2011 года сумма остатка резерва на гарантийное обслуживание продукции составила 3 135,4 тыс. руб.

## Автоматизация процессов

В 2010 году завершено строительство информационной сети предприятия. Все корпуса предприятия включены в единую информационную сеть. С введением в эксплуатацию оплаченной в феврале 2010 года кластерной системы в полном объеме завершена аппаратно–техническая поддержка интегрированного пространства.

Полностью выполнены мероприятия, осуществляющие программно–техническое и информационное обеспечения интегрированного пространства. В том числе:

- Реализована интеграция систем «Интермех» и «Галактика», связавшая среду проектирования и среду учета и управления ресурсами.

- Закончена работа по настройке экспертной технологической системы TechCard на трудовое нормирование технологических переходов механообрабатывающего производства.

- Разработка изделий переведена на использование созданных библиотек трехмерных моделей стандартизированных деталей и покупных изделий, классификаторов, справочников, электронных архивов стандартов, ограничительных перечней.

- В процессе разработки, автоматически осуществлялось наполнение конструкторской и технологической документацией архивов системы электронного документооборота, используемой для автоматического получения нормативов для основного производства.

- Завершено формирование нормативной базы системы канцелярского электронного документооборота.

- Развернут центр сертификации электронной цифровой подписи на 100 ЭЦП.

В соответствии с «Отчетом об исполнении основных целей и задач» в 2010 году решены следующие задачи:

- Создан архив электронной технической (конструкторской, технологической, программной) документации на изделия спецтехники на отчуждаемых электронных носителях;

- Обеспечено 100%-ное функционирование процесса разработки КД, ПО, ЭД, ТД в электронном виде;

- Осуществлен переход на разработку КД, ЭД только в электронном виде;

- Разработка технологической документации механосборочного производства осуществляется только в электронном виде;

- Осуществлен переход на управление конструкторской и технологической подготовкой производства через IMProject (управление проектами);

- Обеспечено 100%-ное функционирование электронного документооборота в ЕВФРАТе.

В соответствии с «Основными целями и задачами на 2011 год» в области внедрения IT-технологий запланировано решение следующих задач:

- Перейти на разработку технологической документации сборочно – монтажного производства только в электронном виде;
- Внедрить Производственный контур системы "Галактика":
  - Обеспечить планирование производства только в ИС "Галактика";
  - Обеспечить внутрицеховое управление производством только с использованием ИС "Галактика";
  - Обеспечить управление материально - техническим обеспечением производства только посредством ИС "Галактика";
- Внедрить модуль "Бухгалтерская отчетность" на 100% (акт о внедрении).

## Наращивание производственных мощностей по холдингу, инвестиции в основные фонды и их использование

### Анализ структуры и динамики основных средств

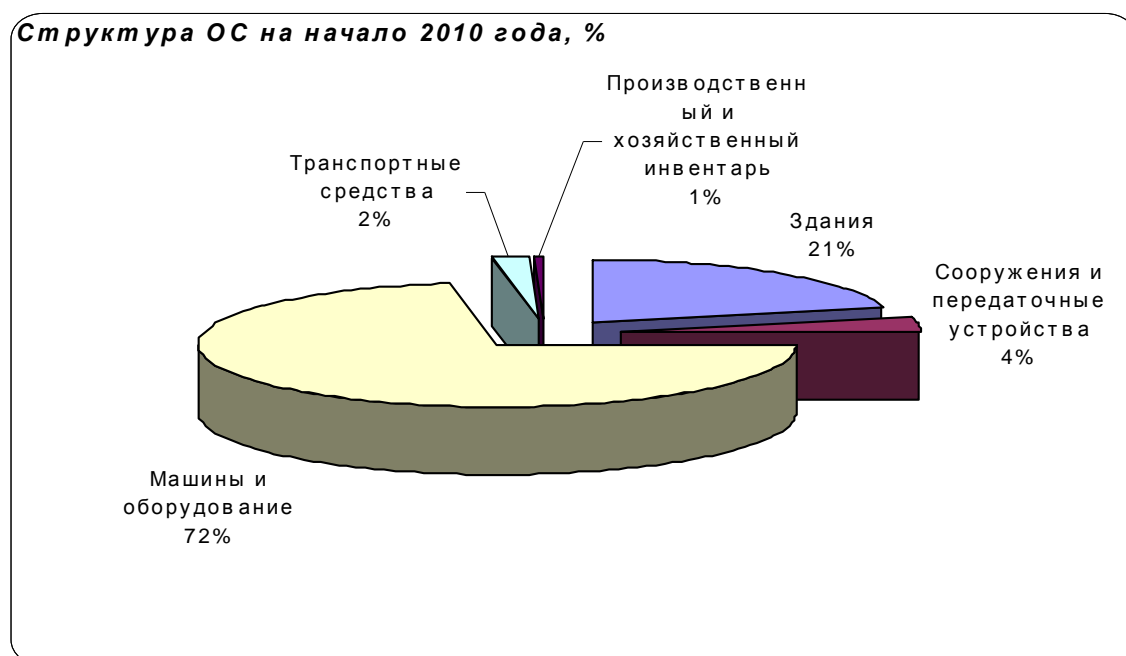
Показатели	Δ	Темп роста, %	Структура, %		Δ, %
			На 01/01/2010	На 31/12/2010	
Σ ОС, в т. ч.:	74 838	12,6%	100%	100%	-
Здания	2 220	1,8%	21,0%	19,0%	-2,0%
Сооружения	189	0,8%	3,9%	3,5%	-0,4%
Машины и оборудование	71 972	16,7%	72,7%	75,3%	2,6%
Транспортные средства	202	1,8%	1,9%	1,7%	-0,2%
Производственный и хоз.инвентарь	255	8,2%	0,5%	0,5%	0,0%

Величина основных средств за 2010 год возросла на 12,6%. В 2010 году стоимость ввода в действие новых основных фондов, модернизации, реконструкции составила 78 599 тыс.руб. (в 2009 году 85 765 тыс.руб.), при этом машин и оборудования поступило на сумму 75 684 тыс.руб. (в 2009 году 77 357 тыс.руб.).

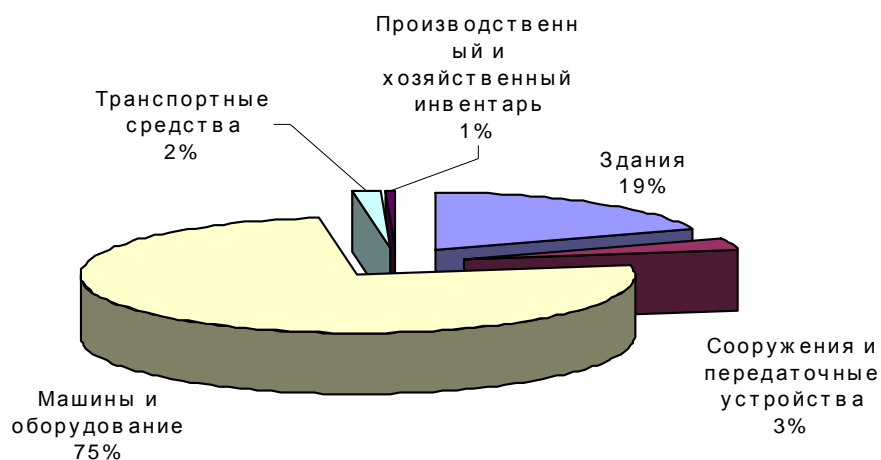
Уменьшение полной учётной стоимости за 2010 год составило 3 761 тыс.руб. (в 2009 году 5 370 тыс.руб.), в том числе за счёт ликвидации машин и оборудования в сумме 3 227 тыс.руб. (в 2009 году 3 812 тыс. руб.).

Выбытие по прочим причинам составило 485 тыс.руб. (в 2009 году 1 494 тыс.руб.).

Структура объектов основных средств на начало и конец отчётного периода наглядно представлена в диаграммах:



**Структура ОС на конец 2010 года, %**



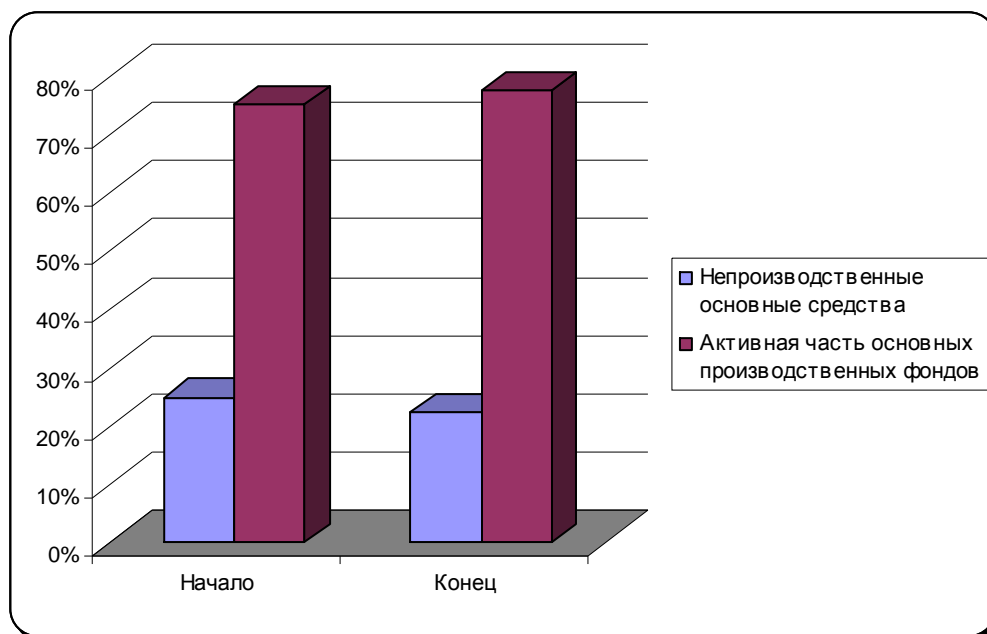
Большую долю объектов основных средств как на начало (72%), так и на конец 2010 года (75%), составляют машины и оборудование. Доля данного вида основных средств в структуре основных средств увеличилась на 3%, общий рост стоимости машин и оборудования составил 16,7%.

