

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2012 ГОД

ОГЛАВЛЕНИЕ:

1. Введение	5
1.1. Общие сведения об ОАО «Радиозавод»	5
1.2. Характеристика уставного капитала Общества на 1.01.2013.....	8
2. Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества	9
2.1. Общие собрания акционеров.....	9
2.2. Состав Совета директоров	12
2.3. Заседания Совета директоров	13
2.4. Исполнительный орган общества	28
2.5. Ревизионная комиссия	28
2.6. Отчет о распределении прибыли по итогам 2011 года.....	29
2.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов в 2012 году.....	29
2.8. Сведения о соблюдении акционерным обществом Кодекса корпоративного поведения	29
3. Информация о совершенных сделках	30
3.1. Информация о совершенных крупных сделках	30
3.2. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	30
3.2.1. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №2 от 20.03.2012):	30
3.2.2. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №4 от 18.04.2012):	30
3.2.3. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №9 от 21.06.2012, вопрос повестки дня №2):	31
3.2.4. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №9 от 21.06.2012, вопрос повестки дня №4):	31
3.2.5. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №21 от 18.09.2012, вопрос повестки дня №2):	32
3.2.6. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №21 от 18.09.2012, вопрос повестки дня №3):	32
3.2.7. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №27 от 26.12.2012):.....	32
3.3. Информация о совершенных сделках, связанных с недвижимым имуществом.....	33
3.4. Информация о связанных сторонах, в том числе об аффилированных лицах	34
4. Положение ОАО «Радиозавод» в отрасли	37
4.1. Деятельность в области ПВН	37

4.1.1.	Основные виды продукции	37
4.1.2.	Текущее состояние рынков	39
4.1.3.	Конкуренты по продукции военного назначения	39
4.2.	Деятельность в области гражданской продукции	42
4.2.1.	Основные виды гражданской продукции	42
4.2.1.	Текущее состояние рынков	44
4.2.2.	Конкуренты по гражданской продукции	46
4.3.	Другие виды деятельности	47
4.4.	Приоритетные направления деятельности ОАО «Радиозавод»	47
4.4.1.	Инновационное развитие	47
4.4.1.	Инвестиции в основные производственные фонды	48
4.4.2.	Инвестиции по проекту «Реконструкция энергосистем»	49
4.4.3.	Инвестиции в области информационных технологий	49
5.	Производственные площади и организационная структура	51
5.1.	Производственные площади	51
5.2.	Территория предприятия	51
5.3.	Материальная база филиала в р.п. Заметчино Пензенской области	51
5.4.	Организация производства	51
5.5.	Структура основного производства:	51
5.6.	Структура службы по развитию гражданской продукции:	52
5.7.	Структура вспомогательного производства:	52
5.8.	Обслуживающие лаборатории	52
5.9.	Инфраструктура:	52
6.	Основные итоги деятельности ОАО «Радиозавод» в 2012 году	53
6.1.	Основные показатели	53
6.2.	Анализ финансовой отчетности	59
6.2.1.	Аналитический баланс	59
6.2.2.	Анализ ликвидности	63
6.2.3.	Расчёт и оценка коэффициентов платёжеспособности	67
6.2.4.	Расчёт и оценка коэффициентов финансовой устойчивости	68
6.2.5.	Анализ уровня и динамики финансовых результатов	69
6.2.6.	Анализ деловой активности	72
6.2.7.	Анализ денежных потоков	74
6.3.	Инновационная деятельность	75
6.4.	Инвестиционная деятельность	76

6.4.1.	Капиталовложения	76
6.4.2.	Анализ структуры и динамики основных средств	79
6.4.3.	Анализ движения основных средств.....	81
6.4.4.	Анализ возрастного состава оборудования по группам	82
6.5.	Использование энергоресурсов	85
6.6.	Природоохранная деятельность	86
6.7.	Эффективность использования трудовых ресурсов.....	89
7.	Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «Радиозавод»	93
8.	Перспективы развития ОАО «Радиозавод».....	95

1. Введение

Пензенский Радиозавод организован в соответствии с Постановлением Совета Министров СССР от 10.01.1959г. №43-18 с целью организации выпуска аппаратуры средств ПВО страны.

Как самостоятельное предприятие функционирует с августа 1975 года.

Указом Президента РФ от 10.07.2008 №1052 ОАО «Радиозавод» вошел в состав Государственной корпорации «Ростехнологии», приказом ГК «Ростехнологии» от 21.06.2011 №190 - в холдинговую компанию ОАО «Концерн «Сириус». Решением Наблюдательного Совета ГК «Ростехнологии» активы ОАО «Концерн «Сириус» переданы в состав ОАО «Российская электроника».

В состав ОАО «Радиозавод» входят 4 филиала, расположенные в Москве, Санкт – Петербурге, Смоленске и Пензенской области.

Разработкой новых изделий спецтехники занимается научно-технический центр предприятия, в котором сегодня трудятся 270 человек, в том числе 1 доктор и 11 кандидатов наук.

На заводе имеется испытательный центр, центральная заводская лаборатория, современные очистные сооружения, центральная физическая лаборатория.

Заводская система менеджмента качества сертифицирована на соответствующих стандартах ИСО-9001 и системой управления окружающей средой (СУОС) на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 14001.

Численность предприятия стабильна на протяжении ряда лет и составляет около 2000 человек.

В 2012 году чрезвычайных ситуаций не было.

1.1. Общие сведения об ОАО «Радиозавод»

Таблица 1. Общие сведения об ОАО «Радиозавод»

Полное наименование организации	Открытое акционерное общество «Радиозавод» ОАО «Радиозавод»
Сокращенное наименование	Устав открытого акционерного общества «Радиозавод»
Учредительный документ	Утвержден решением Годового общего собрания акционеров (протокол акционеров Открытого акционерного общества «Радиозавод» №2 от 28.06.2010).
Преыдущее полное наименование	Федеральное государственное унитарное предприятие «Радиозавод»
Преыдущее сокращенное наименование	ФГУП «Радиозавод»
Дата переименования и подтверждения правопреемственности	23 декабря 2003

Дата, место и орган регистрации (на основании Свидетельства о государственной регистрации)	Дата регистрации: 14 января 2004 Инспекция Министерства по налогам и сборам Октябрьского района г.Пензы рег.№1045802500336 Свидетельство формы Р51001 серия 58 №000800369
Юридический адрес организации	Российская Федерация Приволжский федеральный округ Пензенская область 440039, г. Пенза, ул.Байдукова,1
Почтовый адрес организации	Страна: Российская Федерация
	Адрес: 440039, г. Пенза, ул. Байдукова, 1
	Телефон: (841-2) 49-48-17
	Факс: (841-2) 49-60-24
ИНН	5835049799
Адрес электронной почты	radio@tl.ru
Адрес в Интернете	www.penza-radiozavod.ru
Срок деятельности организации	37 лет
Организационная структура организации	Общество имеет линейно – функциональную структуру
Виды деятельности (ОКПО, ЕКПС)	07513263, 1210
Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ	№463 Раздела II. Открытые акционерные общества «Перечня стратегических организаций, а также федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации», утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.08.2009 №1226-р
Лицензии на основные виды деятельности	1)разработка вооружения и военной техники: №000461 ВВТ-О от 12.03.2009г., выдана Федеральной службой по оборонному заказу, решение №259-р от 12.03.2009г. 2)производство вооружения и военной техники: №000462 ВВТ-П от 12.03.2009г., выдана Федеральной службой по оборонному заказу, решение №258-р от 12.03.2009г. 3)ремонт вооружения и военной техники: №000463 ВВТ-Р от 12.03.2009г., выдана Федеральной службой по оборонному

	<p>заказу, решение №257-р от 12.03.2009г.</p> <p>4)осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну: Серия ГТ, №0005775, регистрационный номер 792 от 23.04.2010г., выдана УФСБ России по Пензенской области.</p> <p>5)осуществление услуг по защите сведений, составляющих государственную тайну: Серия ГТ, №0005776, регистрационный номер 793 от 23.04.2010г., выдана УФСБ России по Пензенской области.</p>
Сведения о филиалах	<p>ОАО «Радиозавод» имеет филиалы:</p> <p>1)в г. Москве по адресу: 107564, г. Москва, ул.Краснобогатырская, д.2, стр.2</p> <p>2)в г. Санкт - Петербурге по адресу: 195271, г. Санкт – Петербург, Кондратьевский проспект, д.72</p> <p>3)в г. Смоленске по адресу: 214027, г.Смоленск, ул.Котовского, д.2</p> <p>4)подразделение в р.п. Заметчино по адресу: 442000, Пензенская область, Заметчинский район, р.п.Заметчино, ул.Лесная, д.1</p>
Реестродержатель	<p>Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество СТАТУС».</p> <p>Номер, дата государственной регистрации: 066.193 от 20.06.1997.</p> <p>Наименование органа, осуществившего регистрацию: Московская регистрационная палата.</p> <p>Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра: 10-000-1-00304 от 12.03.2004 выдана ФСФР России без ограничения срока действия.</p> <p>Место нахождения, телефон: г.Москва, ул.Новорогожская, д.32, стр.1, (495) 974-83-50.</p>
Аудитор Общества на 2012 финансовый год	<p>Закрытое акционерное общество «Аудиторская фирма Критерий – Аудит».</p> <p>Государственный регистрационный номер: 1027700463340 (свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года выдано Межрайонной ИФНС</p>

	<p>России №46 по г.Москве 27.11.2002, серия 77 №009301016).</p> <p>Место нахождения: 103030, г.Москва, ул.Новосущевская, д.3.</p> <p>Наименование саморегулируемой организации аудиторов: Некоммерческое партнерство «Московская аудиторская палата». Регистрационный номер записи, вносимой в реестр аудиторов и аудиторских организаций (ОРЗН) 10203000557.</p>
--	---

1.2. Характеристика уставного капитала Общества на 1.01.2013

По состоянию на 1.01.2013:

Общее количество акций 3 707 462 шт.

Количество обыкновенных акций 3 707 462 шт., 100% от общего количества, номинал акции 100 руб.

Уставный капитал 370 746,2 тыс. руб.

Количество привилегированных акций 0 шт., 0 % от общего количества.

Таблица 2. Акционеры ОАО «Радиозавод»

Учредители (акционеры)	Обыкновенные акции		Доля в уставном капитале, %	Доля по голосующим акциям, %
	Кол-во акций, шт.	Сумма в уставном капитале, тыс. руб.		
Государственная корпорация «Ростехнологии»	3 069 892	306 989,2	82,80306%	82,80306%
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	637 570	63 757,0	17,19694%	17,19694%

Отчет о выпусках обыкновенных акций:

Таблица 3. Реестр выпусков акций

№ п.п.	Регистрационный номер	Дата	Количество акций, шт.	Номинальная стоимость одной акции, руб.	Общий объем выпуска акций (по номинальной стоимости), тыс.руб.
1-й выпуск (при приватизации)	1-01-02592-E	05.07.2004	2 989 892	100	298 989,2
1-й дополнительный выпуск	1-01-02592-E-001D	23.11.2007	80 000	100	8 000,0
2-й дополнительный выпуск	1-01-02592-E-002D	29.10.2008	400 000	100	40 000,0
3-й дополнительный выпуск	1-01-02592-E-003D	20.11.2009	40 000	100	4 000,0
4-й дополнительный выпуск	1-01-02592-E-004D	23.12.2010	90 000	100	9 000,0
5-й дополнительный выпуск	1-01-02592-E-005D	21.02.2012	107 570	100	10 757,0
6-й дополнительный выпуск Срок для размещения 01.11.2013	1-01-02592-E-006D	01.11.2012	68 000	100	6 800,0

2. Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества

2.1. Общие собрания акционеров

Таблица 4. Реестр общих собраний акционеров

Решения, принятые на собрании		
Номер вопроса повестки дня	Вопрос повестки дня	Решение
1. Годовое, протокол №1 от 22.06.2012		
1	Утверждение годового отчета Общества за 2011год	Утвердить годовой отчет Общества за 2011 год.
2	Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2011 год	2.1.Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность ОАО «Радиозавод» за 2011 год. 2.2.Утвердить отчет о прибылях и убытках Общества за 2011 год.
3	Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности за 2011 год	Утвердить распределение прибыли по результатам деятельности 2011г. следующим образом: -резервный фонд – 539 773 руб. (5%); -техническое перевооружение – 6 469 711,74 руб. (60%); -оставить в распоряжении Общества, в т.ч. на выплаты социального характера, мотивационного характера и прочие вознаграждения - 1 079 527 руб.; -дивиденды – 2 706 447,26 руб. (25%).
4	О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2011 год	Выплатить дивиденды Общества за 2011 г. Направить 2 706 447,26 руб. на выплату дивидендов по обыкновенным акциям в размере 0,73 рубля на одну акцию. Выплату дивидендов произвести в срок, не превышающий 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов.
5	О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров	Выплатить вознаграждения членам совета директоров по результатам работы за 2011 год в соответствии с типовым положением о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии.
6	О выплате вознаграждения за работу в составе ревизионной комиссии членам ревизионной комиссии	Выплатить вознаграждения членам ревизионной комиссии по результатам работы за 2011 год в соответствии с типовым положением о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии.
7	Избрание членов совета директоров ОАО «Радиозавод»	Избрать членами совета директоров в следующем составе: 1.Якунин Александр Сергеевич – директор департамента Минпромторга России; 2.Ухлинов Леонид Михайлович – генеральный директор ОАО «Концерн «Сириус»; 3.Быстров Александр Георгиевич – генеральный директор ОАО «Радиозавод»; 4.Критенко Михаил Иванович – начальник Службы по активам радиоэлектронного комплекса Департамента промышленных активов Государственной корпорации «Ростехнологии»; 5.Нестеров Владимир Николаевич – руководитель представительства

Решения, принятые на собрании		
Номер вопроса повестки дня	Вопрос повестки дня	Решение
		Государственной корпорации «Ростехнологии» в Саратовской области.
8	Избрание членов ревизионной комиссии ОАО «Радиозавод»	Избрать членами ревизионную комиссию в следующем составе: 1.Отлеснова Лариса Вячеславовна – главный эксперт Финансово-экономического департамента ОАО «Сириус»; 2.Струнина Наталья Петровна – главный бухгалтер ОАО «Концерн «Сириус»; 3.Дивеева Татьяна Геннадьевна – начальник Правового департамента ОАО «Концерн «Сириус».
9	Утверждение аудитора ОАО «Радиозавод»	Утвердить аудитором Общества на 2012 год ЗАО «Аудиторская фирма «Критерий-Аудит».
10	Избрание генерального директора Общества	Избрать генеральным директором Общества – Быстрова Александра Георгиевича.
2. Внеочередное, протокол №2 от 28.08.2012		
1	Увеличение уставного капитала Общества	<p>1.Увеличить уставный капитал Общества на 6 800 000 (шесть миллионов восемьсот тысяч) рублей путем выпуска 68 000 (шестьдесят восемь тысяч) дополнительных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 100 (сто) рублей каждая.</p> <p>2.С учетом решения совета директоров Общества (протокол от 16.07.2012 №12) определить стоимость размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций Общества в размере 500 (пятьсот) рублей за одну обыкновенную именную бездокументарную акцию номинальной стоимостью 100 (сто) рублей.</p> <p>3.Утвердить следующие условия и порядок увеличения уставного капитала Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> -общая сумма увеличения уставного капитала – 6 800 000 (шесть миллионов восемьсот тысяч) -общее количество размещаемых дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций – 68 000 (шестьдесят восемь тысяч) штук; -номинальная стоимость одной размещаемой дополнительной обыкновенной именной бездокументарной акции – 100 (сто) рублей; -цена размещения одной дополнительной обыкновенной именной бездокументарной акции – 500 (пятьсот) рублей; -способ размещения – закрытая подписка; -круг лиц, среди которых Общество намерено разместить акции дополнительного выпуска – Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом; -размещаемые дополнительные обыкновенные именные бездокументарные акции Общества оплачиваются денежными средствами, выделяемыми в 2012 году в виде бюджетных инвестиций на финансирование работ по техническому перевооружению; -дата начала размещения ценных бумаг выпуска – следующий день после получения уведомления о государственной регистрации дополнительного выпуска ценных бумаг; -дата окончания размещения ценных бумаг выпуска – дата внесения записи в реестр владельцев именных ценных бумаг о размещении последней акции дополнительного выпуска, но не более одного года с даты государственной регистрации дополнительного выпуска.

Решения, принятые на собраниях		
Номер вопроса повестки дня	Вопрос повестки дня	Решение
		4.Совету директоров Общества в установленном порядке утвердить решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества в соответствии с утвержденными условиями и порядком увеличения уставного капитала и направить соответствующие материалы в регистрирующий орган. 5.Обществу после государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг произвести соответствующие изменения в Устав Общества.
3. Внеочередное, протокол №3 от 19.11.2012		
1	О досрочном прекращении полномочий совета директоров Общества	Досрочно прекратить полномочия совета директоров Общества.
2	Об определении количественного состава совета директоров Общества	Определить состав совета директоров Общества в количестве 7 (семь) человек.
3	Избрание членов совета директоров ОАО «Радиозавод»	Избрать членами совета директоров: 1.Ухлинов Леонид Михайлович – генеральный директор ОАО «Концерн «Сириус»; 2.Критенко Михаил Иванович – начальник Службы по активам радиоэлектронного комплекса Департамента промышленных активов Государственной корпорации «Ростехнологии»; 3.Быстров Александр Георгиевич – генеральный директор ОАО «Радиозавод»; 4.Нестеров Владимир Николаевич – руководитель представительства Государственной корпорации «Ростехнологии» в Саратовской области; 5.Костюков Вадим Вячеславович – первый заместитель главного конструктора и заместитель генерального директора ОАО «Центральный научно-исследовательский институт автоматики и гидравлики»; 6.Земит Игорь Арнольдович – главный специалист Департамента корпоративных процедур и имущественного комплекса Государственной корпорации «Ростехнологии»; 7.Кожевников Артем Игоревич – начальник отдела Департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга России.
4. Внеочередное, протокол №4 от 24.12.2012		
1	О размере, форме и сроках выплаты дивидендов по результатам 9 месяцев 2012 года	Выплатить дивиденды по результатам 9 месяцев 2012г. Направить 26 248 830,97руб. на выплату дивидендов по обыкновенным акциям в размере 7,08 рубля на одну акцию. Выплату дивидендов произвести в срок, не превышающий 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов.

Инициаторами общих собраний акционеров является Совет директоров.

Все решения общих собраний акционеров выполнены в срок и в полном объеме.

2.2. Состав Совета директоров

Состав Совета директоров Общества утвержден годовым общим собранием акционеров, протокол №1 от 22.06.2012.

Председатель Совета директоров (решение заседания Совета директоров (протокол №10 от 06.07.2012, пункт 1)):

- Ухлинов Леонид Михайлович – генеральный директор ОАО «Концерн «Сириус».

Заместитель председателя Совета директоров (решение заседания Совета директоров (протокол №10 от 06.07.2012, пункт 2)):

- Критенко Михаил Иванович – начальник Службы по активам радиоэлектронного комплекса Департамента промышленных активов Государственной корпорации «Ростехнологии».

Члены Совета директоров:

- Якунин Александр Сергеевич - директор Департамента радиоэлектронной промышленности Министерства промышленности и торговли РФ;
- Быстров Александр Георгиевич - генеральный директор ОАО «Радиозавод»;
- Нестеров Владимир Николаевич – руководитель представительства Государственной корпорации «Ростехнологии» в Саратовской области.

Внеочередным общим собранием акционеров (протокол №3 от 19.11.2012) полномочия вышеуказанного Совета директоров досрочно прекращены и утвержден новый Совет директоров в составе:

Председатель Совета директоров (решение заседания Совета директоров (протокол №25 от 30.11.2012, пункт 1)):

- Ухлинов Леонид Михайлович – генеральный директор ОАО «Концерн «Сириус».

Заместитель председателя Совета директоров (решение заседания Совета директоров (протокол №25 от 30.11.2012, пункт 2)):

- Критенко Михаил Иванович – начальник Службы по активам радиоэлектронного комплекса Департамента промышленных активов Государственной корпорации «Ростехнологии».

Члены Совета директоров:

- Быстров Александр Георгиевич - генеральный директор ОАО «Радиозавод»;
- Нестеров Владимир Николаевич – руководитель представительства Государственной корпорации «Ростехнологии» в Саратовской области;
- Костюков Вадим Вячеславович – первый заместитель главного конструктора и заместитель генерального директора ОАО «Центральный научно – исследовательский институт автоматики и гидравлики»;
- Земит Игорь Арнольдович – главный специалист Департамента корпоративных процедур и имущественного комплекса Государственной корпорации «Ростехнологии»;
- Кожевников Артем Игоревич – начальник отдела Департамента радиоэлектронной промышленности Министерства промышленности и торговли РФ.

Члены Совета директоров акциями Общества не владели.

2.3. Заседания Совета директоров

Таблица 5. Реестр заседаний Совета директоров

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
Протокол №1 от 01.02.2012	
1	Утвердить условия Дополнительного соглашения к Трудовому договору №3/2010 от 06.12.2010 года с Генеральным директором Общества.
2	Включить в повестку дня годового общего собрания акционеров ОАО «Радиозавод» вопросы: 1. Утверждение годового отчета Общества. 2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества. 3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности 2011 года. 4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности 2011 года. 5. О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров (наблюдательного совета) членам совета директоров. 6. Избрание членов совета директоров (наблюдательного совета) Общества. 7. Избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) Общества. 8. Утверждение аудитора Общества.
3	Предложенные кандидатуры включить в список кандидатов в совет директоров, для внесения в бюллетень для голосования на годовом общем собрании акционеров: 1. Гнускин Анатолий Петрович – заместитель руководителя ТУ Росимущества в Пензенской области; 2. Якунин Александр Сергеевич – директор департамента Минпромторга России; 3. Ухлинов Леонид Михайлович – генеральный директор ОАО «Концерн «Сириус»; 4. Быстров Александр Георгиевич – генеральный директор ОАО «Радиозавод»; 5. Критенко Михаил Иванович – начальник Службы по активам радиоэлектронного комплекса Департамента промышленных активов Государственной корпорации «Ростехнологии»; 6. Нестеров Владимир Николаевич – руководитель представительства Государственной корпорации «Ростехнологии» в Саратовской области.
4	Предложенные кандидатуры включить в список кандидатов в ревизионную комиссию, для внесения в бюллетень для голосования на общем собрании акционеров: 1. Отлеснова Лариса Вячеславовна – главный эксперт финансово-экономического департамента ОАО «Сириус»; 2. Струнина Наталья Петровна – главный бухгалтер ОАО «Концерн «Сириус»; 3. Дивеева Татьяна Геннадьевна – начальник правового департамента ОАО «Концерн «Сириус».
Протокол №2 от 20.03.2012	
1	«Определить цену (денежную оценку) отчуждаемого Обществом имущества по Договору займа, заключаемого с ОАО «НИИПТ «Растр», в размере 5 000 000 (пять миллионов) рублей, что составляет менее 2% (двух процентов) балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату».
2	«Одобрить сделку – заключение договора займа между ОАО «Радиозавод» и ОАО «НИИПТ «Растр», в совершении которой имеется заинтересованность акционера ОАО «Радиозавод» - Государственной корпорации «Ростехнологии» и члена совета директоров Л.М.Ухлинова, на следующих существенных условиях: Займодавец: ОАО «Радиозавод».

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>Заемщик: ОАО «НИИПТ «Растр».</p> <p>Предмет договора: Заимодавец обязуется предоставить Заемщику денежные средства (заем) в размере 5 000 000 (пять миллионов) руб.</p> <p>Цель займа: пополнение оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок предоставления займа: до 30 июля 2012г.</p> <p>Процент за пользование займом: 9% (девять процентов) годовых».</p>
Протокол №3 от 03.04.2012	
1	<p>«Утвердить Положение о закупочной деятельности Общества.</p> <p>Поручить Генеральному директору Общества во взаимодействии с Департаментом промышленных активов Государственной корпорации «Ростехнологии» и ООО «РТ-Комплектимпекс» разработать в соответствии с утвержденным Положением договор с ООО «РТ-Комплектимпекс» и заключить договор в установленном порядке в срок до 1 мая 2012 года».</p>
Протокол №4 от 18.04.2012	
1	«Определить цену (денежную оценку) отчуждаемого Обществом имущества по Договору займа заключаемого с ОАО «Концерн «Сириус» в размере 4 900 000 (Четыре миллиона девятьсот тысяч) рублей, что составляет менее 2% (Двух процентов) балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату».
2	<p>«Одобрить сделку – заключение договора займа между ОАО «Радиозавод» и ОАО «Концерн «Сириус», в совершении которой имеется заинтересованность акционера ОАО «Радиозавод» - Государственной корпорации «Ростехнологии» и члена совета директоров Л.М.Ухлинова, на следующих существенных условиях:</p> <p>Заимодавец: ОАО «Радиозавод».</p> <p>Заемщик: ОАО «Концерн «Сириус».</p> <p>Предмет договора: Заимодавец обязуется предоставить Заемщику денежные средства (заем) в размере 4 900 000 (четыре миллиона девятьсот тысяч) руб.</p> <p>Цель займа: пополнение оборотных средств Заемщика.</p> <p>Срок предоставления займа: до 30 июня 2012г.</p> <p>Процент за пользование займом: 1% (один) процент годовых».</p>
Протокол №5 от 20.04.2012	
1	«В случае признания ОАО «Радиозавод» победителем закрытого конкурса Министерства Обороны Российской Федерации одобрить заключение ОАО «Радиозавод» государственного контракта с начальной (максимальной ценой) 580 106 700 (Пятьсот восемьдесят миллионов сто шесть тысяч семьсот) рублей на выполнение опытно-конструкторской работы «Разработка подвижного разведывательного пункта РРП-5» в рамках исполнения Государственного оборонного заказа».
Протокол №6 от 23.05.2012	
1	<p>«Созвать годовое общее собрание акционеров Общества в форме собрания (совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование).</p> <p>Определить:</p> <p>Дату проведения собрания «22» июня 2012г. в 11 часов 00 мин.</p> <p>Место проведения собрания: 440039, г. Пенза, ул. Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод».</p> <p>Время начала регистрации лиц, участвующих в годовом общем собрании акционеров Общества в 10 часов 00 мин.</p> <p>Дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров: «31» мая 2012 года.</p> <p>Утвердить:</p>

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>Повестку дня годового общего собрания акционеров:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Утверждение годового отчета Общества за 2011 год. 2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2011 год. 3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности за 2011 год. 4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2011 год. 5. О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров членам совета директоров. 6. О выплате вознаграждения за работу в составе ревизионной комиссии членам ревизионной комиссии. 7. Избрание членов совета директоров Общества. 8. Избрание членов ревизионной комиссии Общества. 9. Утверждение аудитора Общества. 10. Избрание генерального директора. <p>Форму и текст сообщения акционерам о проведении годового общего собрания акционеров «22» июня 2012 года (Приложение №1).</p> <p>Форму и текст бюллетеня для голосования на годовом общем собрании акционеров Общества «22» июня 2012 года (Приложение №2).</p> <p>Перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Общества «22» июня 2012 года (Приложение №3).</p> <p>Порядок сообщения акционерам о проведении годового общего собрания акционеров: направить сообщение о проведении годового общего собрания акционеров Общества каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в собрании акционеров, заказным письмом в срок до «02» июня 2012 года.</p> <p>Определить следующий порядок предоставления информации (материалов) лицам, имеющим право на участие в годовом общем собрании акционеров: в период с «24» мая 2012 года по «21» июня 2012 года (с 10.00 до 17.00, кроме выходных и праздничных дней), а также в день проведения годового общего собрания акционеров Общества по адресу: г. Пенза, ул. Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод».</p> <p>В соответствии с «Положением об общем собрании акционеров Общества» председателем годового общего собрания акционеров является председатель совета директоров Общества Ухлинов Леонид Михайлович.</p> <p>В случае невозможности присутствия на годовом общем собрании акционеров председателя совета директоров Ухлинова Л.М., назначить председателем годового общего собрания акционеров члена совета директоров Быстрова А.Г.</p> <p>Избрать Секретарем годового общего собрания акционеров Общества Потиханову Т.Н.</p> <p>Функции счетной комиссии на годовом общем собрании акционеров поручить исполнять начальнику юридического отдела Общества Комяковой А.М.».</p>
2	«Предварительно утвердить годовой отчет Общества за 2011 год».
3	«Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2011 год».
4	«Рекомендовать общему собранию акционеров Общества принять решение о выплате дивидендов за 2011 г. Направить 2 706 447,26 руб. на выплату дивидендов по обыкновенным акциям в размере 0,73 рубля на одну акцию. Выплату дивидендов произвести в срок, не превышающий 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов».
5	«Рекомендовать общему собранию акционеров принять решение о распределении прибыли по результатам 2011 года в размере 10 795 459 руб. следующим образом: -резервный фонд – 539 773 руб. (5%);