**Структура основных средств по участию в производственном процессе**

Показатели	Δ	Темп прироста, %	Структура, %		Δ, %
			На 01/01/2010	На 31/12/2010	
Непроизводственные ОС	2 409	2%	25%	22%	-2%
Активная часть ОС	72 429	16%	75%	78%	2%

Активная часть производственных основных фондов увеличилась на 16% (в 2009 году +19%), что является положительным моментом, поскольку именно активная часть участвует в производственном процессе, и, как следствие, это говорит о возможностях расширения производства, увеличения объёма выпускаемой продукции.

Непроизводственные основные фонды незначительно увеличились на 2 409 тыс.руб. (в 2009 году 7 827 тыс.руб.).



Как на начало, так и на конец 2010 года активная часть основных средств значительно больше пассивной части основных средств.

#### Движение основных средств

Показатели	Коэффициенты движения основных средств					Темп прироста стоимости основных средств
	Поступления	Выбытия	Ликвидации	Обновления	Замены	
<b>Σ ОС, в том числе:</b>	<b>11,8</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>11,8</b>	<b>0,6</b>	<b>12,6%</b>
<b>Здания</b>	<b>1,8</b>			<b>1,8</b>		<b>1,8%</b>
<b>Сооружения</b>	<b>0,8</b>			<b>0,8</b>		<b>0,8%</b>
<b>Машины и оборудование</b>	<b>15,0</b>	<b>0,9</b>	<b>0,7</b>	<b>14,9</b>	<b>0,6</b>	<b>16,7%</b>
<b>Транспортные средства</b>	<b>2,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>2,0</b>		<b>1,8%</b>
<b>Производственный и хозяйственный инвентарь и другие виды основных средств</b>	<b>8,3</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>8,3</b>		<b>8,2%</b>

В большей степени обновление произошло по машинам и оборудованию ( $K=14,9$ ), что в свою очередь является положительным моментом для предприятия. В данном случае повышаются выпуск и качество производимой продукции и увеличивается показатель фондоотдачи основных средств. При этом обновление основных средств происходит в результате приобретения новых основных средств, коэффициент поступления активной части основных средств составил 15.

Коэффициент выбытия (характеризует степень интенсивности выбытия основных средств из производства, в данном случае положительная тенденция: происходит обновление парка оборудования) составил 0,6 в целом по всем основным средствам и 0,9 по машинам и оборудованию.



Коэффициент замены в целом по ОС составил 0,6 (характеризует отношение стоимости выбывших основных средств в результате износа к стоимости вновь поступивших).

Коэффициент ликвидации в 2010 году равен 0,6.

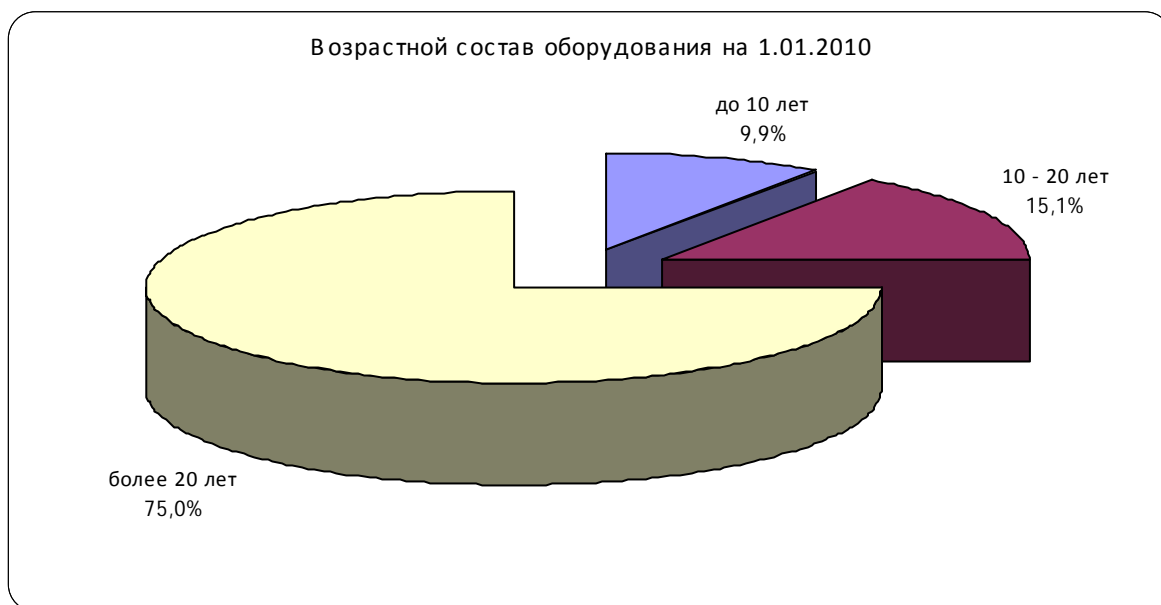
Темп прироста стоимости основных средств в 2010 году составил по всем основным средствам 12,6%.

#### Анализ возрастного состава оборудования по группам

Наименование группы оборудования	Количество	Возрастной показатель оборудования		
		До 10 лет	10-20 лет	Более 20 лет
Металлорежущее оборудование	539	43	78	418
Токарное	124	4	21	99
Токарно-револьверное	2			2
Токарные автоматы и полуавтоматы	32	2		30
Расточное	14		3	11
Сверильное	93	4	18	71
Шлифовальное	12		1	11
Фрезерное	124	10	16	98
Зубообрабатывающее	5		1	4
Станки д/ЭФО и ЭХО металлов	7	2	2	3
Полировальное	4		1	3
Заточное	46	6	2	38
Резьбообрабатывающее	8	1	1	6
Строгальное	19	11	3	5
Отрезное	48	3	9	36
Прочее	1			1
Кузнечно – прессовое оборудование	182	11	21	150
Гидравлические прессы	38	4		34
Механические прессы	68		3	65
Ножницы	30	6	6	18
Молоты / пневматические прессы	3			3
Кузнечно – прессовые автоматы	32		12	20
<i>Термопластавтоматы</i>	26		12	14
<i>Резобонакатные автоматы</i>	2			2
<i>Холодно – высадочные автоматы</i>	4			4
Правильные и гибочные машины	11	1		10
Литейное оборудование	7			7
Деревообрабатывающее оборудование	19	3	4	12
Намоточное оборудование	33	2	7	24
Специальное технологическое оборудование	115	25	21	69
Прочее технологическое оборудование	196	8	5	183
Подъемно – транспортное оборудование	142	9	20	113
<b>Всего:</b>	<b>1233</b>	<b>101</b>	<b>156</b>	<b>976</b>

Большую часть оборудования практически по всем видам составляет оборудование сроком больше 10 лет, в том числе 79,2% составляет оборудование со сроком использования свыше 20 лет, 12,7% составляет оборудование, средний возраст которого от 10 до 20 лет, и 8,2% - это оборудование со средним возрастом до 10 лет. % износа основных фондов на 1.01.2011г. составляет 52,3% (по состоянию на 1.01.2010г. 54,2%), в том числе машин и оборудования 54,4% (по состоянию на 1.01.2010г. 57,7%).

По сравнению с 2009 годом % износа основных фондов уменьшился на 1,9%, в том числе по машинам и оборудованию уменьшение составило 3,3%.



Средний возраст имеющихся на 1.01.2011г. основных фондов:

- Зданий – 40 лет;
- Сооружений – 25 лет;
- Машин и оборудования – 12 лет;
- Транспортных средств – 14 лет.

Производится постепенное обновление парка станочного оборудования, старое изношенное оборудование заменяется новым высокопроизводительным.

С целью недопущения безвозвратного отставания в технологической части и, как следствие, неконкурентной продукции из-за высоких затрат на изготовление изделий, стержневым направлением распределения прибыли необходимо считать интенсификацию технического перевооружения производства.

В 2010 году в приобретено оборудования на сумму с НДС 98 569,14 тыс. руб., в том числе высокотехнологичного оборудования:

- 5 позиций на сумму 2 108,3 тыс. руб. - за счет собственных средств,
- 7 позиций на сумму 45 000 тыс. руб. – за счет средств Федеральной целевой программы (в рамках инвестиционного проекта «Техническое перевооружение ОАО «Радиозавод» 2006 – 2010гг.).

Наименование оборудования	Стоимость, руб.	
	Источник средств - собственные	Источник средств - ФЦП
Гидравлические гильотинные ножницы АМАДА GX - I - 130		5 500 000
Климатическая камера ТермоФог КХТБ - 1050/-70.100		4 000 000
Электроискровой проволочно-вырезной станок Sodick AG600L		9 010 000
Спектрометр эмиссионный МСА II СЛ		2 140 000
Круглошлифовальный станок G32P-100H		6 475 000
Станок для зачистки заусенцев компании Costa (Италия) MA-CV 1150		5 850 000
Высокоточный пятикоординатный фрезерный обрабатывающий центр M2-5AX	1 175 000	12 025 000
Установка для резания панелей "Крамер" TMLa1250/3,5	205 000	
Установка скрайбирования "Беккер" SL13	180 000	
Ламинатор "Дюпон" CSL	190 000	
Сварочный аппарат Kemptomat 3200	129 800	
Печь НК11.6.12/343	228 500	
<b>Итого:</b>	<b>2 108 300</b>	<b>45 000 000</b>
<b>Всего за 2010 г.</b>	<b>47 108 300</b>	

#### Обеспеченность рабочих предприятия основными средствами

Показатель	Ед. изм.	2009 год	2010 год	Δ	Δ % к началу года
Численность ППП	чел.	2 301	2 053	-248	-11%
Фондовооруженность рабочих	тыс.руб./1 чел.	177,99	234,81	57	32%
Производительность труда	тыс.руб./1 чел.	695,94	861,49	166	24%

Показатель фондовооружённости (оснащённости рабочих предприятия основными средствами) по сравнению с 2009 годом увеличился на 57 тыс.руб. на 1 человека и составил в 2010 году 234,81 тыс.руб. стоимости основных средств на одного работающего из категории производственно-промышленного персонала.

Увеличение показателя фондоворужённости обусловлено увеличением стоимости основных средств в 2010 году по сравнению с 2009 годом (увеличение стоимости основных средств за 2010 год составило 72 504 тыс.руб.).

Производительность труда возросла на 24% по сравнению с 2009 годом и в 2010 году составила 861,49 тыс.руб. на одного работающего, что обусловлено увеличением годового объёма продукции на 167 290 тыс.руб. (10%), в то время как численность ППП сократилась на 248 человек (-11%).

## Эффективность использования основных средств

Показатель	2009 год	2010 год	Δ	Δ % к началу года
Прибыль от реализации продукции	111 017	16 489	-94 528	14,85
Индекс объёма производства продукции	-	<b>1,10</b>	-	-
Фондоотдача основных средств	<b>2,89</b>	<b>2,80</b>	-0,09	-3%
Фондоотдача активной части основных средств	<b>3,91</b>	<b>3,67</b>	-0,24	-6%
Фондоёмкость	<b>0,35</b>	<b>0,36</b>	0,01	3%
Рентабельность продукции, %	<b>6,93</b>	<b>0,93</b>	-6,00	-87%
Фондорентабельность, %	<b>20,07</b>	<b>2,61</b>	-17,45	-87%
Относительная экономия основных средств	-	<b>-29 717</b>	-	-

Фондоотдача в 2010 году (общая отдача от использования каждого рубля, затраченного на основные производственные фонды) как основных средств в целом, так и производственного назначения, по сравнению с 2009 годом снизилась и в 2010 году составила:

- по основным средствам в целом 2,80 (для сравнения в 2009 году 2,89);
- по основным средствам производственного назначения 3,67 (для сравнения в 2009 году 3,91).

Фондоёмкость (уровень денежных средств, вложенных в основные фонды для производства продукции заданной величины), напротив, увеличилась и составила 0,35 и 0,36 в 2009 году и в 2010 году соответственно.

Фондорентабельность – обобщающий показатель эффективности использования основных фондов. По итогам 2010 года фондорентабельность составила 2,61%. Показатель фондорентабельности снизился на 87% по сравнению с 2009 годом.

Изменение фондорентабельности произошло за счет следующих факторов:

- за счёт фондоотдачи основных производственных фондов:

$$\Delta R_{\text{опф}} = \Delta \text{ФО} * R_{\text{вп0}} = -0,631\%$$

- за счёт снижения рентабельности продукции:

$$\Delta R_{\text{опф}} = \text{ФО}_1 * \Delta R_{\text{вп}} = -16,822\%$$

Совокупное влияние факторов составило -17,453%.

Вывод: на снижение фондорентабельности на 17,453% максимальное влияние оказало снижение рентабельности продукции на 16,822% (снижение прибыли на 94 528 тыс.руб.).

Относительный перерасход основных производственных фондов в 2010 году составил 29 713 тыс.руб.



## Эффективность использования трудовых ресурсов

Труд и заработная плата по холдингу в целом отражены в следующей таблице:

Показатели	Ед.изм.	2009	2010	Темпы роста 2010/2009, %	Абсолютные отклонения 2010-2009
<b>Всего по заводу</b>					
Среднесписочная численность	чел.	2 360	2 101	89,0	-259
ФОТ	тыс.руб.	468 274	433 724	92,6	-34 550
Среднемесячная зарплата		16 535	17 203	104,0	668
<b>Промгруппа</b>					
Среднесписочная численность ППП, всего	чел.	2 301	2 053	89,2	-248
в т.ч. основных рабочих	чел.	510	436	85,5	-74
вспомогательных рабочих	чел.	610	555	91,0	-55
ИТР и служащих	чел.	1 181	1 062	89,9	-119
Трудоёмкость товарного выпуска	т.н\час	1 146	907	79,2	-239
в т.ч. спец.техники	- " -	746	415	55,6	-331
гражданск.продукции	- " -	400	493	123,1	92
Выработка на 1 работника ППП	н\час	498	442	88,7	-56
в т.ч. на 1 осн. рабочего	- " -	2 247	2 080	92,6	-166
Тоже на 1 работающего	- " -	486	432	88,9	-54
ФОТ, всего	тыс.руб.	461 959	427 757	92,6	-34 203
в т. ч. основных рабочих	- " -	78 831	70 397	89,3	-8 434
вспомогательных рабочих	- " -	71 620	68 608	95,8	-3 012
ИТР и служащих	- " -	311 508	288 752	92,7	-22 756
Среднемесячная зарплата ППП	руб.	16 730	17 363	103,8	633
в т. ч. основных рабочих	руб.	12 881	13 455	104,5	574
вспомогательных рабочих	руб.	9 784	10 301	105,3	517
ИТР и служащих	руб.	21 981	22 658	103,1	677
<b>Непромышленная группа</b>					
Среднесписочная численность	чел.	59	48	81,4	-11
ФОТ	тыс.руб.	6315	5967	94,5	-347
Среднемесячная зарплата	руб.	8919	10360	116,2	1 441
<b>Несписочный состав</b>					
ФОТ по договорам подряда	тыс.руб.	973	1 872	192,4	899
Коэффициент опережения темпов роста производительности труда над темпами роста средней зарплаты одного работника ППП				0,85	
Тоже на 1 основного рабочего				0,89	
Тоже на 1 работающего				0,85	

В связи с тем, что:

1) Трудоёмкость товарного выпуска в нормочасах формируется только по головному предприятию и Земетчинскому филиалу, так как производство не является основным видом деятельности остальных филиалов:

- Московский филиал – основной вид деятельности «Наука»,
- Санкт – Петербургский филиал – основной вид деятельности «Разработка ПО и консультации»,
- Смоленский филиал – основной вид деятельности «Разработка оружия и боеприпасов»,

2) Уровень среднемесячной зарплаты ППП головного предприятия и Земетчинского филиала, расположенных в Пензенской области (16 558 руб.), Смоленского филиала (10 203 руб.) резко отличается от уровня среднемесячной зарплаты ППП Московского филиала (40 223 руб., что выше уровня головного предприятия и Земетчинского филиала в 2,4 раза) и Санкт – Петербургского филиала (37 595 руб., что выше уровня головного предприятия и Земетчинского филиала в 2,3 раза). Т.е. показатель среднемесячной зарплаты ППП по холдингу в целом для сравнения с трудоемкостью товарного выпуска в нормочасах необъективен (завышен), целесообразно рассматривать показатели использования трудовых ресурсов по головному предприятию и Земетчинскому филиалу, что соответствует правилам статотчетности.

Труд и заработная плата по головному предприятию и Земетчинскому филиалу характеризуются следующими показателями:

Показатели	Ед.изм.	2009	2010	Темпы роста 2010/2009, %	Абсолютные отклонения 2010-2009
<b>Всего по заводу</b>					
Среднесписочная численность	чел.	2 202	2 004	91,0	-198
ФОТ	тыс.руб.	393 328	394 623	100,3	1 295
Среднемесячная зарплата		14 885	16 419	110,3	1 534
<b>Промгруппа</b>					
Среднесписочная численность ППП, всего	чел.	2 143	1 956	91,3	-187
в т.ч. основных рабочих	чел.	510	436	85,5	-74
вспомогательных рабочих	чел.	610	555	91,0	-55
ИТР и служащих	чел.	1 023	965	94,3	-58
Трудоемкость товарного выпуска	т.н\час	1 146	907	79,2	-239
в т.ч. спец.техники	- " -	746	415	55,6	-331
гражданск.продукции	- " -	400	493	123,1	92
Выработка на 1 работника ППП	н\час	535	464	86,7	-71
в т.ч. на 1 осн. рабочего	- " -	2 247	2 080	92,6	-166
Тоже на 1 работающего	- " -	520	453	87,0	-68
ФОТ, всего	тыс.руб.	387 013	388 656	100,4	1 642
в т.ч. основных рабочих	- " -	78 831	70 397	89,3	-8 434
вспомогательных рабочих	- " -	71 620	68 608	95,8	-3 012
ИТР и служащих	- " -	236 562	249 651	105,5	13 089
Среднемесячная зарплата ППП	руб.	15 050	16 558	110,0	1 509
в т.ч. основных рабочих	руб.	12 881	13 455	104,5	574
вспомогательных рабочих	руб.	9 784	10 301	105,3	517
ИТР и служащих	руб.	19 270	21 559	111,9	2 289
<b>Непромышленная группа</b>					
Среднесписочная численность	чел.	59	48	81,4	-11
ФОТ	тыс.руб.	6 315	5 967	94,5	-347
Среднемесячная зарплата	руб.	8 919	10 360	116,2	1 441
<b>Несписочный состав</b>					
ФОТ по договорам подряда	тыс.руб.	973	1 872	192,4	899
Коэффициент опережения темпов роста производительности труда над темпами роста средней зарплаты одного работника ППП				0,79	
Тоже на 1 основного рабочего				0,89	
Тоже на 1 работающего				0,79	

Среднемесячная зарплата в целом по головному предприятию с Заметчинским филиалом за 2010 год увеличилась на 10,3% и составила 16 419 руб., что обусловлено необходимостью сохранения средней зарплаты по предприятию не ниже уровня среднемесячной зарплаты по г.Пензе.