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>-техническое перевооружение – 6 469 711,74 руб. (60%);</p> <p>-оставить в распоряжении Общества, в т.ч. на выплаты социального характера, мотивационного характера и прочие вознаграждения – 1 079 527 руб.;</p> <p>-дивиденды – 2 706 447,26 руб. (25%)».</p>
6	«Рекомендовать общему собранию акционеров принять решение о выплате вознаграждения членам совета директоров по результатам работы за 2011 год в соответствии с типовым положением о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии».
7	«Рекомендовать общему собранию акционеров принять решение о выплате вознаграждения членам ревизионной комиссии по результатам работы за 2011 год в соответствии с типовым положением о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии».
8	«Выдвинуть кандидатуру ЗАО «Аудиторская фирма «Критерий аудит» в аудиторы Общества на 2012 год. Определить предельный размер оплаты услуг аудитора 285 000 руб. без НДС».
Протокол №7 от 28.05.2012	
1	На основании отчета № 2011613/0512 от 03.05.2012г. «Об оценке рыночной стоимости 1 (одной) обыкновенной акции в 100% пакете акций ОАО «Радиозавод» (оценщик – ООО «Нексия Пачоли Консалтинг») определить цену размещения одной обыкновенной именной бездокументарной акции ОАО «Радиозавод» дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Радиозавод» в бездокументарной форме в размере 500 (пятьсот) рублей.
Протокол №8 от 14.06.2012	
1	<p>«Утвердить бюджет Общества на 2012 год в связи с утверждением Правлением Государственной корпорации «Ростехнологии» бюджета Общества на 2012 год в составе сводного бюджета холдинговой компании (интегрированной структуры в области автоматизированных и информационных систем) ОАО «Концерн «Сириус».</p> <p>Утвердить на основе утвержденного бюджета Общества на 2012 год значения ключевых показателей эффективности, участвующих в расчете премиального вознаграждения руководителей и членов совета директоров Общества:</p> <p>1.Рентабельность по чистой прибыли, (%) – 8,00</p> <p>2.Выработка по операционной прибыли на 1 работника (тыс. руб./чел) – 146,9</p> <p>3.Энергоэффективность (тыс. руб.) – 48 961,8</p> <p>4.Доля гражданской продукции в выручке, (%) – 7,0</p> <p>5.Выручка от реализации продукции, (тыс. руб.) – 2 465 989,8</p>
Протокол №9 от 21.06.2012	
1	«В соответствии со ст.77 Закона №208-ФЗ «Об акционерных обществах» определить цену отчуждаемого имущества, являющегося предметом сделки между ОАО «Радиозавод» и ОАО «Концерн «Сириус», в совершении которой имеется заинтересованность, в размере 729 131 (семьсот двадцать девять тысяч сто тридцать один) рубль 71 коп., в том числе НДС 18% в размере 111 223 руб. 48 коп.».
2	<p>«В соответствии со ст.83 Закона №208-ФЗ «Об акционерных обществах» одобрить сделку — заключение агентского договора (далее — Договор), в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ОАО «Радиозавод» Ухлинова Л.М., со следующими существенными условиями:</p> <p>Агент — ОАО «Концерн «Сириус»;</p> <p>Принципал — ОАО «Радиозавод»;</p> <p>Предмет Договора — оказание услуг по предоставлению необорудованной выставочной площади на Международном форуме «Технологии в машиностроении – 2012», по перечислению регистрационного взноса организаторам выставки, по организации оборудования выставочной площади Принципала;</p> <p>Срок оказания услуг — с «27» июня 2012 года по «01» июля 2012 года;</p> <p>Общая сумма Договора — 729 131 (семьсот двадцать девять тысяч сто тридцать один) рубль 71 коп., в том числе</p>

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	НДС 18% в размере 111 223 руб. 48 коп.».
3	«В соответствии со ст.77 Закона №208-ФЗ «Об акционерных обществах» определить цену отчуждаемого имущества, являющегося предметом сделки между ОАО «Радиозавод» и ООО «РТ-Комплектимпекс», в совершении которой имеется заинтересованность: в сфере самостоятельных закупок в размере ежемесячной абонентской платы 40 000 (сорок тысяч) рублей 00 коп., в том числе НДС 18%».
4	«В соответствии со ст.83 Закона №208-ФЗ «Об акционерных обществах» одобрить сделку — заключение договора (далее — Договор), в совершении которой имеется заинтересованность акционера ОАО «Радиозавод» - Государственной корпорации «Ростехнологии», со следующими существенными условиями: Исполнитель — ООО «РТ-Комплектимпекс»; Заказчик — ОАО «Радиозавод»; Предмет Договора — Исполнитель обязуется оказывать услуги по сопровождению размещения заказов и сопутствующей информации Заказчика в соответствующих разделах единого официального информационного ресурса закупочной деятельности Государственной корпорации «Ростехнологии», оказывать консультационную, экспертную и методологическую помощь при проведении закупок в соответствии утвержденным уполномоченными органами Заказчика Положением о закупочной деятельности Заказчика; Срок оказания услуг — с момента подписания Договора и по 31 марта 2013 года; Стоимость услуг по Договору — в сфере самостоятельных закупок в размере ежемесячной абонентской платы 40 000 (Сорок тысяч) рублей 00 коп., в том числе НДС 18%».
Протокол №10 от 06.07.2012	
1	Избрать председателем Совета директоров Ухлинова Леонида Михайловича.
2	Избрать заместителем председателя Совета директоров Критенко Михаила Ивановича.
3	Избрать секретарем Совета директоров главного специалиста отдела кадров ОАО «Радиозавод» - Потиханову Татьяну Николаевну.
4	Утвердить условия Трудового договора с Генеральным директором Общества.
Протокол №11 от 13.07.2012	
1	Одобрить кредитную сделку, стоимость которой превышает 100 000 000 (Сто миллионов) рублей – заключение Договора об открытии возобновляемой кредитной линии между Открытым акционерным обществом «Радиозавод» (Заемщик) и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») (Кредитор), на следующих условиях: <i>-сумма кредита (лимит кредитной линии) и срок возврата кредита: 200 000 000 (двести миллионов) рублей, 30 декабря 2013г.;</i> <i>-процентная ставка 9,5 (девять целых пять десятых) процентов годовых и порядок уплаты процентов – 25 июля 2012г. и далее ежемесячно «25» числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита;</i> <i>-плата за открытие кредитной линии - в размере 0,3 (ноль целых три десятых) процента от лимита кредитной линии, что составляет 600 000 (шестьсот тысяч) рублей; порядок ее внесения - уплачивается одновременно до первой выдачи кредита, но не позднее даты заключения договора об открытии возобновляемой кредитной линии;</i> <i>-плата за пользование лимитом кредитной линии и порядок ее уплаты – в размере 0,8 (ноль целых восемь десятых) процента годовых от свободного остатка лимита, за период с даты начала действия лимита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита (включительно), уплачивается в даты уплаты процентов в сумме начисленной на указанные даты (включительно) платы;</i> <i>-неустойка в размере учетной ставки (ставки рефинансирования Банка России) увеличенной в 2 (два) раза, в процентах годовых. Неустойка начисляется на сумму просроченного платежа за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно).</i> Кредитор имеет право в одностороннем порядке по своему усмотрению производить увеличение процентной

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	ставки по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению учетной ставки (ставки рефинансирования Банка России), с уведомлением об этом Заемщика без оформления этого изменения дополнительным соглашением.
2	<p>Одобрить залоговую сделку, стоимость которой превышает 100 000 000 (сто миллионов) рублей, – заключение Договора залога между Открытым акционерным обществом «Радиозавод» и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») по передаче в залог имущества, принадлежащего ОАО «Радиозавод» на праве собственности, в обеспечение исполнения обязательств ОАО «Радиозавод» перед ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение №8624 ОАО «Сбербанк России») по вышеуказанному Договору об открытии возобновляемой кредитной линии, на следующих условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> -предмет залога: технологическое оборудование, согласно приложению №1 к настоящему Протоколу; -стоимость предмета залога: 200 050 000 (двести миллионов пятьдесят тысяч) рублей; -залоговая стоимость предмета залога с учетом дисконта 0,35; 0,4; 0,45;0,55: 117 433 500 (сто семнадцать миллионов четыреста тридцать три тысячи пятьсот) рублей; -в случае неисполнения условий в части неразглашения Залогодателем в любой форме (в том числе, но не исключительно: в форме интервью, публикаций, рекламных акций) информации, касающейся условий Договора об открытии возобновляемой кредитной линии, Залогодатель уплачивает Залогодержателю неустойку в размере 1 (одного) процента от суммы лимита кредитной линии; -в случае обнаружения факта обременения Предмета залога какими-либо правами и/или претензиями со стороны третьих лиц, Залогодатель обязан в течение 3 (Трех) рабочих дней с даты получения требования Залогодержателя заменить Предмет залога равноценным залогом (наименование имущества) и возместить все убытки, понесенные Залогодержателем, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. В случае непредоставления в указанный срок равноценного залога, упомянутого выше, Залогодатель уплачивает неустойку в размере 5 (Пяти) процентов от залоговой стоимости Предмета залога; -все иные неустойки за неисполнение обязанностей, предусмотренных договором залога движимого имущества, установить в размере 0,5 (ноль целых пять десятых) процентов от залоговой стоимости предмета залога за каждый день неисполнения обязанностей; -все штрафы за неисполнение обязанностей, предусмотренных договором залога движимого имущества, в размере 1 (один) процент от залоговой стоимости Предмета залога, за исключением штрафа, уплачиваемого залогодателем в соответствии с договором залога движимого имущества за неисполнение обязательств по восстановлению предмета залога либо замены его залогом другого имущества, равного по стоимости, установленного в размере 100% от подлежащей восстановлению залоговой стоимости.
Протокол №12 от 16.07.2012	
1	В связи с признанием отчета №2011613/0512 «Об оценке рыночной стоимости 1 акции ОАО «Радиозавод» по состоянию на 01.04.2012г. от 03.05.2012г. Управлением организации оценки федерального имущества и аудита Федерального агентства по управлению государственным имуществом не соответствующим требованиям законодательства РФ об оценочной деятельности, отменить решение Совета директоров по вопросу повестки дня «Об определении цены размещения одной обыкновенной именной бездокументарной акции ОАО «Радиозавод» дополнительного выпуска ценных бумаг (протокол от 28.05.2012 №7).
2	На основании отчета № 2011613/0512/2 от 30.06.2012г. «Об оценке рыночной стоимости 1 (одной) обыкновенной акции в 100% пакете акций ОАО «Радиозавод» (оценщик – ООО «Нексия Пачоли Консалтинг») определить цену размещения одной обыкновенной именной бездокументарной акции ОАО «Радиозавод» дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Радиозавод» в бездокументарной форме в размере 500 (пятьсот) рублей.
Протокол №13 от 07.08.2012	
1	<p>«Создать внеочередное общее собрание акционеров Общества в форме заочного голосования.</p> <p>Определить:</p> <p>Дату проведения собрания (дата окончания приема бюллетеней) «28» августа 2012 г.</p> <p>Место проведения собрания (адрес по которому должны направляться заполненные бюллетени): 440039, г. Пенза,</p>

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>ул. Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод».</p> <p>Дату составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров Общества: «07» августа 2012г.</p> <p>Утвердить:</p> <p>Повестку дня внеочередного общего собрания акционеров:</p> <p>1. Увеличение уставного капитала Общества.</p> <p>Форму и текст сообщения о проведении внеочередного общего собрания акционеров Общества (Приложение №1).</p> <p>Форму и текст бюллетеней для голосования на внеочередном общем собрании акционеров Общества (Приложение №2).</p> <p>Перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению внеочередного общего собрания акционеров Общества (Приложение №3).</p> <p>Порядок сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров: направить сообщение о проведении внеочередного общего собрания акционеров Общества и бюллетень для голосования на внеочередном общем собрании акционеров каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, заказным письмом в срок до «08» августа 2012 года.</p> <p>Определить следующий порядок предоставления информации (материалов) лицам, имеющим право на участие во внеочередном общем собрании акционеров Общества: в период с «08» августа 2012 года по «28» августа 2012 года (с 10.00 до 16.00, кроме выходных и праздничных дней) по адресу: г. Пенза, ул. Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод».</p> <p>В соответствии с «Положением об общем собрании акционеров Общества» Председателем годового общего собрания акционеров является Председатель Совета директоров Общества.</p> <p>В случае невозможности присутствия на внеочередном общем собрании акционеров Председателя Совета директоров, назначить Председателем внеочередного общего собрания акционеров члена Совета директоров Быстрова А.Г.</p> <p>Избрать Секретарем внеочередного общего собрания акционеров Общества Потиханову Т.Н.</p> <p>Функции счетной комиссии на внеочередном общем собрании акционеров поручить исполнять начальнику юридического отдела Общества Комяковой А.М.».</p>
2	<p>Предложить общему собранию акционеров принять решения:</p> <p>1. Увеличить уставный капитал Общества на 6 800 000 (шесть миллионов восемьсот тысяч) рублей путем выпуска 68 000 (шестьдесят восемь тысяч) дополнительных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 100 (сто) рублей каждая.</p> <p>2. С учетом решения совета директоров Общества (протокол от 16.07.2012 №12) определить стоимость размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций Общества в размере 500 (Пятьсот) рублей за одну обыкновенную именную бездокументарную акцию номинальной стоимостью 100 (Сто) рублей.</p> <p>3. Утвердить следующие условия и порядок увеличения уставного капитала Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> -общая сумма увеличения уставного капитала – 6 800 000 (шесть миллионов восемьсот тысяч); -общее количество размещаемых дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций – 68 000 (шестьдесят восемь тысяч) штук; -номинальная стоимость одной размещаемой дополнительной обыкновенной именной бездокументарной акции – 100 (сто) рублей; -цена размещения одной дополнительной обыкновенной именной бездокументарной акции – 500 (пятьсот) рублей; -способ размещения – закрытая подписка; -круг лиц, среди которых Общество намерено разместить акции дополнительного выпуска – Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом;

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>-размещаемые дополнительные обыкновенные именные бездокументарные акции Общества оплачиваются денежными средствами, выделяемыми в 2012 году в виде бюджетных инвестиций на финансирование работ по техническому перевооружению;</p> <p>-дата начала размещения ценных бумаг выпуска – следующий день после получения уведомления о государственной регистрации дополнительного выпуска ценных бумаг;</p> <p>-дата окончания размещения ценных бумаг выпуска – дата внесения записи в реестр владельцев именных ценных бумаг о размещении последней акции дополнительного выпуска, но не более одного года с даты государственной регистрации дополнительного выпуска.</p> <p>4.Совету директоров Общества в установленном порядке утвердить решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества в соответствии с утвержденными условиями и порядком увеличения уставного капитала и направить соответствующие материалы в регистрирующий орган.</p> <p>5.Обществу после государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг произвести соответствующие изменения в Устав Общества.</p>
Протокол №14 от 08.08.2012	
1	<p>Закрепить персональную ответственность должностного лица Общества – заместителя генерального директора-директора по развитию спецтехники Ратникова Олега Борисовича за достижение целевых индикаторов и показателей Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011-2020 годы (далее – Программа) в части освоения бюджетных инвестиций в объекты капитального строительства Общества, а также за своевременное и в полном объеме выполнение инвестиционных мероприятий Программы в части, касающейся Общества.</p> <p>Назначенным ответственным должностным лицам Общества обеспечить выполнение подготовительных мероприятий для выполнения Программы в 2012-2013 годах (корпоративные процедуры для дополнительной эмиссии акций, подготовка и утверждение проектной документации) в максимально сжатые сроки.</p>
Протокол №15 от 20.08.2012	
1	<p>Генеральному директору Общества:</p> <p>-Отметить неудовлетворительное исполнение бюджета Общества.</p> <p>-Отметить неудовлетворительную работу планово-экономического подразделения Общества в части планирования деятельности предприятия.</p> <p>-Рекомендовать Генеральному директору Общества принять меры дисциплинарной ответственности к персоналу, отвечающему за планово-экономическую работу.</p> <p>-Генеральному директору Общества в срок до 30 сентября 2012 года представить на согласование в ОАО «Концерн «Сириус» новое положение о системе мотивации работников Общества.</p> <p>-Рекомендовать Генеральному директору Общества не выплачивать премии управленческому персоналу до утверждения нового положения о системе мотивации.</p>
2	<p>Генеральному директору Общества:</p> <p>-Отметить неудовлетворительное исполнение бюджета Общества.</p> <p>-Отметить недостаточность мер, предпринятых генеральным директором Общества по выполнению бюджета 1 квартала 2012 года.</p> <p>-Отметить неудовлетворительную работу планово-экономического подразделения Общества в части планирования деятельности предприятия.</p> <p>-Генеральному директору Общества принять меры по недопущению неисполнения бюджетных показателей по итогам 9 месяцев 2012 года и по итогам 2012 года.</p>
3	Принять информацию к сведению.
4	В целях увеличения рентабельности Общества Генеральному директору Общества подготовить программу действий по существенному сокращению накладных затрат, включая снижение численности управленческого и

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>вспомогательного персонала. Проект программы согласовать с Управляющей компанией до 30 сентября 2012 года и вынести на обсуждение Совета директоров Общества в октябре 2012г.</p> <p>Рекомендовать подготовить предложения по изменению системы управленческого учета (в т.ч. в части учета производственных затрат и управленческих расходов) в целях создания единой методологии разнесения затрат и формирования себестоимости продукции при подготовке консолидированной бухгалтерской (финансовой) отчетности интегрированной структуры ОАО «Концерн «Сириус».</p>
5	<p>Отметить, что существующая организационно-штатная структура Общества не в полной мере отвечает достижению показателей «Программы развития на 2011 – 2013г.г.».</p> <p>В целях оптимизации организационной структуры и численности персонала рекомендовать руководству Общества привлечь внешнего консультанта (по согласованию с ОАО «Концерн «Сириус») в срок до 15 ноября 2012 года.</p> <p>Рассмотреть и доложить совету директоров до 30 сентября 2012 года анализ экономической эффективности работы Московского и Санкт-Петербургского филиалов Общества (численность, расходы и доходы).</p>
6	<p>В целях оптимизации расходов рекомендовать Генеральному директору Общества привлечь ООО «Консалтинговые услуги» для проведения экспресс-анализа Общества на безвозмездной основе в срок до 30 сентября 2012 года.</p>
Протокол №16 от 22.08.2012	
1	<p>На основании решения Правления Государственной корпорации «Ростехнологии» от 31.07.2012 (протокол №33) об утверждении предложений по уточнению (корректировке) программы деятельности ОАО «Концерн «Сириус» на 2011-2013 год утвердить уточненные плановые показатели деятельности организации на 2012-2013 год, определенные разделами 4 и 5 уточненной программы деятельности организации на 2011-2013 годы (Приложение 1 и Приложение 2).</p>
Протокол №17 от 04.09.2012	
1	<p>Включить в повестку дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Радиозавод» вопросы, предложенные акционером – Государственной корпорацией «Ростехнологии»:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.О досрочном прекращении полномочий совета директоров Общества. 2.Об определении количественного состава совета директоров Общества. 3.Об избрании совета директоров Общества.
2	<p>Предложенные акционером - Государственной корпорацией «Ростехнологии» - кандидатуры включить в список кандидатов в совет директоров, для внесения в бюллетень для голосования на внеочередном общем собрании акционеров:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Ухлинов Леонид Михайлович – генеральный директор ОАО «Концерн «Сириус»; 2.Сащенко Николай Николаевич – заместитель начальника Службы по активам радиоэлектронного комплекса Департамента промышленных активов Государственной корпорации «Ростехнологии»; 3.Критенко Михаил Иванович – начальник Службы по активам радиоэлектронного комплекса Департамента промышленных активов Государственной корпорации «Ростехнологии»; 4.Быстров Александр Георгиевич – генеральный директор ОАО «Радиозавод»; 5.Нестеров Владимир Николаевич – руководитель представительства Государственной корпорации «Ростехнологии» в Саратовской области; 6.Костюков Вадим Вячеславович – первый заместитель главного конструктора и заместитель генерального директора ОАО «Центральный научно-исследовательский институт автоматики и гидравлики»; 7.Земит Игорь Арнольдович – главный специалист Департамента корпоративных процедур и имущественного комплекса Государственной корпорации «Ростехнологии».
3	<p>«Создать внеочередное общее собрание акционеров Общества в форме собрания (совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на</p>

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>голосование).</p> <p>Определить:</p> <p>Дату проведения собрания «19» ноября 2012 года в 11 часов 00 мин.</p> <p>Место проведения собрания: 440039, г. Пенза, ул. Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод».</p> <p>Время начала регистрации лиц, участвующих во внеочередном общем собрании акционеров Общества в 10 часов 00 мин.</p> <p>Дату составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров: «05» сентября 2012 года.</p> <p>Утвердить:</p> <p>Повестку дня внеочередного общего собрания акционеров:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. О досрочном прекращении полномочий совета директоров Общества. 2. Об определении количественного состава совета директоров Общества. 3. Об избрании совета директоров Общества. <p>Форму и текст сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров «19» ноября 2012 года (Приложение №1).</p> <p>Перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению внеочередного общего собрания акционеров Общества «19» ноября 2012 года. (Приложение №2).</p> <p>Порядок сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров: направить сообщение о проведении внеочередного общего собрания акционеров Общества каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в собрании акционеров, заказным письмом в срок до «05» сентября 2012 года.</p> <p>Определить следующий порядок предоставления информации (материалов) лицам, имеющим право на участие во внеочередном общем собрании акционеров: в период с «05» сентября 2012 года по «19» ноября 2012 года (с 10.00 до 17.00, кроме выходных и праздничных дней), а также в день проведения внеочередного общего собрания акционеров Общества по адресу: г. Пенза, ул. Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод».</p> <p>В соответствии с «Положением об общем собрании акционеров Общества» председателем внеочередного общего собрания акционеров является председатель совета директоров Общества Ухлинов Леонид Михайлович.</p> <p>В случае невозможности присутствия на внеочередном общем собрании акционеров председателя совета директоров Ухлинова Л.М., назначить председателем внеочередного общего собрания акционеров члена совета директоров Быстрова А.Г.</p> <p>Избрать Секретарем внеочередного общего собрания акционеров Общества Потиханову Т.Н.</p> <p>Функции счетной комиссии на внеочередном общем собрании акционеров поручить исполнять начальнику юридического отдела Общества Комяковой А.М.».</p>
Протокол №18 от 05.09.2012	
1	<p>Одобрить кредитную сделку, стоимость которой в совокупности превышает 100 000 000 (Сто миллионов) рублей – заключение Договора об открытии возобновляемой кредитной линии между Открытым акционерным обществом «Радиозавод» (Заемщик) и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») (Кредитор), на следующих условиях:</p> <p>- сумма кредита (лимит кредитной линии) и срок возврата кредита: 45 000 000 (сорок пять миллионов) рублей, 20 августа 2013г.;</p> <p>- процентная ставка 9,54 (девять целых пятьдесят четыре сотых) процентов годовых и порядок уплаты процентов – ежемесячно «25» числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита;</p> <p>- плата за открытие кредитной линии - в размере 0,3 (ноль целых три десятых) процента от лимита кредитной линии, что составляет 135 000 (Сто тридцать пять тысяч) рублей; порядок ее внесения - уплачивается единовременно до первой выдачи кредита, но не позднее даты заключения договора об открытии возобновляемой</p>

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>кредитной линии;</p> <p><i>-плата за пользование лимитом кредитной линии</i> и порядок ее уплаты – в размере 0,8 (ноль целых восемь десятых) процента годовых от свободного остатка лимита, за период с даты начала действия лимита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита (включительно), уплачивается в даты уплаты процентов в сумме начисленной на указанные даты (включительно) платы;</p> <p><i>-неустойка</i> в размере процентной ставки до договора, увеличенной в 2 (два) раза, в процентах годовых. Неустойка начисляется на сумму просроченного платежа за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно).</p> <p>Кредитор имеет право в одностороннем порядке по своему усмотрению производить увеличение процентной ставки по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению учетной ставки (ставки рефинансирования Банка России), с уведомлением об этом Заемщика без оформления этого изменения дополнительным соглашением.</p>
2	<p>Одобрить залоговую сделку, стоимость которой в совокупности превышает 100 000 000 (сто миллионов) рублей, – заключение Договора залога между Открытым акционерным обществом «Радиозавод» и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») по передаче в залог имущества, принадлежащего ОАО «Радиозавод» на праве собственности, в обеспечение исполнения обязательств ОАО «Радиозавод» перед ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение №8624 ОАО «Сбербанк России») по вышеуказанному Договору об открытии возобновляемой кредитной линии, на следующих условиях:</p> <p><i>-предмет залога:</i> продукция в обороте – медтехника, сельскохозяйственная техника, электробытовая техника, согласно приложению №1 к настоящему Протоколу;</p> <p><i>-стоимость предмета залога:</i> 66 549 905,00 (шестьдесят шесть миллионов пятьсот сорок девять тысяч девятьсот пять) рублей;</p> <p><i>-залоговая стоимость предмета залога с учетом дисконта 0,35;</i> составляет 46 584 933,50 (сорок шесть миллионов пятьсот восемьдесят четыре тысячи девятьсот тридцать три рубля 50 коп.) рублей;</p> <p><i>-в случае неисполнения условий в части неразглашения</i> Залогодателем в любой форме (в том числе, но не исключительно: в форме интервью, публикаций, рекламных акций) информации, касающейся условий Договора об открытии возобновляемой кредитной линии, Залогодатель уплачивает Залогодержателю неустойку в размере 1 (одного) процента от суммы лимита кредитной линии;</p> <p><i>-в случае обнаружения факта обременения</i> Предмета залога какими-либо правами и/или претензиями со стороны третьих лиц, Залогодатель обязан в течение 3 (трех) рабочих дней с даты получения требования Залогодержателя заменить Предмет залога равноценным залогом (наименование имущества) и возместить все убытки, понесенные Залогодержателем, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. В случае непредоставления в указанный срок равноценного залога, упомянутого выше, Залогодатель уплачивает неустойку в размере 5 (пяти) процентов от залоговой стоимости Предмета залога;</p> <p><i>-все иные неустойки за неисполнение</i> обязанностей, предусмотренных договором залога движимого имущества, установить в размере 0,5 (ноль целых пять десятых) процентов от залоговой стоимости предмета залога за каждый день неисполнения обязанностей;</p> <p><i>-все штрафы за неисполнение</i> обязанностей, предусмотренных договором залога движимого имущества, в размере 1 (один) процент от залоговой стоимости Предмета залога, за исключением штрафа, уплачиваемого залогодателем в соответствии с договором залога движимого имущества за неисполнение обязательств по восстановлению предмета залога либо замены его залогом другого имущества, равного по стоимости, установленного в размере 100% от подлежащей восстановлению залоговой стоимости.</p>
3	<p>Одобрить кредитную сделку, стоимость которой в совокупности превышает 100 000 000 (сто миллионов) рублей – заключение Договора об открытии возобновляемой кредитной линии между Открытым акционерным обществом «Радиозавод» (Заемщик) и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») (Кредитор), на следующих условиях:</p> <p><i>-сумма кредита (лимит кредитной линии) и срок возврата кредита:</i> 45 000 000 (сорок пять миллионов) рублей, 20 августа 2013г.;</p>