Среднемесячная зарплата ППП за 2010г. увеличилась по сравнению с прошлым годом на 10%, в т.ч. по основным рабочим на 4,5%, вспомогательным рабочим на 5,3%, ИТР и служащим на 11,9%.

В условиях снижения объемов по Государственному оборонному заказу в 8,7 раза по сравнению с 2009 годом, Общество имело возможность реализовать рост зарплаты лишь при сокращении рабочих мест. Однако осуществить его было необходимо в режиме сохранения кадрового потенциала на последующие годы. Поэтому по сокращению кадров были уволены лишь 9 человек. Остальные работники уволились по собственному желанию, причем основная часть из них – сотрудники пенсионного возраста, уволившись по соглашению сторон с выплатой компенсации в размере 3-х среднемесячных зарплат.

В результате проделанной работы ФОТ как в целом по головному предприятию с Заметчинским филиалом, так и по промышленному производственному персоналу остался в 2010 году практически на уровне 2009 года.

Среднесписочная численность всего в 2010 году по сравнению с уровнем 2009 года снизилась на 9%, или на 198 чел., и составила 2004 чел.

Среднесписочная численность промпersonала уменьшилась в 2010 году по сравнению с 2009 годом на 187 чел., в т.ч. основных рабочих – на 74 чел., вспомогательных рабочих - на 55 чел., ИТР – на 58 чел.

В структуре численности ППП 2010г. по сравнению с 2009г. весомых изменений не произошло: доля основных рабочих уменьшилась на 2%, одновременно с этим доля ИТР увеличилась на 2%:

Наименование	2009		2010		Изменения человек 10-09
	человек	уд.вес	человек	уд.вес	
Всего ППП, чел.	2143		1956		-187
основные рабочие	510	24%	436	22%	-74
вспомогат.рабочие	610	28%	555	28%	-55
ИТР	1023	48%	965	49%	-58

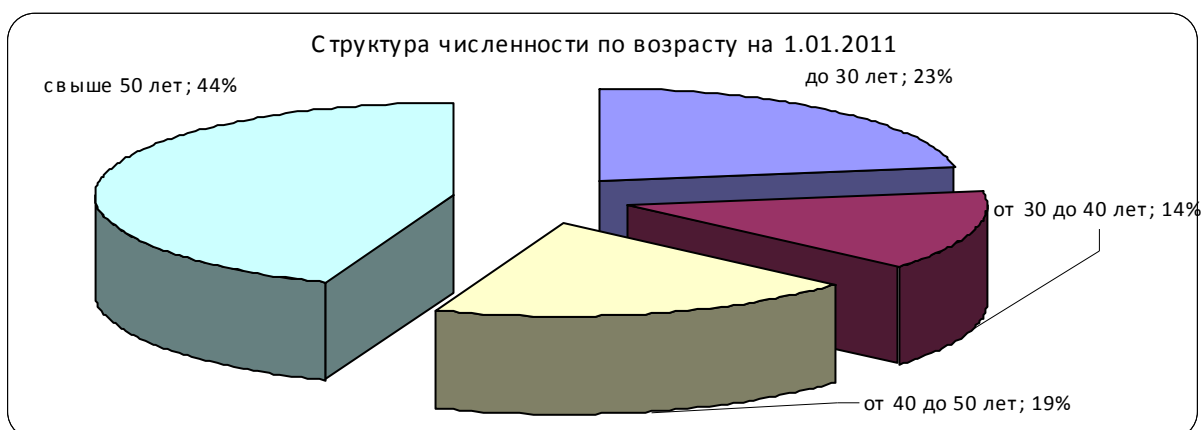
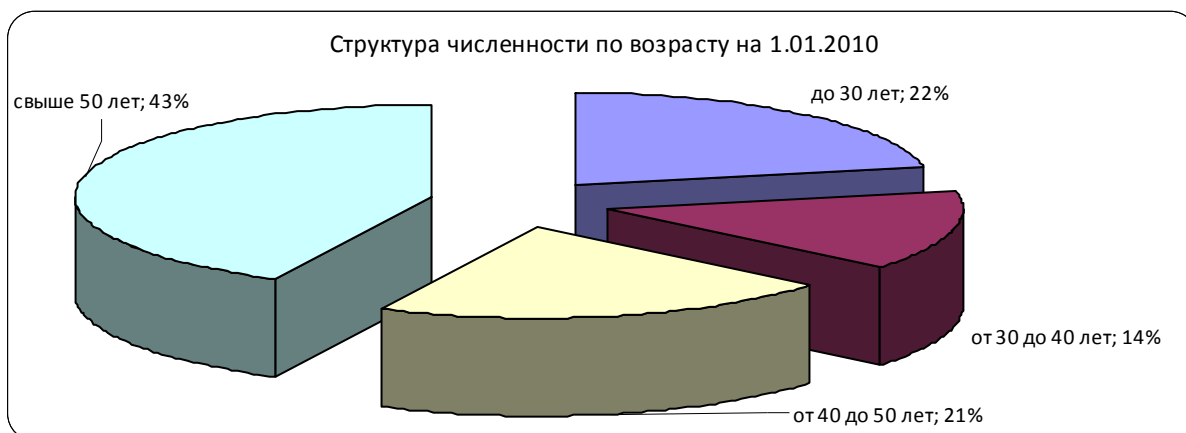
Из данных таблицы видим, что на предприятии в структуре численности отчетного периода больший удельный вес приходится на ИТР и служащих – 49%, основные рабочие составляют 22% от общей численности, вспомогательные рабочие – 28%.

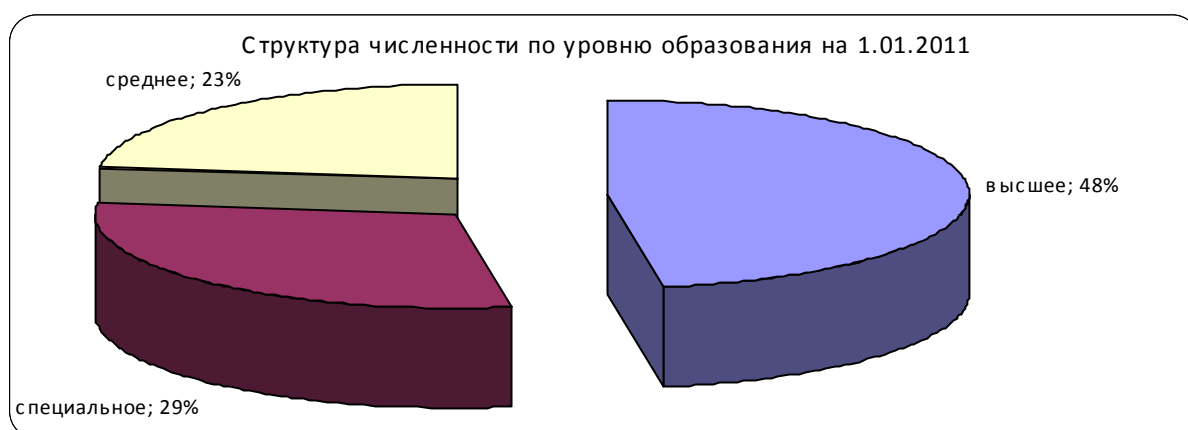
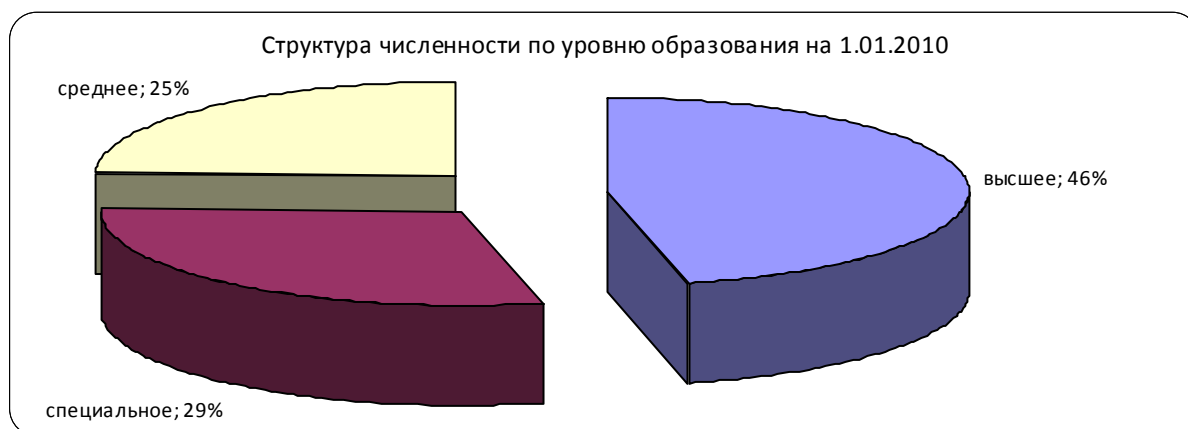
Численность работников по уровню образования и возрасту на 1.01.2010 и на 1.01.2011 отражена в таблице и диаграммах:



Показатель	на 1.01.10	на 1.01.11	Изменение численности
<b>Численность работников всего, в том числе по возрасту</b>	2128	1933	-195
до 30 лет	469	437	-32
от 30 до 40 лет	301	269	-32
от 40 до 50 лет	446	372	-74
свыше 50 лет	709	656	-53
пенсионеров	203	199	-4

Показатель	на 1.01.10	на 1.01.11	Изменение численности
<b>Численность работников всего, в том числе по уровню образования</b>	2128	1933	-195
высшее	986	920	-66
специальное	620	570	-50
среднее	522	443	-79





Изменения в структуре персонала по возрасту и образованию отражены в таблице:

Показатель	на 1.01.10	на 1.01.11	Изменение доли
<b>Возрастной состав персонала</b>			
до 30 лет	22%	23%	1%
от 30 до 40 лет	14%	14%	0%
от 40 до 50 лет	21%	19%	-2%
свыше 50 лет	43%	44%	1%
<b>Состав персонала по образованию</b>			
высшее	46%	48%	2%
специальное	29%	29%	0%
среднее	25%	23%	-2%

По сравнению с предыдущим периодом значительных изменений в возрастном составе персонала не произошло. Уменьшение доли персонала в возрасте от 40 до 50 лет на 2% компенсируется увеличением доли персонала старше 50 лет на 1%, что отражает процесс перехода из одной возрастной категории в другую (естественное старение), и увеличением доли молодых сотрудников в возрасте до 30 лет на 1%, что отражает процесс движения кадров.

Тенденция роста уровня образования персонала в 2010 году сохранилась. Однако если в 2009 году уменьшение доли работников со средним образованием в пользу работников, окончивших ВУЗы и ССУЗы, составило 8%, то в 2010 году 2%.

Это объясняется тем, что:

- из 187 чел. общего снижения среднесписочной численности ППП 129 чел., или 69%, составляют основные и вспомогательные рабочие, уровень образования которых ниже, чем у ИТР;
- на предприятии ежегодно реализуется расширенный социальный пакет, одним из разделов которого является «Обучение в ВУЗах и ССУЗах сотрудников и их детей», что стимулирует работников предприятия к повышению уровня образования.

Движение рабочей силы за отчетный год характеризуется следующими показателями: принято за 2010 год 215 чел. (в 2009 году 283 чел.), уволено 405 чел. (в 2009 году 347 чел.), в том числе по причинам:

- 9 чел. – сокращение кадров;
- 111 чел. – соглашение сторон с выплатой компенсации;
- 210 чел. – собственное желание;
- 75 чел. – прочие причины: естественная убыль (пенсия, инвалидность, смерть), нарушение трудовой дисциплины, уход в армию.

Среднемесячный коэффициент текучести кадров (по уволенным по собственному желанию и за нарушения трудовой дисциплины) в 2010 году составил как и в 2009 году 0,011.

На предприятии действуют Положения, направленные на повышение мотивации новых молодых квалифицированных работников:

- Квотирование рабочих мест для лиц, окончивших общеобразовательные и специальные учебные заведения среднего и высшего профессионального образования, а также для ранее работавших в Обществе после прохождения ими военной службы по призыву в рядах Вооруженных сил Российской Федерации;
- Проведение молодежных конкурсов профессионального мастерства, присвоение званий «Лучший по профессии», «Лучший молодой специалист»;
- Предоставление системы льгот молодым работникам:
  - ✓ Выплаты единовременного пособия молодому работнику после окончания учебного учреждения;
  - ✓ Персональные надбавки к оплате труда молодых работников и специалистов;
  - ✓ Доплаты к заработной плате молодым работникам, получающим образование без отрыва от производства;
  - ✓ Ежемесячные доплаты к стипендии учащимся ВУЗов, средних специальных учебных заведений, направленных на обучение Обществом, при условии отличной и хорошей учебы;
  - ✓ Беспроцентные ссуды для оплаты за обучение в высших и средних специальных учебных заведениях;
  - ✓ Сохранение средней заработной платы на период переподготовки и повышения квалификации молодых работников;

✓ Социально – экономическая поддержка молодых работников при создании семьи, рождении ребенка, содействие в решении первичных жилищных и бытовых проблем;

- Заключение ученических договоров, осуществление профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников.

С целью повышения заинтересованности всех работников ОАО «Радиозавод» в 2010 году реализован расширенный социальный пакет, размер которого составил 13 722,4 тыс.руб. (в 2009 году 15 826,0 тыс.руб.), в том числе:

- Частично оплачиваемое или бесплатное питание – 1 498,7 тыс.руб. (в 2009 году 1 508,8 тыс.руб.);

- Добровольное медицинское страхование (в т.ч.расширенное) – 2 900,0 тыс.руб. (в 2009 году 3 424,9 тыс.руб.);

- Ссуды – 3 070,8 тыс.руб. (в 2009 году 4 650,0 тыс.руб.);

- Санаторно – курортное лечение – 1 063,8 тыс.руб. (в 2009 году 1 527,6 тыс.руб.);

- Обучение в ВУЗах и ССУЗах сотрудников и их детей – 359,7 тыс.руб. (в 2009 году 944,0 тыс.руб.);

- Оплата услуг (мобильная связь, ГСМ, страхование индивидуального автомобиля, компенсация ремонта, запчастей на индивидуальный транспорт, проезд к месту работы, найм и ремонт жилья, оплата квартплаты и коммунальных услуг) – 2 159,1 тыс.руб. (в 2009 году 2 089,6 тыс.руб.);

- Спортивные услуги и мероприятия – 715,7 тыс.руб. (в 2009 году 215,6 тыс.руб.);

- Выплаты к юбилейным, праздничным датам – 1 467,5 тыс.руб. (в 2009 году 1 156,8 тыс.руб.);

- Безвозмездная материальная помощь – 487,1 тыс.руб. (в 2009 году 308,7 тыс.руб.).

Уменьшение размера социального пакета в 2010 году по сравнению с 2009 годом на 2 103,6 тыс.руб., или на 13,3%, связано прежде всего с дефицитом денежных средств на протяжении всего 2010 года, а также с уменьшением численности работающих на 198 чел., или на 9%.



## Экономия энергоресурсов

	2010 год		Оклонение от плана (-) экономия (+) перерасход	% выполнения плана	2009 год факт	Оклонение факта 2010г. от факта 2009г. (-) экономия (+) перерасход	Прирост факта 2010г. к факту 2009г., %
	план	факт					
<b>Энергоресурсы всего, тыс. руб. (в действующих ценах)</b>	<b>40 993,1</b>	<b>42 257,9</b>	<b>1 264,8</b>	<b>103%</b>	<b>31 336,2</b>	<b>10 921,7</b>	<b>34,9%</b>
Электроэнергия	29 095,7	30 790,1	1 694,4	106%	22 351,3	8 438,9	37,8%
Канализация	1 261,0	1 224,3	-36,8	97%	961,2	263,1	27,4%
Питьевая вода	1 109,4	1 074,1	-35,3	97%	793,5	280,5	35,4%
Теплоэнергия	9 464,2	9 107,0	-357,2	96%	7 178,4	1 928,7	26,9%
Газ	62,8	62,4	-0,4	99%	51,9	10,5	20,3%
<b>Энергоресурсы всего, тыс. руб. (в сопоставимых ценах)</b>		<b>42 257,9</b>			<b>39 047,1</b>	<b>3210,8</b>	<b>8,2%</b>
<b>Энергоресурсы всего, натур. показатели</b>							
Электроэнергия	8 962,8	9 362,3	399,46	104%	8 686,7	675,6	7,8%
Канализация	160,8	173,3	12,48	108%	167,0	6,2	3,7%
Питьевая вода	82,9	101,0	18,02	122%	91,5	9,5	10,4%
Теплоэнергия	13 044,0	14 252,0	1 208,00	109%	12 879,0	1373,0	10,7%
Газ	29,1	20,6	-8,45	71%	21,8	-1,2	-5,5%
<b>Энергоемкость 1 н/часа в руб.</b>	<b>45,19</b>	<b>46,59</b>	<b>1,39</b>	<b>103%</b>	<b>27,35</b>	<b>19,24</b>	<b>70,4%</b>
Электроэнергия	32,08	33,94	1,87	106%	19,51	14,44	74,0%
Канализация	1,39	1,35	-0,04	97%	0,84	0,51	60,9%
Питьевая вода	1,22	1,18	-0,04	97%	0,69	0,49	71,0%
Теплоэнергия	10,43	10,04	-0,39	96%	6,26	3,78	60,3%
Газ	0,07	0,07	0,00	99%	0,05	0,02	51,9%
<b>Объем в тыс.н/час</b>		<b>907,1</b>			<b>1 145,9</b>	<b>-238,8</b>	<b>-20,8%</b>

Как видно из приведенной таблицы, в 2010 году расходы на энергоресурсы увеличились по сравнению с 2009 годом на 34,9%, или на 10 921,7 тыс.руб.: с 31 336,2 тыс.руб. до 42 257,9 тыс.руб. Причем увеличение расходов произошло: на 8,2% за счет увеличения энергопотребления, на 26,6% за счет увеличения тарифов.

Плановые расходы на энергоресурсы на программу 2010 года составляли 40 993,1 тыс.руб., фактические расходы составили 42 257,9 тыс.руб., т.е. перерасход 3%, или 1 264,8 тыс.руб. только за счет перерасхода по электроэнергии.

На предприятии в 2010г. была утверждена Программа по экономии энергоресурсов с планируемой суммой затрат – 2 972,96 тыс.руб. Фактически затрачено по запланированным работам 2 184,29 тыс.руб., с учетом внеплановых работ 2 997,25 тыс.руб., а именно:

- по статье «Сокращение потребления тепловой энергии» планировалось заменить оконные блоки на новые деревянные (сумма 1 551,0 тыс.руб.) и на ПВХ (сумма 267,66 тыс.руб.).

Фактически было израсходовано на замену оконных блоков и входных дверей 1935,3 тыс.руб.

В результате выполнения данного мероприятия экономия тепловой энергии в 2010 году составила 357,2 тыс.руб.

- по статье «Сокращение потребления электроэнергии»

планировалось приобрести и смонтировать локальный компрессор для цеха № 14 (сумма затрат 150 тыс.руб.)