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p><i>-процентная ставка 9,54 (девять целых пятьдесят четыре сотых) и порядок уплаты процентов – ежемесячно «25» числа каждого календарного месяца и в дату полного погашения кредита;</i></p> <p><i>-плата за открытие кредитной линии - в размере 0,3 (ноль целых три десятых) процента от лимита кредитной линии, что составляет 135 000 (Сто тридцать пять тысяч) рублей; порядок ее внесения - уплачивается одновременно до первой выдачи кредита, но не позднее даты заключения договора об открытии возобновляемой кредитной линии;</i></p> <p><i>-плата за пользование лимитом кредитной линии и порядок ее уплаты – в размере 0,8 (ноль целых восемь десятых) процента годовых от свободного остатка лимита, за период с даты начала действия лимита (не включая эту дату) по дату полного погашения кредита (включительно), уплачивается в даты уплаты процентов в сумме начисленной на указанные даты (включительно) платы;</i></p> <p><i>-неустойка в размере процентной ставки до договора, увеличенной в 2 (два) раза, в процентах годовых. Неустойка начисляется на сумму просроченного платежа за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно).</i></p> <p>Кредитор имеет право в одностороннем порядке по своему усмотрению производить увеличение процентной ставки по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению учетной ставки (ставки рефинансирования Банка России), с уведомлением об этом Заемщика без оформления этого изменения дополнительным соглашением.</p>
4	<p>Одобрить залоговую сделку, стоимость которой в совокупности превышает 100 000 000 (сто миллионов) рублей, – заключение Договора залога между Открытым акционерным обществом «Радиозавод» и ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение № 8624 ОАО «Сбербанк России») по передаче в залог имущества, принадлежащего ОАО «Радиозавод» на праве собственности, в обеспечение исполнения обязательств ОАО «Радиозавод» перед ОАО «Сбербанк России» (Пензенское отделение №8624 ОАО «Сбербанк России») по вышеуказанному Договору об открытии возобновляемой кредитной линии, на следующих условиях:</p> <p><i>-предмет залога: товары/продукция в обороте – сельскохозяйственная техника, электробытовая техника, комплектующие к основной продукции;</i></p> <p><i>-стоимость предмета залога: 67 042 236,62 (шестьдесят семь миллионов сорок две тысячи двести тридцать шесть рублей 62 коп.) рублей;</i></p> <p><i>-залоговая стоимость предмета залога с учетом дисконта 0,35; составляет 46 929 565,63 рублей (Сорок шесть миллионов девятьсот двадцать девять тысяч пятьсот шестьдесят пять рублей 63 коп.);</i></p> <p><i>-в случае неисполнения условий в части неразглашения Залогодателем в любой форме (в том числе, но не исключительно: в форме интервью, публикаций, рекламных акций) информации, касающейся условий Договора об открытии возобновляемой кредитной линии, Залогодатель уплачивает Залогодержателю неустойку в размере 1 (одного) процента от суммы лимита кредитной линии;</i></p> <p><i>-в случае обнаружения факта обременения Предмета залога какими-либо правами и/или претензиями со стороны третьих лиц, Залогодатель обязан в течение 3 (Трех) рабочих дней с даты получения требования Залогодержателя заменить Предмет залога равноценным залогом (наименование имущества) и возместить все убытки, понесенные Залогодержателем, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. В случае непредоставления в указанный срок равноценного залога, упомянутого выше, Залогодатель уплачивает неустойку в размере 5 (Пяти) процентов от залоговой стоимости Предмета залога;</i></p> <p><i>-все иные неустойки за неисполнение обязанностей, предусмотренных договором залога движимого имущества, установить в размере 0,5 (ноль целых пять десятых) процентов от залоговой стоимости предмета залога за каждый день неисполнения обязанностей;</i></p> <p><i>-все штрафы за неисполнение обязанностей, предусмотренных договором залога движимого имущества, в размере 1 (один) процент от залоговой стоимости Предмета залога, за исключением штрафа, уплачиваемого залогодателем в соответствии с договором залога движимого имущества за неисполнение обязательств по восстановлению предмета залога либо замены его залогом другого имущества, равного по стоимости, установленного в размере 100% от подлежащей восстановлению залоговой стоимости.</i></p>

Решения, принятые на заседании	
№ вопро-са повест ки дня	Формулировка решения
Протокол №19 от 06.09.2012	
1	«Утвердить решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества – обыкновенных именных акций в бездокументарной форме номинальной стоимостью 100 рублей в количестве 68 000 (шестьдесят восемь тысяч) штук на общую сумму по номиналу 6 800 000 (шесть миллионов восемьсот тысяч) рублей, размещаемых путем закрытой подписки (Приложение №1)».
Протокол №20 от 07.09.2012	
1	Утвердить Положение об аренде недвижимого имущества хозяйственного общества, разработанное на основе Типового положения, утвержденного приказом по Корпорации от 07.08.2012г. №335.
Протокол №21 от 18.09.2012	
1	Определить цену (денежную оценку) отчуждаемого Обществом имущества по Договору займа заключаемого с ОАО «Солнечногорский приборный завод» в размере 2 000 000 (два миллиона) рублей, что составляет менее 2% (двух процентов) балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату.
2	Одобрить сделку – заключение договора займа между ОАО «Радиозавод» и ОАО «Солнечногорский приборный завод», в совершении которой имеется заинтересованность акционера - Государственной корпорации «Ростехнологии» и члена совета директоров Л.М.Ухлинова, на следующих условиях: Заимодавец: ОАО «Радиозавод»; Заемщик: ОАО «Солнечногорский приборный завод»; Предмет договора: Заимодавец обязуется предоставить Заемщику денежные средства (займ) в размере 2 000 000 (два миллиона) руб. ; Цель займа: пополнение оборотных средств Заемщика; Срок предоставления займа: до 30 июня 2013г. ; Процент за пользование займом: 11% (одиннадцать процентов) годовых.
3	Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность акционера и члена совета директоров Общества – дополнительное соглашение №2 к Договору займа №664-12, заключенному между Обществом (Займодавец) и ОАО «Концерн «Сириус» (Заемщик) 19.04.2012 (далее – Договор) и ранее одобренному советом директоров как сделка с заинтересованностью (протокол № 4 от 18.04.2012), на следующих условиях: Срок займа: не позднее 31.12.2012 года; Процентная ставка по займу: 1,0% годовых за период со дня, следующего за днем предоставления займа, по 31 декабря 2012г. ; Дополнительное соглашение №2 вступает в силу со дня его подписания Сторонами. Условия п.1.1. и п. 2.3. Договора в редакции Дополнительного соглашения №2 распространяются на отношения Сторон, возникшие с 01 июля 2012г. ; Во всем остальном, что не предусмотрено Дополнительным соглашением №2, Стороны будут руководствоваться условиями Договора.
Протокол №22 от 15.10.2012	
1	Предложенные акционером – Российской Федерацией - кандидатуры включить в список кандидатов в совет директоров, для внесения в бюллетень для голосования на внеочередном общем собрании акционеров: 1.Гнускин Анатолий Петрович – заместитель руководителя Территориального управления Росимущества в Пензенской области; 2.Емельянов Василий Сергеевич – начальник отдела управления Росимущества; 3.Кожевников Артем Игоревич – начальник отдела Департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга России.
2	Утвердить форму и текст бюллетеня для голосования на внеочередном общем собрании акционеров Общества (Приложение №1).

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
Протокол №23 от 24.10.2012	
1	«Утвердить решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества – обыкновенных именных акций в бездокументарной форме номинальной стоимостью 100 рублей в количестве 68 000 (Шестьдесят восемь тысяч) штук на общую сумму по номиналу 6 800 000 (Шесть миллионов восемьсот тысяч) рублей, размещаемых путем закрытой подписки (Приложение №1), согласно уведомлению РО ФСФР России в ЮВР (Приложение №2)».
Протокол №24 от 16.11.2012	
1	Об утверждении условий Дополнительного соглашения к Трудовому договору №4/2012 от 06.07.2012 года с Генеральным директором Общества.
Протокол №25 от 30.11.2012	
1	«Избрать председателем совета директоров – Ухлинова Леонида Михайловича - генерального директора ОАО «Концерн «Сириус».
2	«Избрать заместителем председателем совета директоров – Критенко Михаила Ивановича – начальника службы по активам радиоэлектронного комплекса департамента промышленных активов Государственной корпорации «Ростехнологии».
3	«Избрать секретарем совета директоров – Потиханову Татьяну Николаевну».
4	«Рекомендовать общему собранию акционеров Общества принять решение о выплате дивидендов по результатам 9 месяцев 2012 г. по всем размещенным акциям Общества в размере 15 % чистой прибыли Общества, рассчитанной за вычетом чистой прибыли от реализации непрофильных активов Общества, в порядке, определенном уставом Общества».
5	«Создать внеочередное общее собрание акционеров Общества».
6	«Утвердить следующую повестку дня внеочередного общего собрания акционеров Общества: О размере, форме и сроках выплаты дивидендов по результатам 9 месяцев 2012 года».
7	«Определить: Форму проведения внеочередного общего собрания акционеров – заочное голосование. Дату окончания приема бюллетеней для голосования – 24 декабря 2012 года. Почтовый адрес, по которому должны направляться заполненные бюллетени – 440039, г.Пенза, ул.Байдукова, д. 1, ОАО «Радиозавод». Дату составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров – 30.11.2012г. Форму и текст сообщения о проведении внеочередного общего собрания акционеров (Приложение №1); Форму и текст бюллетеня для голосования на внеочередном общем собрании акционеров (Приложение №2). Порядок сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров – направить сообщение о проведении внеочередного общего собрания акционеров Общества каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в собрании акционеров, заказным письмом в срок до «04» декабря 2012 года. Порядок предоставления акционерам информации (материалов) – в период с 03.12.2012г. по 24.12.2012г. (с 10.00 до 17.00, кроме выходных и праздничных дней), а также в день проведения внеочередного общего собрания акционеров Общества по адресу: г.Пенза, ул.Байдукова, 1, ОАО «Радиозавод». Следующий перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению внеочередного общего собрания акционеров: а) рекомендации совета директоров Общества по размеру дивидендов по акциям и порядку его выплаты; б) порядок расчета дивидендов (при наличии). В соответствии с «Положением об общем собрании акционеров Общества председателем внеочередного общего собрания акционеров является председатель совета директоров Общества.

Решения, принятые на заседании	
№ вопроса повестки дня	Формулировка решения
	<p>В случае невозможности присутствия на внеочередном общем собрании акционеров председателя совета директоров, назначить председателем внеочередного общего собрания акционеров члена совета директоров Быстрова А.Г.</p> <p>Избрать Секретарем внеочередного общего собрания акционеров Общества Потиханову Т.Н.»</p>
Протокол №26 от 17.12.2012	
1	Утвердить порядок формирования бюджета Общества на 2013 год в соответствии с Приложением №1 к приказу Государственной корпорации «Ростехнологии» №473 от 08.11.2012г.
Протокол №27 от 26.12.2012	
1	<p>Определить цену (денежную оценку) приобретаемых Обществом услуг по договору возмездного оказания услуг по организации участия Общества в Международной оборонной выставке «АЙДЕКС – 2013» (17-21 февраля 2013г. г.Абу-Даби, ОАЭ) с Государственной корпорацией «Ростехнологии», в размере 33 354,20 (тридцать три тысячи триста четыре и 20/100) у.е., в том числе НДС 18% 5 087,93 (Пять тысяч восемьдесят семь и 93/100) у.е., при этом:</p> <p>1 у.е. = 1 доллар США;</p> <p>Платежи осуществляются в рублях по курсу ЦБ РФ на день списания банком денежных средств со счета Общества».</p>
2	<p>Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность Государственной корпорации «Ростехнологии» — заключение договора возмездного оказания услуг (далее – Договор) на следующих условиях:</p> <p>Исполнитель (выгодоприобретатель) — Государственная корпорация «Ростехнологии»;</p> <p>Заказчик — ОАО «Радиозавод»;</p> <p>Предмет Договора — оказание Исполнителем услуг по организации участия Заказчика в Международной оборонной выставке «АЙДЕКС – 2013», 17-21 февраля 2013г.;</p> <p>Цена сделки -33 354,20 (тридцать три тысячи триста четыре и 20/100) у.е., в том числе НДС 18% 5 087,93 (Пять тысяч восемьдесят семь и 93/100) у.е., при этом:</p> <p>1 у.е. = 1 доллар США;</p> <p>Платежи осуществляются в рублях по курсу ЦБ РФ на день списания банком денежных средств со счета Общества».</p>

Специализированных комитетов при Совете директоров нет.

Положение о Совете директоров утверждено общим собранием акционеров от 28.06.2010 №2.

Положений о специализированных комитетах при Совете директоров (наблюдательном совете) Общества нет.

Положение о вознаграждении членов Совета директоров (наблюдательного совета) Общества утверждено общим собранием акционеров (протокол №3 от 23.12.2011).

Вознаграждения членам Совета директоров Общества по результатам работы в 2011 году начислены в соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров (наблюдательного совета) Общества на основании решения годового общего собрания акционеров, протокол №1 от 22.06.2012.

Все без исключения решения Совета директоров выполнены в необходимые сроки и в полном объеме.

Членов Совета директоров, систематически не участвующих в заседаниях Совета директоров, нет.

2.4. Исполнительный орган общества

Единоличный исполнительный орган - Генеральный директор ОАО «Радиозавод» Быстров Александр Георгиевич.

Год рождения – 1956.

Образование - два высших образования по специальностям «Экономист», «Инженер – конструктор – технолог».

Стаж работы на ОАО «Радиозавод» - с 1979 года по 1994 год, с 2002 года по сегодняшний день.

Стаж работы на ОАО «Радиозавод» в данной должности с 2002 года.

Оплата труда генерального директора в 2012 году производилась согласно трудовым договорам:

- до 25.06.2012 - №3/2010 от 6.12.2010;
- с 25.06.2012 - №4/2012 от 6.07.2012 с дополнительным соглашением №2 от 3.12.2012 «Бонусная карта генерального директора», определяющим зависимость вознаграждения по итогам работы за 2012 год от достижения ключевых показателей эффективности (КПЭ), утвержденных Советом директоров (протокол №8 от 14.06.2012).

В 2012 году вознаграждение по итогам работы за 2011 год не выплачивалось.

2.5. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества в составе членов комиссии Струниной Натальи Петровны, Отлесновой Ларисы Вячеславовны, Дивеевой Татьяны Геннадьевны произвела на выборочной основе проверку первичных документов, числовых данных и пояснений, содержащихся в годовой бухгалтерской отчетности и годовом отчете Открытого акционерного общества «Радиозавод» за 2012 финансовый год, и пришла к следующему заключению:

По мнению комиссии, годовая отчетность Открытого акционерного общества «Радиозавод» (далее – Общество), включающая Бухгалтерский баланс, Отчет о прибылях и убытках, Отчет об изменении капитала, Отчет о движении денежных средств, приложение к Бухгалтерскому балансу, а также предусмотренные нормативными актами Российской Федерации приложения к ним, достоверна, то есть подготовлена таким образом, чтобы обеспечить во всех существенных аспектах отражение активов и пассивов Общества по состоянию на 31 декабря 2012 года и финансовых результатов его деятельности за 2012 год.

При проведении проверки комиссией рассмотрено соблюдение Открытым акционерным обществом «Радиозавод» законодательства Российской Федерации, регулирующего совершение финансово - хозяйственных операций.

Результаты проведенной комиссией проверки показывают, что финансово – хозяйственные операции осуществлялись Открытым акционерным обществом «Радиозавод» в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Комиссией не выявлено фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности.

Данные, содержащиеся в годовом отчете Открытого акционерного общества «Радиозавод», достоверны, соответствуют данным, приведенным в годовой бухгалтерской отчетности Общества, документам Совета директоров Общества и иным документам Общества, на основании которых составлен отчет.

2.6. Отчет о распределении прибыли по итогам 2011 года

В 2012 году чистая прибыль, полученная по итогам 2011 финансового года, распределена следующим образом:

Таблица 6. Распределение чистой прибыли по итогам 2011 года

Направление прибыли	%	Направлено, руб.
Создание резервного фонда в соответствии с Уставом ОАО «Радиозавод»	5	539 773,00
Техническое перевооружение предприятия	60	6 469 711,74
Выплаты социального характера, мотивационного характера и прочие вознаграждения	10	1 079 526,99
Дивиденды	25	2 706 447,27
Чистая прибыль по итогам работы за 2011 год		10 795 459,00

2.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов в 2012 году

Решением годового общего собрания акционеров, протокол №1 от 26.06.2012г. (вопрос 4 повестки дня «О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2011 год») определено: «Выплатить дивиденды Общества за 2011г. Направить 2 706 447,26 руб. на выплату дивидендов по обыкновенным акциям в размере 0,73 рубля на одну акцию. Выплату дивидендов произвести в срок, не превышающий 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов».

В 2012 году перечислены 2 706 447,27 руб., в том числе:

- 2 241 021,16 руб. – в Государственную Корпорацию «Ростехнологии»: платежное поручение №006356 от 01.08.2012.

- 465 426,11 руб. – в Территориальное управление Федерального агентства по управлению государственным имуществом Российской Федерации в Пензенской области: платежное поручение №006369 от 02.08.2012.

2.8. Сведения о соблюдении акционерным обществом Кодекса корпоративного поведения

Одним из основных направлений деятельности ОАО «Радиозавод» в 2012 году оставалось соответствие принципам корпоративного управления, принятым в деловой среде. Общество реализует принципы корпоративного поведения через органы управления и

контроля, определенные уставом ОАО «Радиозавод»: общее собрание акционеров ОАО «Радиозавод», Совет директоров ОАО «Радиозавод», ревизионную комиссию ОАО «Радиозавод», генерального директора ОАО «Радиозавод».

В 2012 году с целью сохранения и укрепления достигнутого уровня информационной прозрачности при проведении работы по соблюдению принципов корпоративного управления информационная политика Общества соответствовала основным принципам обеспечения прав акционеров на получение информации об Обществе. Кроме того, выполнялось требование по защите информации, составляющей коммерческую и служебную тайну. В 2012 году Обществом были выполнены все установленные законодательством требования о раскрытии информации, Общество оперативно размещало соответствующую информацию в ленте новостей информационных агентств и на корпоративном сайте ОАО «Радиозавод».

Корпоративных конфликтов за отчетный период в Обществе не было.

3. Информация о совершенных сделках

3.1. Информация о совершенных крупных сделках

В 2012 году крупные сделки Обществом не заключались.

3.2. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

3.2.1. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №2 от 20.03.2012):

- Предмет: заключение договора займа между ОАО «Радиозавод» и ОАО «НИИПТ «Растр».
- Заинтересованные стороны: акционер ОАО «Радиозавод» - Государственная корпорация «Ростехнологии» и член Совета директоров Л.М.Ухлинов.
- Заимодавец: ОАО «Радиозавод».
- Заемщик: ОАО «НИИПТ «Растр».
- Предмет договора: Заимодавец обязуется предоставить Заемщику денежные средства (займ) в размере 5 000 000 (пять миллионов) руб.
- Цель займа: пополнение оборотных средств Заемщика.
- Срок предоставления займа: до 30 июля 2012 года.
- Процент за пользование займом: 9% (девять) годовых.

3.2.2. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №4 от 18.04.2012):

- Предмет: заключение договора займа между ОАО «Радиозавод» и ОАО «Концерн «Сириус».
- Заинтересованные стороны: акционер ОАО «Радиозавод» - Государственная корпорация «Ростехнологии» и член Совета директоров Л.М.Ухлинов.

- Заимодавец: ОАО «Радиозавод».
- Заемщик: ОАО «Концерн «Сириус».
- Предмет договора: Заимодавец обязуется предоставить Заемщику денежные средства (заем) в размере 4 900 000 (четыре миллиона девятьсот тысяч) руб.
- Цель займа: пополнение оборотных средств Заемщика.
- Срок предоставления займа: до 30 июня 2012 года.
- Процент за пользование займом: 1% (один) процент годовых.

3.2.3. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №9 от 21.06.2012, вопрос повестки дня №2):

- Предмет: заключение агентского договора между ОАО «Радиозавод» и ОАО «Концерн «Сириус».
- Заинтересованные стороны: член Совета директоров ОАО «Радиозавод» Ухлинов Л.М.
- Агент: ОАО «Концерн «Сириус».
- Принципал: ОАО «Радиозавод».
- Предмет договора: оказание услуг по предоставлению необорудованной выставочной площади на Международном форуме «Технологии в машиностроении – 2012», по перечислению регистрационного взноса организаторам выставки, по организации оборудования выставочной площади Принципала.
- Срок оказания услуг: с 27 июня 2012 года по 01 июля 2012 года.
- Сумма договора: 729 131 (семьсот двадцать девять тысяч сто тридцать один) рубль 71 коп., в том числе НДС 18% в размере 111 223 руб. 48 коп.

3.2.4. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №9 от 21.06.2012, вопрос повестки дня №4):

- Предмет: заключение договора между ОАО «Радиозавод» и ООО «РТ-Комплектимпекс».
- Заинтересованные стороны: акционер ОАО «Радиозавод» - Государственная корпорация «Ростехнологии».
- Исполнитель: ООО «РТ-Комплектимпекс».
- Заказчик: ОАО «Радиозавод».
- Предмет договора: Исполнитель обязуется оказывать услуги по сопровождению размещения заказов и сопутствующей информации Заказчика в соответствующих разделах единого официального информационного ресурса закупочной деятельности Государственной корпорации «Ростехнологии», оказывать консультационную, экспертную и методологическую помощь при проведении закупок в соответствии утвержденным уполномоченными органами Заказчика Положением о закупочной деятельности Заказчика.
- Срок оказания услуг: с момента подписания договора и по 31 марта 2013 года.
- Стоимость услуг: в сфере самостоятельных закупок в размере ежемесячной абонентской платы 40 000 (сорок тысяч) рублей 00 коп., в том числе НДС 18%.

3.2.5. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №21 от 18.09.2012, вопрос повестки дня №2):

- Предмет: заключение договора займа между ОАО «Радиозавод» и ОАО «Солнечногорский приборный завод».
- Заинтересованные стороны: акционер - Государственная корпорация «Ростехнологии» и член Совета директоров Л.М.Ухлинов.
- Заимодавец: ОАО «Радиозавод».
- Заемщик: ОАО «Солнечногорский приборный завод».
- Предмет договора: Заимодавец обязуется предоставить Заемщику денежные средства (займ) в размере 2 000 000 (два миллиона) руб.
- Цель займа: пополнение оборотных средств Заемщика.
- Срок предоставления займа: до 30 июня 2013 года.
- Процент за пользование займом: 11% (одиннадцать) годовых.

3.2.6. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №21 от 18.09.2012, вопрос повестки дня №3):

- Предмет: заключение дополнительного соглашения №2 к Договору займа №664-12, заключенному между Обществом (Заимодавец) и ОАО «Концерн «Сириус» (Заемщик) 19.04.2012 и ранее одобренному Советом директоров как сделка с заинтересованностью (протокол №4 от 18.04.2012).
- Заинтересованные стороны: акционер ОАО «Радиозавод» - Государственная корпорация «Ростехнологии» и член Совета директоров Л.М.Ухлинов.
- Срок займа: не позднее 31.12.2012 года.
- Процентная ставка по займу: 1,0% годовых за период со дня, следующего за днем предоставления займа, по 31 декабря 2012 года.

3.2.7. Сделка, одобренная Советом директоров (протокол №27 от 26.12.2012):

- Предмет: заключение договора возмездного оказания услуг между ОАО «Радиозавод» и Государственной корпорацией «Ростехнологии».
- Заинтересованные стороны: акционер ОАО «Радиозавод» - Государственная корпорация «Ростехнологии».
- Исполнитель (выгодоприобретатель): Государственная корпорация «Ростехнологии».
- Заказчик: ОАО «Радиозавод».
- Предмет договора: оказание Исполнителем услуг по организации участия Заказчика в Международной оборонной выставке «АЙДЕКС – 2013», 17-21 февраля 2013г.
- Цена сделки: 33 354,20 (тридцать три тысячи триста четыре и 20/100) у.е., в том числе НДС 18% 5 087,93 (пять тысяч восемьдесят семь и 93/100) у.е., при этом:

✓ 1 у.е. = 1 доллар США;

✓ Платежи осуществляются в рублях по курсу ЦБ РФ на день списания банком денежных средств со счета Общества.

3.3. Информация о совершенных сделках, связанных с недвижимым имуществом

На основании договора купли – продажи б/н от 27.02.2012 Открытое акционерное общество «Радиозавод» (Продавец) передал в собственность, а ЗАО «БиАй-Инвест» (Покупатель) оплатил и принял принадлежавшее ОАО «Радиозавод» на праве собственности следующее имущество:

- Нежилое здание (детский сад), общей площадью 2826,7 кв.м, свидетельство о государственной регистрации права собственности 58 АА 629455, выдано 08.08.2009 Управлением Федеральной регистрационной службы по Пензенской области, расположенное по адресу: г.Пенза, ул.Ладожская, д.9;

- Земельный участок, общей площадью 10984 кв.м, кадастровый номер 58:29:01 007 007:0018, категории 6 земли населенных пунктов, с разрешенным использованием: под общественную застройку, свидетельство о регистрации права собственности 58 АА 073203, выдано 20.02.2006 Управлением Федеральной регистрационной службы по Пензенской области, расположенный по адресу: г.Пенза, ул.Ладожская, д.9.

Установленная по итогам Аукциона от 27.02.2012 цена имущества составляет 44 400 000 руб., в том числе НДС в сумме 3 569 491,53 руб., в том числе:

- Цена нежилого здания 23 400 000 руб., в том числе НДС 18% в сумме 3 569 491,53 руб.;

- Цена земельного участка 21 000 000 руб. (НДС не облагается).

ОАО «Радиозавод» получило от ЗАО «БиАй-Инвест» денежные средства в полном объеме в 1 квартале 2012 года.

ЗАО «БиАй-Инвест» зарегистрировало право собственности на нежилое здание и земельный участок в Управлении Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Пензенской области 11.05.2012. Номера регистрации:

- Нежилое здание: 58-58-35/008/2012-834;

- Земельный участок: 58-58-35/008/2012-833.

Реквизиты Покупателя:

ЗАО «БиАй-Инвест»

Адрес: 440028, г.Пенза, ул.Гагарина, 16, оф.204.

ИНН: 5835071385

КПП: 583501001

Р/с: 40702810401300000826

Банк: ФАБ «Нордеа Банк» (ОАО)

Корр.счет: 30101810400000000727

БИК: 045655727

Тел./факс: (841-2) 20-73-42

Чистая прибыль от реализации непрофильного актива равна 27 519 915,19 руб.

Чистый денежный поток равен 32 215 730,10 руб.

3.4. Информация о связанных сторонах, в том числе об аффилированных лицах

Таблица 7. Список аффилированных лиц

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
1	Федеральное агентство по управлению государственным имуществом Российской Федерации	103685 г, Москва, Никольский переулок, 9	Акционер на основании Распоряжения Министерства имущественных отношений РФ от 12.11.2002 №3844-р и Министерства государственного имущества Пензенской области от 23.12.2003 №1235-р		17,19694%	17,19694%
2	Государственная корпорация по разработке, производству и экспорту высокотехнологичной продукции «Ростехнологии»	119991, г.Москва, Гоголевский б-р, д.21	Акционер на основании Указа Президента Российской Федерации от 10.07.2008 №1052 «Вопросы Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной продукции «Ростехнологии»	23.03.2009	82,80306%	82,80306%

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
3	Быстров Александр Георгиевич		Член совета директоров Протокол годового общего собрания акционеров от 22.06.2012 №1	22.06.2012		
4	Критенко Михаил Иванович		Член совета директоров Протокол годового общего собрания акционеров от 22.06.2012 №1	22.06.2012		
5	Нестеров Владимир Николаевич		Член совета директоров Протокол годового общего собрания акционеров от 22.06.2012 №1	22.06.2012		
6	Ухлинов Леонид Михайлович		Член совета директоров Протокол годового общего собрания акционеров от 22.06.2012 №1	22.06.2012		
7	Якунин Александр Сергеевич		Член совета директоров Протокол годового общего собрания акционеров от 22.06.2012 №1	22.06.2012		

Других юридических, физических лиц, оказывавших влияние на деятельность Общества в 2012 году, не было.

Членам Совета директоров, состоящим в трудовых отношениях с Обществом, не производились выплаты, не предусмотренные трудовым договором.

Основному управленческому персоналу вознаграждения, оплата труда, оплата ежегодных отпусков и другие выплаты производились в соответствии с действующим коллективным договором и положением по оплате труда.

4. Положение ОАО «Радиозавод» в отрасли

4.1. Деятельность в области ПВН

4.1.1. Основные виды продукции

Ключевыми компетенциями предприятия, находящимися в области ПВН, определяющими потенциал его развития, являются

- Разработка, серийное производство, модернизация, сервисное обслуживание систем и комплексов автоматизированного управления формированиями РВиА СВ, РВиА береговых сил ВМФ, артиллерийскими формированиями ВВ МВД;

- Разработка, серийное производство, модернизация, сервисное обслуживание систем и комплексов автоматизированного управления формированиями ПВО СВ;

- Разработка программного обеспечения АСУ войсками и оружием с единым интерфейсом для различных систем и комплексов управления на основе внедрения распределенной сервисно-ориентированной архитектуры, блочно-модульной архитектуры распределенных программных систем, методов 3-D моделирования геоинформационной обстановки, создания интерактивной системы поддержки принятия решения.