Фактически были приобретены и смонтированы локальные компрессоры в подразделения: цех № 8, 15, 19, КШП на общую сумму 248,99 тыс.руб.

Дополнительно к утвержденной Программе был выполнен следующий объем работ на сумму 812,96 тыс.руб.:

1. Смонтированы 2 линии водопровода с установкой приборов учета от насосной станции до участка гальванических линий, израсходовано 51,9 т. руб.

В результате выполнения данного мероприятия экономия питьевой воды в 2010 году составила 35,3 тыс.руб.

2. Установлены офисные светодиодные светильники собственного производства в подразделениях предприятия на сумму 391,8 тыс.руб.;

3. Установлены уличные и подъездные светодиодные светильники собственного производства на сумму 150,3 тыс.руб.;

4. Разработана и внедряется система технического учета электроэнергии, затраты в 2010 году для 2-х корпусов предприятия составили 119,3 тыс. руб.

5. Приобретен тепловизор для обнаружения утечек тепла стоимостью 99,66 тыс.руб.

Одновременно в 2010 году произошло увеличение потребления электрической энергии на 7% ( 8686,6 тыс.кВт/ч в 2009 году, 9362,3 тыс.кВт/ч в 2010 году) за счет:

- увеличения стоимости электроэнергии на 21 % в 2010 году в сравнении с 2009 годом (2,573 руб/кВт/ч - 2009 году, 3,288 руб/кВт/ч в 2010 году);

- приобретения нового высокотехнологичного оборудования в 2010 году в количестве 12 ед.

	Средства, направленные на мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, тыс.руб.	Основные мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.
2010	1552,7	Замена оконных блоков на новые деревянные
	314,7	Замена оконных блоков на ПВХ
	67,9	Замена входных дверей в корпусе 1
	248,99	Установка локальных компрессоров в цехах 8, 19,КШП.
	99,66	Приобретение тепловизора для обнаружения утечек тепла зданий
	119,3	Установка приборов учета эл/энергии в подразделениях завода, в корпусах 1,2
	51,9	Прокладка 2-х линий водопровода с установкой приборов учета от насосной станции до участка ПППИГ



	Средства, направленные на мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, тыс.руб.	Основные мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.
	150,3	Установка уличных и подъездных светодиодных светильников собственного производства
	391,8	Установка офисных светодиодных светильников собственного производства в подразделениях предприятия.
Итого	2997,25	
I кв 2011	64,04	Установка локального компрессора в цехе 19
	27,2	Установка уличных и подъездных светодиодных светильников собственного производства
	238,8	Установка офисных светодиодных светильников собственного производства в подразделениях предприятия.
	210,28	Замена оконных блоков на новые деревянные
	51,9	Установка приборов учета эл/энергии в подразделениях завода, в корпусах 1,2
Итого	592,22	



## Природоохранная деятельность

Руководство и персонал ОАО «Радиозавод» основной целью своей деятельности считает создание экологически ориентированного производства с обязательным контролем наиболее значимых экологических аспектов и планированием деятельности по минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

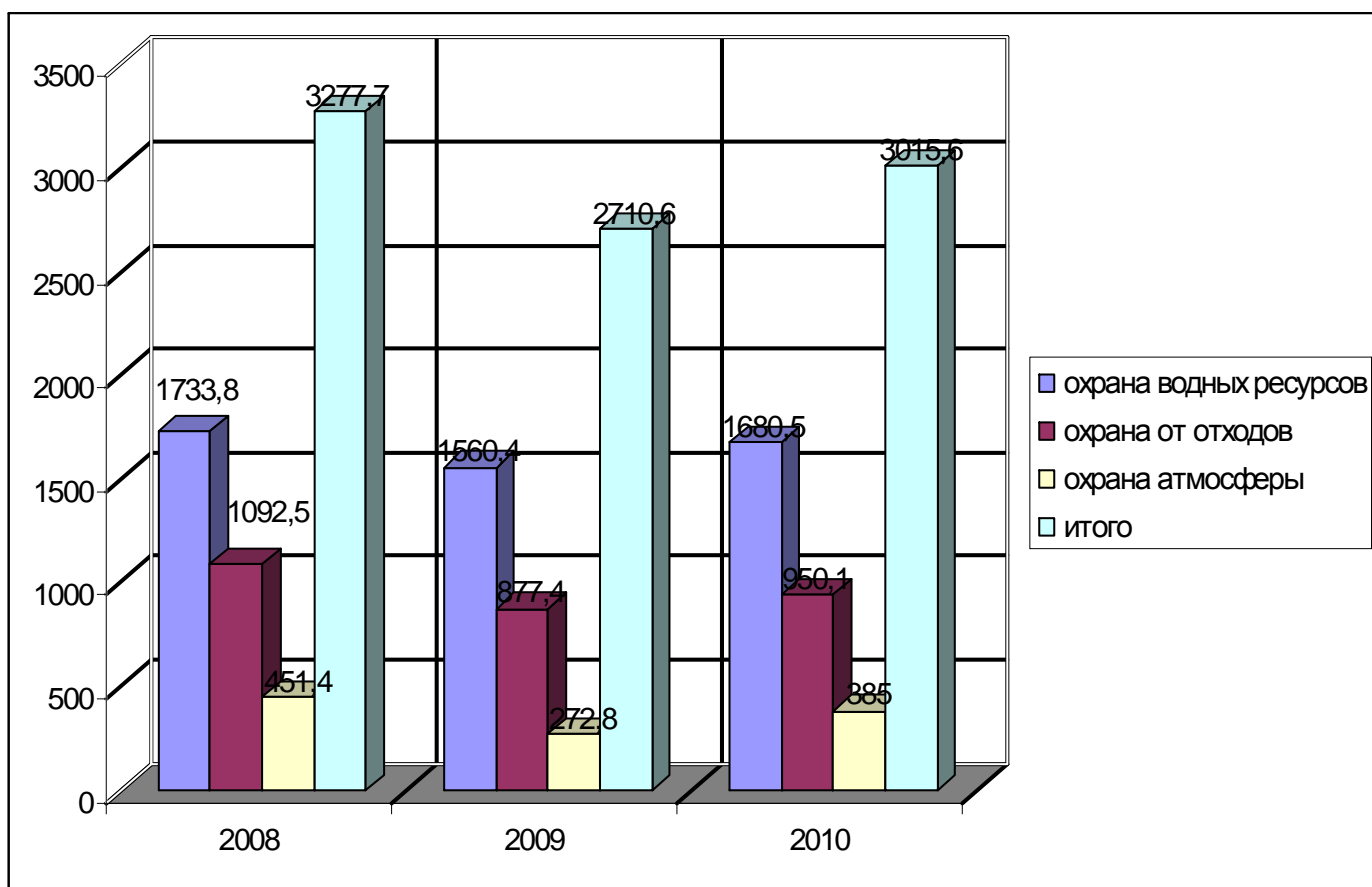
ОАО «Радиозавод» считает охрану окружающей среды неотъемлемой частью производственного процесса, планирует для нее финансовые, материальные и людские ресурсы.

В организации природоохранной деятельности ОАО «Радиозавод» руководствуется международными и российскими нормативными правовыми документами и стандартами, регламентирующими основные требования в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности, высокотехнологичного производства.

В рамках реализации экологической политики регулярно проводятся внутренние аудиты, экологический мониторинг и контроль, экологическая экспертиза с целью подтверждения соответствия законодательным и другим требованиям. Анализируется деятельность по экологическому менеджменту с целью оценки планируемого и фактического уровней экологической результативности.

В 2010 году ОАО «Радиозавод» разработал и внедрил широкий перечень мероприятий, направленных на выполнение требований экологического законодательства по соблюдению стандартов и нормативов в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов, на которые были затрачены значительные финансовые ресурсы, что позволило предприятию сократить объемы выбросов и обязательные платежи по основным источникам загрязнения. В отчетном году платежи за загрязнение окружающей среды составили 119 200 руб., что на 27% ниже по сравнению с предыдущим годом.

Текущие затраты на охрану окружающей среды  
за 2008-2010 гг (тыс. руб.)



### Сбросы сточных вод

Задачи минимизации негативного воздействия на окружающую среду решаются за счет внедрения передовых технологий производства, модернизации природоохранных сооружений и совершенствования действующей системы управления окружающей средой.

Очистка сточных вод предприятия происходит на собственных очистных сооружениях

Основными направлениями водоочистительных процедур для предприятия являются следующие: увеличение контроля за работой очистных сооружений, рационализация технологических процессов, реконструкция оборудования, внедрение новых технологий очистки воды.