По продукции военного назначения ОАО «Радиозавод» в настоящее время развивает следующие бизнес-направления и продукцию (Таблица 8).

Таблица 8. Бизнес-направления ПВН ОАО "Радиозавод"

Наименование бизнес-направления	Продукция, производимая в рамках бизнес-направления	Рынки, на которых представлено направление (география)	Доля направления в портфеле предприятия по выручке 10-12 г.г. (средняя)
Системы и комплексы управления формированиями РВиА СВ, РВиА береговых сил ВМФ, артиллерийскими формированиями ВВ МВД (АСУ РВиА)		Россия Страны СНГ: Азербайджан, Туркмения. Юго-восточная Азия: Индия. Африка: Алжир. Южная Америка: Венесуэла.	73%
Системы и комплексы управления формированиями ПВО СВ (АСУ ПВО)		Россия Европа: Греция, Республика Беларусь Ближний Восток: Иран Африка: Алжир	16%
Системы, комплексы и	1.Подвижный узел связи для региональных УВД и МЧС	Россия	Менее 1%

Наименование бизнес-направления	Продукция, производимая в рамках бизнес-направления	Рынки, на которых представлено направление (география)	Доля направления в портфеле предприятия по выручке 10-12 г.г. (средняя)
приборы двойного назначения	2.Комплекс аппаратуры цифровой связи, коммутации и управления для оперативной и командной связи (КОКС); Россия (МО РФ)	Россия	Менее 1%
	3.Аппаратура комплекса технических средств внутренней связи и коммутации (КТС ВСК)	Россия	Менее 1%
	4.Блок АПД ТМ	Россия	Менее 1%
	5.Модуль электронный УСО-2, УСО-3	Россия	Менее 1%
	6.Аппаратура сопряжения, первичной обработки и отображения РЛИ: от аналоговых РЛС и ПРВ (блок Р506); от РЛС и ПРВ с аналоговыми выходами	Россия	Менее 1%
	7.Аппаратура имитации воздушной обстановки от аналоговой РЛС или ПРВ (стенд ИДВ-А)	Россия	Менее 1%
	8.Концентратор КС621	Россия	Менее 1%
	9.Электроагрегат дизельный АД8У-Т400-1РП	Россия	Менее 1%
	10.Стойки питания СМП-1, СМП-2	Россия	Менее 1%
	11.Светодиодный светильник потолочный СДС-П1 (П2)	Россия	Менее 1%

Бизнес-направления «АСУ РВиА», «АСУ ПВО» по таким показателям конструктивности как рациональность компоновки, стандартизации, унификации конструкции, метрологическому обеспечению, ремонтно- и контролепригодности соответствуют лучшему российскому уровню.

Основные тенденции научно-технического развития по направлениям АСУ РВиА, АСУ ПВО - осуществление 1-2 технологических модернизаций ВВСТ, 5 поколение, основанное на концепциях: интегрированных систем управления для парирования угроз на суше, в океане, в воздухе и космосе; информатизации, универсализации, интеллектуализации; малогабаритных и сверхмалых средств (робототехника, микророботы); информационно-управляющих, моделирующих систем (в том числе обучения и тренажа).

Научно-технический потенциал предприятия развивается в соответствии с мировыми тенденциями, при этом наблюдается отсутствие бюджетных ОКР (особенно связанных с прорывными направлениями), финансирование новых разработок осуществляется практически исключительно за счет собственных средств предприятия.

Производственно-технологический потенциал значительно уступает мировому уровню, в совокупности может быть оценен как средний российский. Необходимо использование промышленного инжиниринга и консалтинга для форсированного переоснащения перспективных конкурентных производств (сборочное, механическое).

Уровень конкурентоспособности продукции предприятия по направлениям «АСУ РВиА» и «АСУ ПВО» довольно высок, может быть оценен как лучший российский.



4.1.2. Текущее состояние рынков

Рынки бизнес-направления «Системы и комплексы управления формированиями РВиА (АСУ РВиА)» характеризуются высоким уровнем конкуренции с такими организациями, как ОАО «ВНИИ «Сигнал», ОАО «Концерн «Созвездие», ОАО «Системы управления» (ОАО «ЦНИИ ЭИСУ»).

Рынки бизнес-направления «Системы и комплексы управления формированиями войсковой ПВО (АСУ ПВО)» характеризуются очень высоким уровнем конкуренции с ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей», ОАО «Концерн «Системпром», ОАО «НПП «Рубин».

Отличительной характеристикой рынков данного направления является сильное влияние клиентов и поставщиков.

4.1.3. Конкуренты по продукции военного назначения

Проведен анализ сильных сторон деятельности ОАО «Радиозавод» в сравнении с конкурентами. Результаты оценки по бизнес-направлениям представлены в таблице 9.

Таблица 9. Оценка деятельности по сравнению с конкурентами на внутреннем рынке

Наименование бизнес-направления	География конкуренции	Конкуренты	SW-анализ	
			Сильные стороны предприятия	Сильные стороны конкурентов
Системы и комплексы управления формированиями РВиА (АСУ РВиА)	Внутренний рынок; страны СНГ; Ближний Восток; Юго-Восточная Азия; Южная Америка;	ОАО «Концерн «Созвездие»; ОАО «ВНИИ «Сигнал» (в составе ОАО «НПО «Высокоточные комплексы»)	1.Высокая специализация в бизнес-направлениях АСУ 2.Профессиональная команда разработчиков аппаратно-программных средств 3.Сильные сервисные компетенции в бизнес-направлениях АСУ и ПВО	1.Административный ресурс 2.Темпы перевооружения значительно выше уровня предприятия (строительство новых заводов, приобретение обрабатывающих центров, СТО)
Системы и комплексы управления формированиями войсковой ПВО (АСУ ПВО)	Северная и Центральная Африка	ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей»; ОАО «Концерн «Системпром»; ОАО «НПП «Рубин» (Концерн «Вега»)	4.Разработка новых систем и комплексов управления РВиА предприятием, отсутствие внутренних конкурентов	3.Высокий уровень рентабельности деятельности 4.Активное участие в ФЦП 5.Развитие компетенций за счет поглощения конкурентов 6.Высокая диверсификация деятельности

Основные конкуренты на внешнем рынке:

а) Системы и комплексы управления формированиями РВиА (АСУ РВиА)

- реальными конкурентами изделий на внешнем рынке являются системы и комплексы управления формированиями артиллерии, разрабатываемые фирмами США, Франции, Израиля, Турции;

- изделие МП-32М1, поставляемое как комплекс управления формирования РСЗО «Смерч», имеет двух реальных конкурентов на внешнем рынке – комплекс управления РСЗО MLRS (США) и комплекс управления РСЗО производства КНР (аналог РСЗО «Смерч»);

б) системы и комплексы автоматизированного управления ПВО Сухопутных войск имеют на внешнем рынке в качестве конкурентов отечественные изделия:

- комплекс «Байкал» (ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей») и комплекс «Бастион» (ФГУП «Концерн «Системпром»);

- комплекс «Барнаул-Т» (ОАО «НПО «Рубин»);

- комплекс «Фундамент» (ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей»);

- комплексы управления производства Республики Беларусь.

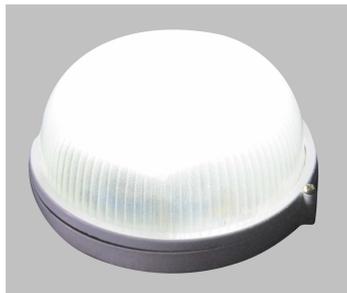
4.2. Деятельность в области гражданской продукции

4.2.1. Основные виды гражданской продукции

По гражданской продукции ОАО «Радиозавод» в настоящее время развивает следующие бизнес-направления и продукцию (Таблица 10).

Таблица 10. Бизнес-направления гражданской продукции ОАО "Радиозавод"

Наименование бизнес-направления	Продукция, производимая в рамках бизнес-направления	Рынки, на которых представлено направление (география)	Доля направления в портфеле предприятия по выручке 10-12 г.г. (средняя)
Оборудование светотехническое	1. Светодиодные светильники (офисные, подъездные, уличные, промышленные, парковые «Волна»)	Россия	0,4% (7,5% от гражданской продукции)
Средства связи радиосвязи, радиовещания и телевидения	1. Цифровые приставки (ресиверы)	Россия	Менее 0,1%
Сельскохозяйственная техника	1. Сеялки тракторные (пневматические универсальные, овощные)	Россия Казахстан, Туркмения	4,6% (78% от гражданской продукции)
Сушильные шкафы	1. Дачник-2М 2. Дачник-4	Россия, Украина	Менее 1%
Медтехника	1. Кабинет стоматологический подвижный (на базе прицепа «Купава», автомобилей КАМАЗ-43118, КАМАЗ-4308) 2. Мобильный пункт забора крови	Россия, Казахстан	Менее 1%





КСП-01 «П-Р-3»



КСП-02



4.2.1. Текущее состояние рынков

Рынки бизнес-направления «Светодиодные светильники» характеризуются сильным влиянием практически всех конкурентных сил. Высока вероятность появления новых конкурентов (низкие стартовые затраты, слабая регуляция рынков); очень сильна власть поставщиков (доля покупных комплектующих в себестоимости более 70%, единицы российских компаний, выращивающих кристаллы, никое качество китайских комплектующих); высоко влияние клиентов (высокая ценовая чувствительность, доступность заменителей);

уровень конкуренции очень высок (высокие темпы роста рынков, амбиции госкорпораций (Роснано). По-прежнему большую роль играют традиционные источники освещения: соотношение «цена-качество» и восприятие потребителями дифференциации не стимулируют повсеместный переход на светодиодное освещение. В целом рынки можно характеризовать как умеренно привлекательные.

Рынки бизнес-направления «Цифровые приставки» характеризуются сильным влиянием, в первую очередь, товаров-заменителей. Ведущие производители телевизоров (Samsung, LG) анонсировали и выпустили на российский рынок массу бюджетных телевизоров с поддержкой DVB-T2/DVB-C/MPEG4, технологией LED и HD, с демократичным ценовым диапазоном. Власть поставщиков также очень значима, поскольку доля программного обеспечения в себестоимости составляет более 30%. Высокая чувствительность клиентов к цене, отсутствие у предприятия доступа к крупным розничным каналам дистрибуции делают рынки направления малопривлекательными.

Рынки бизнес-направления «Сеялки» характеризуются средней степенью влияния клиентов и поставщиков. Вместе с тем, вступление в ВТО, тенденции к посеву с минимальной обработкой почвы, а также многофункциональность (появление техники, совмещающей функцию посева с функциями подготовки почвы и пр.) неизбежно усилят уровень конкуренции на рынках. Необходимость развития дилерских и сервисных сетей, дифференциации техники и неизбежность ценовых войн позволяют характеризовать рынки направления как умеренно привлекательные.

4.2.2. Конкуренты по гражданской продукции

Таблица 11 - Оценка деятельности по гражданской продукции по сравнению с конкурентами на внутреннем рынке

Наименование бизнес-направления	География конкуренции	Конкуренты	Сильные стороны предприятия	Сильные стороны конкурентов	Слабые стороны конкурентов
Светодиодные светильники	Внутренний рынок	ООО «Технологии света», ЗАО «Протон», ООО «НЛТ Про», ООО «Фокус» (лидер), ООО «Протон» (последователь) ООО «Энергия света» (г.Пенза, по территориальному принципу)	1. Блок питания, оптоакустический датчик собственной разработки 2. Патент на промышленный образец уличного светильника 3. Гарантийные обязательства – 3 года 4. Работа со всеми категориями клиентов (B2B, B2C)	1. Более низкое ценовое предложение китайских производителей 2. Большое число дилеров, гибкая ценовая политика, участие в крупных тендерах (ООО «Фокус») 3. Гибкая ценовая политика (ООО «Энергия света») 4. Специализация на светодиодной продукции (широкий ассортимент, goodwill, участие в крупных тендерах) 5. Поддержка направлений со стороны ГК (Роснано и пр.) 6. Самостоятельное выращивание светодиодов конкурентами (Оптоган), более высокое качество конкурентов	1. Узкий ассортимент (ООО «Энергия света») 2. Не сотрудничают с мелкими клиентами (ООО «Фокус»)
Цифровые приставки	Внутренний рынок	ОАО «Сигнал»	1.Поддержка всех стандартов вещания 2. HD формат	1. Мощная производственная база 1. Сертификация приставки МЧС, готовность к выпуску	Не поддерживает доступ к госуслугам, нет поддержки МЧС Не поддерживает HD
		General Satellite			
Сеялки	Внутренний рынок	ПАО «Червона Зирка» Г. Кировоград, Украина ОАО "БЭМЗ, г. Брест, Белоруссия	1. Конструкция изделия (точность дозирования семян, автоматизированное управление высевом и пр.)	1. Широкий ассортимент 2. Развитая партнерская (дилерская) сеть 3. Объемы производства позволяют использовать эффект масштаба (более 4 тыс.шт. в год)	1. Высокая стоимость энергоносителей (газ+53,6%, энергия+28,2%)

4.3. Другие виды деятельности

ОАО «Радиозавод» в соответствии с Уставом, осуществляет прочие неосновные виды деятельности:

- деятельность, связанная с использованием сведений, составляющих государственную тайну;
- оказание услуг юридическим лицам в области защиты сведений государственной тайны;
- оказание транспортных услуг юридическим и физическим лицам, в том числе по пассажирским перевозкам;
- оказание социально-бытовых услуг населению;
- торгово-посредническая деятельность;
- организация общественного питания;
- выполнение подрядных работ и оказание услуг при разработке и производстве ВиВТ;
- другие виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством РФ.

4.4. Приоритетные направления деятельности ОАО «Радиозавод»

4.4.1. Инновационное развитие

На предприятия разработан Программа инновационного развития (ПИР) на период до 2020 года, задачами которой являются:

- выявление приоритетных технологических направлений для реализации научных разработок;
- выделение разработок, обеспечивающих создание продуктов с новыми потребительскими свойствами и высокими техническими характеристиками, а также новых промышленных технологий;
- проведение технологической модернизации (технического перевооружения) ОАО «Радиозавод» в интересах обеспечения производства инновационной продукции, внедрения новейших технологий повышения эффективности производства, снижения энергозатрат и повышения производительности труда, качества продукции;
- сокращение сроков и стоимости разработки и внедрения новых технологий, товаров и услуг;
- расширение кооперации ОАО «Радиозавод» с ведущими ВУЗами, научными организациями Российской академии наук и отраслевых академий, инновационными компаниями с использованием имеющейся уникальной стендовой, испытательной базы ОАО «Радиозавод» при проведении НИОКР и организации производства инновационной продукции;
- обеспечение выполнения государственной программы вооружения и федеральных целевых программ с выходом на лидирующие позиции в производстве высокотехнологичной

продукции, соответствующей мировому уровню, с высокой долей интеллектуальной добавленной стоимости;

- повышение квалификации и профессиональная переподготовка работников ОАО «Радиозавод» в сфере инновационного менеджмента;

- интеграция в международные бизнес-проекты.

Для обеспечения необходимых конкурентных преимуществ в ПИРе предусмотрена разработка 18 проектов в области ПВН с различными сроками и этапами реализации. Общая стоимость всех проектов составляет 675 млн.руб., из них реализация 5 проектов предусмотрена в 2013 году на сумму 105,7 млн.руб.

Кроме того проводятся опытно-конструкторские работы и авторский надзор для обеспечения поставок по текущим контрактам как в интересах МО РФ, так и на экспорт.

Для дальнейшего развития основных направлений продукции гражданского назначения в ближайшей перспективе решаются следующие задачи:

- направление «Светодиодные светильники»: уменьшение размеров, снижение себестоимости за счёт интегральных решений, применение пластиковых материалов в лампах-ретрофитах, расширение функционала светильников; выносной блок питания/питание от альтернативных источников энергии (солнечные батареи, ветрогенераторы); защищённость; доступность; интеллектуальность управления; предоставление комплексных решений для модернизации освещения, интеграция светодиодного освещения в существующие бытовые приборы с функцией света.

- направление «Цифровые приставки»: уменьшение массово-габаритных характеристик до встраивания тюнера для приема цифрового сигнала в телевизоры, наличие IP-протокола, HD формат, поддержка стандарта DVB-T2.

- направление «Сеялки»: минимальная обработка почвы, комбинация агрегатов (подготовка почвы и непосредственно посев), интеллектуальное управление, наличие комплексных ассортиментных решений.

4.4.1. Инвестиции в основные производственные фонды

Высокие характеристики систем и комплексов управления, создаваемых ОАО «Радиозавод» в интересах формирований войсковой ПВО и РВиА, должны обеспечиваться за счет применения современной производственно-технологической базы, которая позволит резко поднять технологический уровень разработки и производства изделий спецтехники.

С этой целью необходимо провести техническое перевооружение предприятия, в ходе которого должны быть решены следующие задачи:

- внедрение новейших технологий в каркасно-штамповочном производстве;

- внедрение современных дизайнерских решений;

- внедрение эффективных систем планирования, диспетчирования и управления производством с целью сокращения затрат на данные операции;

- повышение качества, сокращение сроков и затрат на разработку новых изделий;

- замена устаревшего и морально-изношенного оборудования;

- создание испытательной базы по проверке подвижных единиц;

- создание участка твердотельного моделирования вновь разрабатываемых изделий;
- реконструкция гальванического и окрасочного производства;
- реконструкция очистных сооружений для создания экологической безопасности на предприятии и в регионе;
- приобретение оборудования для изготовления ответственных и сложнопрофильных деталей.

Для решения этих проблем намечено реализовать 4 инвестиционных проекта, финансируемых как за счет чистой прибыли предприятия, так и за счет средств федерального бюджета в рамках Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011-2020 годы». Инвестиционные проекты включены в состав долгосрочной Инвестиционной программы ОАО «Радиозавод».

Общий объем финансирования по проектам составляет 1278,4 млн.руб., в т.ч. 697,7 млн.руб. – средства федерального бюджета (или кредитные ресурсы, впоследствии возмещаемые за счет федерального бюджета) и 580,7 млн. руб. – собственные средства предприятия.

4.4.2. Инвестиции по проекту «Реконструкция энергосистем»

ОАО «Радиозавод» продолжает реализацию по проекту «Реконструкция энергосистем». Общая стоимость проекта 63,0 млн.руб., фактические затраты по состоянию на 01.01.2013 составили 3,9 млн.руб., окончание финансирования проекта 31.12.2014, плановый объем финансирования в 2013 году составляет 33,1 млн.руб.

4.4.3. Инвестиции в области информационных технологий

Развитие в области информационных технологий ОАО «Радиозавод» определяется следующими мероприятиями:

Таблица 12. Мероприятия по IT

Мероприятие	Содержание мероприятия	Срок внедрения
Создание интегрированной информационной среды предприятия, поддерживающей все этапы жизненного цикла выпускаемой продукции	Интеграция PDM с системами САПР, внедряемыми на предприятии и с ERP.	2013
Внедрение интегрированной системы управления предприятием «Галактика ERP»		2014
Внедрение систем компьютерного моделирования	Внедрение систем компьютерного моделирования механических и тепловых процессов.	2015
Внедрение мультисервисной сети для использования унифицированных коммуникаций	Интеграция модулей и сервисов: - электронная почта; - голосовая связь с использованием VoIP;	2013

Мероприятие	Содержание мероприятия	Срок внедрения
	<ul style="list-style-type: none"> - обмен мгновенными сообщениями; - аудио-, видеоконференцсвязь (ВКС). 	
Модернизация и масштабирование системы информационной безопасности (ИБ)	Выполнение требований к обеспечению информационной безопасности ФСТЭК и ФСБ.	постоянно
Внедрение единой системы управления ИТ-обеспечением	Внедрение единой системы управления ИТ-обеспечением ServiceDesk.	2013

5. Производственные площади и организационная структура

5.1. Производственные площади

Наличие производственных площадей – 94 451 м², в том числе:

- производственная площадь основных и вспомогательных цехов – 32 061 м²;
- вспомогательная площадь – 21 575 м²;
- складские, служебно – бытовые и административные площади – 32 749 м².

5.2. Территория предприятия

ОАО «Радиозавод» расположен в промышленной зоне на востоке г. Пенза.

Площадка предприятия (площадь земельного участка 17,6958 га) застроена комплексом зданий производственного и складского назначения.

Основной въезд автотранспорта осуществляется с ул. Литвинова, запасной въезд автотранспорта с ул. Аустрина. Главный вход на предприятие предусмотрен со стороны ул. Байдукова.

На площадке эксплуатируется существующая сеть автодорог, обеспечивающая необходимое количество подъездов к зданиям и проезд для пожарных машин. Площадки и дороги находятся в удовлетворительном состоянии. Также на площадке имеются железнодорожные пути, проходящие через площадку транзитом с выездом на территории прилегающих предприятий.

Для внешних грузоперевозок по площадке предусмотрено применение автотранспорта.

5.3. Материальная база филиала в р.п. Заметчино Пензенской области

- Земельный участок площадью 7,68 га, кадастровая стоимость которого 12 003,4 тыс.руб.
- Здания и сооружения общей площадью застройки 5 683,65 м². По 5-ти зданиям и сооружениям даты возведения 1979 – 1988г.г.

5.4. Организация производства

На предприятии в основном цеха предметно – специализированы.

5.5. Структура основного производства:

- Цех 8 – механический цех;
- Цех 9 - каркасно – штамповочное производство (КШП) состоит из:
 - ✓ участка литейно – пластмассового производства,
 - ✓ каркасно – штамповочного участка,

- ✓ каркасно – сварочного участка;
- Цех 11 – производство печатных плат и гальваника;
- Цех 14 - сборочно – монтажный цех объединяет:
 - ✓ участок изготовления электронных модулей,
 - ✓ участок по производству электроэлементов (сборка печатных плат и моточных изделий),
 - ✓ участок сборки блоков,
 - ✓ участок производства по выпуску изделий «Цифровая приставка» и «Светильник»;
- Цех 15 – общая сборка с автосборкой и деревообрабатывающий участок;
- Цех 16 – филиал в р.п. Земетчино Пензенской области – механо – сборочное производство.

5.6. Структура службы по развитию гражданской продукции:

- Инженерно – производственный центр «Сеялка» - реализация всего жизненного цикла изделий сельхозтехники;
- Инженерно – производственный центр «Волна» - реализация всего жизненного цикла светильников светодиодных, шкафов сушильных, цифровых приставок.

5.7. Структура вспомогательного производства:

- Инженерно – производственный центр «Оснастка» – инструментальное производство;
- Цех 3 – ремонтно – механическая служба;
- Цех 4 – энергоремонтная служба;
- Цех 5 – транспортный цех;
- РСО – ремонтно – строительный отдел.

5.8. Обслуживающие лаборатории

Состав обслуживающих лабораторий принят по существующему положению в соответствии с ВНТП 24-89 – нормы технологического проектирования общезаводских лабораторий.

Существующие лаборатории обеспечивают потребности производства во всех видах измерений и анализов и соответствуют нормам и требованиям безопасности.

5.9. Инфраструктура:

- Очистные сооружения;
- Складское хозяйство;
- Столовая.

6. Основные итоги деятельности ОАО «Радиозавод» в 2012 году

6.1. Основные показатели

Итоги деятельности предприятия в 2012 году оцениваются как положительные, что подтверждается как выполнением плановых показателей, установленных Холдинговой компанией, так и ростом показателей по отношению к 2010-2011 г.г. (таблица 13).

Таблица 13. Основные показатели ОАО "Радиозавод"

Наименование показателя	Единицы измерения	2010г. Факт	2011г. Факт	2012г. Факт	Изменение к предыдущему году			
					2011/2010		2012/2011	
					Абсолютное отклонение (тыс.руб. или %)	Относительное отклонение (%)	Абсолютное отклонение (тыс.руб. или %)	Относительное отклонение (%)
Доля продаж инновационной продукции в общем объеме продаж продукции, работ и услуг	%	39,0%	53,5%	29,8%	+14,5%	37,2%	-23,7%	-44,3%
Выручка	тыс. руб.	856 349,3	1 477 578,0	3 771 017,0	621 228,7	72,5%	2 293 439,0	155,2%
Прибыль от продаж	тыс. руб.	79 171,4	87 209,6	657 650,5	8 038,2	10,2%	570 441,0	654,1%
Рентабельность продаж	%	9,25%	5,90%	17,44%	-3,34%	-36,2%	11,54%	195,5%
ЕБИТДА	тыс. руб.	67 366,8	100 241,0	532 529,5	32 874,2	48,8%	432 288,6	431,2%
Чистая прибыль	тыс. руб.	5 842,4	10 795,4	332 488,7	4 953,0	84,8%	321 693,4	2979,9%
Рентабельность по чистой прибыли	%	0,68%	0,73%	8,82%	0,05%	7,1%	8,09%	1106,8%
Проценты к уплате / Прибыль от продаж	%	44,8%	57,7%	5,3%	13,0%	29,0%	-52,5%	-90,9%
Валюта баланса	тыс. руб.	2 268 230,0	3 029 942,0	2 535 599,0	761 712,0	33,6%	-494 343,0	-16,3%
Чистые активы	тыс. руб.	650 745,0	669 078,0	1 045 524,0	18 333,0	2,8%	376 446,0	56,3%
Доля краткосрочных обязательств в пассивах	%	67,9%	74,1%	47,5%	6,2%	9,1%	-26,6%	-35,9%
Операционный денежный поток	тыс. руб.	-517 717,3	268 300,6	547 417,7	786 017,9	-151,8%	279 117,1	104,0%
Поступления средств бюджетного финансирования в рамках ФЦП	тыс. руб.	45 000,0	53 785,0	24 000,0	8 785,0	19,5%	-29 785,0	-55,4%
Коэффициент покрытия долга (net debt/ЕБИТДА)*		21,55	19,22	1,34	-2,32	-10,8%	-17,88	-93,0%
Займы, выданные персоналу	тыс. руб.	4 315,0	4 045,2	7 004,9	-269,8	-6,3%	2 959,7	73,2%
Выработка на 1 сотрудника	тыс. руб.	407,6	733,1	1 899,7	325,5	79,9%	1 166,6	159,1%
Прибыль от продаж на 1 сотрудника	тыс. руб.	37,7	43,3	331,3	5,6	14,8%	288,0	665,7%
Капитальные затраты (по оплате), в том числе	тыс. руб.	59 124,0	115 017,0	186 092,7	55 893,0	94,5%	71 075,7	61,8%
по инвестиционным проектам	тыс. руб.	48 962,0	82 927,6	140 086,7	33 965,6	69,4%	57 159,1	68,9%

Наименование показателя	Единицы измерения	2010г. Факт	2011г. Факт	2012г. Факт	Изменение к предыдущему году			
					2011/2010		2012/2011	
					Абсолютное отклонение (тыс.руб. или %)	Относительное отклонение (%)	Абсолютное отклонение (тыс.руб. или %)	Относительное отклонение (%)
по отдельным капитальным затратам	тыс. руб.	10 162,0	32 089,4	46 006,0	21 927,4	215,8%	13 916,6	43,4%
Доля расходов на НИОКР в выручке	%	28,7%	32,6%	2,7%	3,9%	13,6%	-29,9%	-91,7%
Топливо-энергетические расходы (закупки ТЭР)	тыс. руб.	49 784,6	57 757,6	52 520,4	7 973,0	16,0%	-5 237,2	-9,1%
Топливо-энергетические расходы / объем производства	%	2,8%	2,8%	2,3%	0,0%	-0,5%	-0,6%	-19,8%
Чистый денежный поток от реализации непрофильных активов	тыс. руб.			32 215,7			32 215,7	

Объем выручки возрос на 2 293 439,0 тыс.руб., или в 2,5 раза. Одновременно объем чистой прибыли возрос на 321 693,4 тыс.руб., или в 30 раз. Следовательно, рентабельность по чистой прибыли составила: в 2011 году – 0,73%, в 2012 году – 8,82%, т.е. относительный рост в 12 раз.

Основные предпосылки для роста показателей:

- исполнение Контрактов на поставку продукции на экспорт (ВТС через госпосредника);
- доля экспорта (ВТС через госпосредника) в общем объеме выручки 2012 года составила 81,1%, тогда как в 2011 году данный показатель был равен 24,7%. Причем рентабельность по чистой прибыли экспортной продукции составляет 17%.

Вследствие роста выручки увеличилась выработка, но не на 155,2%, а на 159,1%, так как средняя численность уменьшилась на 31 чел.: с 2016 чел. в 2011 году до 1985 чел. в 2012 году.

При увеличении выработки на 159,1% средняя зарплата увеличилась лишь на 17,7%.

Объем товарного выпуска увеличился на 195 115,5 тыс.руб., или на 9,1%. Товарный выпуск 2011 и 2012 годов значительно отличается не только объемам, но и по структуре (рис.1, 2).

Структура товарного выпуска в 2011 году

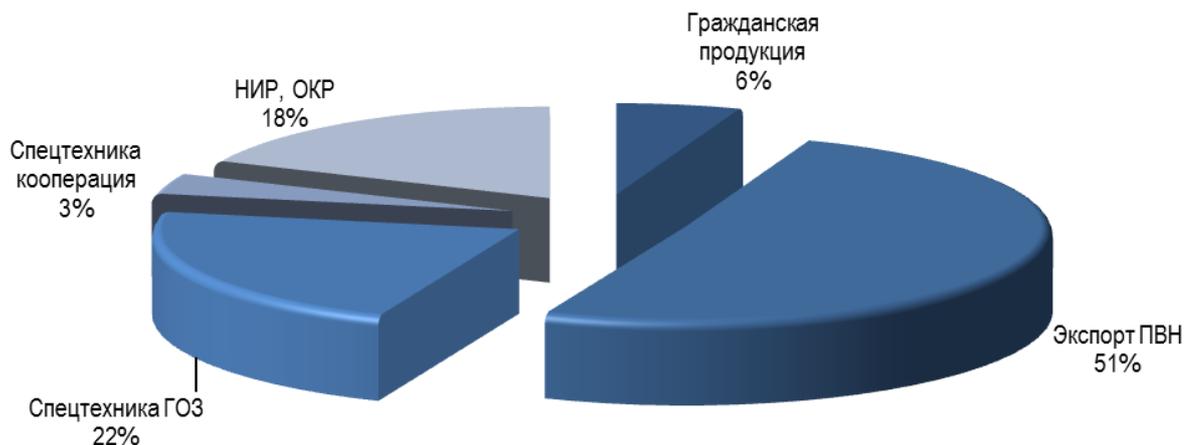


Рисунок 1

Структура товарного выпуска в 2012 году

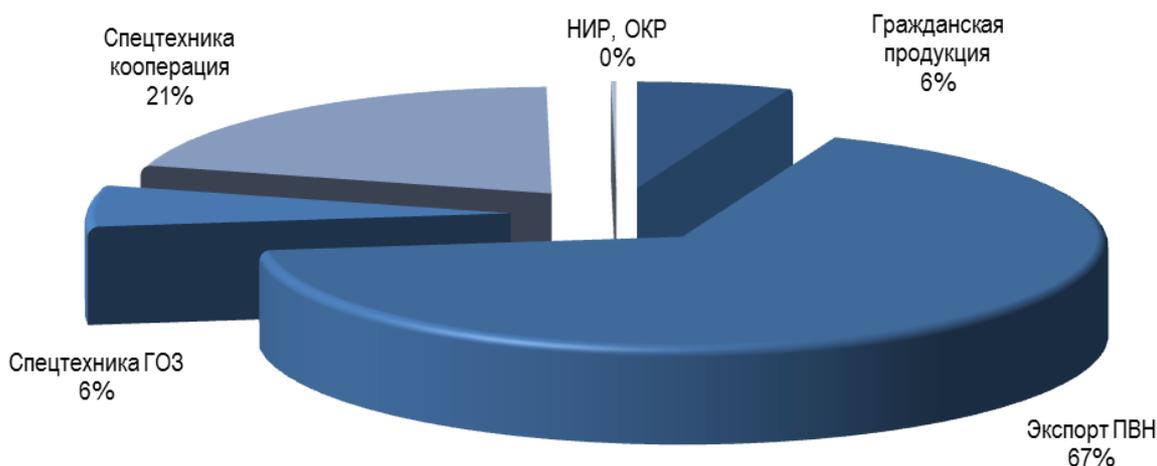


Рисунок 2

Значительные структурные изменения в производстве товарной продукции произошли по всем направлениям, за исключением гражданской продукции, доля которой сохраняется на уровне 6%:

- Экспорт ПВН рост с 51% до 67%
- НИОКР падение с 18% до 0%
- Поставки по прямым Госконтрактам падение с 22% до 6%
- Поставки спецтехники в рамках кооперации по ГОЗ рост с 3% до 21%

Товарный выпуск по филиалам Общества составил 5 892,5 тыс.руб. (в 2011 году 42 706,5 тыс.руб.), в том числе:

- Московский филиал – 3 377,5 тыс.руб.;

- Смоленский филиал – 2 515 тыс.руб.

Весь товарный выпуск по филиалам Общества относится к товарному направлению «НИР, ОКР».

Чистые активы составляли:

- На 1.01.2011 – 650 745 тыс.руб.;
- На 1.01.2012 – 669 078 тыс.руб.;
- На 1.01.2013 – 1 045 524 тыс.руб.

Очевидна ежегодная положительная динамика стоимости чистых активов. В 2012 году чистые активы увеличились на 376 446 тыс.руб., или на 56,3%.

Уставный капитал Общества составлял:

- На 1.01.2011 – 350 989 тыс.руб.;
- На 1.01.2012 – 359 989 тыс.руб.;
- На 1.01.2013 – 370 746 тыс.руб.

Вывод: стоимость чистых активов Общества превышает стоимость уставного капитала, причем за 2012 год увеличение стоимости чистых активов превысило прирост уставного капитала в 35 раз: уставный капитал увеличился на 10 757 тыс.руб., увеличение стоимости чистых активов составило 376 446 тыс.руб.

Просроченной задолженности перед федеральным бюджетом нет.

Задолженность по вексельным обязательствам отсутствует.

Показатели ОАО «Радиозавод» в 2012 году достигли максимальных значений в абсолютном и относительном выражении за последние 10 лет (рис. 3-5), за исключением объема капиталовложений, максимальный объем которых зафиксирован в 2011 году.



Рисунок 3. Динамика выручки и структуры товарного выпуска по предприятию за 2002 - 2012 г.г

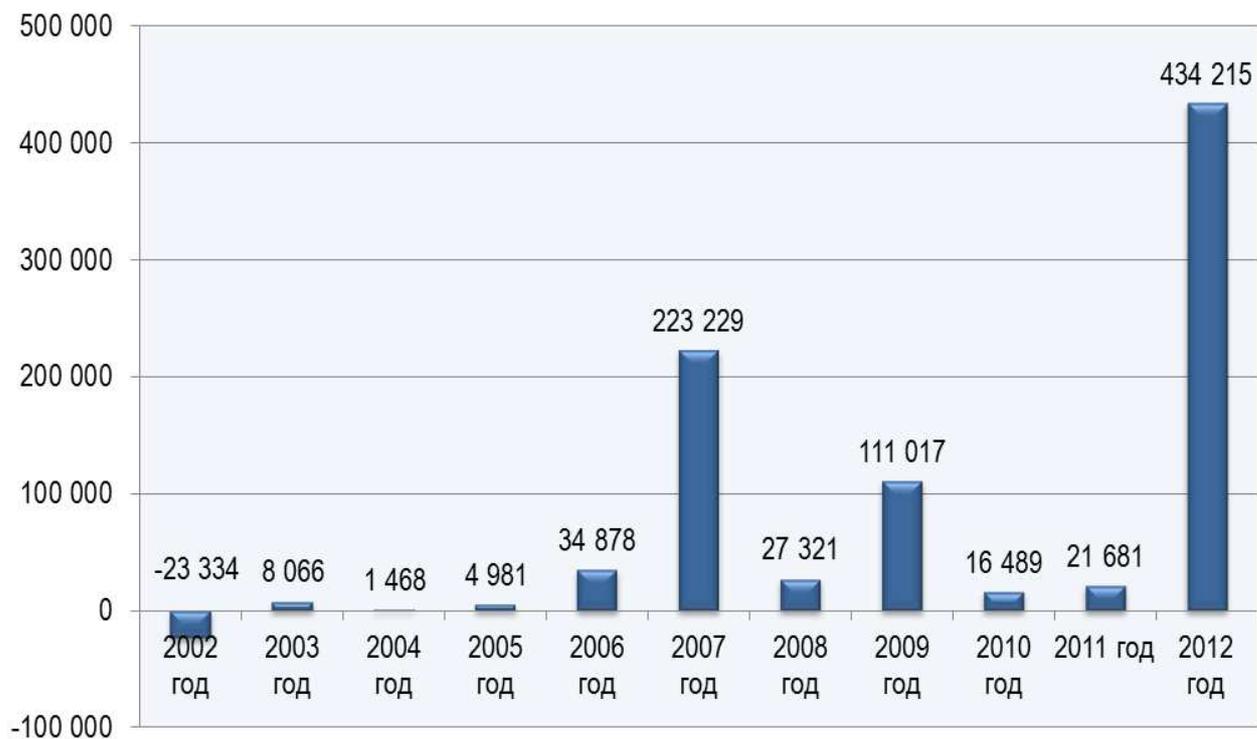


Рисунок 4. Динамика балансовой прибыли 2002-2012 г.г

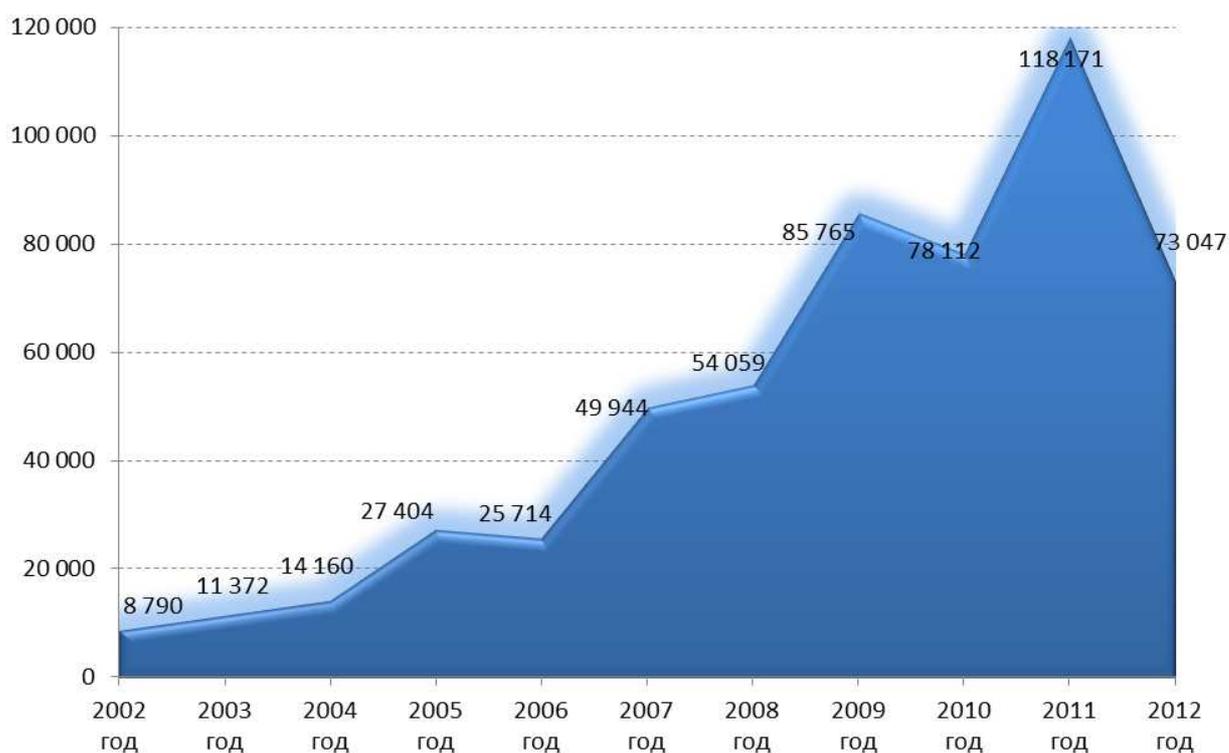


Рисунок 5. Динамика капиталовложений за 2002-2012 г.г.

Наибольший прирост составил показатель «Балансовая прибыль», объем которой почти в 2 раза превысил предыдущее максимальное значение 2007 года.

Прирост выручки 2012 года компенсировал падение выручки 2010 года на соответствующую разницу, отражая общее поступательное направление развития.

Динамика капиталовложений напрямую зависит от участия в федеральной целевой программе «Реформирование ОПК», по которой финансирование 2012 года сократилось по отношению к 2011 году в 2 раза.

6.2. Анализ финансовой отчетности

6.2.1. Аналитический баланс

Согласно бухгалтерского баланса предприятия, общая балансовая стоимость имущества предприятия составила на конец 2012 года 2 535 599 тыс.руб (таблица 14)., по сравнению с началом периода валюта баланса снизилась на 16% (на начало 2012 года данный показатель составлял 3 029 942 тыс.руб.).

Таблица 14. Структура имущества и источников его формирования, тыс. руб.

Статья баланса	На 31.12.2011	На 31.12.2012	Δ	% к началу года (+, -)	Уд.вес в балансе на 31.12.2011	Уд.вес в балансе на 31.12.2012	Δ структур ы
АКТИВ							
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Нематериальные активы	7 542	9 232	1 690	122%	0,2%	0,4%	0,1%
Результаты исследований и разработок	17 881	89 577	71 696	501%	0,6%	3,5%	2,9%
Основные средства	409 162	429 517	20 355	105%	13,5%	16,9%	3,4%
Финансовые вложения	5 912	4 640	-1 272	-22%	0,2%	0,2%	0,0%
Прочие внеоборотные активы	14 182	11 604	-2 578	-18%	0,5%	0,5%	0,0%
Итого по разделу I	454 679	544 570	89 891	20%	15,0%	21,5%	6,5%
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Запасы	1 772 897	914 469	-858 428	-48%	58,5%	36,1%	-22,4%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	79 630	12 172	-67 458	-85%	2,6%	0,5%	-2,1%
Дебиторская задолженность	262 970	484 921	221 951	84%	8,7%	19,1%	10,4%
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	174 000	10 487	-163 513	-94%	5,7%	0,4%	-5,3%
Денежные средства и денежные эквиваленты	144 831	480 200	335 369	232%	4,8%	18,9%	14,2%
Прочие оборотные активы	140 935	88 780	-52 155	-37%	4,7%	3,5%	-1,2%
Итого по разделу II	2 575 263	1 991 029	-584 234	-23%	85,0%	78,5%	-6,5%
БАЛАНС	3 029 942	2 535 599	-494 343	-16%	100,0%	100,0%	0,0%
ПАССИВ							
КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ							
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	359 989	370 746	10 757	3%	11,9%	14,6%	2,7%
Переоценка внеоборотных активов	1 907	1 907					
Добавочный капитал (без переоценки)	64 000	126 228	62 228	97%	2,1%	5,0%	2,9%
Резервный капитал	15 985	18 537	2 552	16%	0,5%	0,7%	0,2%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	227 197	528 106	300 909	132%	7,5%	20,8%	13,3%
Итого по разделу III	669 078	1 045 524	376 446	56%	22,1%	41,2%	19,2%
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	540 500	0	-540 500	-100%	17,8%	0,0%	-17,8%
Итого по разделу IV	540 500	3 304	-537 196	-99%	17,8%	0,1%	-17,7%
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства	811	290 452	289 641	35714%	0,0%	11,5%	11,4%
Кредиторская задолженность	1 732 231	969 054	-763 177	-44%	57,2%	38,2%	-19,0%
Оценочные обязательства	83 133	227 265	144 132	173%	2,7%	9,0%	6,2%
Прочие обязательства	4 189	0	-4 189	-100%	0,1%	0,0%	-0,1%
Итого по разделу V	1 820 364	1 486 771	-333 593	-18%	60,1%	58,6%	-1,4%
БАЛАНС	3 029 942	2 535 599	-494 343	-16%	100,0%	100,0%	0,0%

Величина внеоборотных активов увеличилась на 20% и составила на конец 2012 года 544 570 тыс.руб. (на начало года данный показатель составлял 454 679 тыс.руб.).

Большую часть внеоборотных активов на конец 2012 года составили объекты основных средств - 78,9% в общей величине внеоборотных активов (на начало периода данный показатель составлял 89,9%). Абсолютное изменение величины основных средств составило 20 355 тыс.руб. В общей величине имущества предприятия увеличение доли основных средств составило 3,4% (13,5% и 16,9% на начало и конец 2012 года соответственно). Расходы на НИОКР и технологические работы составили 89 577 тыс.руб. на конец 2012 года (на начало 2012 года данный показатель составлял 17 881 тыс.руб.). Величина приобретённых объектов основных средств, не введённых в действие, т.е. требующих монтажа, установки, составила 2 577 тыс.руб. на конец 2012 года (на начало 2012 года данный показатель составлял 2 289 тыс.руб.). Абсолютное изменение данного показателя составило 288 тыс.руб. Общая величина денежных средств, не участвующих в производственном обороте, составила 5 581 тыс.руб. и 4 050 тыс.руб. на начало и конец 2012 года соответственно (снижение на -27%, а поскольку данные денежные средства обездвижены, их снижение является положительным моментом). Величина финансовых вложений на конец 2012 года составила 4 640 тыс.руб. (на начало 2012 года данный показатель составил 5 912 тыс.руб.) Величина нематериальных активов (объекты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель) возросла на 1 690 тыс. руб. (+23%) и составила 7 542 тыс.руб. и 9 232 тыс.руб. на начало и конец 2012 года соответственно.

Величина оборотных активов снизилась на 23% и составила на конец 2012 года 1 991 029 тыс.руб. (на начало 2012 года данный показатель составлял 2 575 263 тыс.руб.). Доля оборотных активов в общей стоимости имущества предприятия на конец 2012 года составила 78,5%, тогда как на начало данный показатель составлял 85% (несущественное изменение в структуре имущества -6,5%, абсолютное изменение величины оборотных активов составило – 584 234 тыс.руб.).

Соотношение величины оборотных и внеоборотных активов составило 1/6 на начало и 1/4 на конец 2012 года (объём оборотных активов практически в 4 раза превышает объём внеоборотных активов).

Большую долю оборотных активов, как на начало 68,8% (в имуществе предприятия 58,5%), так и на конец 2012 года 45,9% (в имуществе предприятия 36,1%) составили производственные запасы: более 1/3 всех активов предприятия. Снижение общего удельного веса оборотных активов в имуществе предприятия составило – 22,4%.

Производственные запасы составили 1 772 897 тыс.руб. и 914 469 тыс.руб. на начало и конец 2012 года соответственно. Абсолютное изменение величины производственных запасов предприятия составило - 858 428 тыс.руб. (таблица 15).

Таблица 15. Структура запасов, тыс.руб.

Статья баланса	На 31.12.2011	На 31.12.2012	Δ	% к началу года (+, -)
Запасы	1 772 897	914 469	-858 428	-48%
Материалы	279 889	251 749	-28 140	-10%
Товары отгруженные	323 069	103 395	-219 674	-68%
Товары	554	1 015	461	83%

Статья баланса	На 31.12.2011	На 31.12.2012	Δ	% к началу года (+, -)
Готовая продукция	370 939	180 683	-190 256	-51%
Расходы на продажу	183 261	10 793	-172 468	-94%
Основное производство	526 761	284 545	-242 216	-46%
Вспомогательное производство	88 424	82 289	-6 135	-7%

Большую часть производственных запасов предприятия составляет величина НЗП по основному производству, несмотря на то, что величина НЗП в основном производстве снизилась на 242 216 тыс.руб. (46%) и на конец 2012 года составила 284 545 тыс.руб.

По другим видам производственных запасов также произошло снижение. Так, снизились расходы на продажу (затаривание и упаковка изделий на складах готовой продукции, доставку, погрузку, комиссионные сборы, расходы на рекламу и другие аналогичные расходы, связанные с реализацией продукции) на -94% и на конец 2012 года составили 10 793 тыс.руб. (на начало 2012 года данный показатель составлял 183 261 тыс.руб.). Также снизилась величина товаров отгруженных на -68% и на конец 2012 года составила 103 395 тыс.руб. (на начало данный показатель составлял 323 069 тыс.руб.). Наблюдается и снижение готовой продукции на складах предприятия на 190 256 тыс.руб. (-51%).

Данный вид активов является медленнореализуемыми активами и снижение данного показателя повышает ликвидность, платёжеспособность и финансовую устойчивость предприятия.

Денежные средства в размере 858 428 тыс.руб. за 2012 год направлены на обеспечение производственно-финансовой деятельности, участвуют в финансовых потоках, необходимых для расширения деятельности и увеличения эффективности хозяйствования.

Другим весомым показателем в оборотных активах является величина дебиторской задолженности (таблица 16).

Таблица 16. Структура дебиторской задолженности, тыс. руб.

Статья баланса	На 31.12.2011	На 31.12.2012	Δ	% к началу года (+, -)
Дебиторская задолженность	262 970	484 921	221 951	84%
Расчёты с поставщиками и подрядчиками	144 319	115 919	-28 400	-20%
Расчёты с покупателями и заказчиками	94 606	194 265	99 659	105%
Расчёты по налогам и сборам	804	76 519	75 715	9417%
Расчёты по социальному страхованию	2 106	268	-1 838	-87%
Расчёты с подоотчётными лицами	5 751	3 799	-1 952	-34%
Расчёты с персоналом по прочим операциям	65	35	-30	-46%
Расчёты с разными дебиторами	15 319	94 116	78 797	514%

Дебиторская задолженность предприятия за 2012 год увеличилась на 221 951 тыс.руб. (84%) и составила 262 970 тыс.руб. и 484 921 тыс.руб. на начало и конец 2012 года соответственно (отрицательная тенденция, что говорит об увеличении объема «зависания» денежных средств у дебиторов и невозможности их использования по состоянию на конец 2012 года на нужды предприятия).

Увеличение величины дебиторской задолженности произошло за счёт увеличения задолженности покупателей и заказчиков на 105%, значительного увеличения задолженности по налогам и сборам в 95 раз, прочими дебиторами в 5 раз.

По другим видам дебиторской задолженности произошло незначительное снижение, так снижение задолженности работников предприятия (подотчётными лицами) составило 1 982 тыс.руб., снижение задолженности по социальному страхованию составило 1 838 тыс.руб.

Увеличение чистой величины денежных средств предприятия за 2012 год составило 335 369 тыс.руб. (в 2,3 раза) и на конец 2012 года денежные средства составили 480 200 тыс.руб. (на начало 2012 года данная величина составляла 144 831 тыс.руб.).

Краткосрочные финансовые вложения (сроком до 1 года) составили на конец 2012 года 10 487 тыс.руб. (деньги в обороте, с ожидаемой прибылью).

В источниках средств предприятия произошли следующие изменения: собственные средства предприятия увеличились на 376 446 тыс.руб. (56%) и составили 669 078 тыс.руб. и 1 045 524 тыс.руб. на начало и конец 2012 года соответственно.

По всем видам собственных средств наблюдается положительная динамика (либо остаток на прежнем уровне).

Так, увеличение уставного капитала составило 10 757 тыс.руб. и на конец 2012 года величина уставного капитала составила 370 746 тыс.руб., рост показателя на 3%.

В 2012 году объём добавочного и резервного капитала также увеличился на 64 780 тыс.руб. (81%). Величина нераспределённой прибыли составила 227 197 тыс.руб. и 528 106 тыс.руб. на начало и конец 2012 года соответственно. Увеличение показателя нераспределённой прибыли составило 300 909 тыс.руб. (+132%).

Увеличение собственных средств положительно влияет на финансовую устойчивость предприятия.

Предприятие на конец 2012 года не имеет долгосрочных кредитных займов (сроком более 1 года), и если на начало 2012 года величина долгосрочных заёмных средств составила 540 500 тыс.руб., то на конец 2012 года данный показатель равен «нулю».

Величина краткосрочных заёмных средств (сроком до 1 года) также снизилась на 333 593 тыс.руб. (-18%) и составила 1 820 364 тыс.руб. и 1 486 771 тыс.руб. на начало и конец 2012 года.

Общая величина заёмных средств предприятия сократилась на 870 789 тыс.руб. (-63%) и составила на конец 2012 года 1 490 075 тыс.руб.

Соотношение величины собственных и заёмных средств составило практически 1 к 1 на конец 2012 года, заёмные средства лишь на 42,5% превышают собственные средства.

Производственная деятельность предприятия осуществляется практически в равной степени как за счёт заёмных средств, так и собственных средств.

Таблица 17. Структура кредиторской задолженности, тыс. руб.

Статья баланса	На 31.12.2011	На 31.12.2012	Δ	% к началу года (+, -)
Кредиторская задолженность	1 732 231	969 054	- 763 177	-44%
Расчёты с поставщиками и подрядчиками	197 506	57 070	- 140 436	-71%
Расчёты с покупателями и заказчиками	1 296 101	648 477	- 647 624	-50%
Расчёты по налогам и сборам	59 564	15 132	- 44 432	-75%
Расчёты по социальному страхованию и обеспечению	20 390	25 088	4 698	23%
Расчёты с персоналом по оплате труда	32 175	46 268	14 093	44%
Расчёты с подотчётными лицами	2 493	1 608	- 885	-35%
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	27 732	53 981	26 249	95%
Расчёты с разными кредиторами	96 270	121 430	25 160	26%

Кредиторская задолженность предприятия (таблица 17) составила 1 732 231 тыс.руб. и 969 054 тыс.руб. на начало и конец 2012 года соответственно (абсолютное Δ в сторону уменьшения = - 763 177 тыс.руб. (-44%)).

Наибольшую долю кредиторской задолженности составляет задолженность по расчётам с покупателями и заказчиками на конец 2012 года = 648 477 тыс.руб. (25,57% в общей величине кредиторской задолженности).

Снижение задолженности произошло по следующим направлениям: КЗ перед поставщиками и подрядчиками, перед налоговыми органами, перед подотчётными лицами.

6.2.2. Анализ ликвидности

Таблица 18. Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения

Актив	На 31.12.2011	На 31.12.2012	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста / снижения)
1. Наиболее ликвидные активы (А1)	318 831	490 687	171 856	54%
2. Быстрореализуемые активы (А2)	262 970	484 921	221 951	84%
3. Медленно реализуемые активы (А3)	1 993 462	1 015 421	-978 041	-49%
4. Трудно реализуемые активы (А4)	454 679	544 570	89 891	20%
Баланс	3 029 942	2 535 599	-494 343	-16%
Пассив				
1. Наиболее срочные обязательства (П1)	1 704 499	969 054	-735 445	-43%

2. Краткосрочные пассивы (П2)	28 543	290 452	261 909	918%
3. Долгосрочные пассивы (П3)	627 822	230 569	-397 253	-63%
4. Постоянные пассивы (П4)	669 078	1 045 524	376 446	56%
Баланс	3 029 942	2 535 599	-494 343	-16%

Актив баланса:

На конец 2012 года (рис. 6) 40% составили медленно реализуемые активы (запасы, НДС по приобретённым ценностям, НДС по авансам и переплатам, расходы будущих периодов), что на 25,7% меньше соответствующего показателя на начало 2012 года. Медленно реализуемые активы снизились на 978 041 тыс.руб. (на – 25,7% в структуре баланса).

Напротив, величина быстрореализуемых активов (дебиторская задолженность) в структуре баланса увеличилась на +10,4%.

По наиболее ликвидным активам предприятия (денежные средства и краткосрочные финансовые вложения) произошло незначительно увеличение в структуре баланса на 8,8% (абсолютное изменение составило 171 856 тыс.руб.).

Доля труднореализуемых активов возросла на +6,5% в структуре баланса.

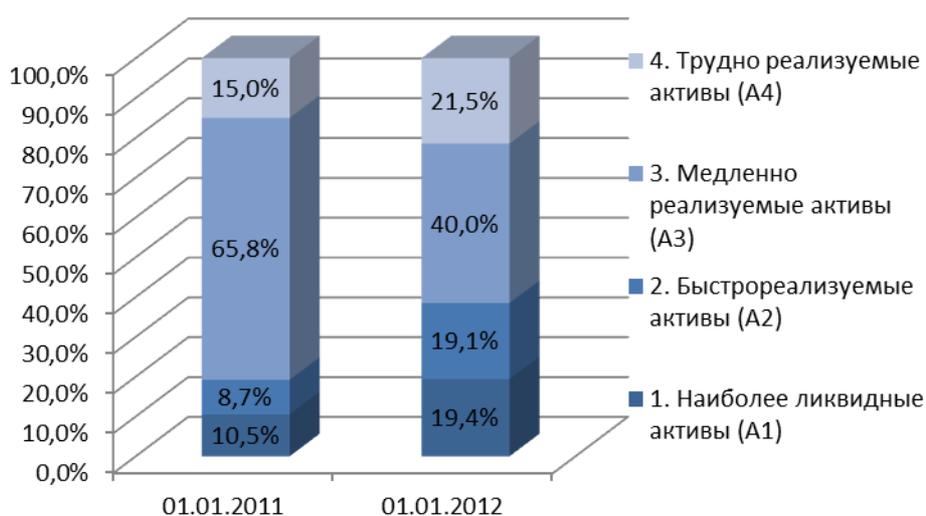


Рисунок 6. Структура активов по степени ликвидности

Пассив баланса:

На конец 2012 года (рис. 7) большую долю составили постоянные пассивы (собственный капитал и резервы) 41,2%, их рост в структуре баланса составил 19,2%, снизилась величина наиболее срочных обязательств (К3) в структуре баланса на 18% и составила на конец 2012 года 38,2% (на начало года 56,3%).