В рамках выполнения экологической политики ОАО «Радиозавод» в 2010 году была разработана долгосрочная программа направленная на сокращение сброса сточных вод после гальванического производства:

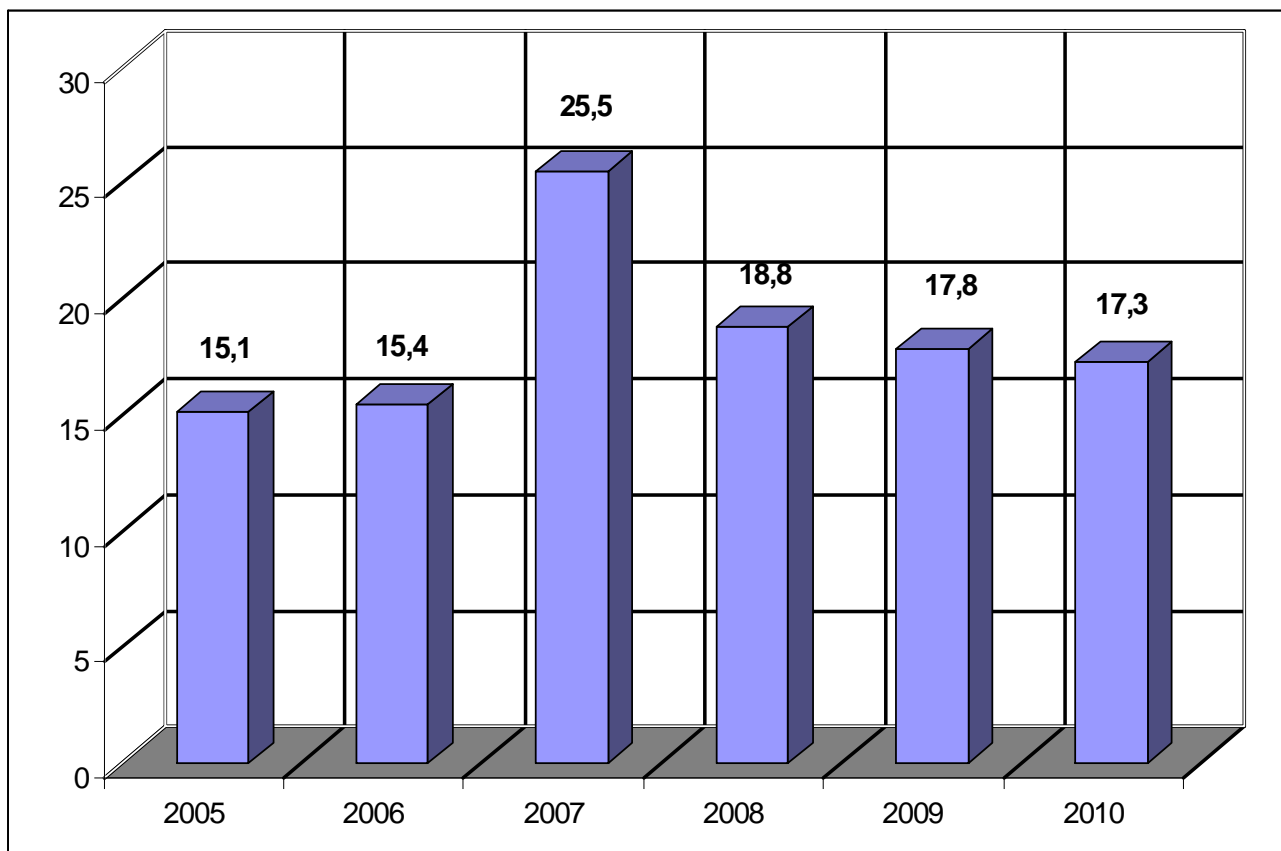
- замена физически изношенной линии травления КМ-1 на установку щелочного травления меди с пробельных мест двусторонних печатных плат;
- приобретение анализатора жидкости ФЛЮОРАТ-02, атомно-абсорбционного спектрометра АА 7000F;
- с целью внедрения на предприятии замкнутого водооборота по результатам анализа коммерческих предложений выбрать компанию и заключить договор;

Данные мероприятия позволят снизить объемы сбросов сточных вод и повторно использовать 30% от общего водопотребления предприятия, а также экономия денежных средств за водоотведение составит порядка 400тыс.руб в год.

### Выбросы в атмосферу

Важным направлением экологической политики предприятия является снижение выбросов вредных веществ в атмосферу. Так, по сравнению с 2008 годом общий объем выбросов ОАО «Радиозавод» в атмосферу снизился почти в 1,5 раза. Уменьшение количества выбросов в атмосферу по ОАО «Радиозавод» обусловлено внедрением нового очистного оборудования и за счет проведения ремонта действующего очистного оборудования, а также лабораторным и производственным экологическим контролем состояния атмосферного воздуха и источников выбросов вредных веществ.

Динамика выбросов вредных веществ в атмосферу  
ОАО «Радиозавод», т/год.



### Отходы производства

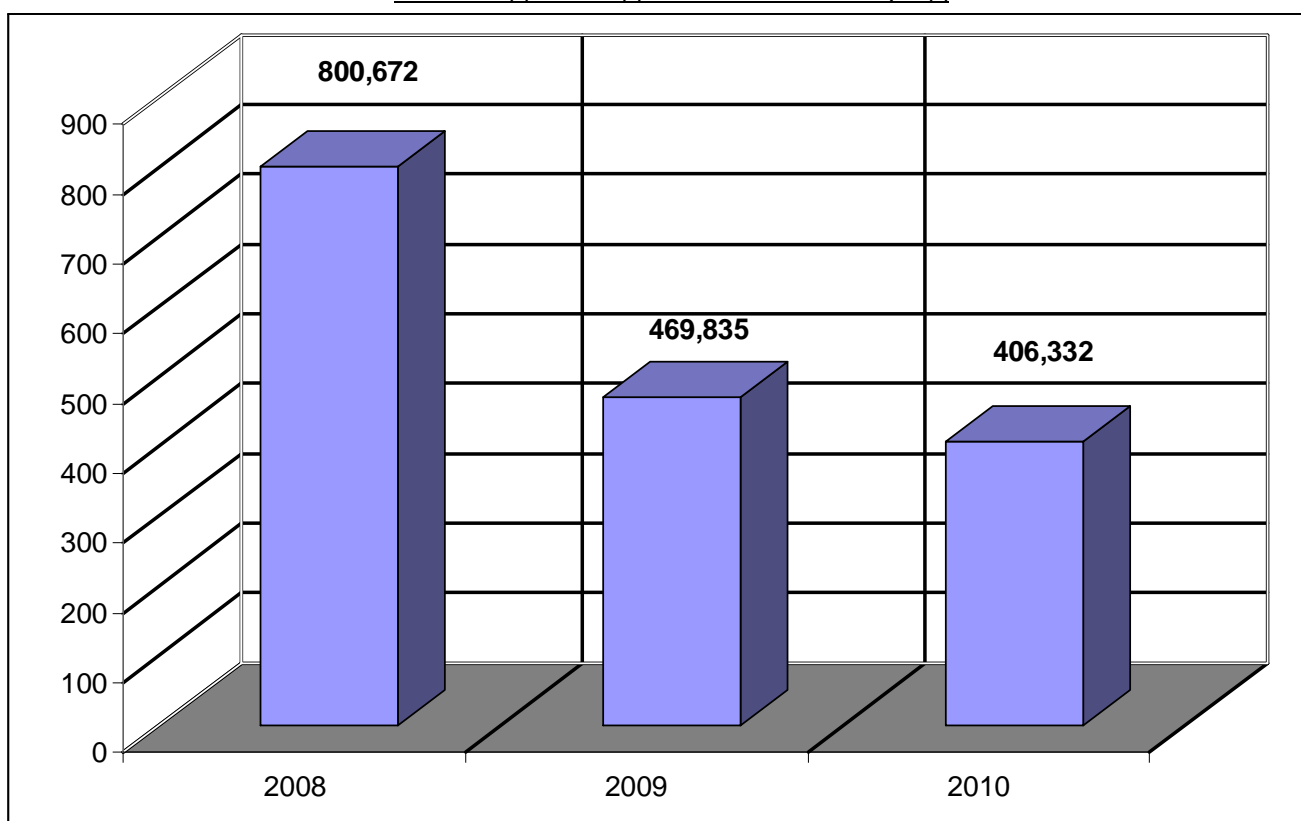
На предприятии сохраняется устойчивый тренд снижения отходов производства и потребления, что является закономерным результатом проводимой экологической политики, одна из стратегических задач которой – планомерное снижение отходов производства.

На предприятии проводятся мероприятия по вторичному использованию отходов производства, что позволяет снизить влияние отходов на окружающую среду и экономить материальные ресурсы.

В 2010 году предприятием было достигнуто снижение объемов отходов производства и потребления на 13,5%.

Для реализации данной задачи предприятием проводился мониторинг состояния окружающей среды на территории размещения отходов, увеличена переработка отходов, их вторичное использование в производстве, а также безопасная утилизация и захоронение.

Динамика образования отходов  
ОАО «Радиозавод» за 2008-2010гг. т/год



Одним из ключевых требований международного стандарта ISO 14001-2004 является осведомленность и компетентность всего персонала предприятия – от руководителей высшего звена до специалистов и представителей рабочих профессий. Реализуемая система подготовки персонала, согласованная с новой кадровой политикой Общества, предусматривает систематическое повышение уровня компетентности и осведомленности по экологическим вопросам руководителей и специалистов всех рангов с учетом требований природоохранного законодательства и корпоративных приоритетов.

Основной задачей предприятия на сегодняшний день является совершенствование системы экологического менеджмента путем постоянного ее анализа и оценивания, внесения корректирующих действий с целью повышения ее эффективности.

## Качество выпускаемой продукции

За 2009 - 2010 г.г. завод имеет следующие показатели по качеству:

	2009г.	2010г.
Сдача продукции ОТК с первого предъявления	98,3%	98,6%
Сдача ТНП с первого предъявления ОТК	98,7%	98,7%
Сдача спецтехники с первого предъявления ОТК	98,3%	98,6%
Сдача продукции ПЗ с первого предъявления	99,9%	99,96%

На самоконтроле находится 152 человека.

	2009г.	2010г.
Проведено проверок продукции, принятой самоконтролем	612	1103
Выявлено нарушений	0	0

Все поступающие на завод материалы и ЭРЭ проходят проверку на входном контроле согласно ограничительному перечню.

За 2009 – 2010 г.г. предприятиям – поставщикам оформлены 144 р/а, из них:

	2009 г.	2010 г.
По спецтехнике	90	38
По изделиям ТНП	9	7

За 2010 год по изделиям спецтехники в адрес ОАО «Радиозавод» выставлены:

- 27 уведомлений, сообщений (22 уведомления, сообщения удовлетворены, по 5 уведомлениям, сообщениям срок восстановления продлен до 2011г.);

- 15 рекламаций + 2 рекламации, оставшиеся на рассмотрении с 2009 года (12 рекламаций отработаны, по 5 рекламациям сроки восстановления продлены до 2011г.).