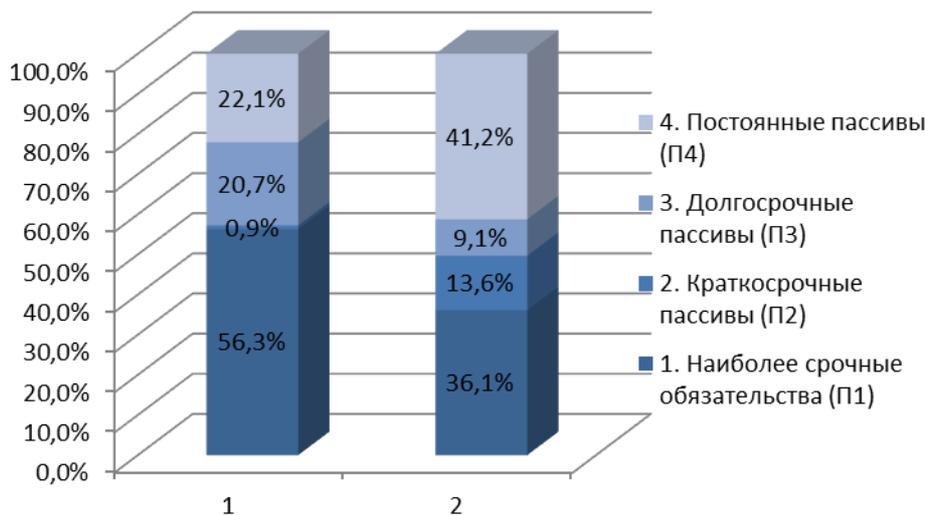


Рисунок 7. Структура обязательств по сроку погашения

Предприятие считается ликвидным, если текущие активы (A1,A2,A3) превышают его краткосрочные обязательства (П1,П2,П3).

На конец 2012 года ситуация выглядит следующим образом:

$A1 < P1$: В ближайший промежуток ликвидность баланса отличается от абсолютной, наблюдается временный платежный недостаток наиболее ликвидных активов (краткосрочных финансовых вложений и денежных средств) для покрытия наиболее срочных обязательств (кредиторской задолженности), который составляет 478 367 тыс.руб.

$A2 > P2$: Второе неравенство свидетельствует об увеличении текущей ликвидности в недалеком будущем. Быстрореализуемые активы превышают краткосрочные пассивы на 194 469 тыс.руб.

$A3 > P3$: Показатель перспективной ликвидности отражает благоприятный прогноз платежеспособности, поскольку будущие поступления (по долгосрочной дебиторской задолженности, прочим внеоборотным активам, реализации готовой продукции и т.д.) превышают платежи на сумму 784 852 тыс.руб.

$A4 < P4$: Четвёртое неравенство свидетельствует о наличии у предприятия собственных оборотных средств; соблюдается минимальное условие финансовой устойчивости.

Нехватку наиболее ликвидных активов можно скорректировать за счет медленно реализуемых активов.

Анализ, проведенный по данной схеме, достаточно полно представляет финансовое состояние с точки зрения возможностей своевременного осуществления расчетов. Тем не менее, проводимый по изложенной схеме анализ ликвидности баланса является приближенным. Более детальным является анализ платежеспособности при помощи финансовых коэффициентов.

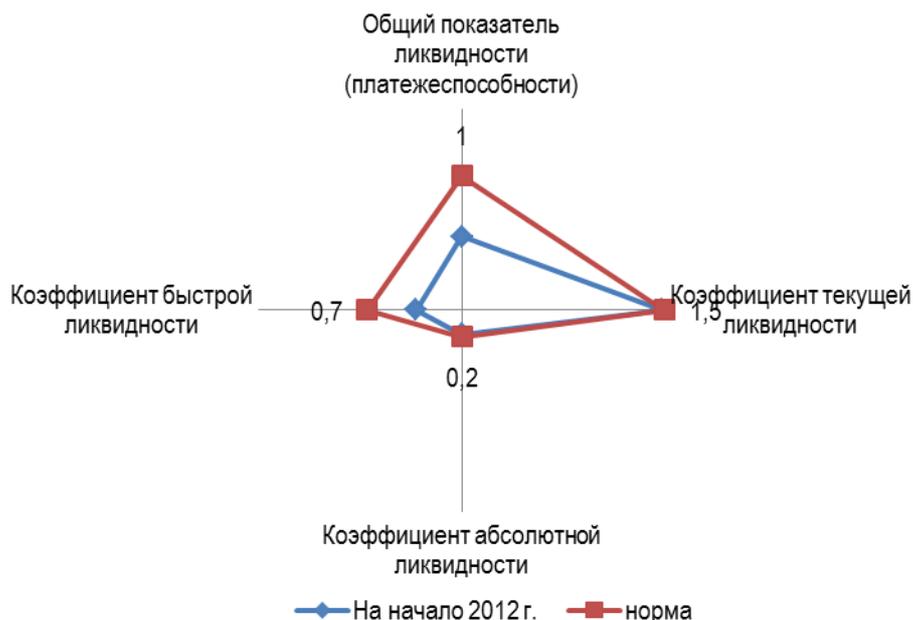


Рисунок 8. Коэффициенты ликвидности на начало 2012 года

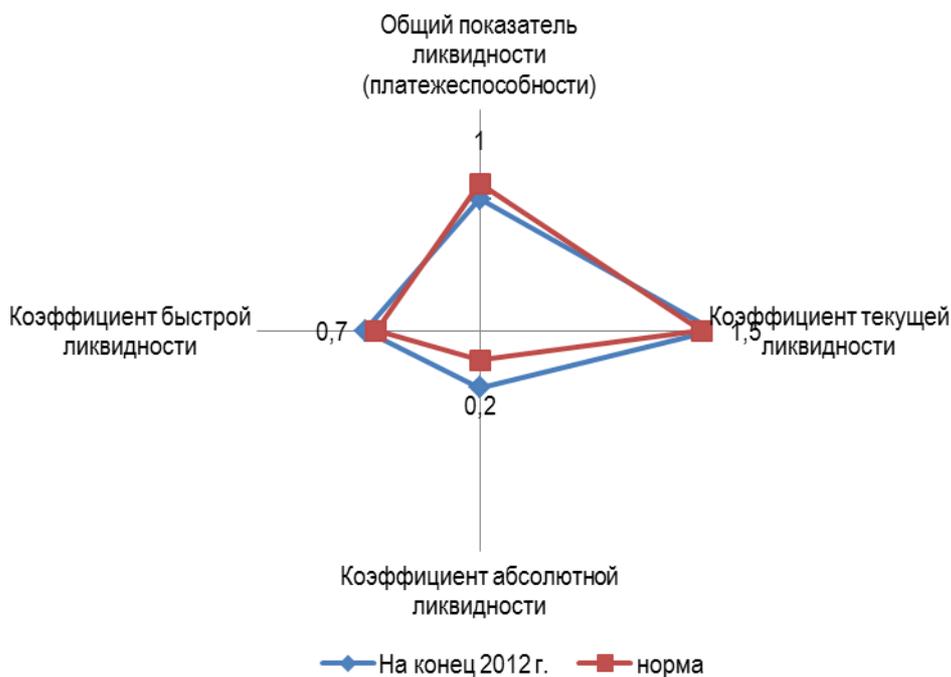


Рисунок 9. Коэффициенты ликвидности на конец 2012 г.

Общий показатель ликвидности применяется для комплексной оценки ликвидности баланса в целом. С помощью данного показателя осуществляется оценка изменения финансовой ситуации на предприятии. На конец 2012 года (рис. 9) общий показатель ликвидности составил 0,88, что чуть ниже нормативного значения (≥ 1). Однако наблюдается положительная тенденция (рост на +0,33) (рис. 8), что говорит об улучшении финансовой ситуации и повышении ликвидности.

Коэффициент текущей ликвидности на конец 2012 года составил 1,58. Показывает, какую часть текущих обязательств по кредитам и расчетам можно погасить, мобилизовав все оборотные средства. Динамика положительная, соответствует нормативному значению = 1,5.

Коэффициент абсолютной ликвидности на конец 2012 года составил 0,39, соответствует нормативному значению $\geq 0,2-0,5$, динамика также положительная. Показывает, что в ближайшее время предприятие за счет имеющихся денежных средств может погасить около 40% своей текущей краткосрочной задолженности.

Коэффициент быстрой ликвидности («критической оценки») на конец 2012 года составил 0,77, что также соответствует нормативному значению (допустимое значение 0,7 – 0,8; желательное значение = 1). Динамика положительная (рост +0,44), говорит о том, что за счёт имеющихся у предприятия денежных средств, а также в случае возврата дебиторской задолженности и представленных займов (финансовых вложений, с ожидаемой прибылью) можно погасить до 80% всех краткосрочных обязательств предприятия (выплаты по кредитным линиям и возврат по кредиторской задолженности).

6.2.3. Расчёт и оценка коэффициентов платёжеспособности

Таблица 19. Коэффициенты платёжеспособности

Статья баланса	На 31.12.2011	На 31.12.2012	Δ
Коэффициент маневренности функционирующего капитала	0,73	0,54	-0,18
Коэффициент соотношения оборотных и внеоборотных средств	5,66	3,66	-2,01
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами	0,08	0,25	0,17

На конец 2012 года:

Коэффициент маневренности функционирующего капитала показывает, что 54% запасов предприятия находится в мобильной форме, позволяющей относительно свободно маневрировать данными ресурсами (таблица 19).

Величина оборотных активов практически в 4 раза превысила величину внеоборотных активов.

Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами составил 0,25 и свидетельствует о том, что источником финансирования оборотных активов выступают около 25% всего собственного капитала предприятия (динамика положительная +17%).

6.2.4. Расчёт и оценка коэффициентов финансовой устойчивости

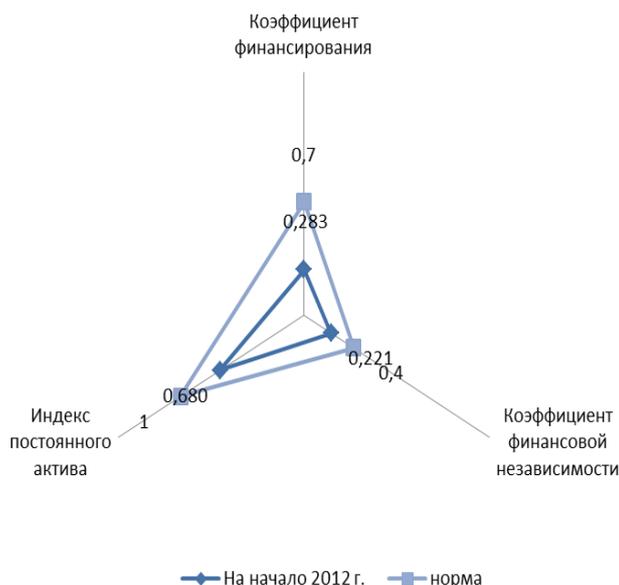


Рисунок 10. Коэффициенты финансовой устойчивости на 01.01.2012

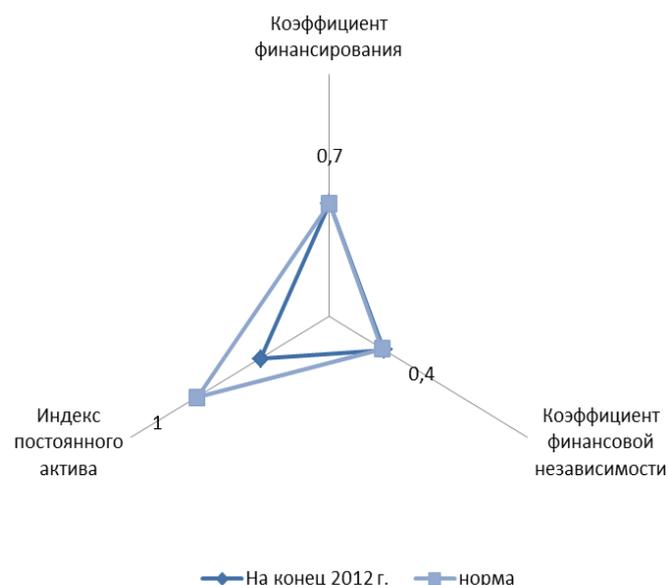


Рисунок 11. Коэффициенты финансовой устойчивости на 31.12.2012

К 31.12.2012 коэффициент финансирования составил 0,70 (рис. 11), что соответствует нормативному значению $\geq 0,7$ и говорит о том, что в общей величине средств предприятия собственные средства занимают 30%, заёмные средства 70%.

Коэффициент финансовой независимости составил 0,41 (рис. 11), что также соответствует нормативному значению $\geq 0,4 - 0,6$. Динамика положительная (+0,19) (рис. 10), продолжает снижаться зависимость организации от заемных источников финансирования.

Индекс постоянного актива составил 0,52 (рис. 11). Соответствует нормативному значению < 1 . Значение данного показателя говорит о том, что предприятие ведёт политику постоянного приобретения внеоборотных активов. Если рассматривать структуру внеоборотных активов, можно увидеть рост общей величины внеоборотных активов за счёт объектов основных средств, что можно охарактеризовать как положительную тенденцию.

Таблица 20. Значения отдельных коэффициентов финансовой устойчивости

Статья баланса	На 31.12.2011	На 31.12.2012	Δ
Коэффициент финансовой устойчивости (покрытия инвестиций)	0,40	0,41	0,01
Коэффициент финансовой активности (финансовый рычаг, леверидж)	3,53	1,43	-2,10
Соотношение собственного и заёмного капитала	0,28	0,70	0,42
Коэффициент структуры долгосрочных вложений	1,19	0,01	-1,18
Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными источниками	0,426	0,551	0,126

На конец 2012 года:

Коэффициент финансовой устойчивости (покрытия инвестиций) составил 0,41: около 40% текущей деятельности предприятия финансируется за счёт устойчивых источников (таблица 20).

Коэффициент структуры долгосрочных вложений равен 0,01. Резкое снижение коэффициента структуры долгосрочных вложений (-1,18) свидетельствует о том, что ОАО «Радиозавод» закрыл в 2012 году все долгосрочные кредитные договора.

Финансовый рычаг предприятия составил на конец 2012 года 1,43. Объем заёмных средств предприятия в 1,5 раза превышает объем собственных средств предприятия.

Обеспеченность запасов и затрат собственными средствами повысилась с 0,426 до 0,551.

Таблица 21. Источники формирования запасов и затрат

Статья баланса	На 31.12.2011	На 31.12.2012
1. Наличие собственных оборотных средств (СОС)	214 399	500 954
2. Собственные и долгосрочные источники (СД)	754 899	504 258
3. Общая величина основных источников формирования запасов и затрат (ОИ)	755 710	794 710
4. Общая величина запасов и затрат (ЗЗ) - Вложения	1 852 527	926 641
1. Излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств + (-) ФС	-1 638 128	-425 687
2. Излишек (+) или недостаток (-) собственных и долгосрочных заёмных источников формирования запасов и затрат + (-) ФД	-1 097 628	-422 383
3. Излишек (+) или недостаток (-) общей величины основных источников для формирования запасов и затрат + (-) ФО	-1 096 817	-131 931

Общее финансовое состояние предприятия по состоянию на 31.12.2012 по сравнению с 2011 годом можно охарактеризовать как устойчивое.

Предприятие испытывает нехватку как собственных, так и заёмных средств лишь на 131 931 тыс.руб. (таблица 21). Снижение за 2012 год составило 964 886 тыс.руб., данное снижение является положительной тенденцией, тем не менее необходимо высвободить (снижать) величину денежных средств, обездвиженных в запасах, дебиторской задолженности, снижать величину кредиторской задолженности (% по кредиту, долгосрочные займы).

6.2.5. Анализ уровня и динамики финансовых результатов

Таблица 22. Финансовые результаты, тыс. руб.

Показатель	2011 год	2012 год	Δ	%
Выручка по деятельности с основной системой н/о	1 477 578	3 771 017	2 293 439	155%
Себестоимость продаж по деятельности с основной системой н/о	1 290 240	2 289 180	998 940	77%
Валовая прибыль (убыток) по деятельности с основной системой н/о	187 338	1 481 837	1 294 499	691%

Показатель	2011 год	2012 год	Δ	%
Коммерческие расходы по деятельности с основной системой н/о	100 128	824 186	724 058	723%
Прибыль (убыток) от продаж по деятельности с основной системой н/о	87 210	657 651	570 441	654%
Проценты к получению	814	1 993	1 179	145%
Проценты к уплате	50 205	34 729	-15 476	-31%
Прочие доходы	75 576	167 592	92 016	122%
Прочие расходы	91 714	358 292	266 578	291%
Прибыль (убыток) до налогообложения по деятельности с основной системой н/о	21 681	434 215	412 534	в 20 раз
Текущий налог на прибыль	8 695	92 625	83 930	965%
Прочее	2 191	5 797	3 606	165%
Чистая прибыль (убыток)	10 795	332 489	321 694	в 31 раз

Анализ финансовых результатов ОАО «Радиозавод» отражает положительную динамику по всем составляющим (таблица 22):

- Прирост выручки 155%
- Рост валовой прибыли почти в 8 раз
- Сокращение процентов к уплате на 31%
- Рост чистой прибыли предприятия в 30,8 раз. Сумма ЧП за 2012 год составила 332 489 тыс.руб.

Таблица 23. Показатели рентабельности

Показатель	2011 год	2012 год	Δ
Рентабельность по балансовой прибыли (до налогообложения)			
Рентабельность основных средств и вложений	5,35%	86,91%	81,56%
Рентабельность производственных фондов	1,19%	24,67%	23,48%
Рентабельность капитала (активов)	0,82%	15,60%	14,79%
Рентабельность собственного капитала	3,29%	50,65%	47,36%
Рентабельность собственных и долгосрочных заёмных средств	2,33%	38,45%	36,12%
Рентабельность оборотных активов	0,97%	19,02%	18,05%
Рентабельность балансовой прибыли	1,47%	11,51%	10,05%
Рентабельность по результатам реализации			
Рентабельность продаж (продукции)	5,90%	17,44%	11,54%
Рентабельность основной деятельности (по обычным видам деятельности по прибыли от продаж)	6,27%	21,12%	14,85%
Рентабельность по конечному результату			

Показатель	2011 год	2012 год	Δ
Рентабельность чистой прибыли	49,79%	76,57%	26,78%
Рентабельность оборотных активов	0,48%	14,56%	14,08%
Рентабельность расходов по чистой прибыли	0,70%	9,22%	8,52%
Рентабельность собственного капитала	1,64%	38,78%	37,15%
Рентабельность активов	0,41%	11,95%	11,54%

По всем показателям рентабельности (таблица 23) наблюдается увеличение по сравнению с 2011 годом. Такая устойчивая положительная динамика свидетельствует об улучшении финансового состояния предприятия.

Таблица 24. Факторный анализ рентабельности продаж

Показатели	2011 год	2012 год	Δ
Рентабельность продаж	5,90%	17,44%	11,54%
1. Влияние изменения выручки	х	57,23%	х
2. Влияние изменения себестоимости	х	-26,49%	х
3. Влияние изменения коммерческих расходов	х	-19,20%	х
Совокупное влияние факторов	х	11,54%	х

Рентабельность продаж (отношение прибыли от продаж к выручке от продаж) в 2012 году составила 17,44%, т.е. по сравнению с 2011 годом значительно увеличилась на 11,54%.

В результате проведения факторного анализа (таблица 24), а именно рассмотрения влияния изменения выручки, себестоимости, коммерческих расходов предприятия было выявлено следующее:

1. влияние изменения (увеличения) выручки на + 57,23%
2. влияние изменения (увеличения) себестоимости на - 26,49%
3. влияние изменения (увеличения) коммерческих расходов на - 19,2%

Таким образом, при увеличении общей выручки предприятия за 2012 год, произошло увеличение себестоимости продукции на весь объём выпуска и незначительное увеличение коммерческих расходов, что привело к увеличению рентабельности продаж на 11,54% по сравнению с 2011 годом.

6.2.6. Анализ деловой активности

Таблица 25. Индексы деловой активности

Наименование показателя	Ед.изм	2011 год	2012 год	Δ
Отдача все активов предприятия (капиталоотдача)		0,558	1,355	0,797
	в днях	654	269	↑ 385
Оборачиваемость наиболее ликвидных активов		7,237	9,317	2,080
	в днях	50	39	↑ 11
Оборачиваемость запасов (материальных оборотных средств)		1,013	2,806	1,794
	в днях	360	130	↑ 230
Оборачиваемость собственных оборотных средств		2,814	5,990	3,176
	в днях	130	61	↑ 69
Оборачиваемость (отдача) собственного капитала		2,239	4,399	2,160
Период окупаемости собственного капитала	в днях	163	83	↑ 80
Оборачиваемость готовой продукции		4,401	13,634	9,233
	в днях	83	27	↑ 56
Оборачиваемость общей величины дебиторской задолженности (средств в расчётах)		3,314	10,084	6,771
	в днях	110	36	↑ 74
Оборачиваемость кредиторской задолженности		1,083	2,879	1,796
	в днях	337	127	↑ 210
Оборачиваемость задолженности поставщикам и подрядчикам		9,548	29,626	20,078
	в днях	38	12	↑ 26
Оборачиваемость инвестированного капитала		1,589	3,340	1,751
	в днях	230	109	↑ 120
Оборачиваемость денежных средств		12,610	12,067	-0,543
	в днях	29	30	↓ 1
Оборачиваемость краткосрочных кредитов и займов		5,712	25,894	20,182
	в днях	64	14	↑ 50
Отдача основных фондов (фондоотдача)		4,022	9,097	5,076
Продолжительность операционного цикла		471	166	↑ 304

Ситуация в отношении деловой активности предприятия также по всем показателям улучшилась (таблица 25).

Коэффициенты оборачиваемости в днях отражают срок, в течение которого осуществляется полный цикл движения того или иного вида актива или пассива от момента возникновения до момента окончательного списания (включения в стоимость). Снижение количества дней является положительной характеристикой и свидетельствует об увеличении мобильности.

Коэффициенты отдачи характеризуют сколько рублей выручки приходится на 1 тысячу рублей того или иного вида актива или пассива.

В 2012 году:

- Коэффициент отдачи всех активов предприятия составил 1,36 и свидетельствует о том, что 1,36 тыс.руб. выручки приходится на 1 тыс.руб. всех активов предприятия. Динамика положительная и свидетельствует об увеличении рентабельности активов, о том, что за отчётный период быстрее по сравнению с прошлым годом стал совершаться полный цикл производства и обращения, необходимый для получения прибыли. Данный коэффициент показывает эффективность использования имущества независимо от источников, отражает скорость оборота всего капитала предприятия.

- Коэффициент оборачиваемости наиболее ликвидных активов составил 9,32, что на 28,7% больше показателя 2011 года. Уменьшился срок оборачиваемости в днях с 50 дней в 2011 году до 39 дней в 2012 году.

- Коэффициент оборачиваемости запасов составил 2,81 по сравнению с 2011 годом (1,010). Значение данного показателя свидетельствует об увеличении скорости оборачиваемости запасов на +178% и о снижении количества дней на 230 дней, необходимых для совершения полного операционного цикла.

- Коэффициент оборачиваемости собственных оборотных средств составил 5,99 и увеличился по сравнению с уровнем 2011 года более чем в 2 раза.

- Отдача собственного капитала увеличилась и составила 4,40, что свидетельствует о том, что на 1 тыс.руб. собственного капитала приходится 4,40 тыс.руб. выручки. Данный показатель также увеличился по сравнению с уровнем 2011 года практически в 2 раза. Период окупаемости СК уменьшился на 80 дней.

- Коэффициент оборачиваемости готовой продукции составил 20,3 (рост коэффициента в 4,6 раз). Количество дней, необходимых от времени поступления готовой продукции из производства на склад готовой продукции до реализации её заказчику / потребителю и получения денежных средств, составило в среднем 18 дней (снижение количества дней составило 65 дней).

- Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности составил 10,08. Количество дней по дебиторской задолженности составило 36 и уменьшилось на 74 дня по сравнению с 2011 годом.

- Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности также увеличился приблизительно в 2 раза и составил на конец 2012 года 2,82, количество дней составило 129 (в 2011 году 337 дней).

- Коэффициент оборачиваемости задолженности поставщикам и подрядчикам составил 38,19. Количество дней на «реализацию» задолженности составило в среднем 10 дней.

- Скорость оборота денежных средств предприятия напротив незначительно снизилась на – 4 % и составила 12,07 (в 2011 году 12,61). Количество дней увеличилось на 1 день по сравнению с уровнем 2011 года и составило 30 дней.

- Скорость оборота инвестированного капитала увеличилась и составила 3,34 (в 2011 году данный показатель был равен 1,59).

- Коэффициент оборачиваемости краткосрочных кредитов и займов увеличился и составил 25,89, что в 4,5 раза больше показателя за 2011 год 5,71. Срок в днях составил 14 дней (в 2011 году 64 дня).

- Фондоотдача увеличилась с 4,02 в 2011 году до 9,05 по итогам 2012 года, т.е. приблизительно в 2 раза

- Продолжительность операционного цикла снизилась на 304 дня, или на –183%, и составила 166 дней (в 2011 году 471 день).

6.2.7. Анализ денежных потоков

Таблица 26. Движение денежных средств (косвенный метод)

Статья	Сумма, т.р.
Основная деятельность	597 278
Чистая прибыль	300 909
Текущие активы	919 603
<i>Запасы</i>	-858 428
<i>Дебиторская задолженность</i>	221 951
<i>Прочие текущие активы</i>	-283 126
Текущие обязательства	-623 234
<i>Кредиторская задолженность</i>	-763 177
<i>Прочие текущие обязательства</i>	139 943
Инвестиционная деятельность	-89 891
Долгосрочные финансовые вложения	-89 891
<i>Нематериальные активы и результаты исследований и разработок</i>	73 386
<i>Основные средства</i>	20 355
<i>Долгосрочные финансовые вложения</i>	-1 272
<i>Прочие внеоборотные активы</i>	-2 578
Финансовая деятельность	-172 018
Заемные средства	-247 555
<i>Краткосрочные заемные средства</i>	289 641
<i>Долгосрочные заемные средства</i>	-537 196
Собственные средства	75 537
Суммарное изменение денежных средств	335 369
Остаток денежных средств на начало отчетного периода	144 831
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	480 200

Чистый денежный поток по основной деятельности (таблица 26) составил 597 278 тыс.руб. и обусловлен:

- Увеличением величины чистой прибыли на сумму 300 909 тыс.руб.

- Снижением величины производственных запасов на сумму 858 428 тыс.руб. за счет снижения величины НЗП в основном производстве на сумму 242 216 тыс.руб., реализации остатков готовой продукции на складах на сумму 190 256 тыс.руб., снижения расходов на продажу продукции на сумму 172 468 тыс.руб., товаров отгруженных на сумму 219 674 тыс.руб.

- Снижением величины текущих обязательств, в частности кредиторской задолженности на сумму 763 177 тыс.руб.

- Снижением НДС по приобретенным ценностям на сумму 67 911 тыс.руб., НДС по авансам и переплатам на сумму 52 126 тыс.руб.

- Увеличением величины дебиторской задолженности на сумму 221 951 тыс.руб. (деньги, находящиеся в обороте у дебиторов, но являющиеся быстрореализуемыми активами)

Чистый денежный поток по инвестиционной деятельности составил – 89 891 тыс.руб. (отток) и обусловлен:

- Инвестированием денежных средств в нематериальные активы, на НИОКР, в основные средства на сумму 93 741 тыс.руб.

Незначительно снизилась величина финансовых вложений и вложений в программные средства на сумму 3 850 тыс.руб.

Чистый денежный поток по финансовой деятельности (отток) составил - 172 018 тыс.руб. и обусловлен:

- Снижением величины долгосрочных обязательств на сумму 537 196 тыс.руб. (однако, увеличились краткосрочные обязательства на сумму 289 641 тыс.руб.)

Увеличение собственных средств составило 75 537 тыс.руб.: в основном за счёт увеличения добавочного капитала предприятия на сумму 62 228 тыс.руб., уставного капитала на сумму 10 757 тыс.руб.

Суммарное изменение денежных средств составило 335 369 тыс.руб.

Данное изменение в большую сторону произошло за счёт притока денежных средств по основной деятельности на сумму 597 278 тыс.руб.

6.3. Инновационная деятельность

План по НИОКР перевыполнен на 64,7 млн.руб., или на 231%. Фактически в 2012 году завершены отдельные этапы на сумму 92,6 млн.руб. по следующим проектам:

- Проект «ОКР «Стрелец» - 20,8 млн.руб.;
- Проект «ОКР «Обзор» - 14,3 млн.руб.;
- Проект «Изделие 109» - 14,7 млн.руб.;
- Проект «Совершенствование АСУ ПВО СВ» - 13,2 млн.руб.;
- Прочие ОКР:
 - ✓ ОКР «Комплект учебно – имитационного оборудования к 105 изделию» - 7,2 млн.руб.;
 - ✓ ОКР «Изделие 184 для ВВ МВД РФ» - 15,4 млн.руб.;
 - ✓ Удорожание на сумму начисленного НДС по ОКР, завершённой в 2011 году – 3,5 млн.руб.;
 - ✓ Цифровая приставка – 2,1 млн.руб.

6.4. Инвестиционная деятельность

6.4.1. Капиталовложения

В 2012 году завершилась разработка проекта технического перевооружения завода в рамках федеральной целевой программы «Развитие ОПК РФ». За шесть лет реализации (с 2007 по 2012 г.г.) на перевооружение было затрачено 276,8 млн.руб., в том числе 202,8 млн.руб. из средств федерального бюджета.

Лимит капиталовложений на 2012 г. составил 44,8 млн.руб., из них:

- на приобретение оборудования за счет средств федерального бюджета – 24 млн.руб.;

- на приобретение оборудования и монтажно-строительные работы за счет собственных средств – 20,8 млн.руб.

Закуплено следующее оборудование:

- система рентгеновского контроля печатных плат;
- автомат для установки SMD (ПМИ) компонентов;
- автоматизированная система для хранения SMD компонентов;
- климатическая испытательная камера;
- линия порошковой окраски и другое.



В 2012 году были проведены следующие мероприятия по энергоэффективности:

1. Технические мероприятия

а) сокращение потребления теплоэнергии:

- замена оконных блоков на ПВХ (корпуса № 3, 4) –76 штук;
- замена оконных блоков на новые деревянные (корпуса № 4, 6) – 46 штук;
- замена световых фонарей (корпус № 2);
- теплоизоляционные работы на внутримплощадочных тепловых сетях (от тепловых камер до ОС).

б) сокращение потребления электроэнергии:

- изменение схемы и взаиморезервирования включения трансформаторных подстанций предприятия с целью снижения реактивной мощности;
- замена существующих светильников на энергосберегающие и светодиодные фонари во вновь отремонтированных помещениях;
- внедрение системы технического учета электроэнергии, установка приборов учета в корпусе № 4.

2. Мероприятия по техническому перевооружению:

- реконструкция наиболее важных высоковольтных распределительных подстанций предприятия (ЦРП);
- проведение энергетического обследования для составления энергетического паспорта;
- замена аналоговой телефонной станции на цифровую АТС;
- организация коммерческого узла учета электроэнергии;
- замена и монтаж газовых печей (цех № 1) – 2 штуки;
- замена газовых котлов для котельной в филиале предприятия (п. Земетчино).

В рамках мероприятий по повышению производительности завершено следующее:

1. Разработка и реализация мер по внедрению LEAN-технологий (технологий бережливого производства):

- проведена диагностика производственной деятельности (цель – выявление ключевых проблем, резервов сокращения затрат, повышения производительности труда);
- проведена диагностика операционной деятельности (цель – оценить уровень зрелости офисной деятельности);
- сформированы мероприятия по результатам диагностики, планируемые к реализации в 2013 году, по повышению эффективности в областях: управление оснасткой, метрологическое обеспечение производства, управление входным контролем и качеством поставок, производственная, складская, транспортная логистика, управление персоналом, нормирование, управление технологией, управление затратами, офисная деятельность.
- разработана нормативная база, завершена реализация 1 этапа внедрения «Системы организации рабочих мест в цехах» (инструмент - 5С);

- завершен подготовительный этап внедрения «Системы эффективной эксплуатации оборудования» (инструмент - TPM): продано/утилизировано неиспользуемое оборудование, оптимизирована база данных оборудования;

- разработана нормативная база, проведено обучение персонала картированию производственных потоков (инструмент - VSM) и методам их оптимизации (инструменты – SOP, SMED, поток единичных изделий, производственный анализ, процедуры решения проблем);

- разработан нормативная база, устанавливающая единые стандарты окраски и маркировки цехов (инструмент - визуализация).

2. Внедрение новых технологий, автоматизация и модернизация производства

В 2012 году на ОАО «Радиозавод» эксплуатировалось 36 станков с ЧПУ, которые повышают производительность труда в 3-6 раз, одновременно улучшая качество обработки и повышая стабильность размеров изготавливаемых деталей.

В ходе выполнения программы по техническому перевооружению предприятия в 2012 году было приобретено оборудование для автоматизации процессов поверхностного монтажа, которое обеспечивает высокую производительность и автоматизацию монтажных работ, позволяет улучшить электрические характеристики и повысить технологичность сборки устройств на ПП.

В 2012 году введена в эксплуатацию линия для нанесения порошковой окраски методом электростатического распыления, которая предусматривает покрытие деталей различной номенклатуры.

3. Совершенствование структуры предприятия и персонала

В соответствии с проектом «Оптимизация организационной структуры предприятия»:

- уменьшено количество управленческого персонала на 7%;

- укрупнен ряд подразделений для освобождения от вспомогательных функций и достижения синергетического эффекта;

- достигнут годовой экономический эффект от оптимизации персонала около 6 млн.руб.;

- подготовлена аналитика для дальнейшего совершенствования структуры персонала в 2013 году.

Путем реализации вышеперечисленных мероприятий рост производительности труда на одного рабочего в 2012 году по сравнению с 2011 годом составил 6,5% (определен выработкой в н/часах на одного работающего).

6.4.2. Анализ структуры и динамики основных средств

Таблица 27. Сведения о движении основных средств

Показатели	Поступило (введено в действие)	Выбыло ОС	Δ	Темп прироста, %
∑ ОС, в том числе:	73 047	39 501	33 546	4%
Здания	4 773	6 179	-1 406	-1%
Сооружения	519	1 299	-780	-3%
Машины и оборудование	62 547	31 417	31 130	5%
Транспортные средства	1 580	131	1 449	11%
Производственный инвентарь	1 066	471	595	20%
НИОКР и ПО	2 512	3	2 509	34%
Библиотечный фонд	50	1	49	16%

Величина объектов основных средств увеличилась на сумму 33 546 тыс.руб. (Δ + 4%) и составила на конец отчётного периода 813 263 тыс.руб. (таблица 27)

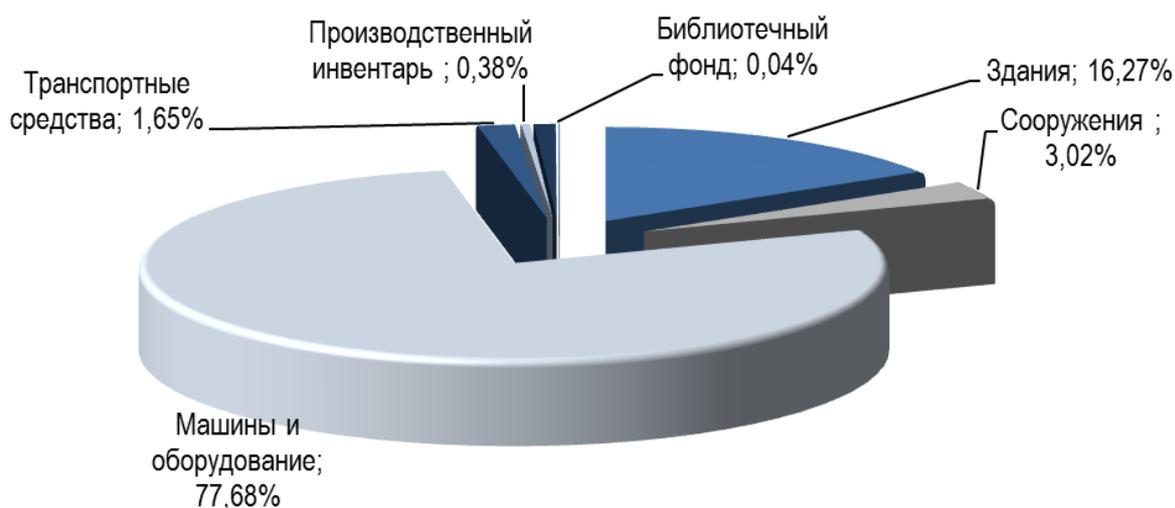


Рисунок 12. Структура ОС на начало 2012 года, %

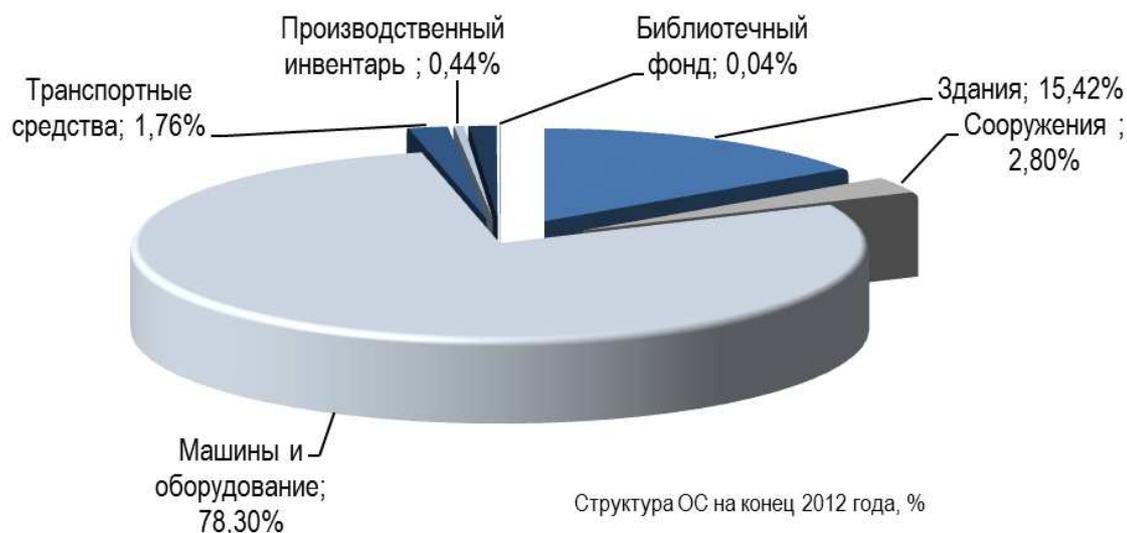


Рисунок 13. Структура ОС на конец 2012 года, %

Большую долю объектов основных средств как начало (77,68 %), так и на конец 2012 года (78,3%) составили машины и оборудование (рис 12, 13). Доля данного вида основных средств в структуре основных средств увеличилась на 0,6 %, общий рост стоимости машин и оборудования составил 5 %.

Таблица 28. Структура основных средств по участию в производственном процессе

Показатели	Поступило (введено в действие)	Выбыло ОС	Δ	Темп прироста, %
Непроизводственные основные средства	7 854	7 482	372	0,24%
Активная часть основных производственных фондов	65 193	32 019	33 174	5,34%

Активная часть производственных основных средств увеличилась на 33 174 тыс.руб. (Δ + 5,34%), что является положительным моментом, поскольку именно активная часть участвует в производственном процессе, а, следовательно, это говорит о расширении производства, увеличении объёма выпускаемой продукции.

Непроизводственные основные фонды также незначительно увеличились на 372 тыс.руб.

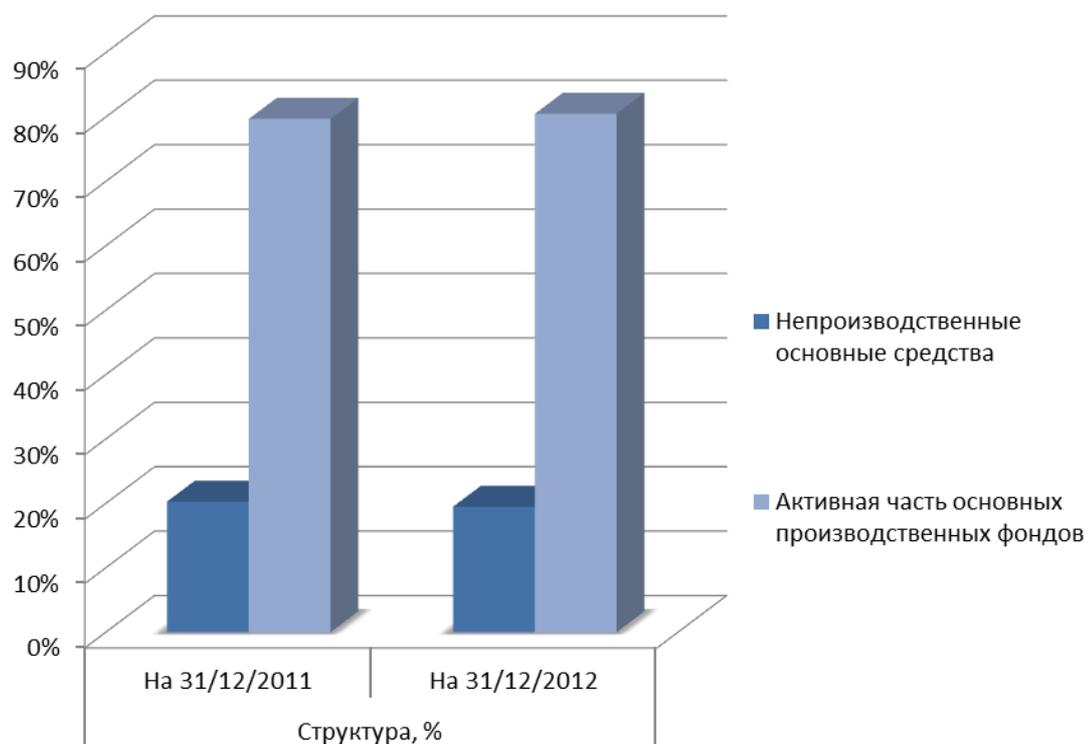


Рисунок 14. Структура основных средств по участию в деятельности, %

Как на начало, так и на конец 2012 года активная часть основных средств значительно превышает пассивную часть основных средств (рис.14).

6.4.3. Анализ движения основных средств

Таблица 29. Коэффициенты движения основных средств

Показатели	Коэффициенты движения основных средств				
	Поступления	Выбытия	Ликвидации	Обновления	Замены
Σ ОС, в том числе:	8,982	5,066	3,469	8,982	15,453
Здания	3,805	4,871	0,026	3,805	128,766
Сооружения	2,280	5,517	5,275	2,280	18,882
Машины и оборудование	9,822	5,187	4,183	9,822	7,645
Транспортные средства	11,028	1,017	0,000	11,028	8,291
Производственный инвентарь	29,652	15,700	9,458	29,652	12,289
НИОКР и ПО	25,140	0,040	0,030	25,140	0,000
Библиотечный фонд	13,966	0,324	0,279	13,966	0,000
Непроизводственные основные средства	4,953	4,730	0,781	4,953	79,501
Активная часть основных производственных фондов	9,958	5,152	4,120	9,958	7,737

В большей степени обновление произошло по следующим группам основных средств (таблица 29):

- производственному инвентарю, где $K = 29,652$;

- НИОКР и ПО, где $K=25,140$;
- транспортным средствам, где $K=11,028$;
- машинам и оборудованию, где $K=9,822$;
- библиотечному фонду, где $K=13,966$,

Такие высокие коэффициенты обновления при увеличении показателя фондоотдачи характеризуются положительно, и оказывают влияние на рост выпуска и качество производимой продукции, степень автоматизации (приобретение ПО). При этом, обновление основных средств происходит в результате приобретения новых основных средств, коэффициент поступления активной части основных средств составил 9,958.

Коэффициент выбытия (характеризует степень интенсивности выбытия основных средств из производства, в данном случае положительная тенденция: происходит обновление парка оборудования) составил 5,152 в целом по всем основным средствам, в основном было снято с баланса предприятия производственное оборудование, где $K=5,2$, и списан устаревший производственный инвентарь, где $K=15,7$.

Коэффициент выбытия по зданиям 4,871 обусловлен реализацией непрофильного актива (здание детского сада с земельным участком стоимостью 44 400 тыс.руб. с НДС) во 2 квартале 2012 года. Торги состоялись в 1 квартале 2012 года, денежные средства в полном объеме получены в 1 квартале 2012 года, передача права собственности на имущество покупателю состоялась во 2 квартале 2012 года.

Коэффициент замены в целом по ОС составил 15,453 (характеризует отношение стоимости выбывших основных средств в результате износа к стоимости вновь поступивших).

Коэффициент ликвидации в 2012 году равен 3,469.

6.4.4. Анализ возрастного состава оборудования по группам

Возрастной состав оборудования

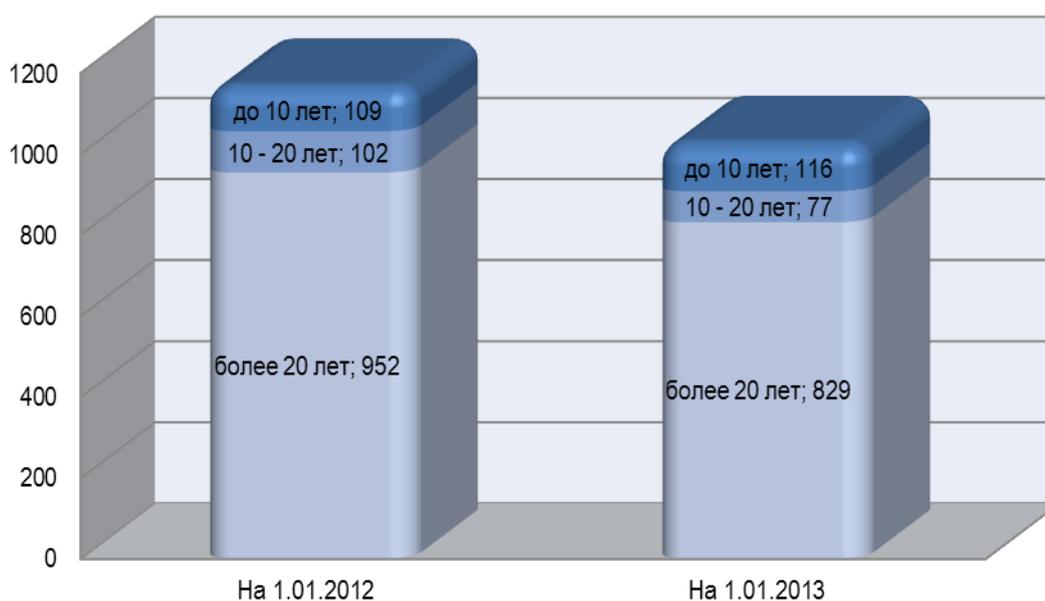


Рисунок 15. Возрастной состав оборудования

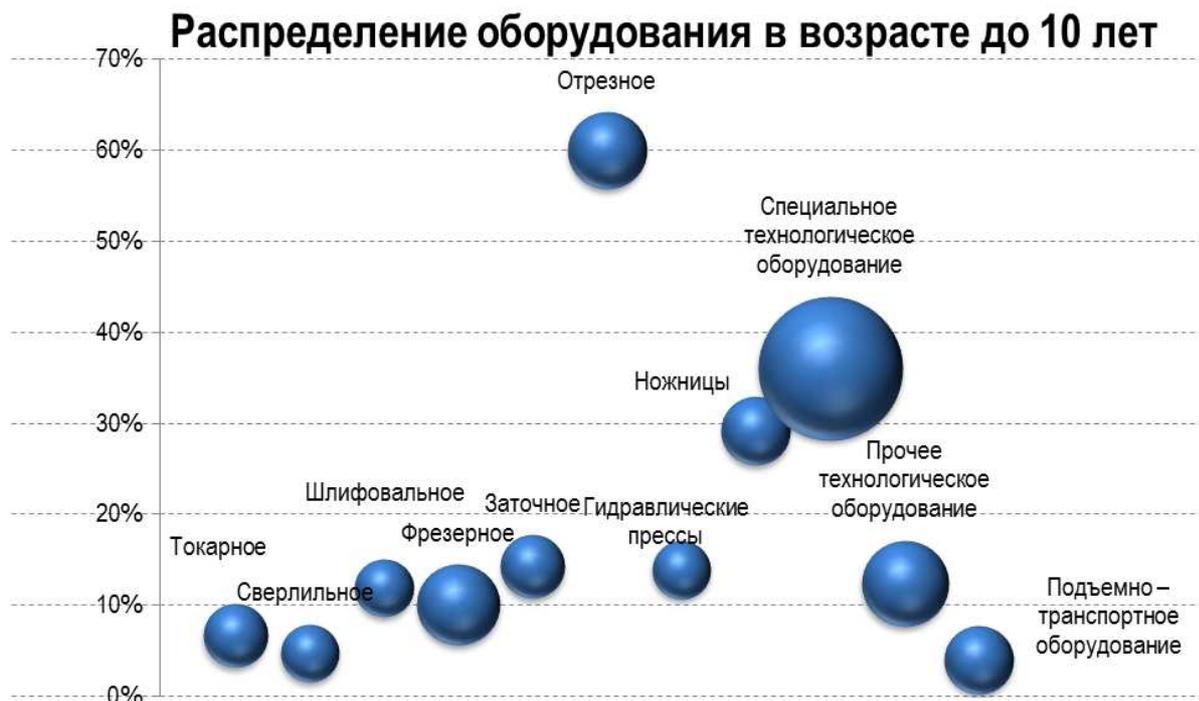


Рисунок 16. Распределение оборудования в возрасте до 10 лет по направлениям (с учетом численности каждого направления)

Качественных серьезных изменений по возрастному составу оборудования практически не происходит (рис. 1). По-прежнему наибольший удельный вес занимает оборудование, приобретенное 20 лет назад и более (81,1% - 2012 г., 81,9% - 2011 г.). Тем не менее, намечается положительная тенденция - 11,4% - это оборудование со средним возрастом до 10 лет, доля которого возросла по сравнению с 2011 годом (9,4%).

Возрастной состав оборудования на 1.01.2012

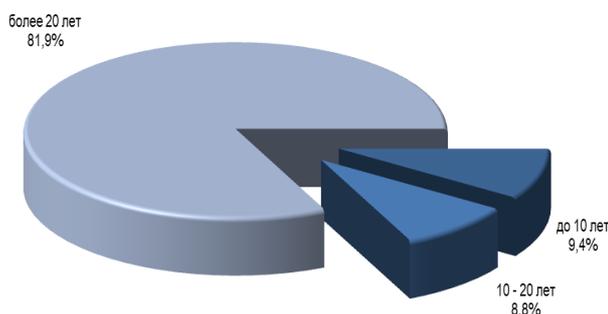


Рисунок 17

Возрастной состав оборудования на 1.01.2013

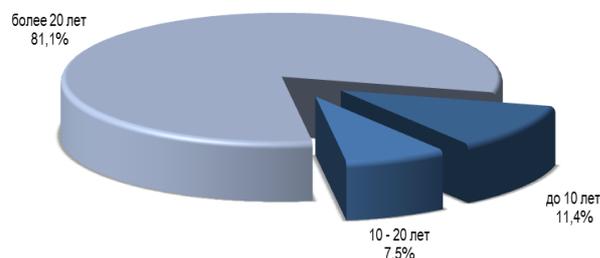


Рисунок 18

Коэффициент износа основных фондов на 1.01.2013 составляет 48,0% (по состоянию на 1.01.2012 - 48,9%), в том числе машин и оборудования 49,0% (по состоянию на 1.01.2012 - 50,1%).

По сравнению с 2011 годом % износа основных фондов уменьшился на 0,9%, в том числе по машинам и оборудованию уменьшение составило 1,1%.

Средний возраст имеющихся на 31.12.2012 основных фондов:

- Зданий – 42 года;
- Сооружений – 27 лет;
- Машин и оборудования – 15 лет;
- Транспортных средств – 15 лет.

Производится постепенное обновление парка станочного оборудования, старое изношенное оборудование заменяется новым высокопроизводительным.

С целью недопущения безвозвратного отставания в технологической части и, как следствие, неконкурентной продукции из-за высоких затрат на изготовление изделий, стержневым направлением распределения прибыли необходимо считать интенсификацию технического перевооружения производства.

6.5. Использование энергоресурсов

Таблица 30. Отчет о расходовании энергоресурсов в 2011 – 2012 г.г.

	2012 год		Оклонение от плана (-) экономия (+) перерасход	% выполнения плана	2011 год факт	Оклонение факта 2012г. от факта 2011г. (-) экономия (+) перерасход	Прирост факта 2012г. к факту 2011г., %
	план	факт					
Энергоресурсы всего, тыс. руб. (в действующих ценах)	48 388,6	41 838,8	-6 549,7	86%	45 065,2	-3 226,3	-7,2%
Электроэнергия	35 101,3	29 200,5	-5 900,8	83%	31 930,1	-2 729,6	-8,5%
Канализация	1 514,8	1 065,7	-449,0	70%	1 219,4	-153,7	-12,6%
Питьевая вода	1 023,5	720,1	-303,4	70%	964,5	-244,3	-25,3%
Теплоэнергия	10 663,4	10 766,8	103,4	101%	10 867,5	-100,8	-0,9%
Газ	85,6	85,7	0,1	100%	83,7	2,0	2,4%
Энергоресурсы всего, тыс. руб. (в сопоставимых ценах)		41 838,8			43 426,3	-1587,5	-3,7%
Энергоресурсы всего, натур. показатели							
Электроэнергия	9 411,0	9 141,4	-269,57	97%	9 315,3	-173,9	-1,9%
Канализация	180,1	126,7	-53,40	70%	151,9	-25,1	-16,5%
Питьевая вода	81,1	57,0	-24,03	70%	79,8	-22,7	-28,5%
Теплоэнергия	14 209,0	14 831,0	622,00	104%	15 561,0	-730,0	-4,7%
Газ	22,7	22,8	0,15	101%	23,9	-1,1	-4,5%
Энергоемкость 1 н/часа в руб.	50,00	43,23	-6,77	86%	46,57	-3,34	-7,2%
Электроэнергия	36,27	30,17	-6,10	83%	33,00	-2,83	-8,6%
Канализация	1,57	1,10	-0,46	70%	1,26	-0,16	-12,6%
Питьевая вода	1,06	0,74	-0,31	70%	1,00	-0,25	-25,3%
Теплоэнергия	11,02	11,12	0,11	101%	11,23	-0,11	-0,9%
Газ	0,09	0,09	0,00	100%	0,09	0,00	2,4%
Объем в тыс.н/час		967,8			967,6	0,2	0,0%

Как видно из таблицы 30, в 2012 году расходы на энергоресурсы сократились по сравнению с 2011 годом на 7,2%, или на 3 226,3 тыс.руб.: с 45 065,2 тыс.руб. до 41 838,8 тыс.руб., причем снижение расходов произошло только за счет снижения энергопотребления.

Плановые расходы на энергоресурсы на программу 2012 года в соответствии с утвержденным бюджетом Общества составляли 48 388,6 тыс.руб., фактические расходы составили 41 838,8 тыс.руб., т.е. экономия 14%, или 6 549,7 тыс.руб. за счет всех видов энергоресурсов, за исключением отопления и газа.

Вышеуказанные положительные итоги по расходованию энергоресурсов явились следствием исполнения Программы повышения энергоэффективности за 2012 год. В соответствии с Программой на финансирование мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности направлено 8 840,3 тыс.руб.

6.6. Природоохранная деятельность

Руководство и персонал ОАО «Радиозавод» основной целью своей деятельности считает создание экологически ориентированного производства с обязательным контролем наиболее значимых экологических аспектов и планированием деятельности по минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

ОАО «Радиозавод» считает охрану окружающей среды неотъемлемой частью производственного процесса, планирует для нее финансовые, материальные и людские ресурсы.