По гражданской продукции выставлены 22 рекламации (20 рекламаций удовлетворены, срок удовлетворения 2-х рекламаций 21.02.2011, 10.03.2011).

За 2010 год оформлены 2 акта о браке на сумму 1169,35 руб., потери от брака за 2010 год составили 434,58 руб., удержано с виновных 737,77 руб.

Все модели продукции постоянно модернизируются и совершенствуются, что позволяет соответствовать требованиям современного рынка.

Качество продукции гарантировано выполнением оборонного заказа.

Вся продукция сертифицирована: ISO 9001, РОСТ, Оборонсертифика.



## **5. Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «Радиозавод»**

В процессе осуществления производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Радиозавод» сталкивается с рядом внешних и внутренних рисков.

Внешние риски, особенно в сложившейся макроэкономической ситуации, трудно поддаются прогнозированию и управлению, так как не зависят от действий предприятия. По внутренним рискам на предприятии проводится соответствующая работа.

К числу наиболее существенных и критических рисков для ОАО «Радиозавод» относятся:

1. Валютный риск – в прогнозном бюджете на 2011 год в соответствии с «Прогнозом макроэкономических показателей (бюджетные предпосылки) на 2011 г.» валютная выручка рассчитана исходя из курса доллара 29,3 руб. При снижении курса на 10% выручка также сокращается на 10% (на 6,43% от общей выручки), а прибыль до налогообложения сокращается на 75%.

Предприятие в данной области не имеет возможности предпринимать какие-либо меры.

2. Инфляционный риск – «Прогноз макроэкономических показателей (бюджетные предпосылки) на 2011г.» устанавливает индекс цен промышленных производителей (ИЦП) 105,4, индекс потребительских цен (ИПЦ) 105,5 – 106,5. Фактически поставщики материалов и ПКИ поднимают цены на свою продукцию на 8-25% ежегодно. Таким образом, из-за разницы в плановых и фактических уровнях инфляции выполнение заданий Госзаказа может оказаться нерентабельным.

Принимаемые предприятием меры:

- Заключение контрактов на закупку материалов и ПКИ по фиксированным ценам
- Создание оптимального запаса товарно-материальных ценностей
- Оптимизация численности персонала
- Дифференцированное увеличение средней заработной платы.

3. Организационный риск – процесс заключения контрактов и авансирования Гособоронзаказа на 2011 год в связи с реформированием заказывающих управлений очень затянут, по состоянию на 10.05.2011 авансы по поставочным контрактам не получены. Данное обстоятельство может негативно отразиться на уровне прибыли, кредитной массе и расходах по процентам за кредиты.

Принимаемые предприятием меры:

- Участие в конкурсах на продукцию, схожую по профилю для ОАО «Радиозавод»
- Проработка возможностей совместных разработок и серийной поставки изделий для головных исполнителей Гособоронзаказа

- Рассылка коммерческих предложений на поставку приборов, блоков, в том числе двойного назначения по межзаводским договорам
- Размещение информации на сайте предприятия
- Ускорение сдачи этапов НИОКР
- Предъявление заявок в заказывающие ведомства на участие в новых для предприятия НИОКР.

4. Рыночный (конъюнктурный) риск – в настоящее время предприятия сектора ВПК предлагают новые и модернизированные образцы техники, которые могут конкурировать или выступать в качестве полной или частичной замены техники ОАО «Радиозавод», как при поставках на внутренний рынок, так и при поставках на экспорт.

В секторе гражданской продукции количество конкурентов и конкурентных товаров значительно больше.

Для недопущения потерь конкурентных преимуществ предприятием с 2008 года осуществляется целенаправленное вложение средств в разработку, модернизацию и освоение выпускаемых и новых изделий.

Принимаемые предприятием меры:

- Участие в конкурсах на новые НИОКР
- Проработка направлений разработки новых изделий и их модернизации при поставках на экспорт
- Инициативные работы по созданию, модернизации новых образцов техники, выполняемые за собственные средства.

5. Коммерческий риск – в 2010 году по ряду поставщиков основных ПКИ наблюдаются задержки и срывы сроков поставки продукции. Сохранение подобной ситуации в 2011 году ставит под угрозу своевременное выполнение экспортных контрактов и будущих Госконтрактов. Кроме того, ежегодно снимается с производства ряд отечественных комплектующих. Мероприятия по замене ПКИ в составе изделий реализуются за счет предприятия и сопряжены с определенными затратами.

Принимаемые предприятием меры:

- Более раннее авансирование «проблемных» поставщиков
- Ужесточение договорных санкций и их применение за срыв сроков поставки
- Привлечение Заказывающих Управлений МО РФ к решению вопросов о поставках
- Мониторинг состояния основных поставщиков ЭРИ и упреждающая проработка замены ЭРИ в изделиях
- Модернизация изделий спецтехники и разработки новых перспективных образцов на новой элементной базе.

6. Производственно-технический риск – моральная и физическая изношенность машин и оборудования составляет свыше 56%. Поломка или техническая остановка отдельного оборудования останавливает производственный процесс на срок от нескольких дней до нескольких недель (в зависимости от сложности ремонта).

Кроме производственного оборудования, высокой степенью изношенности обладает вся энергетическая инфраструктура, перебои в работе которой парализуют работу всего предприятия: аварийные отключения электроэнергии, прорыв труб, потеря теплоэнергии.

Затраты на ремонт и обслуживание оборудования, энергетических сетей ежегодно возрастают.

Принимаемые предприятием меры:

- Осуществление техперевооружения предприятия в соответствии с федеральной целевой программой и за счет собственных средств
- Списание и реализация на сторону старого, незадействованного оборудования для высвобождения площадей, сокращения затрат на техобслуживание
- Разработка и отслеживание графиков планово-предупредительных ремонтов оборудования
- Проведение комплексного ремонта и реконструкции наиболее важных высоковольтных распределительных подстанций завода в 2011г.
- Загрузка нового высокопроизводительного оборудования, представленного в единичных экземплярах, на 2-х и 3-х сменную работу.



## **6. Перспективы развития ОАО «Радиозавод»**

Основные цели и задачи на 2011 год, равно как и мероприятия по их достижению, зафиксированы в бюджете Общества на 2011 год и «Программе развития на 2011 – 2013 г.г.»:

- Получение выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС) в 2011 году 1572,2 млн.руб.
- Рост среднемесячной выработки на 1 работающего ППП по отношению к предшествующему году на 19,5% при росте заработной платы на 10,2%.
- Получение чистой прибыли в 2011 году в объеме, достаточном для осуществления инвестиций.
- Разработка и продвижение на рынки сбыта инновационной продукции, разрабатываемой в настоящее время и планируемой к разработке начиная с 2011 года, а также освоенной в серийном производстве по состоянию на 1.01.2011г.
- Повышение качества продукции, производительности труда, снижение затрат (в т.ч. энергоемкости) и увеличение рентабельности.
- Сокращение затрат на управленческий и обслуживающий персонал, повышение качества управления данными, скорости обращения документов, на основе информационных технологий.

- Омолождение персонала, сохранение высококвалифицированных кадров.

### Основные мероприятия по достижению целей и задач на 2011 год

#### В области разработки и продвижения продукции (НИОКР и маркетинг):

- Внедрение системы сквозного проектирования – CAD-CAM.
- Разработка новых образцов техники, востребованных как на внутреннем, так и на внешнем рынках.
- Серийное производство светодиодных светильников 5-ти модификаций (офисный, уличный и 3 модификации подъездных светильников) для потенциальных потребителей из сферы ЖКХ.
- Серийное производство цифровых приставок 3-х модификаций в условиях перехода России к цифровому телевидению.

#### В области повышения качества продукции, производительности труда, снижения затрат (в т.ч. энергоемкости) и увеличения рентабельности:

- Реализация плана техперевооружения предприятия как в рамках ФЦП «Реформирование ОПК», так и за счет собственных средств:
  - Реконструкция гальваники
  - Реконструкция производства печатных плат
  - Реконструкция очистных сооружений
  - Реконструкция малярного участка
  - Реконструкции наиболее важных высоковольтных распределительных подстанций завода на 2011г.

➤ *Переход на цифровую АТС.*

- Разработка и внедрение современных, перспективных и прорывных технологий.

- Актуализация конструкторской, технологической, программной документации серийных изделий спецтехники в связи с заменой технических средств, снятых с производства, а также переходом на отечественную элементную базу.

В области сокращения затрат на управленческий и обслуживающий персонал, повышения качества управления данными, скорости обращения документов, на основе информационных технологий:

- Переход на безбумажный обмен информацией в рамках технического документооборота.

- Переход на электронный канцелярский документооборот.

- Завершение внедрения модулей «Финансовое планирование и управление», «Управление логистикой», «Производственное планирование и управление» в ERP-системе.

- Поддержание созданного единого информационного пространства в рабочем состоянии: актуализация версий используемого ПО, замена морально и физически устаревшего IT-оборудования.

В области управления персоналом:

- Организации обучения, переобучения, повышения квалификации кадров, как силами специалистов предприятия, так и в специализированных учебных центрах.

- Осуществления выплат персоналу в соответствии с социальным пакетом, коллективным договором предприятия и действующими на предприятии Положениями.

Вышеуказанные цели и задачи – конкретизация на 2011 год основных целей и задач ОАО «Радиозавод», установленных на период 2010 - 2020 г.г. (раздел 9 «Стратегии развития ОАО «Радиозавод» на период до 2020 года»).

**Генеральный директор**

**А.Г.Быстров**

**Главный бухгалтер**

**Н.И.Игнашкина**