В организации природоохранной деятельности ОАО «Радиозавод» руководствуется международными и российскими нормативными правовыми документами и стандартами, регламентирующими основные требования в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности, высокотехнологичного производства.

В рамках реализации экологической политики регулярно проводятся внутренние аудиты, экологический мониторинг и контроль, экологическая экспертиза с целью подтверждения соответствия законодательным и другим требованиям. Анализируется деятельность по экологическому менеджменту с целью оценки планируемого и фактического уровней экологической результативности.

В 2012 году ОАО «Радиозавод» разработал и внедрил ряд мероприятий, направленных на выполнение требований экологического законодательства по соблюдению стандартов и нормативов в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов, на которые были затрачены финансовые ресурсы, что позволило предприятию сократить объемы выбросов и отходов. В отчетном году платежи за загрязнение окружающей среды составили 154 253 руб.

Затраты на охрану окружающей среды за 2010 - 2012 г.г., тыс.руб.

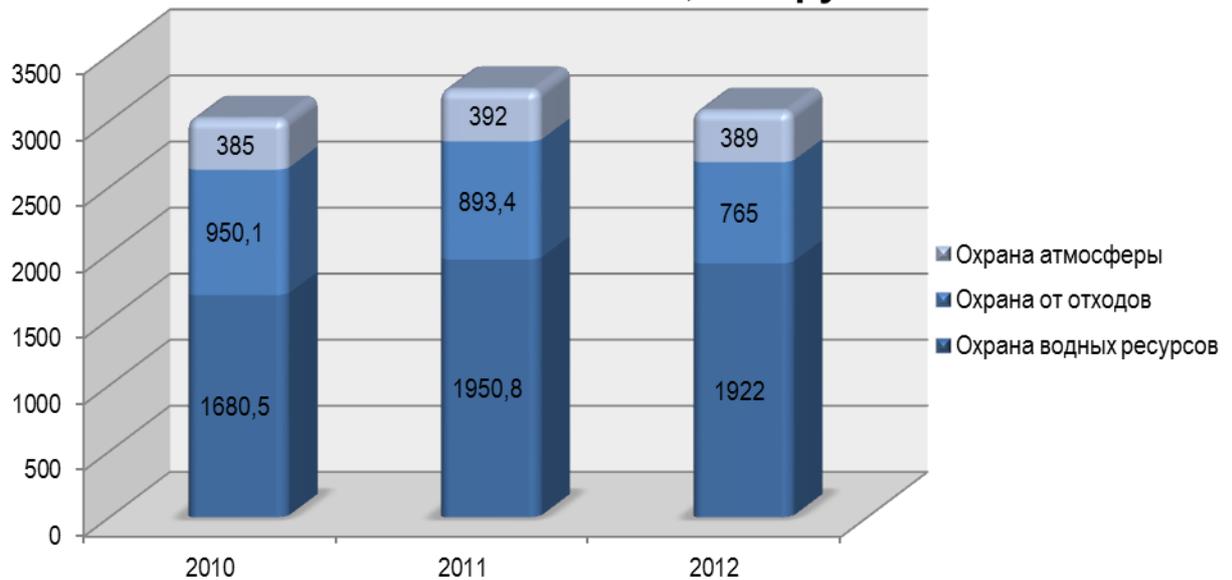


Рисунок 19. Затраты на охрану окружающей среды

Задачи минимизации негативного воздействия на окружающую среду решаются за счет внедрения передовых технологий производства, модернизации природоохранных сооружений и совершенствования действующей системы управления окружающей средой.

Предприятие реализовывает мероприятия и тратит средства на охрану атмосферы, охрану от отходов производства, охрану водных ресурсов (рис. 19)

Очистка сточных вод предприятия происходит на собственных очистных сооружениях

Основными направлениями водоочистительных процедур для предприятия являются следующие: увеличение контроля за работой очистных сооружений, рационализация технологических процессов, реконструкция оборудования, внедрение новых технологий очистки воды.

В рамках выполнения экологической политики ОАО «Радиозавод» в 2012 году была разработана долгосрочная программа, направленная на сокращение сброса сточных вод после гальванического производства:

- замена физически изношенной линии травления КМ-1 на установку щелочного травления меди с пробельных мест двусторонних печатных плат;
- приобретение анализатора жидкости ФЛЮОРАТ-02, атомно-абсорбционного спектрометра АА 7000F;
- с целью внедрения на предприятии замкнутого водооборота по результатам анализа коммерческих предложений выбрать компанию и заключить договор.

Данные мероприятия позволят снизить объемы сбросов сточных вод и повторно использовать 30% от общего водопотребления предприятия, а также экономия денежных средств за водоотведение составит порядка 400тыс.руб в год.

Важным направлением экологической политики предприятия является снижение выбросов вредных веществ в атмосферу. Так, по сравнению с 2007 годом общий объем выбросов ОАО «Радиозавод» в атмосферу снизился почти в 1,5 раза (. Уменьшение количества выбросов в атмосферу по ОАО «Радиозавод» обусловлено внедрением нового очистного оборудования и за счет проведения ремонта действующего очистного оборудования, а также лабораторным и производственным экологическим контролем состояния атмосферного воздуха и источников выбросов вредных веществ.



Рисунок 20. Выбросы вредных веществ в атмосферу, т/год

На предприятии проводятся мероприятия по вторичному использованию отходов производства, что позволяет снизить влияние отходов на окружающую среду и экономить материальные ресурсы.

В 2012 году произошло увеличение образования отходов в 1,2 раза, что обусловлено увеличением загрузки производства (рис).

Предприятием проводился мониторинг состояния окружающей среды на территории размещения отходов, увеличена переработка отходов, их вторичное использование в производстве, а также безопасная утилизация и захоронение.

Образование отходов, т/год

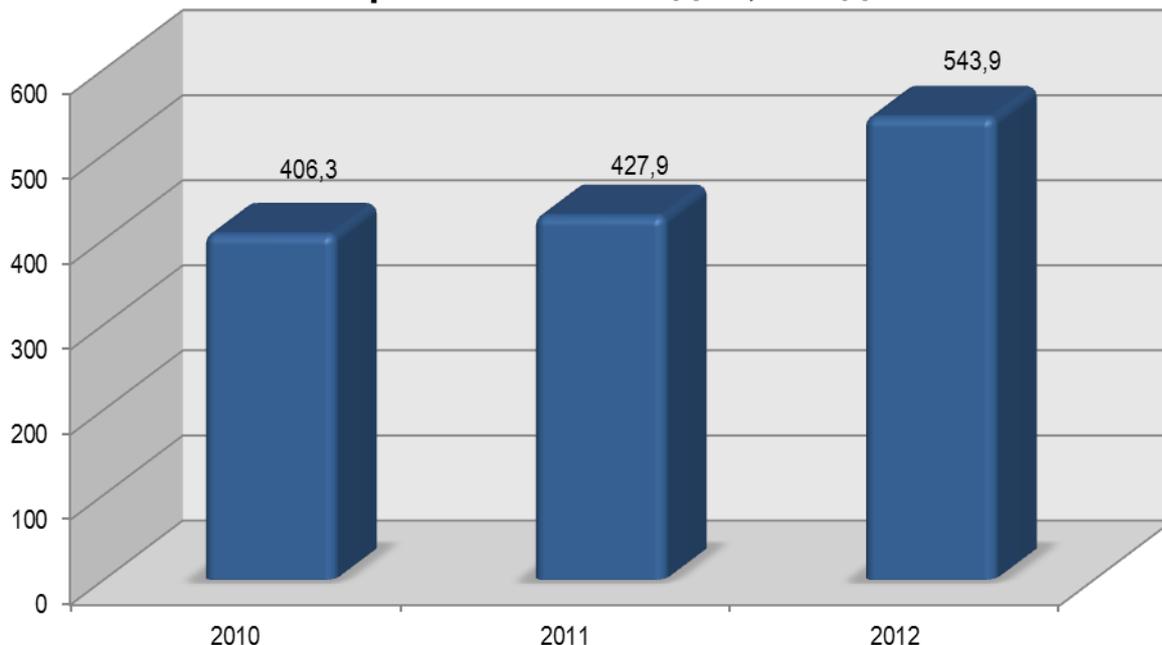


Рисунок 21. Образование отходов

Одним из ключевых требований международного стандарта ISO 14001-2004 является осведомленность и компетентность всего персонала предприятия – от руководителей высшего звена до специалистов и представителей рабочих профессий. Реализуемая система подготовки персонала, согласованная с новой кадровой политикой Общества, предусматривает систематическое повышение уровня компетентности и осведомленности по экологическим вопросам руководителей и специалистов всех рангов с учетом требований природоохранного законодательства и корпоративных приоритетов.

Основной задачей предприятия на сегодняшний день является совершенствование системы экологического менеджмента путем постоянного ее анализа и оценивания, внесения корректирующих действий с целью повышения ее эффективности.

6.7. Эффективность использования трудовых ресурсов

За 2012 год расходы на персонал составили 754 757,4 тыс.руб., что на 15% больше уровня 2011 года (таблица 31). При фактическом индексе потребительских цен 105,2 и росте средней зарплаты 118% можно сделать вывод о том, что благосостояние работников предприятия растет темпами, опережающими инфляцию, что обеспечивает стабильное положение на региональном рынке труда.

Таблица 31. Расходы на персонал

Наименование статьи	Единицы измерения	2011г.	2012г.	Темпы роста 2012/2011, %	Абсолютные отклонения 2012-2011
Персонал Всего					
Численность	чел.	2 015,5	1 985,0	98%	-30,5
ФОТ	тыс.руб.	472 850,2	547 963,0	116%	75 112,9

Наименование статьи	Единицы измерения	2011г.	2012г.	Темпы роста 2012/2011, %	Абсолютные отклонения 2012-2011
Средняя заработная плата	руб.	19 550,6	23 003,8	118%	3 453,3
Начисления на ФОТ (обязательные страховые взносы)	тыс.руб.	160 769,1	175 496,5	109%	14 727,5
Обучение	тыс.руб.	3 400,2	3 752,9	110%	352,7
Страхование	тыс.руб.	3 794,2	3 886,0	102%	91,8
Расходы социального характера	тыс.руб.	18 094,3	23 659,0	131%	5 564,7
Справочно: в.т.ч. внешние совместители и работающие по договорам гражданско-правового характера.					
Численность	чел.	22,3	25,5	115%	3,3
ФОТ	тыс.руб.	6 002,0	5 783,2	96%	-218,8
Средняя заработная плата	руб.	22 479,4	18 899,3	84%	-3 580,1
Начисления на ФОТ (обязательные страховые взносы)	тыс.руб.	2 036,4	1 844,8	91%	-191,6

Численность работников по уровню образования и возрасту на 1.01.2012 и на 1.01.2013 отражены в диаграммах (рис. 22-25)

Структура численности по возрасту на 1.01.2012

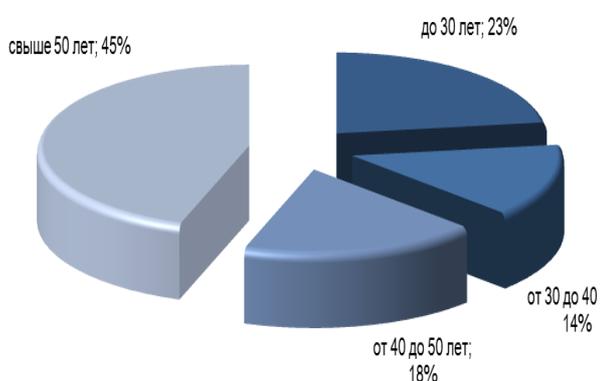


Рисунок 22

Структура численности по возрасту на 1.01.2013

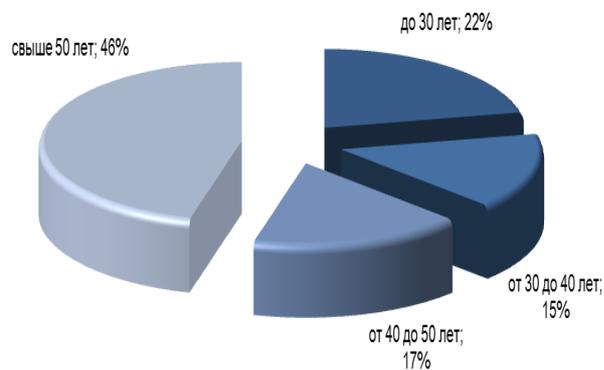


Рисунок 23

По сравнению с предыдущим периодом значительных изменений в возрастном составе персонала не произошло (рис. 22, 23). Уменьшение доли персонала в возрасте до 30 лет компенсируется увеличением доли персонала от 30 до 40 лет на 1%; уменьшение доли персонала в возрасте от 40 до 50 лет на 1% компенсируется увеличением доли персонала в возрасте свыше 50 лет на 1%, что отражает процесс перехода из одной возрастной категории в другую (естественное старение). Средний возраст 44 года.

Структура численности по уровню образования на
1.01.2012

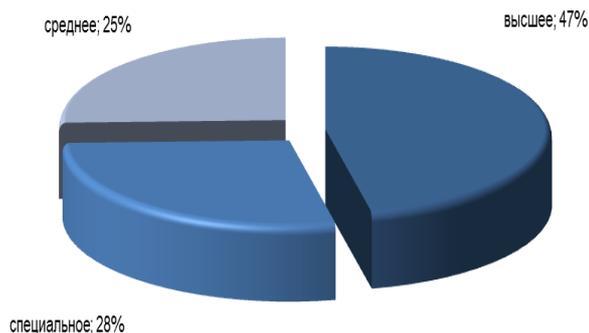


Рисунок 24

Структура численности по уровню образования на
1.01.2013

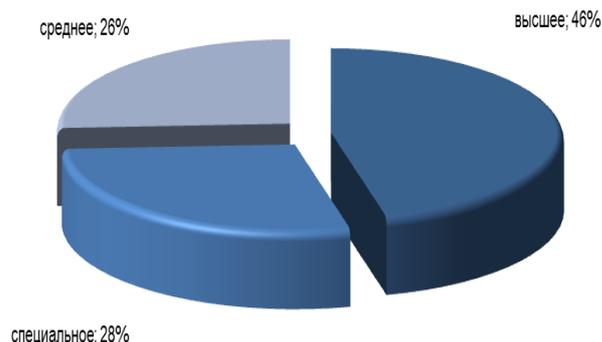


Рисунок 25

По уровню образования персонала в 2012 году наблюдается снижение доли работников, имеющих высшее образование, на 1% (рис. 24, 25). Обоснование: текучесть кадров.

На предприятии действуют Положения, направленные на повышение мотивации новых молодых квалифицированных работников:

- Проведение конкурсов профессионального мастерства, присвоение званий «Лучший по профессии», «Лучший молодой рабочий». В 2012 году проведены конкурсы «Лучший фрезеровщик», «Лучший токарь», «Лучший сварщик». Победители и дипломанты конкурсов получили денежные премии и направления на районные и городские конкурсы профессионального мастерства;

- Предоставление системы льгот молодым работникам:

- ✓ Выплаты единовременного пособия молодому работнику после окончания учебного учреждения по требуемой предприятию профессии;

- ✓ Персональные надбавки к оплате труда молодых работников и специалистов;

- ✓ Доплаты к заработной плате молодым работникам, получающим образование без отрыва от производства;

- ✓ Оплата обучения в высших и средних специальных учебных заведениях;

- ✓ Сохранение средней заработной платы на период переподготовки и повышения квалификации молодых работников;

- ✓ Социально – экономическая поддержка молодых работников при создании семьи, рождении ребенка, содействие в решении первичных жилищных и бытовых проблем;

- Заключение ученических договоров, осуществление профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников.

Расходы социального характера за 2012 год составили 23 659,0 тыс.руб., в том числе:

- Санаторно – курортное лечение, оплата медицинских услуг – 2 812,2 тыс.руб.;

- Частично оплачиваемое или бесплатное питание – 5 437,7 тыс.руб.;
- Оплата услуг (страхование индивидуального автомобиля, компенсация ремонта, запчастей на индивидуальный транспорт, проезд к месту работы, найм и ремонт жилья, оплата квартплаты и коммунальных услуг) – 1 475,2 тыс.руб.;
- Обучение в ВУЗах и ССУЗах сотрудников и их детей, доплаты за совмещение работы и учебы – 136,2 тыс.руб.;
- Выплаты в связи со свадьбой, рождением ребенка, возвращением на прежнее место работы военнослужащих – срочников по окончании срока службы, оплата сокращенной рабочей недели для инвалидов и матерей (дети до 14-ти лет) – 550,8 тыс.руб.;
- Спортивные услуги и мероприятия, прочие услуги – 2 211,8 тыс.руб.;
- Оплата ритуальных услуг – 482,7 тыс.руб.;
- Выплаты при уходе на пенсию, бывшим работникам завода, членам «Золотого Фонда», ветеранам к 9 Мая, пожилым людям к Дню пожилого человека – 2 608,7 тыс.руб.;
- Безвозмездная материальная помощь – 5 520,5 тыс.руб.;
- Единовременные выплаты работникам завода к юбилейным и праздничным датам – 1 532,5 тыс.руб.;
- Оплата расходов в командировке – 890,7 тыс.руб.

Дополнительные расходы по реализации социального пакета (расходы, включаемые в себестоимость, и возвратные расходы) в 2012 году составили 11 781,8 тыс.руб., в том числе:

- Ссуды – 7 004,9 тыс.руб.;
- Добровольное медицинское страхование (в т.ч.расширенное) – 3 886,0 тыс.руб.;
- Оплата услуг (мобильная связь, компенсация на ГСМ на индивидуальный транспорт, используемый при исполнении трудовых обязанностей) – 890,9 тыс.руб.

В 2012 году ОАО «Радиозавод» продолжало участвовать в реализации Постановления правительства Российской Федерации «О государственном плане подготовки научных работников, специалистов и рабочих кадров для организаций оборонно-промышленного комплекса на 2011-2015 годы», на основании которого в опорных ВУЗах проходили целевое обучение:

- ФГБОУ ВПО ПГУ - 11 студентов;
- ФГБОУ ВПО ПГТА – 5 студентов.

Всего с 2008 года в ФГБОУ ВПО ПГУ прошли целевое обучение 73 студента, в ФГБОУ ВПО ПГТА – 5 студентов.

В 2013 году ОАО «Радиозавод» продолжит принимать участие в вышеуказанной программе.

В 2012 году за счет собственных средств предприятия во внешних организациях было подготовлено 2 специалиста по востребованным направлениям, 3 специалиста прошли

обучение по президентской программе подготовки управленческих кадров, организовано повышение квалификации 102 специалистов в рамках выполнения плана по подготовке и повышению квалификации работников ОАО «Радиозавод».

7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «Радиозавод»

Таблица 32. Риски

Наименование риска	Вероятность (высокая, средняя, низкая)	Последствия	Мероприятия по предотвращению риска	Программа действия в случае реализации риска
Макроэкономические риски, в т.ч.:				
Валютный – снижение фактического курса доллара в течение 2013 года по отношению к использованным при планировании бюджета (установленным «Бюджетными предпосылками»)	высокая	При отклонении курсов валют от установленных «Бюджетными предпосылками» приведет к снижению: Выручки; Валовой прибыли; Прибыли от продаж; Балансовой и чистой прибылей	Размещение валютной выручки на депозитных счетах.	1. Инициирование права досрочной поставки по экспортным контрактам (при наличии производственных возможностей). 2. Инициирование отсрочки по платежам за основные комплектующие изделия и технические средства Поставщикам.
Финансово-экономические риски, в т.ч.:				
Отрицательный результат конкурса по размещению Гособоронзаказа	средняя	Недополучение выручки на сумму 428,44 млн. руб. и маржинальной прибыли в размере 160,5 млн. руб.	1. Анализ рыночного преимущества изделий ОАО «Радиозавод» по сравнению с аналогичными изделиями конкурентных производителей. 2. Тщательная подготовка документов, расчетно-калькуляционных материалов необходимых для проведения конкурсных процедур. 3. Постоянное взаимодействие с Государственными заказчиками в ходе рассмотрения заявок и по результатам завершения конкурсных процедур.	
Инфляционный – несоответствие фактического роста цен на закупаемые ТМЦ индексам роста цен, примененным при формировании цен на военную продукцию, принимаемым ВП МО РФ	высокая	При доле затрат на материалы и ПКИ в цене 70% (средняя доля по изделиям военной техники, изготавливаемым Обществом) расчетная рентабельность составляет 6,5%. При росте закупочных цен, превышающем установленный индекс более, чем на 5%, прибыль сокращается на 34%.	1. Обращение в ФАС в случаях повышения поставщиками (исполнителями, подрядчиками) цен на сырье, материалы и комплектующие изделия, работы, услуги, необходимые для выполнения государственного оборонного заказа, если установленная или предлагаемая цена более чем на пять процентов превышает цену, рассчитанную с применением индексов цен и индексов-дефляторов по видам экономической деятельности, определенных в порядке, установленном Правительством Российской Федерации (Федеральный закон от 29.12.2012 №275) 2. Заключение контрактов на закупку материалов и ПКИ по фиксированным ценам. 3. Заключение контрактов на поставку промышленной продукции по кооперации по ГОЗ с использованием принципа обеспечения процесса производства покупными техсредствами на давальческой основе	

Наименование риска	Вероятность (высокая, средняя, низкая)	Последствия	Мероприятия по предотвращению риска	Программа действия в случае реализации риска
			главным исполнителем ГОЗ. 4. Реализация Программы снижения затрат на ПВН (поручение Президента РФ №Пр-846: пп. «е» п.1)	
Перенос сроков реализации экспортных контрактов (инозаказчик 012)	средняя	Недополучение экспортной выручки в размере 224,45 млн. руб.	1. Сокращение производственного цикла изготовления изделий по договору комиссии (за счет упреждающего финансирования закупок и запуска в производства до начала авансирования контракта). 2. Использование права досрочной поставки.	
Производственно-технические риски, в т.ч.:				
Моральная и физическая изношенность машин и оборудования составляет свыше 57%, новое высокопроизводительное оборудование, представленное в единичных экземплярах, загружено на 2-х и 3-х сменную работу. Высокая степень изношенности энергетической инфраструктуры.	высокая	1. Поломка или техническая остановка отдельного оборудования останавливает производственный процесс на срок от нескольких дней до нескольких недель (в зависимости от сложности ремонта и дальности предприятия-изготовителя оборудования). 2. Перебои в работе энергетической инфраструктуры парализуют работу всего предприятия: аварийные отключения электроэнергии, прорыв труб, потеря теплоэнергии. 3. Затраты на ремонт и обслуживание оборудования, энергетических сетей ежегодно возрастают.	1. Осуществление техперевооружения предприятия в соответствии за счет собственных средств. 2. Списание и реализация на сторону старого, незадействованного оборудования для высвобождения площадей, сокращения затрат на техобслуживание. 3. Разработка и отслеживание графиков планово-предупредительных ремонтов оборудования. 4. Проведение реконструкции энергосистем.	

8. Перспективы развития ОАО «Радиозавод»

В соответствии с проектом Стратегии развития ОАО «Радиозавод» на период 2013-2014 г.г. и последующий плановый период определены основные цели:

1. Развитие инноваций для создания технологических прорывов и заделов, обеспечивающих устойчивые конкурентные преимущества.

Программой инновационного развития предусмотрена реализация 5 проектов на общую сумму 112,5 млн.руб. (5% от выручки).

Реализовывается проект «Реконструкция энергосистем» экономический эффект от которого выразится в сокращении потребления электроэнергии (2013-2014 г.г.) и теплоэнергии (2015-2016 г.г. и далее).

Осуществляется модернизация и обновление производственного парка оборудования, транспортных средств, информационно-вычислительного оборудования, сетевых устройств и программного обеспечения на общую сумму 69,5 млн.руб.

Источник указанных инвестиций на 2013 год – собственные средства предприятия.

Данные мероприятия позволят увеличить долю инновационной продукции до 38% от общей выручки, сократить коэффициент износа основных средств на 1% до 47%, увеличить долю нового оборудования до 12%. Доля затрат на закупку ТЭР составит 2,5% от объема производства.

2. Укрепление позиций в целевых сегментах рынков продукции специального и гражданского назначения.

При положительном результате конкурсных процедур планируется к поставке на 2013-2014 г.г. изделия из состава комплекта единой автоматизированной системы управления войсками (силами) и оружием в тактическом звене. Проводятся предконтрактные работы с инозаказчиками на поставку изделий «Стрелец», увеличивается объем заказов по линии ПВО в рамках прямых Госконтрактов.

По гражданской продукции на стадии вывода на рынок находится линейка светодиодных светильников, разработанных предприятием - офисные, промышленные, садово-парковые, подъездные.

В результате на рынке увеличится присутствие ОАО «Радиозавод» по всем бизнес-направлениям. Доля продукции в портфеле, относительная доля рынка которой (отношение доли рынка компании к доле рынка основного конкурента) > 1 на российском рынке составит 39%. Доля гражданской продукции возрастет до 7-8%.

3. Обеспечение конкурентоспособных функциональных характеристик и сравнительно низкой стоимости продукции специального назначения

На 2013 год запланировано проведение опытно-конструкторских работ, направленных на повышение качества, улучшение функциональных характеристик ПВН и мероприятий по повышению производительности труда и сокращению материалоемкости и трудоемкости продукции. Данные работы позволят сократить убыточность продукции, поставляемой как в рамках прямых Госконтрактов, так и по договорам с Главными исполнителями Гособоронзаказа.

4. Обеспечение роста и повышения эффективности компании и ее показателей

Одной из главных задач на 2013 год является удержание квалифицированных и дефицитных рабочих, конструкторов, технологов, а также недопущение высокой текучести кадров низкооплачиваемых категорий персонала. С этой целью в 2013 году планируется:

- Пересмотреть тарифную сетку, Положения о премировании рабочих основных цехов
- Расширить условия предоставления отдельных элементов соцпакета (бесплатное питание, ссуды, путевки)
- Разработать новые принципы оплаты труда (грейды, проектная система, отдельные положения по мотивации)

Затраты социального характера на персонал составят 18,7 млн.руб., финансируемые из прибыли предприятия. Планируемый объем займов, выданных персоналу 7,5 млн.руб.

В результате средняя заработная плата работников ОАО «Радиозавод» должна быть конкурентоспособной на региональном рынке труда и достичь не менее 80-85% от среднероссийского уровня.

Кроме того, планируется:

- Развитие инфраструктуры инновационной деятельности (систем научно-технологического, информационного, кадрового, маркетингового обеспечения, в том числе экспертизы инноваций, системы управления правами на РИД)
- В области IT-технологий: внедрение мультисервисной сети для использования унифицированных коммуникаций, внедрение единой системы управления IT-обеспечением
- Развитие направлений взаимодействия с ВУЗами и научными организациями: разработка и реализация совместных проектов, подготовка квалифицированных специалистов на базовых кафедрах опорных ВУЗов, участие в учениях и испытаниях.
- Развитие производственных систем на базе методологий LEAN и World Class Manufacturing:
 - реализация пилотных проектов по оптимизации производства изделий 155 и «Сеялка» (инструмент-VSM);
 - обучить не менее 50% персонала предприятия основам производственной системы, методам картирования и оптимизации производственных и офисных процессов, рациональной организации рабочих мест;
 - завершить 4 этап внедрения системы рациональной организации рабочих мест в цехах (инструмент-5S), стандартизировать не менее 80% рабочих мест;
 - для стратегического оборудования внедрить обслуживание по состоянию, для прочего оборудования – автономное обслуживание; оптимизировать порядок планово-предупредительного ремонта (инструмент-TPM);
 - внедрить единые стандарты визуализации (окраски, маркировки) во всех производственных подразделениях;

- решить проблемы, выявленные в результате диагностики операционной деятельности (в СМК, логистике, управлении персоналом, нормировании, технологической подготовке производства и пр.

Реализация указанных мероприятий по продвижению продукции и совершенствованию внутренних бизнес-процессов обеспечит:

- выручку от реализации продукции (работ, услуг) не менее 2166,2 млн.руб.
- рентабельность по чистой прибыли не менее 3,6%
- рентабельность инвестированного капитала (ROIC) не менее 8,2%

Чистая прибыль предприятия в 2013 году планируется на уровне 78,8 млн.руб.

Планируемые направления использования чистой прибыли:

- | | |
|---------------------------------|----------------|
| ✓ резервный фонд 5% | 3,94 млн.руб. |
| ✓ дивиденды 25% | 19,7 млн.руб. |
| ✓ расходы социального характера | 18,7 млн.руб. |
| ✓ инвестиции в основные фонды | 36,46 млн.руб. |

Генеральный директор

А.Г.Быстров

Главный бухгалтер

Н.И.Игнашкина